

Laporan Tahunan *Annual Report*

2012

Malaysia



Perbadanan Aset Keretapi
Railway Assets Corporation



Laporan Tahunan

Annual Report





VISI

Peneraju Pengurusan Aset Keretapi Secara Holistik Menjelang 2015

MISI

- Mewujudkan sistem pengurusan aset keretapi yang sistematik dan berkesan
- Memaju dan memajukan semula infrastruktur keretapi selaras dengan keperluan sektor keretapi
- Memastikan liabiliti diuruskan secara teratur

OBJEKTIF

Mewujudkan satu sistem pengurusan aset keretapi yang sistematik dan berkesan, memaju dan memajukan semula infrastruktur keretapi serta menguruskan liabiliti secara teratur.

MOTO

"Mengungguli Pengurusan Aset Keretapi Negara"

VISION

Leading A Holistic Railway Assets Management by 2015

MISSION

- *Create a systematic and effective railway assets management system*
- *Develop and redevelop railway infrastructures according to the needs of the railway sector*
- *Ensure that liabilities are managed in the most effective manner*

OBJECTIVE

To create a systematic and effective Railway Assets Management system, develop and re-develop railway infrastructures and manage all liabilities in the most effective manner.

MOTTO

"Excellent In Country's Railway Assets Management"



Kandungan *Content*

Perutusan Pengerusi <i>Chairman's Message</i>	4
Ahli-ahli Lembaga Pengarah <i>Board of Director</i>	8
Struktur Organisasi <i>Organisation Structure</i>	10
Pengenalan <i>Introduction</i>	20
Punca Kuasa PAK <i>RAC's Jurisdictions</i>	23
Piagam Pelanggan <i>Client's Charter</i>	23
Dasar Kualiti <i>Quality Policy</i>	23
Jenis-jenis Aset <i>Types of Assets</i>	25
Jenis-jenis Tanah <i>Land Types</i>	25
Pengurusan dan Pentadbiran <i>Management and Administration</i>	26
Pengurusan ICT <i>ICT Management</i>	34
Perhubungan Awam dan Publisiti <i>Public Relation and Publicity</i>	38
Perundangan <i>Jurisprudence</i>	49
Bahagian Pengurusan Hartanah <i>Property Management Division</i>	51
Pembangunan Aset-aset Keretapi <i>Development of Railway Assets</i>	69
Unit Kewangan dan Akaun <i>Finance and Accounts Unit</i>	78



Perutusan Pengerusi

Chairman's Message



Saya amat berbangga dan bersyukur kerana Laporan Tahunan 2012 Perbadanan Aset Keretapi (PAK) dapat diterbitkan sebagaimana yang dijadualkan. Laporan ini memaparkan pencapaian dan kejayaan PAK sepanjang tahun 2012 yang memberi kesan langsung kepada perkembangan industri perkeretapian negara.

Bagi pihak Lembaga Pengarah dengan sukacitanya saya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Perbadanan ini yang berakhir pada 31 Disember 2012. PAK merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Pengangkutan Malaysia yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan berkuatkuasa pada 1 Ogos 1992.

I am very proud and grateful that the Railway Assets Corporation (RAC) Annual Report 2012 is published as scheduled. This report highlight the achievements and success of RAC in 2012 which directly affect the progress of the national railway industry.

On behalf of the Board, I am pleased to present RAC's Annual Report and Financial Statements ended December 31, 2012. RAC is a Federal Statutory Body under the supervision of the Ministry of Transport, Malaysia established under the Railways Act 1991 (Act 463) and in force on August 1, 1992.

Tahun 2012, merupakan tahun yang penting dalam usaha PAK untuk terus merealisasikan moto Perbadanan ini iaitu **"Mengungguli Pengurusan Aset Keretapi Negara"** agar bidang perkeretapian Negara menjadi lebih efisien dan bersepadu disamping dapat meningkatkan pendapatan Kerajaan.

Secara keseluruhannya, usaha-usaha PAK pada tahun 2012 untuk menguruskan aset-aset keretapi secara bersepadu, sistematik dan lebih efisien adalah membanggakan. PAK juga telah berusaha dengan gigih dan bersungguh-sungguh dalam usaha Perbadanan ini membina asas yang kukuh dan memantapkan tadbir urusnya. Secara peribadi, saya amat berpuas hati melihat pencapaian yang telah dikecapi PAK sepanjang tahun 2012.

Saya juga ingin merakamkan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak, khususnya kepada warga kerja PAK yang telah menyumbang kepada kejayaan PAK sepanjang tahun 2012.

PRESTASI PENGURUSAN DAN PEMBANGUNAN ASET-ASET KERETAPI

Sepanjang tahun 2012, aktiviti penyewaan masih lagi menjadi *core business* utama PAK dalam menjana pendapatan Kerajaan. Sepanjang tahun 2012, sebanyak 185 permohonan penyewaan diterima dan daripada jumlah itu sebanyak 70 permohonan diluluskan manakala 67 permohonan penyewaan ditolak atas sebab aktiviti atau tujuan yang tidak sesuai dengan keadaan dan kedudukan tapak, permohonan yang tidak disokong oleh Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) atas dasar keselamatan operasi dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) kerana permohonan tersebut bercanggah dengan zon guna tanah atau pelan perancangan PBT kawasan berkenaan manakala sebanyak 48 permohonan telah ditangguhkan. Mulai Januari 2012, proses pengambilalihan penyewaan daripada KTMB telah dilaksanakan. Dengan terlaksananya proses pengambilalihan ini jumlah penyewa PAK telah meningkat sekaligus mendatangkan pulangan hasil yang memberangsangkan kepada Kerajaan / PAK.

Pada tahun semasa beberapa cadangan pembangunan di atas tanah keretapi oleh syarikat swasta telah dibuat kajian dan penilaian oleh Perbadanan ini. Cadangan-cadangan pembangunan ini telah diperhalusi secara bersama di antara PAK, Kementerian Pengangkutan (MOT), Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS), Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat (SPAD) dan KTMB. Cadangan pembangunan yang kini dalam peringkat pelaksanaan adalah cadangan pembangunan stesen komuter baru yang akan diintegrasikan dengan

2012 marked as a vital year for RAC in realizing its motto ie "Excellent in Country's Railway Assets management". As the custodian for country's railway assets industry, RAC uphold its duty diligently in ensuring the railway industry become more efficient, fully integrated as well as increasing contribution towards government's revenue.

All in all, RAC's tremendous efforts in ensuring the above is commendable. With every ounce of commitment, RAC has been working diligently in building a strong foundation and strengthening its governance. Personally, I am very pleased to look at the level of achievement attained by RAC in 2012.

I would also like to extend my sincere gratitude and appreciation to all parties, especially RAC's staff who have contributed to the success of RAC throughout 2012.

PERFORMANCE OF THE MANAGEMENT AND DEVELOPMENT OF RAILWAY ASSETS

For 2012, tenancy is the main core business for RAC in generating revenue for the Government. Throughout the year, a total of 185 rental applications were received and 70 applications have been approved while the other 67 applications have been rejected. The grounds for rejection are mainly due to the unsuitability of business activities over the lands' conditions and locations, nonfulfillment of the technical requirements by the Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) and Local Authority (PBT) on the ground of operational safety and unsuitability with the category of land use respectively. A total of 48 applications were deferred. Since January 2012, the acquisition of rental businesses from KTMB has taken place thus resulting in tremendous revenue for the Government / RAC.

In the current year, number of development proposals on railway land by private companies have been reviewed and evaluated by RAC. These development proposals were jointly scrutinized by RAC, Ministry of Transport (MOT), Public Private Partnership Unit (UKAS), Land Public Transport Commission (SPAD) and KTMB. The developments which are now at the implementation stage are the Development of a New Commuter Station which will be integrated with the Abdullah Hukum Putra LRT.

Stesen Putra LRT Abdullah Hukum yang akan menghubungkan dengan projek pembangunan KL Eco City, The Garden dan Mid Valley serta pajakan tanah selama 60 tahun bagi Projek Pembangunan Stesen Bersepadu Kajang 2 di atas Lot 853, Mukim Kajang, Selangor yang dijangka siap pada bulan Mac 2015.

Di bawah intipati Program Tranformasi Kerajaan (GTP) dalam mempertingkatkan pengangkutan awam bandar, PAK sebagai sebuah badan berkanun di bawah Kementerian Pengangkutan telah dipertanggungjawabkan untuk menambah kira-kira 6,800 tempat meletak kereta baru di 14 stesen komuter sekitar Lembah Klang. Untuk tujuan itu, sebanyak 12 Stesen KTM Komuter telah dikenalpasti mempunyai keluasan tanah yang sesuai untuk dilaksanakan pembinaan tempat letak kereta secara bertingkat dan 'at-grade' bagi memberi kemudahan kepada pengguna komuter di bawah inisiatif National Key Result Area (NKRA). Stesen-stesen komuter yang terlibat antaranya adalah Padang Jawa, Seremban, Batang Benar, Petaling, Kepong dan Kajang.

PRESTASI KEWANGAN PERBADANAN ASET KERETAPI

Pada tahun 2012, PAK mencatatkan peningkatan hasil kutipan sewa yang sangat membanggakan iaitu RM12.020 juta berbanding hanya RM5.344 juta pada tahun 2011. Peningkatan sebanyak 69.22 peratus ini adalah hasil daripada kerjasama tindakan proaktif yang diambil Unit Kewangan dan Bahagian Pengurusan Hartanah serta proses pengambilalihan penyewaan daripada KTMB mulai Januari 2012. Selain itu, Perbadanan ini turut mencatatkan kenaikan berterusan bagi hasil daripada Lain-lain Pendapatan iaitu RM2.22 juta berbanding kutipan yang direkodkan pada tahun 2011 iaitu berjumlah RM605 ribu. Peningkatan ketara ini sebahagian besarnya disumbang oleh hasil jualan bahan lusuh bagi memberi laluan kepada Projek Landasan Berkembar Ipoh – Padang besar dan Projek Landasan Berkembar Seremban – Gemas.

Sementara itu, perbelanjaan mengurus PAK telah mencatatkan penurunan daripada RM11.6 juta kepada RM9 juta antaranya disebabkan PAK hanya membayar cukai untuk tahun semasa. Namun begitu terdapat peningkatan belanja daripada segi pembayaran emolument, bayaran gaji kepada Pekerja Sambilan Harian (PSH), bayaran caj guaman bagi perjanjian penyewaan, pajakan dan pembangunan tanah serta pemberian kepada Kerajaan Negeri. Memandangkan sumber peruntukan pemberian Kerajaan adalah terhad, PAK mengunapakai sumber kewangan daripada hasil kutipan sewa 2011 dan 2012 untuk menampung sebahagian perbelanjaan PAK terutama pembayaran cukai tanah dan cukai taksiran. Keseluruhan belanja pengurusan aset yang direkodkan adalah sebanyak RM3,232,739.00

This station will connect to the KL Eco City, The Garden and Mid Valley; and the 60-year Land Lease for the Kajang 2 Integrated Station Development Project in Lot 853, Mukim Kajang, Selangor, which is expected to be completed in March 2015.

As the essence of the Government Transformation Programme (GTP) is to improve the urban public transport, RAC has been entrusted with the responsibility to increase approximately 6,800 new parking spaces at 14 commuter stations in Klang Valley. Thus in 2012, a total of 12 commuter stations with appropriate area of land have been identified for the construction of multi-storey and at-grade car parks for the convenience of commuter customers under the initiative of the National Key Result Area (NKRA). The stations involved are Padang Jawa Commuter Station, Seremban Commuter Station, Batang Benar Commuter Station, Petaling Commuter Station, Kepong Commuter Station and Kajang Commuter Station.

FINANCIAL PERFORMANCE OF RAILWAY ASSETS RAC

In 2012, RAC income from tenancy activities has impressively increased to RM12.020 million from RM5.344 million in 2011. The 69.22 percent increase is the result of a proactive collaboration between RACs' Financial Unit and the Property Management Division and also due to the rental acquisition from KTMB since January 2012. In addition, RAC has also recorded a continuous increase of income in other revenue i.e. RM2.22 million compared to RM605 thousand in 2011. This significant increase was mainly contributed by sales of railway scraps in order to give way to the Ipoh - Padang Besar and Seremban - Gemas Electrified Double Track Projects.

Meanwhile, RAC's operational expenses has decreased from RM11.6 million to RM9 million. The reason for the reduction is the payment made by RAC for taxes is only for the current year. However, there is an increase in the payment of emoluments, salary of Daily Temporary Workers (PSH), legal charges for tenancy, lease and development agreements as well as grant for the State Government. In view of the limited resources allocated by the Government, RAC has utilized the internal fund especially for the payment of quit rents and assessments. The total amount of asset management expenses is recorded to be at RM3, 232, 739.

With the success of RAC in increasing the revenue impressively, and successfully implement the railway related projects, I believe RAC is well positioned to perform its duties as set in the Railways Act 1991.

Dengan kejayaan PAK mencatatkan peningkatan kutipan hasil yang memberangsangkan dan kejayaan melaksanakan projek-projek perkeretapiannya, saya percaya PAK mampu melaksanakan tugasnya sebagaimana yang termaktub dalam Akta Keretapi 1991. Saya yakin dengan tekad dan iltizam yang jitu, PAK sebagai sebuah badan berkanun mampu bersaing dan berdiri teguh setanding dengan badan-badan berkanun yang lain. Walau pun terpaksa mendepani pelbagai cabaran dan isu semasa, Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan 2012 ini membuktikan PAK telah berjaya menjadi sebuah badan berkanun yang boleh dibanggakan. Tahniah dan syabas saya ucapkan.

Sebelum saya mengakhiri kata-kata ini, sekalung ucapan tahniah dan setinggi-tinggi penghargaan diucapkan kepada semua staf PAK yang terlibat secara langsung atau tidak langsung dalam penerbitan Buku Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan 2012.

Sekian, terima kasih.

With every ounce of determination and commitment, RAC is able to compete and stand at par with other statutory bodies. Despite having to deal with various challenges and issues, the Annual Report and Financial Statements 2012 is a proof that RAC has succeeded to become a remarkable statutory body. My heartiest congratulation for a job well done.

Before I conclude this remark, my deepest congratulation and appreciation go out to all RAC's staff involved directly or indirectly in the publishing the book of Annual Report and Financial Statements 2012.

Thank you.

Y. Bhg. Dato' Long See Wool

Pengerusi Perbadanan Aset Keretapi
Chairman of Railway Assets Corporation



Lembaga Pengarah *Board of Director*

Y.BHG. DATO' AZEMI BIN KASIM

(Ketua Pengarah Tanah Dan Galian Persekutuan)
Jabatan Ketua Pengarah Tanah Dan Galian
Persekutuan

(Tempoh : 15 Januari 2011 Sehingga 14 Januari
2013)

*(Director General Of The Federation And Mineral)
Department Of Lands And Mines*

*(Period: 15Th January 2011 Until 14Th January
2013)*



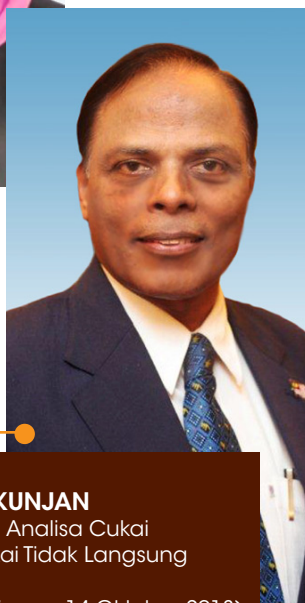
PUAN NORANI BT IBRAHIM

(Pengarah Khidmat Korporat Dan Antarabangsa)
Unit Perancang Ekonomi

(Tempoh : 29 November 2011 Sehingga
28 November 2013)

*(Director Corporate Services & International)
Economic Planning Unit*

*(Period: 29Th November 2011 Until 28Th November
2013)*



ENCIK GUNASEELAN A/L K.KUNJAN

Timbalan Setiausaha Bahagian Analisa Cukai
Seksyen Cukai Langsung & Cukai Tidak Langsung
Kementerian Kewangan

(Tempoh : 15 Oktober 2011 Sehingga 14 Oktober 2013)

*Deputy Secretary Tax Analysis
Section Direct Tax & Indirect Taxes
Ministry Of Finance*

(Period: 15Th October 2011 Until 14Th October 2013)



Y.BHG. DATO' LONG SEE WOOL

Ketua Setiausaha

Kementerian Pengangkutan

(Tempoh : 26 Januari 2012 Sehingga
25 Januari 2013)

*Secretary General
Ministry Of Transport*

*(Period: 26Th January 2012 Until
25Th January 2013)*





ENCIK ABDUL KADIR BIN AB LATIFF

Pengurus Besar
Perbadanan Aset Keretapi
General Manager
Railway Assets Corporation



Y. BHG. DATO' YAP KIN SIAN

Timbalan Ketua Setiausaha (Operasi)
Kementerian Pengangkutan Malaysia
(Tempoh : 18 Januari 2012 Sehingga
17 Januari 2014)
Deputy Secretary General
(Operating)
Ministry Of Transport Of Malaysia
(Period: 18Th January 2012 Until 17Th
January 2014)



DATO' ROHAINI BINTI MOHD YUSOF

Setiausaha Bahagian Darat
Kementerian Pengangkutan
(Tempoh : 15 Oktober 2011 Sehingga
14 Oktober 2013)
Secretary Of Land Division
Ministry Of Transport
(Period: 15Th October 2011 Until
14Th October 2013)

Bahagian
Khidmat Pengurusan
Division
of Management Services

Pejabat Pengurus Besar *General Manager's Office*



ABDUL KADIR BIN AB LATIFF
Pengurus Besar Jusa C
General Manager Jusa C



ROSNISA BINTI MOHAMED ASLI
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N22
Administrative Assistant (Secretarial) Grade N22

Unit Undang-Undang *Legal Unit*



NAJAH INANI BINTI ABDUL JALIL
Pegawai Undang-Undang Gred L41
Legal Officer Grade L41



NORSAIDATUL AZRANI BINTI HAMZAH
Pembantu Tadbir (P/O) N17 (KUP)
Administrative Assistant (P/O) N17 (KUP)

Unit Hal Ehwal Korporat *Corporate Affairs Unit*



ANE Salfarizan Binti MISPANI
Pegawai Penerangan Gred S41
Public Relation Officer Grade S41

Unit Pentadbiran *Administrative Unit*

SHELA BINTI SAARI

Pegawai Tadbir (Pentadbiran) Gred N41
Administrative Officer (Administration) Grade N41



HASMALIANA BINTI HASHIM

Penolong Pegawai Tadbir (Pentadbiran) Gred N27
Administrative Assistant (Administration) Grade N27



MOHD ROSNI BIN JAMAL

Pembantu Tadbir Kanan Gred N22
Senior Administrative Assistant Grade N22



STIEN VAN LUTAM

Pengurus Bahagian Khidmat
Pengurusan Gred M48
Manager Of Management Services Division Grade M48



ZARIDAH BINTI IBRAHIM

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17
Administrative Assistant (C/O) Grade N17



**NORMAHINAWATI BINTI
A.GHAFFAR**

Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N17
Administrative Assistant (Secretarial) Grade N17



FARIDZUL IZMAWAN BIN ALBAKHRI

Pembantu Am Pejabat Gred N1
General Office Assistant Grade N1



AB. AZIZ BIN ABDULLAH

Pemandu Kenderaan Gred R3
Driver Grade R3



AZMI BIN ISMAIL

Pemandu Kenderaan Gred R3
Driver Grade R3

Unit Kewangan & Akaun *Finance & Accounts Unit*

NURUSSALEHIN BIN IBRAHIM

Akauntan Gred W41 (KUP)
Accountant Grade W41 (KUP)



MUZIEANA BINTI MOHID@MOHAMAD

Akauntan Gred W41
Accountant Grade W41



ZAHARIAH BINTI MOHAMED ALWI

Penolong Akauntan (Akaun) Gred W27
Assistant Accountant (Account) Grade W27



HASNOOR AZLIANI BINTI AHMAD SHUKRI

Penolong Akauntan (Kewangan) Gred W27
Assistant Accountant (Finance) Grade W27



ROSDAN BIN AHMAD

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17
Administrative Assistant (C/O) Grade N17



MAZIANA BINTI JAMALUDDIN

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17
Administrative Assistant (C/O) Grade N17



MOHAMAD FADZIL BIN SHAHERI

Pembantu Am Pejabat Gred N1
General Office Assistant Grade N1

Unit Pengurusan Maklumat *Information Management Unit*



NOR ZAWANI BINTI AB WAHAB
Pegawai Teknologi Maklumat Gred F41
Information System Officer Grade F41



MOHD NUR FIRDAUS BIN SAMSUDIN
Penolong Pegawai Teknologi Maklumat Gred F29
Assistant Of Information System Officer Grade F29

**Bahagian
Pembangunan Hartanah**
*Division
of Property Development*

**Bahagian
Pengurusan Hartanah**
*Division
of Property Management*

BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH

Division of Property Development

AZMEL YAMIN BIN WAHAB
Jurutera Gred J44
Engineer Grade J44



NORIZAM BINTI ABD KADIR
Jurutera (Perancangan Teknikal) Gred J41
Engineer (Technical Planning) Grade J41



TAN LAI KUM
Jurutera (Pembangunan) Gred J41
Engineer (Development) Grade J41



NORULAZWAR BIN ISMAIL
Penolong Jurutera Gred J29
Assistant Engineer Grade J29



NOORULFITRI BIN MD. SALLEH
Penolong Juruukur Gred J29
Assistant Surveyor Grade J29



NORAFIZA BINTI NGAH
Juruteknik Gred J17
Technician Grade J17



MOHAMAD NAZRI BIN SAMSI
Pembantu Am Pejabat Gred N4
General Office Assistant Grade N4



BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH *Division of Property Management*

NORAINI BINTI SULAIMAN
Pegawai Penilaian Gred W41
Evaluation Officer Grade W41



MOHD GHAZALI BIN AMAN
Pegawai Tadbir (Hartanah) Gred N41
Administrative Officer (Property) Grade N41

SYAZWANI BINTI ALIAS
Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17
Administrative Assistant (C/O) Grade N17



SHARIFAH SORAIYA BINTI SYED ABDULLAH
Penolong Pegawai Tadbir (Hartanah) Gred N27
Assistant Administrative Officer (Property) Grade N27



MOHAMAD RIDZUAN BIN ISMAIL
Pengurus Kanan Hartanah Gred M52
Senior Property Manager Grade M52



MUZAFFAR BIN MISPAZI
Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17
Administrative Assistant (C/O) Grade N17



MUHAMMAD AZAM BIN AZMI
Pembantu Am Pejabat Gred N1
General Office Assistant Grade N1





Senarai Pekerja Sambilan Harian (PSH) Tahun 2012

*List
of Part-Time Workers
(PWD) Year 2012*



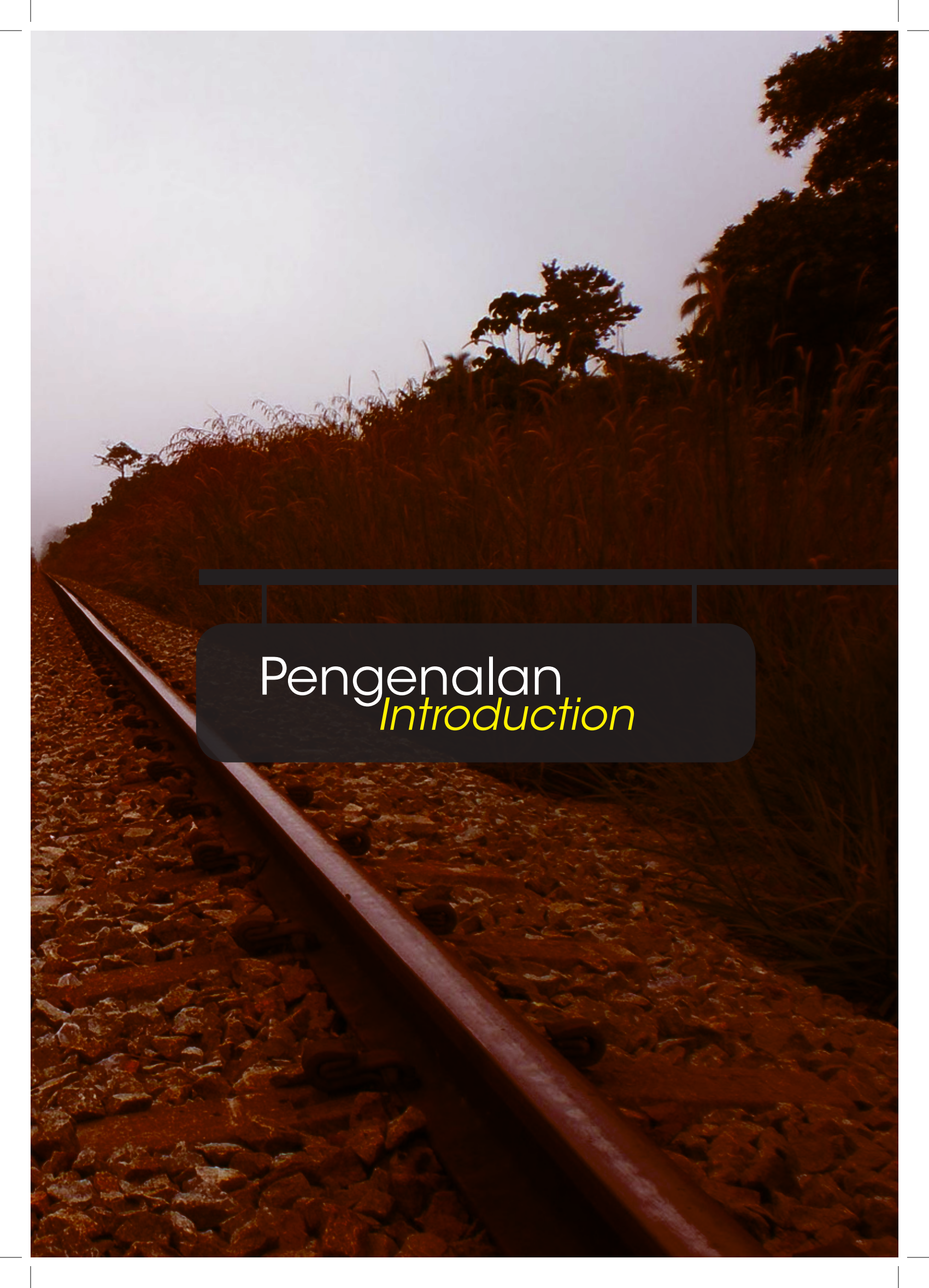


1. AZZIZAT HAZWAN BIN LUKMAN
2. DURUL KHAIRIAH BINTI MOHD. NOOR
3. FARHANAH BINTI AHMAD BAIDOVE
4. FATIMAH ZAHRAH BINTI HAJI KASTOLANI
5. LISMA HIJRIANI BINTI SULAIMAN
6. MD YUSMIRA BIN MD YUSOF
7. MOHAMAD FAIZ BIN SARI
8. MOHAMMED IQBAL FARROUQI BIN AMINUDDIN
9. MOHD HANIF BIN MOHD AMIN
10. MOHD IMAM BAIHAQI BIN SALEHUDDIN
11. MOHD ZAHIR BIN MUSTAFA
12. MOHD. ALIFF QHAIRY BIN ABD. TALIB
13. MUHAMAD SUKERIE BIN SAMSUDIN

14. MUHAMAD ZUL BIN ABDUL RAZAK
15. MUHAMAD AKMAL AFIQ BIN ABDUL AZIZ
16. MUHAMMAD HAFIZ BIN HJ YA
17. MUHAMMAD REZZA FARHAN BIN MOHD ROZALI
18. MUHAMMAD SAIFULLAH BIN KHALID
19. MUHAMMAD SALLEH BIN OMAR
20. MUHAMMAD YASSER BIN RAMLEE
21. NIK YUSNORSEHA BINTI YUSOFF
22. NOOR KHAIRIAH BINTI NOORDIN
23. NUR AFIAH BINTI MOHD MARNGI
24. NUR AIN BINTI A GAFFAR
25. NUR FARHAN NAJIHAH BINTI NORDIN
26. NUR IZAIDA BINTI KAMAL AMRAN

27. NUR IZZATI BINTI MOHD FAUZI
28. NUR PUTIHAN TASNI BINTI HUSSIN
29. NURUL FARHANA BINTI ABDUL MANAP
30. NURUL SYAZANA BINTI ABD RADZAK
31. SAIDATUL NADIAH BINTI MOHAMAD YUSOF
32. SHAH FAATHIR BIN SHAH MAT
33. SITI MARIAM BINTI MD ISA
34. SURAYA BINTI MOHAMAD SHAKERI
35. SURIATI BINTI MOHAMAD SHAKERI
36. TUAN ZULHAFIZAN BIN TUAN SUHAIMI
37. ZAHRA BINTI ZAINUDIN
38. ZULIZWAN BIN YUSOF





Pengenalan *Introduction*

1 Pengenalan

1.1 Perbadanan Aset Keretapi (PAK) merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Pengangkutan Malaysia yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan berkuatkuasa pada 1 Ogos 1992. PAK telah diwartakan melalui Warta Kerajaan No.16, Jilid 36 pada 30 Julai 1992 dan mula beroperasi secara rasminya sebagai sebuah organisasi pada 1 Ogos 1992 serentak dengan pengkorporatan Keretapi Tanah Melayu (KTM). PAK ditubuhkan hasil daripada langkah Kerajaan untuk mengkorporatkan pentadbiran KTM – sebuah agensi milik Kerajaan yang diwujudkan untuk membantu industri perkeretapian negara berkembang maju dan berdaya saing setanding dengan industri keretapi di negara-negara maju. Hasrat ini dilaksanakan melalui penggubalan Akta Keretapi 1991 dan pemansuhan Ordinan Keretapi 1948 di mana tiga (3) entiti utama diwujudkan iaitu :

- a) Jabatan Keretapi Malaysia
Agensi kawal selia dan keselamatan keretapi.
- b) Perbadanan Aset Keretapi
Agensi yang bertanggungjawab ke atas pengurusan dan pentadbiran aset-aset keretapi.
- c) Keretapi Tanah Melayu Berhad
Merupakan organisasi pengganti bagi menjalankan operasi keretapi.

1.2 Melalui pengkorporatan tersebut, segala harta dan aset-aset keretapi yang dahulunya di bawah Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu (KTM) telah dibubarkan, dan tanah keretapi di bawah Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) adalah terletak kepada PAK, manakala operasi perkhidmatan keretapi dikendalikan oleh Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). Dalam erti kata lain, PAK merupakan sebuah agensi Kerajaan yang diwujudkan untuk bertindak sebagai caretaker dan perancang perniagaan untuk menjaga dan menterjemahkan aset-aset keretapi kepada sesuatu harta yang bernilai dan mampu menjana pendapatan yang berterusan kepada Kerajaan. Keputusan Kerajaan untuk mengkorporatkan KTM adalah untuk mengurangkan kebergantungan industri perkeretapian negara kepada Kerajaan sepenuhnya. Program pengkorporatan KTM antara lainnya merupakan satu daripada usaha untuk menjadikan KTM sebagai sebuah syarikat yang berdaya saing serta setanding dengan penyedia perkhidmatan (service provider) keretapi milik swasta yang lain di Malaysia.

1 Introduction

1.1 Railway Assets Corporation (RAC) is a Federal Statutory Body under the Ministry of Transport Malaysia. It was established under the Railways Act 1991 (Act 463). RAC was gazetted under Volume 36 No.16 on 30th July 1992 and was fully operational as on organization on 1st August 1992, the same time the Malayan Railway Administration was corporatized and known as Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). The Corporation was formed in line with the Government's move to boost the railway industry in Malaysia to be a par with the railway industry with the enforcement of the Railways Act 1991 and the revocation of Railways Ordinance 1948, where three (3) major entities were established, namely :

- a) Department of Railway
A regulatory body of railway and railway safety in Malaysia.*
- b) Railway assets Corporation
Agency entrusted with the responsibilities to manage railway assets.*
- c) Keretapi Tanah Melayu Berhad
A corporatized body to provide railway operation service.*

1.2 Through the corporatization programme, the Malayan Railway Administration was disbanded, and all its property and assets, as well as railway land under the Federal Land Commissioner are vested in the RAC, while the railway operation services were taken over by Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). In other words, RAC is a Government's agency, which was set up as a caretaker and business planner to govern and interpret railway assets into valuable property capable of generating continuous income for the Government. The decision to corporatise the Malayan Railway Administration was made with the aim to prevent the railway service in industry from being fully dependent on the Government. Besides, the corporatization was also a part of the Government's efforts to turn the Malayan Railway Administration into viable and competitive company, which can compete with other private railway service providers in Malaysia.

1.3 Dengan terlaksananya program pengkorporatan ini, maka tugas dan tanggungjawab PAK adalah seperti berikut:

- i. Meletakkan pengurusan aset, hak dan liabiliti Pentadbiran KTM sebelum 1 Ogos 1992 kepada PAK supaya syarikat pengganti (KTMB) bebas daripada tanggungan hutang dan kos-kos bukan operasi yang membebankan;
- ii. melaksanakan tanggungjawab memaju dan memajukan semula infrastruktur keretapi supaya syarikat pengganti (KTMB) dapat memberikan tumpuan sepenuhnya kepada operasi dan perkhidmatan keretapi di negara ini; dan
- iii. membiayai pembangunan infrastruktur keretapi yang telah dipertanggungjawabkan melalui sumber-sumber yang diperolehi dari aktiviti-aktiviti penyewaan, pajakan dan peruntukan Kerajaan.

1.4 Pada masa ini, PAK diterajui oleh tujuh (7) orang Lembaga Pengarah bukan eksekutif terdiri daripada wakil-wakil pelbagai Kementerian dan agensi-agensi Kerajaan. Pelantikan kesemua Lembaga Pengarah PAK adalah selaras dengan Seksyen 89(2) Akta Keretapi 1991 (Akta 463) yang mana ianya perlu dilantik oleh Menteri Pengangkutan seperti berikut:

- i. Seorang wakil Kementerian Pengangkutan;
- ii. Seorang wakil Perbendaharaan;
- iii. Seorang wakil Unit Perancang Ekonomi;
- iv. Ketua Pengarah Tanah dan Galian;
- v. Pengurus Besar Perbadanan Aset Keretapi hendaklah menjadi anggota ex-officio; dan
- vi. Tidak lebih daripada dua orang anggota lain.

1.5 Menyedari hakikat bahawa tanggungjawab dan peranan yang dimainkan oleh PAK semakin penting, maka PAK telah menambah jumlah perjawatan daripada 16 orang kepada 38 orang. Langkah yang diambil ini adalah bagi memastikan tugas dan tanggungjawab yang telah diamanahkan kepada PAK dapat dilaksanakan dengan sempurna dan dengan jayanya. Kini, operasi PAK dilaksanakan oleh 38 staf yang meliputi kumpulan Pengurusan Tertinggi, Pengurusan dan Profesional, Sokongan I dan II. Ringkasan mengenai perjawatan di PAK adalah seperti jadual 1 di bawah:-

1.3 With the corporatization, the responsibilities and duties entrusted to RAC are as follows:

- i. To manage all assets and liabilities owned by the Malayan Railway Administration before 1st August 1992, so that KTMB does not have to carry the burden of past debts and non-operational costs its shoulders;
- ii. To execute the responsibilities to develop and re-develop railway infrastructures so that KTMB will be able to concentrate in the operation and providing excellent railway services to the users in the country; and
- iii. To finance railway infrastructure development using sources gathered from various activities such as rental, leasing and Government allocation.

1.4 At present, RAC is led by seven (7) members of non-executive Board of Directors, comprising representatives from various ministries and Government agencies. The appointment of these members is in line with Section 89(2) of the Railways Act 1991 (Act 463), which stated that the RAC shall consist of the following members who shall be appointed by the Ministers of Transport:

- i. A representative of Ministry of Transport;
- ii. A representative of Treasury;
- iii. A representative of Economic Planning Unit;
- iv. Federal Land and Mineral Department Director-General;
- v. General Manager of Railway assets Corporation who shall be an ex-officio member; and
- vi. Not more than two other members.

1.5 Realising the fact that the responsibilities and roles played by RAC are getting crucial, RAC has added the total of personnel from 16 staff to 38 staff. This move is to ensure that the tasks and responsibilities entrusted to RAC can be implemented efficiently and successfully. At present, the operation of RAC is conducted by 38 staff comprising those from the Top Management Level, Management and Professional Group, Support Group I and II. The summary of personnel in RAC is as shown in table 1 below:-

Jawatan <i>Position</i>	Jumlah (orang) <i>Total (Staff)</i>
Pengurus Besar Gred Utama C (Terbuka) <i>General Manager Grade Utama C (Open)</i>	1
Pengurus Kanan Hartanah Gred M52 (Terbuka) <i>Senior Property Manager Grade M52 (Open)</i>	1
Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Gred M48 (Terbuka) <i>Manager of Management Services Division Grade M48 (Open)</i>	1
Pengurus Hartanah M44 (Terbuka) <i>Property Manager Grade M44 (Open)</i>	1
Jurutera Gred J44 <i>Engineer Grade J44</i>	1
Pegawai Tadbir Gred N41 <i>Administrative Officer Grade N41</i>	2
Jurutera Gred J41 <i>Engineer Grade J41</i>	2
Pegawai Penilai Gred W41 <i>Valuation Officer Grade W41</i>	1
Akauntan Gred W41 <i>Accountant Grade W41</i>	1
Akauntan Gred W41 (KUP) <i>Accountant Grade W41 (KUP)</i>	1
Pegawai Teknologi Maklumat Gred F41 <i>Information technology Officer Grade F41</i>	1
Pegawai Penerangan Gred S41 <i>Public Relation Officer Grade S41</i>	1
Pegawai Undang-Undang Gred L41 <i>Legal Officer Grade L41</i>	1
Penolong Jurutera Gred J29 <i>Assistant Engineer Grade J29</i>	2
Penolong Pegawai Teknologi Maklumat Gred F29 <i>Information Technology Assistant Officer Grade F29</i>	1
Penolong Pegawai Tadbir Gred N27 <i>Assistant Administrative Officer Grade N27</i>	2
Penolong Akauntan Gred W27 <i>Assistant Accountant Grade W27</i>	2
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N22 <i>Office Secretary Assistant Grade N22</i>	1
Pembantu Tadbir (P/O) Gred N22 <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N22</i>	1
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N17 <i>Office secretary Assistant Grade N17</i>	1
Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17 <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N17</i>	5
Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17 (KUP) <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N17 (KUP)</i>	1
Juruteknik Gred J17 <i>Technician Grade J17</i>	1
Pembantu Am Pejabat Gred N4 <i>General Office Assistant Grade N4</i>	1
Pembantu Am Pejabat Gred N1 <i>General Office Assistant Grade N1</i>	3
Pemandu Gred R3 <i>Driver Grade R3</i>	2
JUMLAH TOTAL	38 orang (staff)

Jadual 1 : Jumlah perjawatan di PAK bagi tahun 2012

Table 1 : RAC staff in the Year 2012

2 PUNCA KUASA PAK

2.1 Punca kuasa PAK seperti yang terdapat dalam Akta Keretapi 1991 (Akta 463), merangkumi bidang-bidang berikut:-

- i. Memegang dan menikmati harta alih dan harta tak alih [Sek. 89 (1)]
- ii. Keanggotaan dan fungsi [Sek. 89(2) dan 89(8)]
- iii. Pelantikan Ketua Pegawai Eksekutif [Sek. 90(1)]
- iv. Peletakhakkan harta kepada PAK [Sek. 92(2) dan 93]
- v. Segala liabiliti yang dikuatkuasakan terhadap PAK atau Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) (Sek. 95)
- vi. Pelantikan kakitangan [Sek. 96(1)]
- vii. Penubuhan Kumpulan Wang PAK [Sek. 98(1) – 98 (4)]
- viii. Mengurusniagakan harta tak alih (Sek. 103)

3 PIAGAM PELANGGAN

3.1 PAK sentiasa peka dengan keperluan sektor perkeretapi dan akan berusaha membantu Kerajaan membangunkan infrastruktur keretapi di negara ini. Untuk tujuan ini, PAK akan memastikan:

- i. Permohonan pajakan tanah keretapi diproses dalam tempoh 90 hari.
- ii. Permohonan sewaan tanah keretapi dan tumpang lalu akan diproses dalam tempoh 60 hari.
- iii. Perolehan dan pelupusan aset-aset infrastruktur keretapi melalui tender dan sebutharga diproses dalam tempoh 180 hari.
- iv. Permohonan pembangunan di atas tanah-tanah keretapi akan diproses dalam tempoh 180 hari.

4 DASAR KUALITI

4.1 PAK sentiasa komited untuk melaksanakan dan menyediakan perkhidmatan yang memenuhi kehendak dan kepuasan pelanggan menerusi perkhidmatan yang berkualiti, mematuhi akta serta peraturan yang ditetapkan. Pelaksanaan perkhidmatan di PAK adalah berasaskan kepada MS ISO 9001:2008 dengan menekankan kepada usaha-usaha penambahbaikan secara berterusan.

2 RAC 'S JURISDICTIONS

2.1 RAC 's jurisdictions are clearly stated in the Railways Act 1991 (Act 463) and they comprise the following aspects:

- i. Acquire and enjoy movable and immovable property [Sec.89 (1)]
- ii. Membership and functions [Sec.89(2) and 89(8)]
- iii. Appointment of Chief Executive Officer [Sec.90(1)]
- iv. Vesting of assets in the RAC [Sec.92(2) and 93]
- v. Liabilities enforceable against the RAC or Federal Land Commissioner (Sec.95)
- vi. Appointment of staff [Sec.96(1)]
- vii. Establishment of RAC Fund [Sec.98(1)] – 98(4)]
- viii. Deal with any immovable property (Sec.103)

3 CLIENT'S CHARTER

3.1 RAC is always concern about the need of development in the railway sector and will continue to assist the Government in developing railway infrastructures in the country. To this end, the RAC will ensure that:

- i. Application for lease of railway land will be processed within the period of 90 days.
- ii. Rental application of railway land and way leave will be processed within 60 days.
- iii. Acquisition and disposal of railway infrastructure assets through tenders and quotations will be processed within 180 days.
- iv. Application for development on railway land will be processed within 180 days.

4 QUALITY POLICY

4.1 RAC is always committed develop and the service that will fulfill the needs and satisfaction of its clients through quality service, while adhering to the stipulated rules and regulations. The implementation of services in RAC is based on the MS ISO 9001:2008 with focus given on the efforts for continuous improvement.

5 BIDANG TUGAS MENGIKUT PERUNTUKAN AKTA KERETAPI 1991

5.1 PAK adalah sebuah Badan Berkanun Kerajaan yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 dan telah beroperasi secara rasminya pada 1 Ogos 1992.

Fungsi-Fungsi Perbadanan mengikut Akta Keretapi 1991 adalah:

Seksyen 89(8)

- a) Untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggarakan:-
 - i) Segala harta dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 92 adalah terletak pada Perbadanan;
 - ii) Segala harta yang terletak pada, atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 93 adalah terletak pada Perbadanan dan untuk mengurus dan mentadbir segala liabiliti berkenaan dengannya;
- b) Untuk mengusahakan projek-projek bagi pemajuan atau pemajuan semula mana-mana infrastruktur atau kemudahan keretapi; dan
- c) Untuk menjalankan dan melaksanakan apa-apa fungsi lain sebagaimana yang ditetapkan oleh Menteri di bawah Akta ini.

Seksyen 92(2)

Segala harta, hak dan liabiliti Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh hendaklah apabila mula berkuatkuasanya Akta ini, terletak pada Perbadanan tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan dan segala sebutan mengenai "Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu", "Keretapi Tanah Melayu", atau "Pengurus Besar, Keretapi Tanah Melayu" berhubungan dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hakmilik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai "Perbadanan Aset Keretapi".

Seksyen 93

Segala harta yang terletak pada, dipegang atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Akta ini tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan

5 AUTHORISED FUNCTIONS ACCORDING TO RAILWAYS ACT 1991

5.1 RAC is a Federal Statutory Body under Ministry of Transport. It was established under the Railways Act 1991 (Act 463) and was fully operational since 1st August 1992.

Its functions as stipulated under the Railways Act 1991 are:

Section 89(8)

- a) To manage, administer and maintain:
 - i) All properties and rights of the Malayan Railways Administration under the repealed Ordinance which by virtue of Section 92 are vested in the Corporation;
 - ii) All property vested in, held or acquired by the Federal Land Commissioner under the repealed Ordinance which by virtue of Section 93 are vested in the Corporation, and to manage and administer all liabilities in respect thereof;
- b) To promote and undertake projects for the development or re-development of any railway infrastructure or facilities; and
- c) To carry out and perform such other functions as may be prescribed by the Minister under this Act.

Section 92(2)

All properties, rights and liabilities of the Malayan Railway Administration under the repealed Ordinance shall, upon the commencement of this Act, vest in the Corporation without any conveyance, assignment or transfer whatsoever and all references to "Malayan Railway Administration", "Malayan Railway", or "General Manager, Malayan Railway" in relation to such property in any instrument, deed, title, document or written law shall be construed as if all such references were references to the "Railway assets Corporation".

Section 93

All properties vested in, held or acquired by the Federal Land Commissioner under the repealed Ordinance shall vest in the Corporation under this Act within any conveyance, assignment or transfer whatsoever for the like title, estate, or interest and on the like tenure as the same was vested or held immediately before the commencement of this Act and all references to the "Federal Land Commissioner" in relation to such

bagi hakmilik, estet, atau kepentingan yang serupa sebagaimana ia telah terletak atau dipegang sebelum sahaja mula berkuatkuasanya Akta ini dan segala sebutan mengenai "Pesuruhjaya Tanah Persekutuan" berhubungan dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hakmilik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai "Perbadanan Aset Keretapi".

property in any instrument, deed, title, document or written law shall be construed as if all such references were references to the "Railway Assets Corporation".



6 JENIS - JENIS ASET

TANAH KERETAPI

- Tanah hak milik
- Tanah rizab
- Keluasan kedua-dua tanah ini seluas 12,638 hektar (30,755.41 ekar)

INFRASTRUKTUR KERETAPI

- Landasan - jajaran keretapi sepanjang lebih kurang 1,560 kilometer seluruh Semenanjung Malaysia (Bukit Kayu Hitam, Perlis - Johor Bharu, Johor dan Gemas, Negeri Sembilan - Tumpat, Kelantan)
- Bangunan
- Alat - alat semboyan, komunikasi, elektrifikasi
- Terowong
- Pembetung
- Jambatan
- Grading
- Yard
- Mesin dan jentera

6 TYPES OF ASSETS

RAILWAY LAND

- Titled Land
- Reserve Land
- Both lands cover an area of 12,638 hectar (30,755.41 hectar)

RAILWAY INFRASTRUCTURE

- Track - railway alignment of over 1,560 kilometres throughout Peninsular Malaysia (Bukit Kayu Hitam, Perlis - Johor Bahru, Johor and Gemas, Negeri Sembilan - Tumpat, Kelantan)
- Buildings
- Signalling, communication, electrification equipment
- Tunnels
- Culverts
- Bridges
- Grading
- Yard
- Machines and machineries

7 JENIS-JENIS TANAH

7 LAND TYPES

TANAH POKET POCKET LAND

Tanah keretapi yang terpisah daripada operasi keretapi. Pernah digunakan sebagai tapak kuarters atau kawasan kuari. Jumlah keluasan 1,431,84 ekar.
Railway land separated from train operations. Once used as living quarters or quarry site. A total area of 1,431,84 acres.

TANAH "SURPLUS" SURPLUS LAND

Tanah yang bercantum dengan kawasan operasi keretapi seperti di kawasan stesen dan sekitarnya. Jumlah keluasan 2,791,16 ekar.
Land attached to the railway operations such as station and surrounding area. A total area of 2,791,16 acres.

TANAH OPERASI OPERATIONAL LAND

Tanah yang terlibat sepenuhnya dengan operasi keretapi seperti di laluan keretapi (landasan). Jumlah keluasan 26,532,41 ekar.
Land fully involved in railway operations such as train lines (track). A total area of 26,532,41 acres.

8 PENGURUSAN DAN PENTADBIRAN

Bahagian Khidmat Pengurusan merupakan tulang belakang PAK dalam mengurus, mentadbir dan menyelenggara sumber-sumber yang ada di dalam PAK. Terdapat tiga unit yang diletakkan di bawah bahagian ini iaitu Unit Pentadbiran, Unit Kewangan dan Unit Pengurusan Maklumat. Bahagian ini dipertanggungjawabkan dalam mentadbir dan mengurus sumber-sumber di PAK bagi memastikan PAK ini dapat beroperasi dengan cekap dan efisien berpandukan kepada pekeliling-pekeliling yang digunapakai mengikut keperluan semasa PAK yang mana garis panduan tersebut telah ditetapkan Kerajaan. Selain itu, Bahagian Khidmat Pengurusan sentiasa memastikan modal insan yang terlatih dan berinovatif dilahirkan selaras dengan peredaran kualiti kerjaya, pembangunan ICT dan keadaan semasa bagi meningkatkan dan membentuk imej korporat dalam membantu PAK mencapai misi dan visi yang telah ditetapkan.

8.1 Pentadbiran

Unit Pentadbiran di PAK diketuai oleh seorang Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Gred M48 (Terbuka) dengan dibantu oleh seorang Pegawai Tadbir (N41) dan Penolong Pegawai Tadbir (N27). Di bawah struktur ini juga, terdapat seorang Pembantu Tadbir Kanan (Perkeranian / Operasi) (N22), Pembantu Tadbir Perkeranian / Operasi (N17), Pembantu Setiausaha Pejabat (N17), Pembantu Am Pejabat (N1) dan dua (2) orang Pemandu (R3) bagi memastikan segala urusan Pentadbiran berjalan dengan lancar. Unit ini bertanggungjawab dalam pengurusan hal ehwal pejabat, penyelenggaraan aset alih dan pengurusan stor, pengurusan kenderaan rasmi jabatan dan pengurusan sumber manusia, perjawatan juga latihan. Fungsi utama Unit Pentadbiran seperti ringkasan gambar rajah berikut:



Rajah 1 : Fungsi Utama Unit Pentadbiran

Chart 1 : Functions of Division Unit

8 MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

The Management Service Division is the backbone of RAC in managing, administering and maintaining all resources in the Corporation. It comprises three Units, namely Administration, Finance and Account, and Information Management. This division has been given the responsibility to administer and manage RAC's resources to ensure its efficient and effective operation based on the applicable circulars as guidelines set by the Government according to current needs of the corporation. In addition, the Management Services Division ensures the continuous production of trained and innovative human capital to suit the evolving quality of work, ICT development and situation to enhance and shape its corporate image and help in achieving the specified mission and vision of RAC.

8.1 Administration

RAC's Administration Unit is led by an Administration and Finance Manager (Grade M48) with the help of an Administrative Officer (N41), an Assistant Administrative Officer (N27). There is also a Senior Administrative Assistant (Clerical/Operation) (N22), Clerical Administrative Assistant/Operation (N17), Assistant of the Office Secretary (N17), General Office Assistant (N1) and two (2) Drivers (R3) under this same structure to ensure the smooth running of administration affairs. The units is responsible for the administration and office maintenance management, official vehicle management and human resource and personnel management. The functions of this division are as shown in Chart 1.



8.1.1 Perjawatan

Sehingga 31 Disember 2012, PAK mempunyai 38 warga kerja yang terdiri daripada seorang Pengurus Besar (Gred Utama C) yang menerajui Kumpulan Pengurusan Tertinggi, lima belas (15) pegawai daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan dua puluh empat (23) orang staf daripada Kumpulan Sokongan I dan II. Pertambahan sebanyak 22 jawatan baru di PAK ini diperolehi melalui Surat Kelulusan Perjawatan Bil K21 Tahun 2008 bertarikh 28 Julai 2008. Dengan pertambahan jawatan ini, keupayaan PAK untuk mengurus dan membangunkan semua aset-aset keretapi yang melibatkan pelaksanaan projek-projek menaiktaraf infrastruktur keretapi seperti Projek Landasan Berkembar Elektrik (PLBE), Projek National Key Result Area (NKRA) dan lain-lain projek pembangunan di atas tanah-tanah milik PAK dapat dipertingkatkan.

8.1.1 Staffing

As at 31st December 2012, RAC has 38 staff, comprising a General Manager (Grade Utama C) who leads the Top Management Level, fourteen (14) officers in the Management and Professional Group and twenty three (23) staff in the Support Group I and II. The increase of 22 new staff was made possible through the warrant of Occupation Bill K21/2008 dated 28th July 2008. With the increase in the number of its staff, it is hoped that the RAC's capability to manage and develop railway assets, involving the upgrading of railway infrastructure like the Ipoh - Padang Besar and Seremban - Gemas Electrified Double Tracking Projects, as well as other development on RAC-owned land will be improved.



Carta Organisasi

Organization Chart

PENGURUS BESAR JUSA C
GENERAL MANAGER JUSA C

ABDUL KADIR B. AB LATIF

UNIT UNDANG - UNDANG LEGAL UNIT

PEGAUAI UNDANG - UNDANG GRED L41
LEGAL OFFICER L41

NAJAH INANI BT ABDUL JALIL

PEMBANTU TADBIR (P/O) GRED N17 (KUP)
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRADE N17 (KUP)

NORSAIDATUL AZRANI BT HAMZAH

BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH PROPERTY MANAGEMENT DIVISION

PENGURUS KANAN HARTANAH GRED M52
SENIOR PROPERTY MANAGER GRADE M52

MOHAMAD RIDZUAN B. ISMAIL

PENGURUS HARTANAH GRED M44
VACANT PROPERTY MANAGERS GRADE M44

KOSONG

PEGAUAI TADBIR (HARTANAH) GRED N41
ADMINISTRATIVE OFFICER (PROPERTY) GRADE N41

MOHD GHAZALI B. AMAN

PEGAUAI PENILAIAN GRED W41
EVALUATION OFFICER GRADE W41

NORAINI BT SULAIMAN

PENOLONG PEGAUAI TADBIR (HARTANAH) GRED N27
ASSISTANT ADMINISTRATIVE OFFICER (PROPERTY) GRADE N27

SH. SORAYA BT SY. ABDULLAH

PEMBANTU TADBIR (P/O) GRED N17
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRADE N17

SYAZWANI BT ALIAS

PEMBANTU TADBIR (P/O) GRED N17
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRADE N17

MUZAFFAR B. MISpani

PEMBANTU AM PEJABAT GRED N1
GENERAL OFFICE ASSISTANT GRADE N1

MUHAMAD AZAM B. AZMI

BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH PROPERTY DEVELOPMENT DIVISION

JURUTERA GRED J44
ENGINEER GRADE J44

AZMEL YAMIN B. WAHAB

JURUTERA (PEMBANGUNAN) GRED J41
ENGINEER (DEVELOPMENT) GRADE J41

TAN LAI KUM

JURUTERA (PERANCANGAN TEKNIKAL) GRED J41
ENGINEER (TECHNICAL PLANNING) GRADE J41

NORIZAM BT ABD KADIR

PENOLONG JURUTERA GRED J29
ASSISTANT ENGINEER GRADE J29

NORULAZWAR B. ISMAIL

PENOLONG JURUUKUR GRED J29
ASSISTANT SURVEYOR GRADE J29

NOORUL FITRI B. MD SALLEH

JURUTEKNIK GRED J17
TECHNICIAN GRADE J17

NORAFIZA BT NGAH

PEMBANTU AM PEJABAT GRED N4
GENERAL OFFICE ASSISTANT GRADE N4

MOHAMAD NAZRI B. SAMSI

PEMBANTU SETIAUSAHA PEJABAT GRED N22
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (SECRETARIAL) GRADE N22
ROSNISA BT MOHAMED ASLI

**BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN
MANAGEMENT SERVICE DIVISION**

PENGURUS BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN GRED M48
MANAGER OF MANAGEMENT SERVICES DIVISION GRADE M48
STIEN VAN LUTAM

**UNIT HAL EHWAL KORPORAT
CORPORATE COMMUNICATION UNIT**

PEGAWAI PENERANGAN GRED S41
PUBLIC RELATION OFFICER GRADE S41
ANE Salfarizan BT MISPANI

**UNIT KEWANGAN DAN AKAUN
FINANCE AND ACCOUNTS UNIT**

AKAUNTAN GRED W41 (KUP)
ACCOUNTANT GRADE W41 (KUP)
NURUSSALEHIN B. IBRAHIM

AKAUNTAN GRED W41
ACCOUNTANT GRADE W41
MUZIEANA BT MOHID@MOHAMAD

PENOLONG AKAUNTAN (KEWANGAN)
GRED W27
ASSISTANT ACCOUNTANT (FINANCE)
GRADE W27
HASNOOR AZLIANI BT AHMAD SHUKRI

PENOLONG AKAUNTAN (AKAUN) GRED W27
ASSISTANT ACCOUNTANT (ACCOUNT) GRADE W27
ZAHARIAH BT MOHAMED ALWI

PEMBANTU TADBIR (P/O) GRED N17
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRADE N17
ROSDAN B. AHMAD

PEMBANTU TADBIR (P/O) GRED N17
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRADE N17
MAZIANA BT JAMALUDDIN

PEMBANTU AM PEJABAT GRED N1
GENERAL OFFICE ASSISTANT GRADE N1
MOHAMAD FADZIL B SHAHERI

**UNIT PENTADBIRAN
ADMINISTRATION UNIT**

PEGAWAI TADBIR (PENTADBIRAN) GRED N41
ADMINISTRATIVE OFFICER (ADMINISTRATION)
GRADE N41
SHELA BT SAARI

PENOLONG PEGAWAI TADBIR (PENTADBIRAN)
GRED N27
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (ADMINISTRATION)
GRADE N27
HASMALIANA BT HASHIM

PEMBANTU TADBIR KANAN GRED N22
RIGHT ADMINISTRATIVE ASSISTANT
MOHD ROSNI B. JAMAL

PEMBANTU TADBIR (P/O) GRED N17
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRADE N17
ZARIDAH BT IBRAHIM

PEMBANTU SETIAUSAHA PEJABAT GRED N17
ADMINISTRATIVE ASSISTANT (SECRETARIAL)
GRADE N17
NORMAHINAWATI BT. A. GHAFAR

PEMANDU KENDERAAN GRED R3
DRIVER GRADE R3
AZMI B. ISMAIL

PEMANDU KENDERAAN GRED R3
DRIVER GRADE R3
AB. AZIZ B. ABDULLAH

PEMBANTU AM PEJABAT GRED N1
GENERAL OFFICE ASSISTANT GRADE N1
FARIDZUL IZMAWAN B. ALBAKHRI

**UNIT PENGURUSAN MAKLUMAT
INFORMATION MANAGEMENT UNIT**

PEGAWAI TEKNOLOGI MAKLUMAT GRED F41
INFORMATION SYSTEM OFFICER GRADE F41
NOR ZAWANI BT AB. WAHAB

PENOLONG PEGAWAI TEKNOLOGI MAKLUMAT
GRED F29
ASSISTANT OF INFORMATION SYSTEM OFFICER
GRADE F29
MOHD NUR FIRDAUS B. SAMSUDIN

8.1.2 Pembangunan Sumber Manusia

Untuk memastikan PAK terus beroperasi dengan cekap, berkesan dan berintegriti, Unit Pentadbiran selaku unit yang terlibat dalam pengurusan sumber manusia akan memastikan setiap aktiviti yang melibatkan penggembleran tenaga kerja diatur dan dirancang dengan teliti agar ianya dapat mencapai matlamat yang telah digariskan oleh PAK.

Sejajar dengan pertambahan bilangan sumber manusia di Perbadanan ini, PAK mampu melaksanakan tugas yang dipertanggungjawabkan dengan lebih berkesan bagi memastikan organisasi ini kekal berdaya maju seiring atau lebih baik berbanding badan berkanun lain. Sistem penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai turut dipertingkatkan lagi dari semasa ke semasa bagi memenuhi kehendak dan kepuasan 'stakeholder' serta para pelanggan. Tanggungjawab ini dilaksanakan melalui:

- i. Pemberian perkhidmatan yang berorientasikan keluaran (output) yang berkualiti, cepat dan menepati keperluan pelanggan.
- ii. Pengamalan prinsip dan budaya kerja yang cemerlang serta berkualiti; dan
- iii. Memastikan sistem dan prosedur kerja sentiasa dikemaskini dan ditambahbaik dari semasa ke semasa.

Unit Pentadbiran sedar bahawa pekerja yang terlatih merupakan aset penting dalam sesebuah organisasi. Justeru itu, tumpuan yang serius telah diberikan kepada bidang latihan dan kursus di mana dengan pelaksanaan aktiviti ini secara berterusan, ianya akan berupaya melahirkan pekerja yang berinovatif dan mempunyai kemahiran serta kepakaran yang tinggi dalam sesuatu bidang. Selain itu, sebagai penyelaras kepada Pasukan Petugas Bagi Mengurangkan Karenah Birokrasi, Unit Pentadbiran juga mempunyai matlamat seperti berikut:

- i. Menambahbaik sistem dan prosedur kerja bagi memastikan perkhidmatan yang cepat dan cekap kepada pelanggan, stakeholder serta memastikan tidak terdapat ruang dan peluang yang membolehkan berlakunya penyelewengan, salah guna kuasa dan rasuah;
- ii. Mengurusetiakan kajian dan pindaan terhadap Akta Keretapi 1991 mengikut kesesuaian semasa tanpamenjejaskan kelancaran dan keberkesanan perkhidmatannya serta mencadangkan pindaan-pindaan yang sewajarnya kepada akta dan peraturan tersebut;

8.1.2 Human Resource Development

To ensure that the RAC continues to operate efficiently, effectively and with integrity, the Administrative Unit as the unit involved in human resource management will ensure that all activities involving mustering up the energy of labour are organised and carefully planned in order to achieve the goals outlined by the RAC.

In line with the increasing number of human resources in this Corporation, RAC is able to perform the entrusted tasks more effectively to ensure that the organization remains viable in rank or better than the other statutory bodies. The service delivery system to the public is also enhanced from time to time to meet the requirements and satisfaction of the stakeholders and customers. This is done through:

- i. Providing output-oriented service with quality, fast and conform to customers needs.*
- ii. Practising excellent and quality working culture and principles.*
- iii. Ensuring a constant update and improvement of systems and procedures from time to time.*

The Administration Unit is aware that trained employees are important assets of an organisation. Therefore, serious attention has been given in terms of training and courses in which the implementation of these activities on an ongoing basis will help to produce innovative workers with high skills and expertise in a particular field. In addition, as the coordinator of the Reducing Bureaucracy Task Force, The Administration Unit also has the following goals:

- i. Improving the working procedures and systems to ensure quick and efficient service to customers, stakeholders and ensure that there is no room and opportunity to allow any fraud, abuse of power and corruption;*
- ii. Supervising research and amendments of the Railways Act 1991 to suit current situation without compromising the smooth and effective services and propose appropriate amendments to the Act and the regulations;*
- iii. Revising the Customer Charter from time to time while making improvements to the vowed services in the Customer Charter including making analysis on feedbacks obtained from the customer complaint forms;*

- iii. Mengkaji semula Piagam Pelanggan dari semasa ke semasa di samping melakukan penambahbaikan kepada perkhidmatan yang dijanjikan di bawah Piagam Pelanggan termasuk membuat analisa terhadap maklum balas yang diperolehi daripada borang aduan pelanggan;
- iv. Mengkaji dan menentukan bekalan peralatan yang perlu bagi meningkatkan tahap penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai.

8.1.3 Pengemaskinian Maklumat Staf PAK

Selain tugas-tugas pentadbiran, Unit ini juga bertanggungjawab dalam hal ehwal pengurusan sumber manusia khususnya dalam urusan pengemaskinian maklumat-maklumat yang melibatkan perkhidmatan pegawai/staf. Memandangkan pengisian jawatan bagi pegawai atasan PAK adalah secara terbuka, maka maklumat-maklumat pertukaran pegawai/staf di PAK perlu dikemaskini dari semasa ke semasa. Pada masa ini, semua maklumat staf telah dimasukkan ke dalam Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia (HRMIS) bagi memudahkan data peribadi staf diselenggara dan dikemaskini serta dijadikan bahan rujukan oleh JPA bermula dari tarikh pelantikan sehingga tarikh persaraan. Selain itu, segala maklumat mengenai pergerakan seseorang staf turut direkodkan dalam Buku Perkhidmatan Kerajaan yang disediakan khas untuk tujuan tersebut.

8.1.4 Pengurusan Am Pejabat

Kerajaan mempunyai harapan yang tinggi kepada semua jabatan dan agensi pelaksana agar dapat bekerjasama dan berganding bahu dalam membangunkan negara demi memastikan kesejahteraan dapat dinikmati oleh rakyat. Dalam hubungan ini, PAK juga tidak ketinggalan untuk turut serta dalam melaksanakan dasar dan rancangan bagi mengoptimumkan penggunaan sumber yang ada untuk mengelakkan pembaziran dan penyalahgunaan.

Bagi merealisasikan harapan tersebut, Unit Pentadbiran sentiasa memastikan tugasan ini dilaksanakan dengan sempurna dalam memberikan perkhidmatan yang terbaik melibatkan aspek-aspek berikut:

- i. Menyedia dan mempamerkan Visi, Misi, Objektif, Fungsi, Piagam Pelanggan dan Carta Organisasi PAK di ruang pejabat serta memastikan semua staf memahaminya;
- ii. Menyediakan Pelan Strategik PAK, Pelan Strategik Sumber Manusia, Kod Etika, Key Performance

- iv. *Reviewing and deciding the necessary tools to enhance delivery of service to the public.*

8.1.3 Information Update of RAC Staff

In addition to administrative duties, the Unit is also responsible for managing the affairs of human resources especially in matters of updating information involving the service of officers/staff. Since the appointments of RAC's senior officers is an open recruitment, thus the information about the transfers of officers/staff in RAC needs to be updated from time to time. At present, all of the staff information has been compiled in the Human Resource Management Information System (HRMIS) to facilitate the maintenance and updating of personal data of staff as well as a reference by the PSD starting from the date of their appointment until the date of retirement. In addition, all information concerning the movements of a staff are also recorded in the Government Services Book provided specifically for this purpose.

8.1.4 Office General Management

Government has high expectations for all departments and agencies to cooperate and collaborate in developing the nation to ensure the comfort and well-being of people. In this regard, RAC too, would not miss to participate in implementing policies and plans to optimise the use of available resources to avoid waste and abuse.

To realise this hope, the Administration Unit always ensure that the task is implemented properly to provide the best service involving the following aspects:

Provide and display the Vision, Mission, Objectives, Functions, Customer Charter and Organisational Chart of RAC inside the office and make sure that they are understood by all staff;

- i. *Prepare the Strategic Plan, Human Resource Strategic Plan, Code of Ethics, Key Performance Indicator (KPI), Training Operational Plan (POL) of RAC and make sure the Desk Files and Manual of Work Procedures (MWP) of each post are always updated from time to time;*
- ii. *Prepare the Annual Work Targets (SKT) of Department and make sure that each officer has their own SKT;*
- iii. *Make sure that all staff prioritise the importance to comply with relevant regulations and government circular in force;*
- iv. *Emphasize the use of information and communication technology (ICT) in office management;*

- Indicator (KPI), Pelan Operasi Latihan (POL) dan memastikan Fail Meja dan Manual Prosedur Kerja (MPK) setiap perjawatan sentiasa dikemaskini dari semasa ke semasa;
- iii. Menyediakan Sasaran Kerja Tahunan (SKT) Jabatan dan memastikan setiap pegawai mempunyai SKT masing-masing;
 - iv. Memastikan agar semua staf memberi keutamaan akan kepentingan pematuhan kepada peraturan-peraturan berkaitan dan Pekeliling-Pekeliling Kerajaan yang berkuatkuasa;
 - v. Mengutamakan penggunaan teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) di dalam pengurusan pejabat;
 - vi. Menggalakkan perhubungan yang sihat di antara pegawai-pegawai dengan menyediakan suasana kerja yang harmoni dan kondusif;
 - vii. Menggunakan pendekatan psikologi dalam pengurusan sumber manusia jabatan; dan
 - viii. Mewujud serta mengukuhkan mekanisme kerjasama di antara PAK dengan agensi-agensi lain untuk memajukan sektor pekeretapian negara ini di masa-masa akan datang.

8.1.5 Kursus dan Latihan

Dalam usaha melahirkan sumber manusia yang berkebolehan, berinovatif dan berdaya saing, PAK telah merangka dan melaksanakan pelbagai program pembangunan sumber manusia secara teratur dan sistematik. Setiap kakitangan akan dihantar untuk mengikuti kursus jangka masa pendek dan jangka masa panjang yang bersesuaian dengan bidang kerja masing-masing, mengikut keperluan semasa. Kursus dan latihan ini amat penting bagi membolehkan setiap kakitangan meningkatkan ilmu pengetahuan dan kemahiran diri disamping memastikan nilai-nilai positif dapat diterapkan dan diamalkan semasa melaksanakan tugas yang diamanahkan.

Sepanjang tahun 2012, PAK juga telah mengadakan taklimat/ceramah/kursus secara dalaman kepada semua pegawai/staf PAK seperti berikut:



- v. *Promote healthy relationships between officers by providing a harmonious and conducive working atmosphere;*
- vi. *Apply a psychological approach in human resource management;*
- vii. *Establish and strengthen collaboration mechanisms of RAC with other agencies to develop the railway sector of the country for the future.*

8.1.5 Courses and Trainings

In the effort to produce capable, innovative and competitive human resources, RAC has developed and implemented various human resource development programmes in a systematic and orderly manner. Each staff will be sent to short-term and long-term courses appropriate to their field of work, should the need arise. The courses and trainings are crucial to increase the knowledge and skills of officers/staff and ensure the practice and application of positive values while performing the tasks entrusted.

Throughout 2012, RAC has also held internal seminars/workshops and courses for all of its officers/staff as follows;



TAKLIMAT/CERAMAH/KURSUS SEMINARS/WORKSHOPS/COURSES

TARIKH/DATE

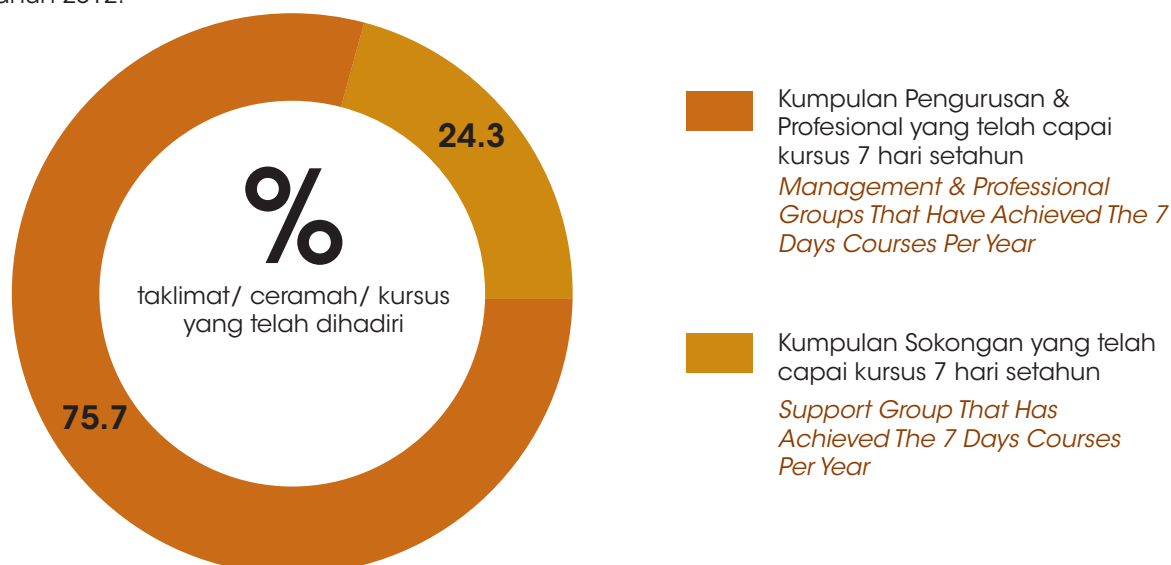
Aplikasi Microsoft Project Dalam Pengurusan Pembinaan <i>Microsoft Project Applications In Construction Management</i>	9 - 12 Jan 9 - 12 Jan
Aplikasi Microsoft Project Dalam Pengurusan Pembinaan (Lanjutan) <i>Microsoft Project Applications In Construction Management (Advanced)</i>	16 - 18 Mac 16 - 18 March
Program Team Building "Mission I'm Possible" <i>"Mission I'm Possible" Team Building Programme</i>	13 - 15 April 13 - 15 April
Amalan Persekitaran Berkualiti (5S) <i>Quality Environment Practice (5S)</i>	7 - 8 Mei 7 - 8 May
Integriti <i>Integrity</i>	28 Mei 28 May
Seminar Kesedaran Keselamatan Kebakaran <i>Fire Safety Awareness Seminar</i>	6 Jun 6 June
Program Ceramah Kesedaran Penyalahgunaan Dadah dan Ujian Saringan Dadah <i>Talk on Drug Abuse Awareness and Drug Screening Tests Programme</i>	19 Jun 19 June
Bengkel Penyediaan Piawaian Prosedur Operasi (SOP) Paparan Iklan Di Atas Tanah Keretapi <i>Workshop on The Preparation of Standard Operating Procedures (SOP) of Ads Display on Railway Land</i>	12 - 13 Julai 12 - 13 July
Kursus dan Bengkel Latihan Sistem Pengurusan Aset (SPA - R.A.C) <i>Courses and Workshops on Asset Management System (SPA - RAC) Training</i>	17 - 19 Julai 17 - 19 July
Bengkel Penambahbaikan Sistem Fail <i>Workshop on File System Improvement</i>	8 - 10 Oktober 8 - 10 October

Jadual 2 : Taklimat/ ceramah / kursus yang diadakan secara dalaman kepada semua pegawai/staf PAK sepanjang tahun 2012.

Table 2 : Seminars/lectures/trainings provided internally throughout 2012 for all of RAC's officers/staff.

Selaras dengan kehendak Kerajaan, PAK sentiasa memastikan semua pegawai dan staf supaya mencapai sasaran berkursus selama tujuh (7) hari setahun dan berikut merupakan gambar rajah peratusan kehadiran pegawai / staf sepanjang tahun 2012.

In accordance with the Government requirements, RAC always ensure that all officers and staff achieve the target of 7 days of courses per year, and the following is the diagram for the percentage of attendance of officers/ staff throughout 2012.



Jadual 2 : Peratusan taklimat/ ceramah/ kursus yang telah dihadiri semua pegawai/staf PAK sepanjang tahun 2012

Diagram 2 : Percentage of seminars/lectures/courses attended by RAC officers/staff throughout 2012

9 PENGURUSAN ICT

9.1 NAIK TARAF SISTEM EMEL PAK SECARA CLOUD

Pada tahun 2012, Unit Pengurusan Maklumat telah membuat anjakan dalam menaiktaraf perkhidmatan sistem emel secara web-based bagi membolehkan emel diekses dari luar pejabat. Kerja – kerja menaiktaraf sistem emel Perbadanan ini dilaksanakan dengan melanggan perkhidmatan 0365 cloud emel daripada Microsoft. Selain emel dapat diakses tanpa had, pakej ini turut didatangi dengan fungsi lync chat bagi memudahkan komunikasi di antara staf PAK.

9.2 PENAMBAHBAIKAN LAMAN WEB DAN PENARAFAN LAMAN WEB PAK 4 BINTANG

Pada tahun 2012, Unit Pengurusan Maklumat telah mara lagi setapak ke hadapan bagi meningkatkan penarafan bintang untuk Penilaian Laman Web yang dilakukan oleh Multimedia Development Corporation (MDEC) dan Unit Permodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU). Semua kriteria yang belum ada pada laman web PAK sebelum ini telah diwujudkan bagi memaksimumkan skor Penilaian Laman Web PAK. Fungsi seperti Mobile Web dan lain-lain diwujudkan bagi membolehkan akses yang maksima kepada orang awam. Hasilnya, laman web PAK telah mendapat penarafan empat (4) bintang berbanding tiga (3) bintang pada tahun sebelumnya. Peningkatan skor ini telah mencetuskan semangat Unit ini untuk mendapatkan skor maksimum iaitu lima (5) bintang pada tahun seterusnya.



Gambar 1 : Penilaian Empat Bintang Laman Web yang dilakukan oleh MDEC dan MAMPU.

9.3 PERJAWATAN PEKERJA SAMBILAN HARIAN UNIT PENGURUSAN MAKLUMAT

Pada Mei 2012, Unit Pengurusan Maklumat telah membuat perjawatan untuk pekerja sambilan harian (PSH) seramai tiga (3) orang. Mereka ini dipertanggungjawabkan mengikut bidang masing-masing iaitu multimedia, rangkaian dan pembangunan sistem. Dengan adanya sokongan ini, ia dapat membantu Unit Pengurusan Maklumat

9 ICT MANAGEMENT

9.1 RAC E-MAIL SYSTEM UPGRADE THROUGH THE CLOUD

In 2012, the Information Management Unit has made a shift by upgrading the e-mail system service to a web-based e-mail that allows the access of e-mail from outside of the office. The process of upgrading the email system was done by subscribing the 0365 cloud e-mail service from Microsoft. Besides the limitless access of e-mails, the package is also bundled with lync chat functionality to facilitate communication among the RAC staff.

9.2 RAC WEBSITE IMPROVEMENT AND 4 STARS RATING

In 2012, the Information Management Unit has moved another step forward to improve its star rating for the Website Assessment conducted by MDEC and MAMPU. All criteria which were previously unavailable on the RAC website has been created to maximise the score of RAC's Website Assessment. Functions such as Mobile Web and others were created to allow maximum accessibility by the public. As a result, the RAC website has been rated four (4) stars compared to three (3) stars in the previous year. The score was a major boost for this unit to get the maximum score of five (5) stars next year.

Photo 1 : The Four Stars Website Rating by MDEC and MAMPU.

9.3 ESTABLISHMENT OF DAILY TEMPORARY WORKERS FOR THE INFORMATION MANAGEMENT UNIT

In May 2012, the Information Management Unit has created 3 positions for daily temporary workers (PSH). They are in charge of each respective fields i.e. the multimedia, network and system development. This kind of support can help the Unit to develop the

membangunkan sistem secara in house, membantu kerja-kerja teknikal serta kerja-kerja membaikpulih perkakasan ICT di Perbadanan ini. Selain itu, PSH tersebut juga dipertanggungjawabkan untuk memantau aspek teknikal dalam laman web rasmi PAK.

9.4 PEMBANGUNAN SISTEM SECARA IN-HOUSE DAN OUT-SOURCE

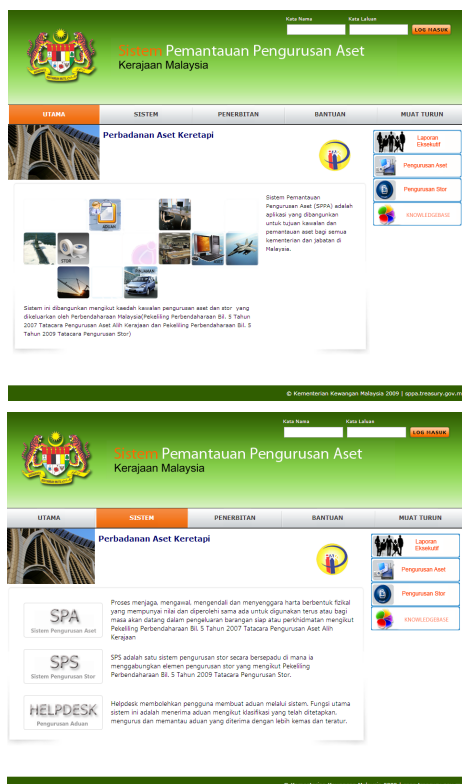
Sepanjang tahun 2012, Unit IT telah membangunkan satu sistem secara out-source manakala dua sistem telah dibangunkan secara in-house iaitu:

OUT SOURCE

Sistem Pengurusan Aset dan Sistem Pengurusan Stor (SPA & SPS)
Asset Management System and Store Management System (SPA & SPS)

SPA & SPS ini dibangunkan melalui Syarikat Kantronics Sdn Bhd selaku vendor rasmi yang dilantik oleh Kementerian Kewangan untuk sistem ini. Sistem ini dibangunkan untuk kegunaan Unit Pentadbiran dalam menguruskan aset dan stor PAK. Dengan adanya sistem ini pemantauan aset dapat dilakukan dengan lebih mudah dan sistematik.

SPA & SPS was developed through Kantronics Sdn Bhd as the official vendor appointed by the Ministry of Finance for this system. This system was developed for the use of the Administrative Unit to manage the assets and stores of RAC. With this system assets monitoring can be done more easily and systematically.



system through an in-house approach as well as helping the technical work and refurbishment of ICT hardwares of the Corporation. Apart from that, the PSHs are also responsible for monitoring the technical aspects of RAC's official website.

9.4 SYSTEM DEVELOPMENT BY IN-HOUSE AND OUT-SOURCE

Through out 2012, the IT Unit has developed a system by out-source while two systems were developed in-house, namely:

IN HOUSE

Portal NKRA
NKRA Portal

Portal NKRA dibangunkan sebagai medium penyaluran maklumat projek NKRA kepada orang awam. Portal ini menjadi satu platform untuk memaparkan status-status semasa projek NKRA untuk panduan orang awam.

NKRA portal was developed as a medium of information dissemination of NKRA projects to the public. The portal becomes a platform to display the current status of NKRA projects for public reference.





Sistem Maklumat Projek NKRA (NKRAis)
NKRA Project Information Sytem (NKRAis)

NKRAis dibangunkan untuk kegunaan Bahagian Pembangunan Hartanah bagi memudahcara proses rekod, kemaskini dan carian maklumat berkenaan projek NKRA.

NKRAis was developed for the Property Development Division to facilitate the process of recording, updating and searching of information on NKRA project

Jadual 3 : Pembangunan sistem secara out source dan in house oleh Unit Pengurusan Maklumat sepanjang tahun 2012.

Table 3 : System Development by out-source and in-house by the Information Management Unit through out the year 2012

9.5 HARI DASAR KESELAMATAN ICT MOT

Pada 12 dan 13 Julai 2012 telah berlangsungnya Hari Dasar Keselamatan IT peringkat Kementerian Pengangkutan. Perbadanan ini telah dilantik selaku urusetia bersama dalam majlis ini selain Jabatan/ Agensi lain yang bernaung di bawah MOT.

9.5 MOT'S ICT SECURITY POLICY DAY

The IT Security Policy Day was held on July 12 and 13, 2012 at the Ministry (of Transport) level. The corporation has been appointed as a secretariat of the council along with other departments/agencies under the auspices of MOT. RAC was assigned to provide photographer, emcee, banners and bunting and construct the opening ceremony speech.



Gambar 2 : Sekitar Hari Dasar Keselamatan IT peringkat Kementerian Pengangkutan.



Photo 2 : During the IT Security Policy Day of the Ministry of Transport.

9.6 PEMBANGUNAN PELAN STRATEGIK TEKNOLOGI MAKLUMAT (PSTM)

PSTM PAK merupakan satu pelan pelaksanaan jangka panjang lima (5) tahun yang akan menjadi garis panduan kepada PAK bagi menetapkan hala tuju serta perancangan pelaksanaan pembangunan teknologi maklumat (IT). Dibangunkan bersama perunding, Odax Synergie, kajian PSTM PAK telah dijalankan selama lima (5) bulan bermula 27 Ogos 2012 sehingga 14 Disember 2012 dengan kos berjumlah **RM195 943.80**. Skop kajian PSTM PAK meliputi:

- i. Menganalisis Persekitaran Perniagaan PAK;
- ii. Menganalisis Persekitaran ICT di PAK;

9.6 DEVELOPMENT OF INFORMATION TECHNOLOGY STRATEGIC PLAN (PSTM)

*RAC's PSTM is a five (5) years long-term implementation plan which serves as a guideline for RAC to set the direction and implementation plan of information technology (IT) development. Developed together with consultants, Odax Synergie, the RAC's PSTM research has been conducted for five (5) months since August 27, 2012 until December 14, 2012 at a cost of **RM195 943.80**. The RAC's PSTM scope of research covers:*

- i. *Analysing the Business Environment of RAC;*
- ii. *Analysing the ICT Environment of RAC;*
- iii. *Developing the ICT Strategies; and*

- iv. *Developing the ICT Implementation Plan.*

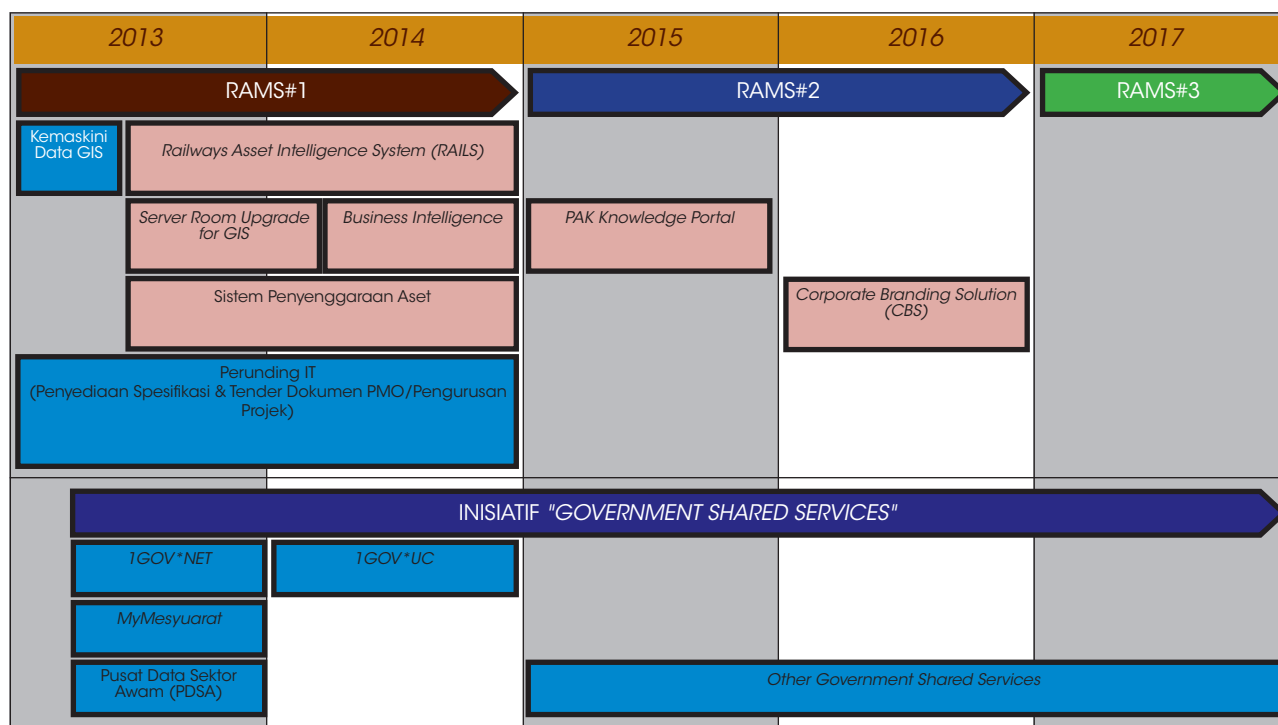


Photo 3 : RAC's Information Technology Strategic Plan

9.7 PEMBANGUNAN PELAN PEMULIHAN BENCANA PAK

Pada November 2012 Unit Pengurusan Maklumat telah menghadiri satu bengkel fast track bagi membangunkan Pelan Pemulihan Bencana PAK. Bengkel selama seminggu yang diadakan di MOT. Dianjurkan dengan kerjasama pihak MAMPU bertujuan untuk membolehkan setiap Jabatan / Agensi di bawah MOT mempunyai PKP mereka sendiri. Selain pembangunan pelan induk PKP, turut diwujudkan adalah Pelan Tindak balas Kecemasan (ERP), Pelan Komunikasi Krisis (CCP) dan Pelan Pemulihan Bencana ICT (ICT DRP). Dalam hal ini, Unit Pengurusan Maklumat telah diberi tanggungjawab untuk mewujudkan Pelan Pemulihan Bencana ICT (ICT DRP) untuk Perbadanan ini.

9.7. DEVELOPMENT OF RAC'S DISASTER RECOVERY PLAN

In November 2012 the Information Management Unit attended a fast track workshop to develop a Disaster Recovery Plan of RAC. The one week workshop held at the Ministry of Transport (MOT) was in collaboration with MAMPU with the aim to enable each Department/Agency under the MOT to have their own PKP. In addition to the development of the PKP master plan, an Emergency Response Plan (ERP), Crisis Communication Plan (CCP) and ICT Disaster Recovery Plan (ICT DRP) were also created. In this case, the Information Management Unit has been given the responsibility to create the ICT Disaster Recovery Plan (ICT DRP) for the Corporation.

10 PERHUBUNGAN AWAM DAN PUBLISITI

Tahun 2012 menyaksikan Unit Hal Ehwal Korporat di Perbadanan ini memainkan peranannya yang lebih signifikan. Ditubuhkan pada tahun 2009, unit ini kini semakin berkembang apabila dua (2) staf bertaraf PSH diambil berkhidmat bagi membantu melancarkan tugas yang diberikan. Selain berperanan sebagai penyampai maklumat mengenai fungsi, polisi, perkhidmatan dan program-program PAK kepada orang ramai, unit ini juga bertanggungjawab untuk menyelaras aduan pelanggan dan menguruskan majlis rasmi anjuran Perbadanan ini.

10 PUBLIC RELATION AND PUBLICITY

The year 2012 has witnessed a greater significant role of the Corporate Affairs Unit. Founded in 2009, the unit is growing with the recruitment of two (2) Daily Temporary Workers to help with the daily tasks of the unit. Aside from its role as the informant of the functions, policies, services and programmes of RAC to the public, the unit is also responsible for coordinating customer complaints and managing official ceremonies organised by the Corporation.

FUNGSI

- Menjalankan dan menyelaras aktiviti dan perancangan strategik berkenaan perhubungan awam, media dan publisiti.
- Menjawab pertanyaan dan menyelaras semua aduan dan isu (melalui media, surat, telefon, e-mel, sistem aduan atau datang sendiri)
- Mengurus dan menyelaras penerbitan rasmi PAK
- Memantau dan mengawal selia isi kandungan laman web dan portal PAK
- Menyelaras acara rasmi Perbadanan
- Memantau dan mengumpul keratan akhbar harian yang berkaitan dengan isu keretapi dan Perbadanan
- Mengatur dan menyelaras lawatan rasmi tetamu ke PAK

FUNCTIONS

- Conduct and coordinate the activities and strategic planning related to public relation, media and publicity.
- Prepare the annual budget for the Corporate Affairs Unit
- Answer questions and coordinate every complaint and issue (through the media, mail, phone, e-mail, complaint system or walk-in)
- Manage and coordinate the official publication of RAC
- Monitor and regulate the content of websites and portals of RAC
- Coordinate formal events of the Corporation
- Monitor and collect daily newspaper clippings related to the issue of railways and the Corporation
- Organise and coordinate official visits to RAC

10.1 PENCAPAIAN 2012

a) PENGURUSAN ADUAN

Pengurusan Aduan dan maklumbalas pelanggan merupakan salah satu elemen penting yang menjadi penanda aras dalam usaha Perbadanan ini memberi perkhidmatan terbaiknya kepada rakyat. Selain menerima aduan yang disalurkan daripada Biro Pengaduan Awam (BPA), unit ini turut menerima aduan / cadangan melalui pelbagai saluran laman web, e-mel, telefon, surat atau pengadu yang datang sendiri ke pejabat. Selain itu, peti borang aduan/ cadangan yang ditempatkan di sebelah kaunter pertanyaan di pejabat PAK turut menjadi medium penyaluran aduan oleh para pelanggan kepada pihak pengurusan PAK. Selain itu, aduan / cadangan turut diterima semasa program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) Kementerian Pengangkutan yang diadakan di tempat-tempat awam.

Sepanjang tahun 2012, sebanyak 18 aduan telah diterima dan diselesaikan mengikut Pekeliling Kemajuan Perkhidmatan Awam Bilangan 1 Tahun 2009 : Penambahbaikan Proses Pengurusan Aduan Awam.

10.1 ACHIEVEMENTS OF 2012

a) COMPLAINT MANAGEMENT

The management of customers' complaints and feedbacks is one of the key elements that become the benchmark of the Corporation in its effort to provide the best service to people. In addition to receiving complaints through the Public Complaints Bureau (PCB), the unit also receives complaints/ suggestions through various ways such as websites, e-mail, telephone, mail or complainant who come to the office himself. Other than that, a complaint/ suggestion box provided near the enquiry counter in the office of RAC is also a medium for customers to present their complaints to the management of RAC. In addition, complaints/suggestions were also received during Meet the Customers Day programmes (HBP) of the Ministry of Transport which were held in public places.

In 2012, 18 complaints were received and resolved according to the Developmental Public Service Circular Number 1 Year 2009: The Improvement of Public Complaint Management Process.

BULAN MONTH	ADUAN DITERIMA COMPLAINT RECEIVED	ADUAN SELESAI COMPLAINT RESOLVED	TIADA MAKLUMBALAS / LAIN-LAIN NO FEEDBACK/OTHER
JanuariJanuary	-	-	-
FebruariFebruary	-	-	-
MacMarch	-	-	-
AprilApril	-	-	-
MeiMay	2	1	1
JunJune	2	2	-
JulaiJuly	-	-	-
OgosAugust	4	4	-
SeptemberSeptember	2	2	-
OktoberOctober	6	4	2
NovemberNovember	2	2	-
DisemberDecember	-	-	-
JUMLAHTOTAL	18	15	3

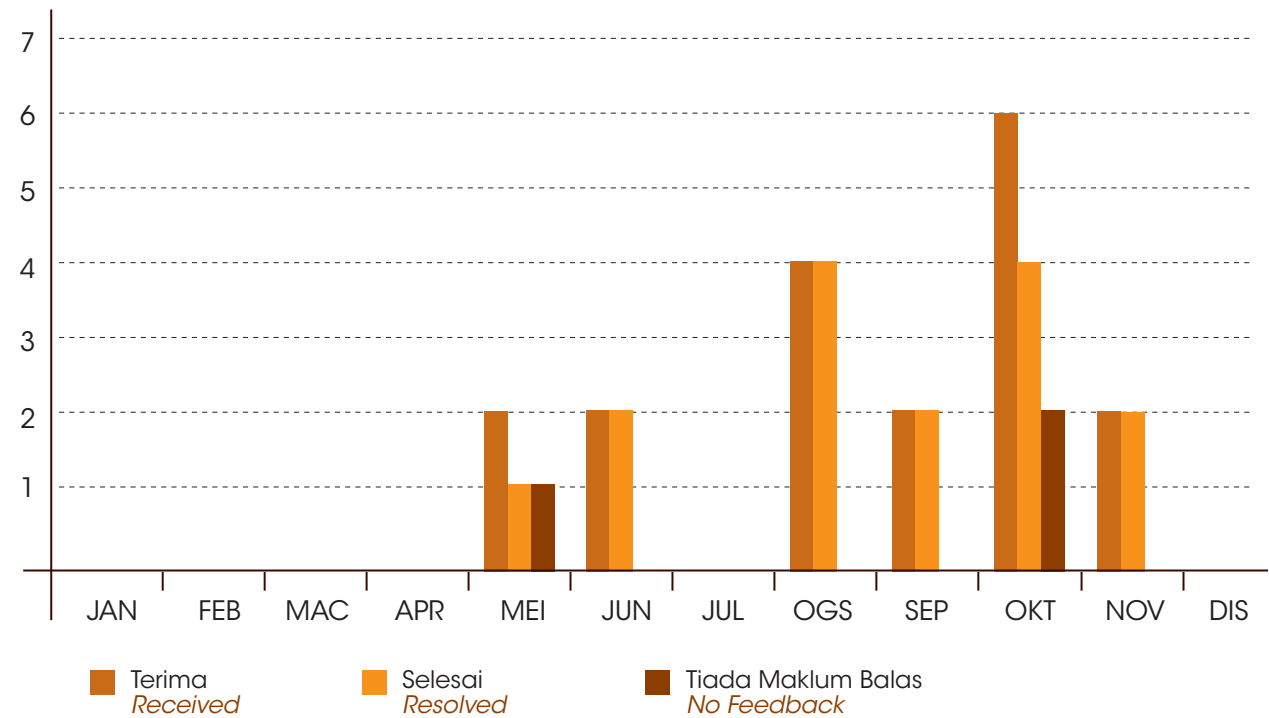
Nota : Aduan berstatus Tiada Maklumbalas / Lain-lain merujuk kepada aduan yang tidak berkaitan dengan Perbadanan Aset Keretapi

Note : The status "No Feedback/Other" refers to complaints which are not related to the Railway Assets Corporation

Jadual 3 : Laporan Aduan Yang Diterima Dan Diselesaikan Bagi Tempoh Januari – Disember 2012

Table 3 : Report of Complaints Received and Resolved Between January - December, 2012

**JUMLAH ADUAN YANG DITERIMA DAN DISELESAIKAN UNIT HEK
BAGI TEMPOR JAN - DIS 2012**
***TOTAL COMPLAINT RECEIVED AND RESOLVED BY CAK UNIT
BETWEEN JAN - DEC 2012***



Graf 1 : Aduan Yang Diterima Dan Diselesaikan Bagi Tempoh Januari Hingga Disember 2012

Graph 1 : Complaints Received and Resolved For The Period between January to December, 2012

Jadual 3 dan graf 1 di atas menunjukkan jumlah aduan yang diterima dan diselesaikan bagi tempoh Januari hingga Disember 2012. Sepanjang tempoh tersebut sebanyak 18 aduan diterima oleh unit ini dengan 15 aduan berjaya diselesaikan. Baki tiga (3) merupakan aduan tidak berkaitan atau bukan di bawah bidang kuasa PAK.

Table 3 and Graph 1 above show the number of complaints received and resolved between January to December, 2012. During this period a total of 18 complaints were received by this unit with 15 complaints been resolved. The remaining three (3) were not related to or not under the jurisdiction of the RAC.



b) LAWATAN KERJA DAN MAJLIS PECAH TANAH OLEH MENTERI PENGANGKUTAN.

Tahun 2012 menyaksikan sebanyak empat (4) lawatan kerja Menteri Pengangkutan dan satu (1) acara Majlis Pecah Tanah dijayakan oleh Perbadanan ini. Lawatan kerja tersebut ialah:

- i Lawatan Kerja Menteri Pengangkutan YB. Dato' Seri Kong Cho Ha ke Projek Jejantas Pejalan Kaki (Pedestrian Bridge) Pekan Batang Melaka, Gemenceh dan Tapak Stesen Keretapi Bahau, Negeri Sembilan.

Tarikh : 24 April 2012
 Tujuan : Meninjau tapak baharu bagi cadangan pembinaan Stesen Keretapi Bahau yang baharu bagi menggantikan stesen lama yang telah berusia lebih 70 tahun.



Gambar 4 : Sekitar Lawatan Kerja Menteri Pengangkutan YB. Dato' Seri Kong Cho Ha ke Projek Jejantas Pejalan Kaki (Pedestrian Bridge) Pekan Batang Melaka, Gemenceh dan Tapak Stesen Keretapi Bahau, Negeri Sembilan.

b) WORKING VISIT AND GROUNDBREAKING BY THE TRANSPORT MINISTER

The year 2012 has witnessed a total of four (4) working visit by the Minister of Transport and one (1) Groundbreaking Ceremony organised by the Corporation. The visits were:

- i. A working visit by the Transport Minister, YB. Dato' Seri Kong Cho Ha to the Overhead Pedestrian Bridge Projects (Pedestrian Bridge) in Batang Melaka, Gemenceh and the Bahau, Negeri Sembilan Railway Station Sites.*

*Date : April 24, 2012
 Purpose : Overview of the site for the proposed construction of the new Bahau Railway Station to replace the 70 year old station.*



Photo 4 : During the Working Visit by the Transport Minister YB. Dato' Seri Kong Cho Ha to the Overhead Pedestrian Bridge Project (Pedestrian Bridge) Batang Melaka, Gemenceh and Bahau, Negeri Sembilan Railway Station Sites.

- ii. Lawatan Kerja Menteri Pengangkutan YB. Dato' Seri Kong Cho Ha ke Tapak Projek Tempat Kereta Padang Jawa, Selangor.

Tarikh : 3 Mei 2012
 Tujuan : Melawat projek tempat letak kereta yang telah siap dan meninjau proses naik taraf kemudahan orang kelainan upaya (OKU) dan operasi sistem kutipan tambang automatik (AFC) di stesen keretapi tersebut.

- ii. *A working visit by the Minister of Transport, YB. Dato' Seri Kong Cho Ha to the site of Car Park Project, Padang Jawa, Selangor.*

Date : May 3, 2012
Purpose : To visit the completed car park project and have an overview of the process of upgrading facilities for people with disabilities (OKU) and the operation of automatic fee collection (AFC) at the station.



Gambar 5 : Sekitar Lawatan Kerja Menteri Pengangkutan YB. Dato' Seri Kong Cho Ha ke Tapak Projek Tempat Kereta Padang Jawa, Selangor.

Photo 5 : During the working visit by the Minister of Transport YB. Dato' Seri Kong Cho Ha to the site of Parking Area Project, Padang Jawa, Selangor.

iii. Lawatan Kerja Menteri Pengangkutan YB. Dato' Seri Kong Cho Ha ke Stesen Keretapi Kampar, Perak.

Tarikh : 18 Mei 2012

Tujuan : Meninjau lokasi cadangan menaiktaraf kemudahan untuk orang kelainan upaya (OKU). Antara cadangan naik taraf kemudahan OKU yang akan dilakukan di stesen tersebut ialah :-

- Pembinaan dua unit lif dan lobi lif di Platform 1 dan 2;
- Pembaikan tandas OKU sedia ada dengan penambahan kemudahan ;
- Penyediaan sistem laluan untuk OKU (Tactile);
- Penyediaan dua unit parkir, papan tanda dan lain-lain kemudahan untuk OKU.



iii. A working visit by the Minister of Transport, YB. Dato' Seri Kong Cho Ha to the Kampar Railway Station, Perak.

Date : May 18, 2012

Purpose : To visit the proposed location for upgrade to facilitate the people with disabilities (OKU). The proposed facilities for upgrade include:

- Construction of two units of elevator and lift lobby in Platform 1 and 2;
- Improvement of existing toilet facilities for disabled people by adding more facilities;
- Provision of access system for disabled people (Tactile);
- Provision of two parking units, signs and other facilities for the disabled.



Gambar 6 : Sekitar Lawatan Kerja Menteri Pengangkutan YB. Dato' Seri Kong Cho Ha ke Stesen Keretapi Kampar, Perak.

Photo 6 : During the working visit by Minister of Transport, YB. Dato' Seri Kong Cho Ha to Kampar Railway Station, Perak.

iv. Majlis Pecah Tanah Depoh Emu KTMB Seremban, Negeri Sembilan.

Tarikh : 21 Jun 2012
 Tujuan : Merasmikan acara pecah tanah untuk pembinaan depoh yang terletak di kawasan seluas 40.38 ekar. Pembangunan turut melibatkan pembinaan bangunan depoh EMU, satellite store, cleaner store, train wash, 15 lines (6km each) of trackwork, train electrification, signalling dan peralatan depoh. Secara keseluruhannya, depoh MyKometer Seremban yang dibina ini adalah berdasarkan depoh keretapi di Northampton, England. Depoh ini berkemampuan untuk membuat penyelenggaraan enam (6) set MyKometer dan penyimpanan (stabling) 19 set MyKometer pada satu-satu masa.

iv. *Groundbreaking Ceremony of KTMB Emu Depot Seremban, Negeri Sembilan.*

Date : June 21, 2012
Purpose : To officially launch the ground-breaking ceremony for the construction of the depot which is located in an area of 40.38 acres. The development also involves the construction of EMU depot, satellite store, cleaner store, train wash, 15 lines (6km each) of trackwork, train electrification, signaling and depot equipments. Overall, the construction of Seremban MyKometer depot is based on the train depot in Northampton, England. This depot is able to conduct maintenance for six (6) sets of MyKometer and stabling of 19 sets of MyKometer at a given time.



Gambar 7 : Sekitar Majlis Pecah Tanah Depoh Emu KTMB Seremban, Negeri Sembilan.

Photo 7 : During the Groundbreaking Ceremony of KTMB Emu Depot, Seremban, Negeri Sembilan.

- v. Lawatan Menteri Pengangkutan YB. Dato' Seri Kong Cho Ha Ke Kuala Lumpur Sentral, Tinjauan Tren dan Lawatan Tapak Park N Ride Serdang.

Tarikh : 3 Julai 2012
 Tujuan : Meninjau projek pembangunan 400 kawasan tempat letak kereta bertingkat di Stesen KTM Komuter Serdang.

- v. A visit by the Minister of Transport, Dato' Seri Kong Cho Ha to Kuala Lumpur Sentral, Train Overview and Site Visit to Park N Ride Serdang.

Date : July 3, 2012
 Purpose : To visit the 400 spaces of a multi-storey car park at the KTM Commuter Station, Serdang.



Gambar 8 : Sekitar Lawatan Menteri Pengangkutan YB. Dato' Seri Kong Cho Ha Ke Kuala Lumpur Sentral, Tinjauan Tren dan Lawatan Tapak Park N Ride Serdang.

Photo 8 : During the Visit By the Minister of Transport, Dato' Seri Kong Cho Ha to Kuala Lumpur Sentral, Train Overview and Site Visit of Park N Ride, Serdang.

c) PROMOSI DAN PENGIKLANAN PROJEK-PROJEK PAK

Di bawah intipati Program Tranformasi Kerajaan (GTP) dalam mempertingkatkan pengangkutan awam bandar, PAK sebagai sebuah badan berkanun di bawah Kementerian Pengangkutan telah dipertanggungjawabkan untuk menambah kira-kira 6,800 tempat meletak kereta baru di 12 stesen rel utama. Selaras dengan usaha tersebut, unit ini telah ditugaskan untuk membantu Bahagian Pembangunan Hartanah memastikan sebarang promosi, pengiklanan atau pemberitahuan awam terutamanya yang melibatkan tawaran tender-tender tempat letak kereta atau pengumuman penutupan kawasan tempat letak kereta dikeluarkan mengikut tarikh yang ditetapkan.

d) PROGRAM HARI BERTEMU PELANGGAN

Selaras dengan fungsi unit ini yang berperanan sebagai pengantara antara orang awam dan organisasi, Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) Kementerian Pengangkutan menjadi antara aktiviti utama yang disertai unit ini. Program ini dihoskan secara bergilir-gilir oleh 10 agensi/jabatan di bawah Kementerian Pengangkutan. Untuk tahun 2012, PAK telah menganjurkan Program Hari Bertemu Pelanggan di pusat beli belah KB Mall, Kota Bharu, Kelantan pada 28 Januari 2012. Dihadiri oleh Jabatan / Agensi di bawah Kementerian Pengangkutan, program ini turut menjemput wakil daripada Hospital Raja Perempuan Zainab II untuk mengadakan kempen derma darah. Selain itu, sesi ceramah keselamatan jalan raya turut disampaikan oleh wakil daripada Jabatan Pengangkutan Jalan Negeri Kelantan dan Institut Keselamatan Jalan Raya Malaysia (MIROS).

c) PROMOTION AND ADVERTISEMENT OF RAC'S PROJECTS

Within the core of the Government Transformation Programme (GTP) to improve the urban public transport, RAC as a statutory body under the Ministry of Transport has been given the responsibility to add about 6,800 new parking spaces at 14 major railway stations. In line with this effort, the unit is assigned to assist the Property Development Division to ensure that any promotion, advertisement or public notice particularly the tender offer for car parks or announcement of parking area closure are issued by the specified date.

d) MEET THE CUSTOMERS DAY PROGRAMME

In line with the function of this unit to act as a mediator between the public and the organisation, Meet The Customers Day Programme (HBP) by the Ministry of Transport is one of the main activities joined by this unit. This programme is hosted through rotation of 12 agencies/departments under the Ministry of Transport. For 2012, RAC has hosted Meet The Customers Day Programme at KB Mall shopping centre, Kota Bharu, Kelantan on January 28, 2012. Attended by Departments/Agencies under the Ministry of Transport, the programme also invited representatives from Raja Perempuan Zainab II Hospital for a blood donation campaign. In addition, a talk on road safety was presented by representatives from the Kelantan State Road Transport Department and the Malaysian Institute of Road Safety Research (MIROS).





Gambar 9 : Sekitar Program Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan yang dihoskan PAK.

Photo 9 : During the Meet The Customers Day Programme by the Ministry of Transport, hosted by RAC.

e) PENERBITAN RASMI JABATAN

Selain menyelaraskan penerbitan buku Laporan Tahunan 2012 Perbadanan Aset Keretapi, Buletin PERINTIS turut menjadi penerbitan rasmi PAK. Penerbitan buletin ini telah berjaya menjadi bahan bacaan alternatif kepada orang ramai khususnya semasa program Hari Bertemu Pelanggan (HBP). Selain dapat mengetahui berita semasa di PAK, buletin tersebut juga memuatkan pelbagai informasi dan maklumat umum dengan adanya ruangan Makalah, MyResepi dan Rileks Minda. Selain untuk diedarkan semasa program HBP, PERINTIS juga turut diedarkan secara percuma kepada Jabatan / Agensi di bawah Kementerian Pengangkutan dan badan bukan kerajaan (NGO) untuk diletakkan di lobi dan perpustakaan mereka.

f) FOTOGRAFI

Sebagai unit yang bertanggungjawab terhadap penyimpanan gambar-gambar rasmi, Unit ini juga menyelaraskan sesi fotografi khususnya untuk majlis-majlis rasmi anjuran PAK. Gambar-gambar tersebut akan disimpan untuk dijadikan rujukan di masa hadapan selain dimuat turun dalam laman sesawang PAK.

g) PEMBANGUNAN PELAN PEMULIHAN BENCANA PAK

Pada 29 Oktober hingga 2 November 2012, Unit Hal Ehwal Korporat bersama Bahagian Khidmat Pengurusan telah menghadiri Lab Pelan Kesenambungan Perkhidmatan (PKP) yang akan diadakan di MOT.

Bengkel yang diadakan dengan kerjasama pihak MAMPU bertujuan untuk membolehkan setiap Jabatan/ Agensi di bawah MOT mempunyai PKP mereka sendiri. Selain pembangunan pelan induk PKP, turut diwujudkan adalah Pelan Tindak balas Kecemasan (ERP), Pelan Komunikasi Krisis (CCP) dan Pelan Pemulihan Bencana ICT (ICT DRP). Dalam hal ini, Unit HEK telah diberi tanggungjawab untuk mewujudkan Pelan Komunikasi Krisis (CCP) untuk Perbadanan ini.

e) OFFICIAL PUBLICATIONS OF THE DEPARTMENT

Besides coordinating the publication of the Annual Report 2012 of the Railway Assets Corporation, PERINTIS Bulletin is also an official publication of RAC. This bulletin has been successful as an alternative reading materials for the public, especially during the Meet Customer Day programme (HBP). Besides being able to know the current news of RAC, the newsletter also provide a variety of general knowledge and information through such columns as Makalah (articles), MyResepi (recipes) and Rileks Minda (Mind Relaxation). Besides being distributed during the HBP programme, THE PERINTIS were also distributed for free to Departments/Agencies under the Ministry of Transport and non-governmental organisations (NGOs) as reading materials in their lobby or library.

f) PHOTOGRAPHY

As the unit in-charge of the storage of official photographs, this unit also coordinates the photography sessions especially for formal occasions organised by the RAC. The pictures will be stored as a reference in the future as well as to be uploaded on the website of RAC.

g) DEVELOPMENT OF THE DISASTER RECOVERY PLAN OF RAC

On October 29 to November 2, 2012, the Corporate Affairs Unit together with the Management Services Division attended the Service Continuity Plan Workshop held at the MOT.

The workshop which was held in collaboration with MAMPU aimed to enable each Department/Agency under the MOT to have their own PKP. In addition to the development of the PKP master plan, there were also the Emergency Response Plan (ERP), Crisis Communication Plan (CCP) and ICT Disaster Recovery Plan (ICT DRP) been created. Regarding this, the HEK Unit has been given the responsible to create a Crisis Communication Plan (CCP) for the Corporation.



11 PERUNDANGAN

Tanggungjawab Unit Undang-Undang di Perbadanan ini adalah untuk menyediakan perjanjian-perjanjian yang mana PAK merupakan pihak-pihak di dalam perjanjian tersebut. Tahun 2012 merupakan titik perubahan penting untuk Unit Undang-undang memandangkan PAK telah mengambil alih keseluruhan aktiviti penyewaan dan pajakan yang dahulunya ditadbir oleh KTMB. Pengambilalihan ini bermula pada tahun 1 Januari 2011 dan unit ini terlibat secara langsung dalam aktiviti penyediaan dokumen perjanjian pajakan dan penyewaan setelah permohonan diluluskan.

AKTIVITI PAJAKAN

Antara perjanjian pajakan yang dilaksanakan oleh unit ini adalah perjanjian pajakan bersama Institut Maritim Malaysia (MIMA) dan perjanjian pajakan dan pembangunan untuk pembinaan stesen komuter di Kajang yang akan dikenali dengan stesen Kajang 2.

AKTIVITI PENYEWAAN

Aktiviti penyewaan turut rancak dijalankan dengan pemeteraian perjanjian-perjanjian penyewaan yang merangkumi penyewaan tanah, ruang niaga di dalam stesen dan tempat letak kenderaan yang berada sekitar stesen-stesen keretapi yang berkenaan.

PERJANJIAN PERKHIDMATAN

Unit ini turut dipertanggungjawabkan untuk memastikan setiap perkhidmatan yang dibekalkan kepada PAK dimeterai dengan perjanjian perkhidmatan yang berkaitan sebagai langkah untuk memastikan hak dan kepentingan pihak-pihak di dalam perjanjian di lindungi sepenuhnya. Antara perjanjian perkhidmatan yang terlibat adalah :

1. Perjanjian Pembekalan Khidmat Keselamatan;
2. Perjanjian Pembekalan Khidmat Pembersihan;
3. Perjanjian Perkhidmatan Pelupusan Barang-Barang Pelupusan Besi; dan
4. Perjanjian Khidmat Juru Perunding untuk Pembangunan ICT PAK.

PROJEK PEMBANGUNAN

Selaras dengan komitmen kerajaan dalam memperkasakan jaringan perkhidmatan awam, PAK diberi tanggungjawab untuk memastikan pengangkutan keretapi dinaiktarafkan dengan penyediaan tempat letak kereta yang selamat dan kondusif untuk pengguna keretapi. Seajar dengan hasrat tersebut, unit ini secara tidak langsung terlibat dalam aktiviti penyediaan dokumen perjanjian yang melibatkan pembinaan tempat-tempat letak kereta

11 JURISPRUDENCE

The responsibility of the Legal Unit is to prepare agreements in which the RAC is one of the parties involved in the agreement. The year 2012 is an important turning point for the unit as RAC has taken over the entire activities of rental and leasing previously administered by KTMB. The take-over began in January 1, 2011 and the unit is directly involved in the preparation of documents for rental and leasing agreement after the application is approved.

LEASING ACTIVITY

Some of the lease agreements made by the unit were the lease agreement with the Maritime Institute of Malaysia (MIMA) and lease and development agreement for the construction of a commuter station in Kajang which will be known as Kajang 2 station.

RENTAL ACTIVITIES

Rental activities were intensified with the sealing of rental agreements including the rental of lands, retail spaces in the station and car parks located at the surrounding areas of the train stations.

SERVICES AGREEMENT

The unit is also responsible to ensure that all services provided for RAC are sealed with relevant service agreement as a measure to ensure the rights and interests of each party in the agreement is fully protected. Some of the service agreements include:

1. *Agreement of Security Service Supply;*
2. *Agreement of Cleaning Service Supply;*
3. *Agreement of Ironware Disposal; and*
4. *Agreement of Consultant Services for ICT Development of RAC.*

DEVELOPMENT PROJECTS

In line with the government's commitment to strengthen the public service network, RAC has been given the responsibility to ensure the availability of upgraded car parks that are safe and conducive for train passengers. Thus, this unit has indirectly involved in the preparation of the documents of agreement for the construction of car parks at railway stations concerned. Some of the projects are as follows:

1. *Proposal to Build A New And Also Upgrade The Existing Car Park For Commuter Station And Other Related Work In Kajang Commuter Station By Design And Build.*

di stesen-stesen keretapi yang berkenaan. Antara-antara projek yang terlibat adalah seperti berikut:

1. Cadangan Membina Baru Dan Menaiktarafkan Kawasan Tempat Letak Kereta Sedia Ada Bagi Stesen Komuter Serta Lain-Lain Kerja Yang Berkaitan Di Stesen Komuter Kajang Secara Reka Dan Bina (Design & Build)
2. Cadangan Menaiktarafkan Kawasan Tempat Letak Kereta Sedia Ada Bagi Stesen Komuter Serta Lain-Lain Kerja Yang Berkaitan Di Stesen Komuter Bangi Secara Reka Dan Bina (Design & Build).
3. Cadangan Menaiktarafkan Kawasan Tempat Letak Kereta Sedia Ada Bagi Stesen Komuter Serta Lain-Lain Kerja Yang Berkaitan Di Stesen Komuter Padang Jawa Secara Reka Dan Bina (Design & Build)

Kemudahan di dalam stesen turut dikemaskini dengan kemudahan Passenger Information System (PIS) yang kini di dalam proses pemasangan di stesen – stesen keretapi yang berkenaan bagi memberi kemudahan kepada pengguna untuk mengetahui jadual perjalanan keretapi.

Unit ini juga terlibat dalam penyediaan dokumen perjanjian bagi projek pembangunan KL Eco City yang akan dibangunkan bersebelahan dengan Stesen LRT Abdullah Hukum. Pembinaan stesen ini dilihat sebagai satu langkah yang penting memandangkan stesen ini merupakan stesen yang berkonsepkan eco pembangunan. Selain itu juga, unit ini terlibat dalam perbincangan dan rundingan untuk penjualan tanah milik PAK yang akan digunapakai untuk tujuan pembangunan Penang Sentral.

2. *Proposal to Upgrade The Existing Car Park For Commuter Station And Other Related Work In Bangi Commuter Station By Design And Build.*
3. *Proposal to Upgrade The Existing Car Park For Commuter Station And Other Related Work In Padang Jawa Commuter Station By Design And Build.*

Facilities at the station were also updated with the Passenger Information System (PIS), which is now in the process of installation at stations concerned to facilitate customers regarding the train schedules.

The unit is also involved in the preparation of documents of agreement for KL Eco City development project to be built adjacent to Abdullah Hukum LRT Station. The construction of the station is seen as an important step because of its eco-development concept. In addition, the unit is also involved in the discussion and negotiation for the sale of RAC's land to be used for Penang Sentral development.



12 BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH

12.1 PENGENALAN

Pada bulan Mei 2012, jumlah kakitangan PSH di Bahagian Pengurusan Hartanah telah meningkat daripada lima (5) orang kepada 13 orang. Dengan pertambahan kakitangan ini maka Bahagian Pengurusan Hartanah telah mewujudkan unit-unit kecil di bawahnya secara pentadbiran. Unit Sewaan dan Pajakan telah dibahagikan kepada empat zon wilayah iaitu Zon Utara, Zon Selatan, Zon Timur dan Zon Tengah. Selain untuk menampung beban kerja yang bertambah disebabkan pengambilalihan penyewa-penyewa dari KTMB, pembahagian beban kerja mengikut zon ini menjadikan pengurusan sewaan dan pajakan lebih mudah dan teratur.

Selain itu, terdapat dua lagi sub unit ditubuhkan iaitu Unit Waylif dan Unit Pengiklanan. Kedua-dua unit tersebut berperanan memastikan semua permohonan waylif dan pengiklanan diproses mengikut prosedur yang telah ditetapkan.

Bidang tugas/aktiviti yang dipertanggungjawabkan di bawah Bahagian Pengurusan Hartanah masih kekal seperti berikut:

- i. Mengurus dan mentadbir tanah-tanah keretapi milik PAK berdasarkan Kanun Tanah Negara (1965) dan Akta Keretapi 1991;
- ii. memproses semua permohonan penyewaan, pajakan, tumpang lalu dan pengiklanan di atas tanah-tanah keretapi milik PAK; dan
- iii. mengkoordinasi aktiviti-aktiviti penguatkuasaan ke atas tanah keretapi milik PAK yang terlibat dengan pencerobohan (pendudukan tidak sah).

12.2 AKTIVITI-AKTIVITI BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH TAHUN 2012

1. Perolehan Tanah

Pembermilikan tanah seluas 29,708 meter persegi di atas PT 86 Seksyen 60 Daerah Kuala Lumpur daripada Persurujayaan Tanah Persekutuan (PTP) kepada PAK.

2. Pelepasan Tanah

Sepanjang tahun 2012, terdapat beberapa projek kerajaan bagi maksud awam yang melibatkan tanah-tanah keretapi yang memerlukan PAK melepaskan sebahagian tanah-tanah yang telah dirizabkan untuk kegunaan keretapi.

12 PROPERTY MANAGEMENT DIVISION

12.1 INTRODUCTION

In May 2012, the number of PSH in the Property Management Division has increased from five (5) staff to 13 staff. With this increase, the Property Management Division has been divided into four smaller units administratively. Unit is divided into four regional zones, namely the North Zone, South Zone, East Zone and the Central Zone. Besides having to cover the increase of workload due to the take-over of tenants from KTMB, workload distribution according to these zones makes rental and leasing management easier and more organised.

In addition, there are two more sub-units being established i.e. Wayleave Unit and Advertising Unit. Both units serve to ensure that all applications for wayleave and advertisement are processed according to stipulated procedures.

The terms of reference/obligation under the Property Management Division remains as follows:

- i. Manage and administer the railway lands owned by RAC based on the National Land Code (1965) and the Railways Act 1991;*
- ii. Process all applications for rental, lease, wayleave and advertising on railway lands owned by RAC; and*
- iii. Coordinate enforcement activities on railway lands owned by RAC which are involved in intrusion (illegal occupation).*

12.2 THE PROPERTY MANAGEMENT DIVISION ACTIVITIES IN 2012

1. Land take-over

Alienation of land measuring 29,708 square meters on PT 86 Section 60 of the District of Kuala Lumpur.

2. Land Disposition

In 2012, there is a number of government projects for public purposes involving railway lands that require RAC to release some lands that had been reserved for the railway use.

One of the areas involved is part of Lot 14 473 and Lot 197 II covering 11,886 acres (48,020 square meters)

Di antara kawasan yang terlibat adalah sebahagian Lot 14473 dan Lot 197 II seluas 11.886 ekar (48,020 meter persegi) bagi tujuan pembinaan jalan raya awam di bawah Projek Reka dan Bina Jejambatan melintasi landasan keretapi di Jalan Pelabuhan, Pelabuhan Kelang, Selangor Darul Ehsan.

Selain itu, pelepasan tanah juga melibatkan sebahagian Lot 4054, 3902, 21786 dan Lot 21788 seluas 6,579 meter persegi bagi tujuan Projek Jalan Lingkaran Tengah Seremban, Negeri Sembilan.

3. Perletakan hak

Keseluruhan lot tanah keretapi adalah berjumlah 1,429 dengan keluasan 31,432.86 ekar. Lot-lot ini terbahagi kepada 328 lot (8,627.94 ekar) berstatus tanah hakmilik dan 1,101 lot (22,804.92 ekar) merupakan tanah rizab.

Sehingga penghujung tahun 2012, sebanyak 212 lot tanah hakmilik telah diletakhakkan atas nama Perbadanan ini. PAK kini dalam tindakan untuk mendapatkan pemilikan tanah bagi baki 116 lot yang masih belum diletakhak atas nama Perbadanan ini.

Sementara itu, daripada jumlah 1,101 lot tanah rizab keretapi, sejumlah 856 tanah rizab belum diukur dan belum diwartakan. Justeru, PAK bercadang untuk melantik perunding bagi melakukan proses pengukuran selain memajukan permohonan pewartaan di pejabat-pejabat tanah daerah yang terlibat.

4. Penyewaan dan Pajakan

Sepanjang tahun 2012, aktiviti sewaan dan pajakan kekal sebagai aktiviti utama dalam pengurusan tanah-tanah keretapi sama seperti tahun 2011. Tiada perubahan daripada segi prosedur di mana semua permohonan penyewaan akan dibentangkan dan diluluskan oleh Ahli Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan Tanah-tanah Keretapi yang bersidang sekali dalam sebulan manakala permohonan pajakan diluluskan oleh Mesyuarat Lembaga Pengarah PAK dan seterusnya Mesyuarat Jemaah Menteri.

5. Jenis-Jenis Penyewaan

a) Penyewaan Jangka Masa Pendek - tidak melebihi tiga (3) tahun

- Syarikat atau individu boleh membuat permohonan penyewaan ke atas tanah keretapi (hak milik atau rizab) yang tidak terlibat dengan operasi keretapi. Kelulusan penyewaan adalah bagi tempoh tidak melebihi tiga (3) tahun dan akan ditamatkan sekiranya tanah tersebut

for public road purpose under the Design and Build Projects of a flyover across the railway track in Jalan Pelabuhan, Port Klang, Selangor Darul Ehsan.

Other than that, the land release also includes part of Lot 4054, 3902, 21786 and Lot 21 788 covering 6,579 square metres for the Seremban Middle Ring Road Project, Negeri Sembilan.

3. Vesting

The total number of railway lands is 1,429 lots covering an area of 31,432.86 acres. These lots are divided into 328 lots (8,627.94 acres) of titled lands and 1101 lots (22,804.92 acres) of reserve lands.

By the end of 2012, a total of 212 lots of titled lands are vested in the name of RAC. RAC is now in action to get the ownership/possession of the remaining 116 lots which have not been vested in the name of this Corporation.

Meanwhile, of the 1,101 lots of railway reserve lands, a total of 856 reserves have not yet measured and gazetted. Thus, the RAC plans to hire a consultant to conduct the process of measurement besides forwarding applications of gazette to the land office of relevant districts.

4. Rental and Leasing

In 2012, rental and leasing activity remains the main activity in the management of the railway lands as same as 2011. There is no changes in terms of the procedure in which all rental applications will be presented and approved by the member of Railway Lands Rental Committee Meeting in their once monthly meeting and the lease applications are approved through the Meeting of the Board of Directors and then the Cabinet Meeting.

5. Types of Rental

a) Short Term Rental (not more than three (3) years)

- Companies or individuals may apply for a lease on railway lands (titled or reserve) which are not involved in railway operations. Approval of the tenancy is for a period not exceeding three (3) years and will be terminated if the land is needed for railway operations, other railway development purposes or public purpose.*
- For rental which is close to railway operations (such as beside the rails), RAC through the Committee of Rental and Leasing of Railway Lands has set a condition that any form of*

diperlukan untuk operasi keretapi, lain-lain tujuan pembangunan perkeretapiatan atau tujuan awam.

- Bagi penyewaan yang berdekatan dengan operasi keretapi (seperti di tepi landasan), PAK melalui Jawatankuasa Penyewaan dan Pajak Tanah Keretapi menetapkan syarat di mana sebarang bentuk perniagaan yang dirancangan hendaklah tidak mengganggu operasi keretapi. Lokasi penyewaan yang dicadangkan juga perlu berada di luar pagar keselamatan atau zon keselamatan keretapi bagi memastikan tiada berlaku pencerobohan ke kawasan landasan. Selain itu, jenis-jenis permohonan penyewaan yang dibenarkan adalah seperti untuk mendirikan papan tanda perniagaan, pertanian kontan, gerai dan lain-lain bergantung kepada kelulusan Jawatankuasa Penyewaan dan Pajak PAK. Sebarang bentuk kediaman di kawasan berhampiran dengan landasan adalah tidak dibenarkan.
- Kadar sewa bulanan atau sewa tahunan adalah berdasarkan nilai sewa pasaran yang akan ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH).

b) Pajakan Jangka Masa Panjang - melebihi tiga (3) tahun

- Tempoh pajakan adalah di antara empat (4) tahun sehingga 99 tahun berdasarkan kepada keperluan pajakan.
- Tanah-tanah keretapi yang dikategorikan sebagai tanah rizab boleh dipajakan untuk tujuan pembangunan dan aktiviti perniagaan yang berkaitan dengan keretapi manakala bagi tanah keretapi yang dikategorikan sebagai tanah hakmilik, ia boleh diberi pajakan dan dibangunkan untuk menjana pendapatan tertakluk kepada kelulusan Lembaga Pajakan dan juga Jemaah Menteri.
- Permohonan pajakan bagi tanah-tanah keretapi akan diproses selepas diberi kelulusan penyewaan. Ianya bertujuan untuk membolehkan pemohon memasuki tapak dalam tempoh yang cepat disamping memastikan pemohon/penyewa mempunyai komitmen yang baik daripada segi bayaran sewa.
- Kadar pajakan ini juga adalah berdasarkan nilai pajakan bagi tempoh tertentu yang akan ditentukan oleh JPPH.

business being planned should not interfere with railway operations. In addition, the form of rental application allowed are for business signage, cash crops, stalls and other depending on the the approval of the Rental and Leasing Committe of RAC. Any form of residence in the areas near to the track is not permitted.

- *The rate of monthly or yearly rental is based on the market rental value to be determined by the Valuation and Property Services Department (JPPH)*

b) Long-Term Leases more than three (3) years

- *Lease application for railway land will be processed after the approval of rental. It is intended to enable the applicant to enter the site in a shorter period while ensuring the applicant/tenant has a strong commitment in terms of rental payment*
- *The lease is between four (4) years up to 99 years based on the requirements of the lease.*
- *Railway lands categorized as reserve land can be leased out for the purpose of development and business activities related to railways while the railway lands which are classified as titled lands, can be leased out and developed to generate income subject to the approval by the Board of Leasing and the Cabinet.*
- *The lease rate is also based on the value for a specific period to be determined by JPPH.*

c) New Rental

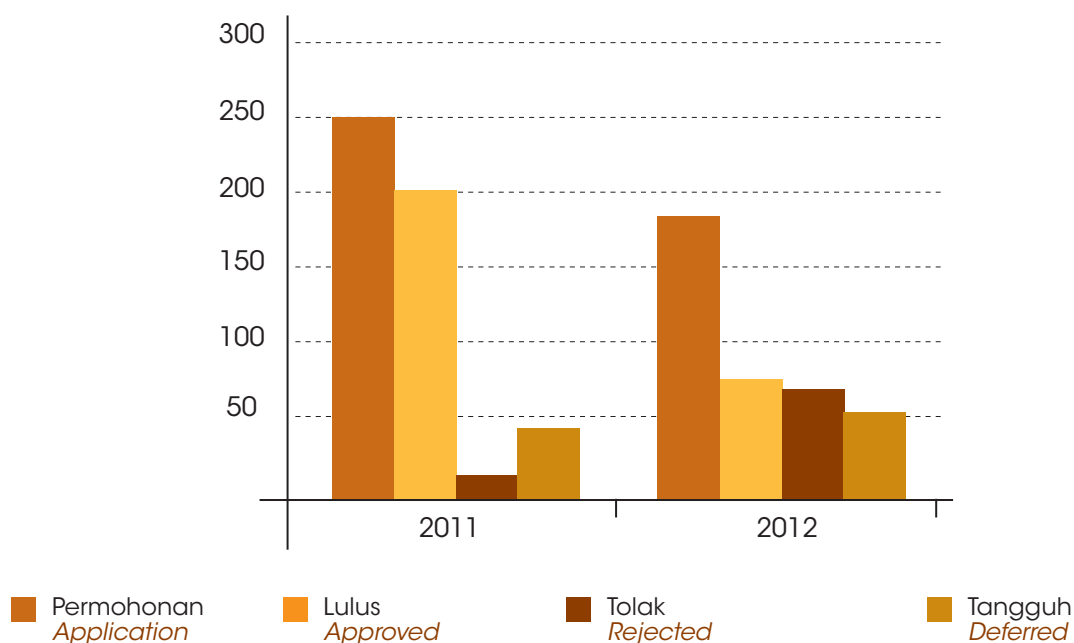
Throughout 2012, a total of 185 rental application has been received compared with 256 applications in 2011. By the end of 2012, 70 applications have been approved, which recorded a decrease compared with 198 applications approved in 2011. A total of 48 applications were deferred compared with 16 applications in 2011, and are still waiting for reviews from technical departments such as KTMB and relevant Local Authority (PBT)

c) Penyewaan Baharu

Sepanjang tahun 2012, sebanyak 185 permohonan penyewaan telah diterima berbanding dengan 256 permohonan pada tahun 2011. Sehingga penghujung tahun 2012 sebanyak 70 permohonan telah diluluskan yang mana jumlah ini mencatat penurunan berbanding 198 permohonan yang diluluskan pada tahun 2011. Sebanyak 48 permohonan telah ditangguhkan berbanding 16 permohonan pada tahun 2011 kerana masih menunggu ulasan dari Jabatan-Jabatan Teknikal yang berkaitan seperti KTMB dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT).

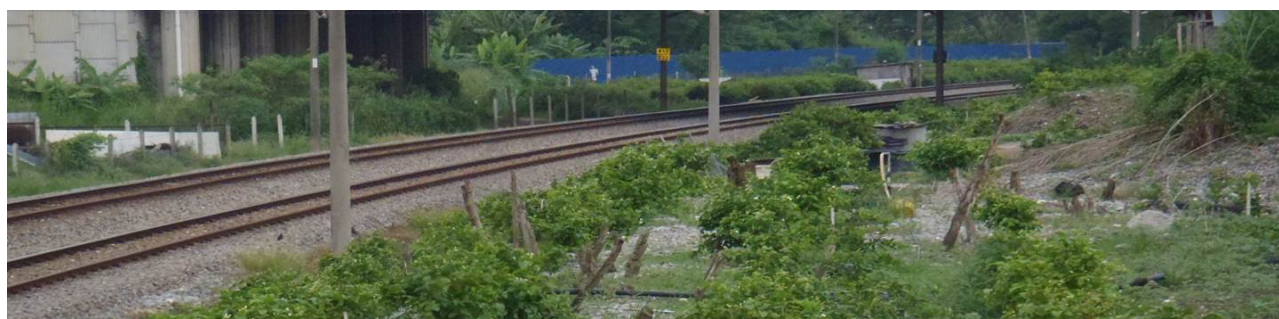
Sejumlah 67 permohonan penyewaan ditolak berbanding dengan 42 permohonan pada tahun 2011. Selain aktiviti atau tujuan yang tidak sesuai dengan keadaan dan kedudukan tapak, kebanyakan permohonan yang ditolak adalah yang tidak disokong oleh KTMB dan PBT atas dasar keselamatan operasi dan tujuan permohonan yang bercanggah dengan zon guna tanah atau pelan perancangan PBT kawasan berkenaan.

A total of 67 rental applications were rejected compared with 42 applications in 2011. Besides that the activities or purposes were incompatible with the nature and location of the site, most of the applications disapproved were not supported by KTM and local authorities on the basis of operational safety and purpose of the application contradict the land use zone or PBT plan for the area.



Graf 2 : Perbandingan Jumlah Penyewaan Baharu, Permohonan Penyewaan Yang Diluluskan, Permohonan Penyewaan Yang Ditolak dan Permohonan Penyewaan Yang Ditangguh Pada Tahun 2011 Dan 2012

Graph 2 : Comparison of Total New Rental, Approved Rental Application, Rejected Rental Application and Deferred Rental Applications Between 2011 And 2012



Antara Permohonan Penyewaan Yang Diluluskan Sepanjang Tahun 2012.

Photos of Approved Rental Application Throughout 2012.



Permohonan penyewaan tanah keretapi oleh Petronas Dagangan Berhad di sebahagian Lot 33, Jalan Seksyen 10, Jalan Reko, Kajang, Selangor.
The rental application of railway land by Petronas Dagangan Berhad in part of Lot 33, Jalan Seksyen 10, Jalan Reko, Kajang, Selangor.



Permohonan penyewaan tanah keretapi oleh En Hazaha Bin Shafil bagi membuka bengkel dan kedai runcit di KM 480.25, Bukit Panau, Tanah Merah, Kelantan.
Rental application of railway land by Mr. Hazaha Bin Shafil to open a workshop and retail shop at KM 480.25, Bukit Panau, Tanah Merah, Kelantan.



Permohonan penyewaan tanah keretapi oleh Persatuan Kebajikan Penduduk Taman Tap untuk tujuan membina dewan serbaguna berhadapan Jalan Mustafa Al - Bakri, Taman Tap, Teluk Intan, Perak.
Photo 12: Rental Application of railway land by Residents Welfare Association of Taman Tap to build a multi-purpose hall opposite to Mustafa Al - Bakri, Taman Tap, Teluk Intan, Perak.



Permohonan penyewaan tanah rizab oleh En Selvarajoo A/L Santosan bagi tujuan tanaman kontan di sebahagian Lot 14473 & Lot 3, Pelabuhan Klang, Selangor.
Rental application of reserve land by Mr. Selvarajoo A / L Santosan to plant cash crops on part of Lot 14473 & Lot 3, Port Klang, Selangor.



Permohonan penyewaan tanah keretapi oleh En Zubir Bin Ismail untuk membina dewan serbaguna di KM 468.5, Mukim Paloh Rawa, Daerah Machang, Kelantan.
Rental application of railway land by Mr. Zubir Bin Ismail to build a multi-purpose hall at KM 468.5, Mukim Paloh Rawa, Machang District, Kelantan.



Permohonan penyewaan tanah keretapi oleh En Satiaseelan A/L Kalimutho untuk dijadikan tapak pembelian dan penjualan getah skrap di KM 35.75, Bahau, Daerah Jempol, Negeri Sembilan.
Rental application of railway land by Mr. Satiaseelan A/L Kalimutho to use the site for buying and selling of scrap rubber in KM 35.75, Bahau, Jempol District, Negeri Sembilan.



Permohonan penyewaan Kiosk 1 oleh Puan Suriyati Binti Ali di Stesen Komuter Padang Jawa, Klang, Selangor.

Rental application of Kiosk 1 by Mrs. Suriyati Binti Ali at Padang Jawa Commuter Station, Klang, Selangor.

d) Pengambilalihan Penyewaan Daripada KTMB

Mulai 1 Januari 2012, Pebadanan ini telah melaksanakan proses pengambilalihan penyewaan daripada KTMB yang berjumlah 531 penyewa. Melalui tindakan ini, jumlah penyewa di PAK telah meningkat pada tahun semasa adalah sebanyak 601. Peningkatan jumlah penyewa ini pastinya akan menyumbang kepada jumlah kutipan hasil yang memberangsangkan.

d) Rental Take-over From KTMB

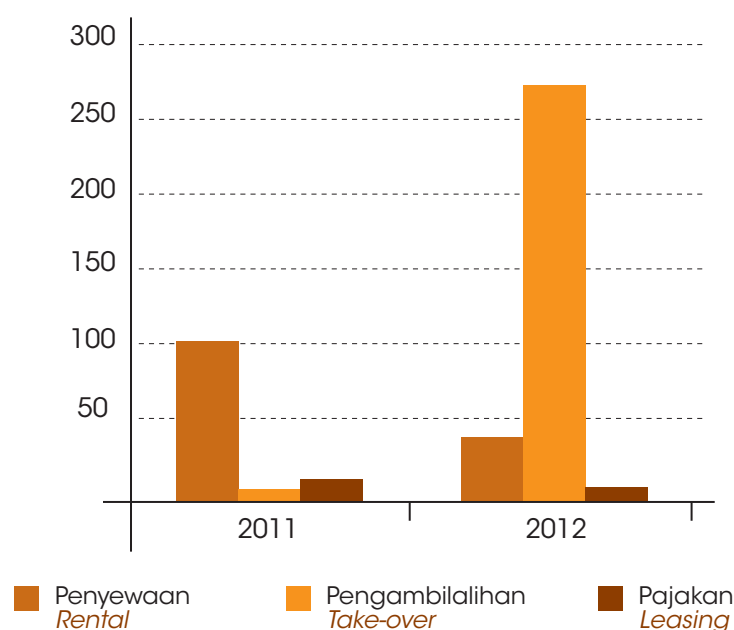
Beginning January 1, 2012, the Corporation has started the process of rental take-over from KTMB involving a total of 531 tenants. Due to this, the number of tenants has increased to 601 in the current year. The increase of tenants will certainly contribute to an impressive amount of revenue.

e) Pajakan

Seperti tahun 2011, hanya tiga (3) permohonan pajakan diluluskan sepanjang tahun 2012. Bilangan permohonan yang sedikit menyebabkan jumlah permohonan pajakan yang diluluskan juga adalah sedikit selain faktor proses permohonan yang ketat.

e) Leasing

Same as 2011, only three (3) lease applications have been approved in 2012. The total number of approved applications is small due to the small number of lease applications made in addition to the rigorous application procedure.



Graf 3 : Perbandingan Jumlah Permohonan Penyewaan, Pajakan dan Pengambilalihan Pada Tahun 2011 dan 2012

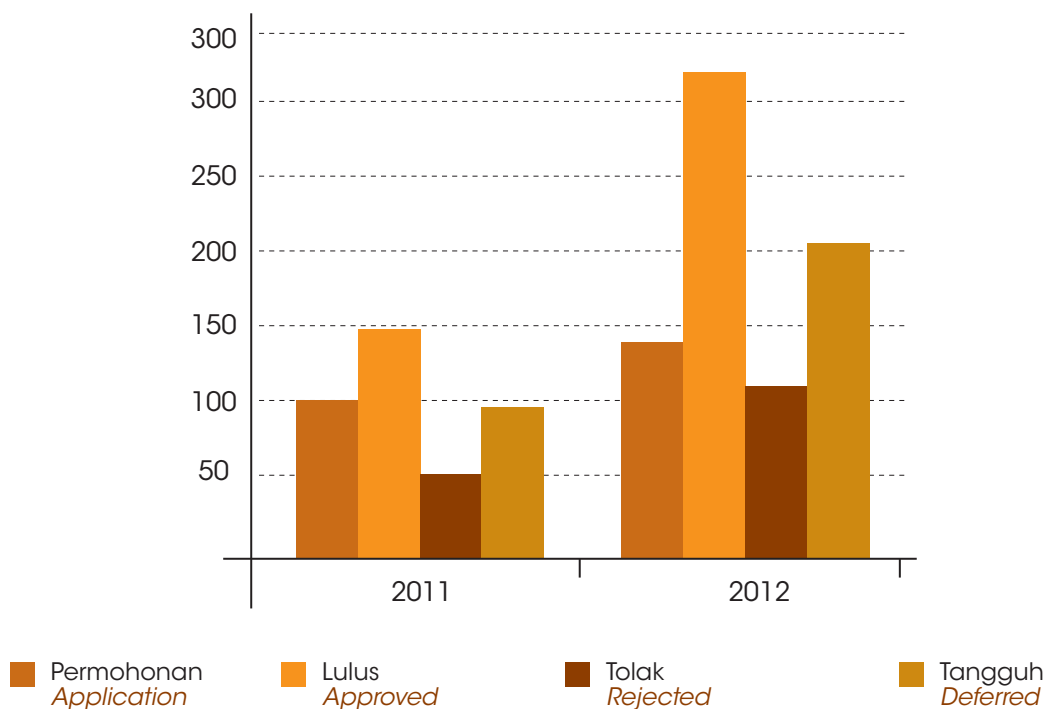
Graph 3 : Comparison of The Total Number of Rental Application, Leasing and Take-over Between 2011 and 2012

6. Waylif

Sepanjang tahun 2012, sejumlah 64 permohonan waylif telah diterima berbanding 29 permohonan yang diterima pada tahun 2011. Sehingga penghujung tahun 2012, sebanyak 23 permohonan telah diluluskan berbanding hanya 10 permohonan yang diluluskan pada tahun 2011. Manakala 41 permohonan ditangguhkan kerana menunggu ulasan teknikal KTMB.

6. Wayleave

In 2012, a total of 64 applications were received compared with 29 wayleave applications in 2011. By the end of 2012, a total of 23 applications were approved compared with only 10 applications in 2011. While the other 41 applications were deferred while waiting for technical review from KTMB.



Graf 4: Perbandingan Jumlah Permohonan Dan Kelulusan Tumpang Lalu Pada Tahun 2011 dan 2012

Graph 4 : Comparison of Wayleave Application and Approval Between 2011 and 2012

7. Pengiklanan

Mulai Januari 2012, semua permohonan mendirikan paparan iklan di atas tanah-tanah keretapi juga perlu dikemukakan kepada PAK untuk kelulusan. Sepertimana permohonan bagi maksud penyewaan dan waylif, PAK juga akan mendapatkan ulasan teknikal KTMB sebelum sesuatu permohonan diluluskan.

7. Advertisement

Since January 2012, all applications to set up display advertisements on railway lands should also be submitted to the RAC for approval. Same as the applications for the purpose of rental and wayleave, RAC will also refer to the technical review from KTMB before an application for advertisement is approved.

Walau bagaimanapun sehingga penghujung tahun 2012, kebanyakan permohonan mendirikan paparan iklan ditangguhkan kerana ia melibatkan pertindihan tapak dan isu undang-undang di antara KTMB dan bekas penyewa yang belum diselesaikan.

However, until the end of 2012, most of the applications to set up display ads were deferred because they involve overlapping of the site and also unresolved legal issues between KTMB and former tenants.

8. Penguatkuasaan

Unit Penguatkuasaan PAK telah ditubuhkan oleh Pengurus Besar PAK secara pentadbirannya pada Ogos 2009 setelah jawatan Pegawai Tadbir Gred

8. Enforcement

RAC Enforcement Unit was established by the General Manager of RAC in August 2009 after the post of Administrative Officer Grade N41 for the Property Management Division was filled. The unit

N41 Bahagian Pengurusan Hartanah diisi. Unit ini ditubuhkan bagi membantu PAK dalam melaksanakan pemantauan dan tindakan penguatkuasaan ke atas pendudukan yang tidak sah di atas tanah-tanah keretapi (rizab dan hakmilik) di seluruh Semenanjung Malaysia. Tugas dan tanggungjawab utama unit ini juga adalah untuk mengawal selia, memantau, melapor seterusnya menghalang tanah-tanah keretapi daripada diceroboh untuk pelbagai tujuan oleh pihak-pihak yang tidak bertanggungjawab.

Mulai tahun 2012, Unit Penguatkuasaan telah melaksanakan pemantauan secara berkala ke atas tanah-tanah keretapi yang berpotensi untuk diceroboh termasuk pemantauan ke atas kawasan di sepanjang jajaran keretapi yang terlibat dalam Projek Landasan Berkembar Elektrik (PLBE). PAK mempunyai jajaran keretapi sepanjang lebih kurang 1,560 kilometer merentangi Semenanjung Malaysia dari Bukit Kayu Hitam, Perlis ke Johor Bahru, Johor seterusnya jajaran ke Pantai Timur dari Gemas, Negeri Sembilan ke Tumpat, Kelantan. Selain membuat pemantauan dan aktiviti penguatkuasaan di atas tanah-tanah jajaran keretapi, pemantauan dan pengawasan juga perlu dibuat ke atas tanah-tanah keretapi diluar jajaran iaitu 'poket land' yang mempunyai status hakmilik. Pada masa ini, PAK memiliki tanah keretapi berstatus rizab dan hakmilik seluas 12,638 hektar (30,755.41 ekar).

Antaranya isu utama dan kekangan terhadap Unit Penguatkuasaan adalah mengeluarkan setinggan kediaman, premis perniagaan, rumah ibadat, menghalang aktiviti ternakan dan tanaman kekal di atas tanah keretapi tanpa mendapat kebenaran terlebih dahulu daripada PAK. Bagi membendung masalah ini, Dasar Penguatkuasaan PAK telah diluluskan oleh Mesyuarat Lembaga Pengarah pada Januari 2012 yang mana telah bersetuju untuk tidak membenarkan sama sekali pembinaan baru bagi kediaman, rumah ibadat (kuil, tokong, surau dan gereja), menjalankan aktiviti ternakan dan penanaman tanaman kekal (kelapa sawit, getah, kelapa dan sebagainya) di atas tanah rizab keretapi (iaitu tanah yang terlibat dalam operasi tren). Ini adalah kerana pada masa kini hampir semua perkhidmatan keretapi menggunakan talian elektrik berkuasa tinggi (2200Kw) dan berkelajuan 140km/j. Unit Penguatkuasaan akan memastikan semua setinggan dan struktur bangunan akan dikeluarkan sekiranya jajaran tersebut terlibat dalam PLBE bagi memastikan kelancaran projek selain memastikan faktor-faktor keselamatan diutamakan.

Unit Penguatkuasaan PAK juga sentiasa menjalankan kerjasama dengan 'stakeholder' iaitu Kementerian Pengangkutan, Jabatan dan Agensi Penguatkuasa (Pejabat Tanah) dan PBT. Unit ini juga membantu dalam usaha melaksanakan transformasi

was established to help RAC in monitoring and enforcement action for unauthorized settlements on railway lands (reserved and titled) in Peninsular Malaysia. The duties and responsibilities of this unit is to regulate, monitor, report and so prevent intrusion on railway lands for various purposes by irresponsible parties.

Since 2012, the Enforcement Unit has conducted periodic monitoring of railway lands which have the possibility of intrusion including monitoring the area of rail alignment of the Electrified Double Track Project (EDTP). RAC has a range of approximately 1,560 kilometres of rail alignment stretching across Peninsular Malaysia from Bukit Kayu Hitam, Perlis to Johor Bahru, Johor and also to the East Coast from Gemas, Negeri Sembilan to Tumpat, Kelantan. Besides monitoring and enforcement activities on rail alignment lands, monitoring and supervision should also be carried out on railway lands outside the range of alignment i.e. the 'pocket lands' with title. At present, RAC owns a total of 12,638 hectares (30,755.41 acres) of reserved and titled railway lands.

Among the key issues and constraints for the Enforcement Unit are removing slum dwelling, business premises, houses of worship, preventing livestock activities and planting of permanent crops on railway land without prior permission from RAC. To address this problem, the RAC Board of Directors has approved the Enforcement Policy in their meeting on January 2012 which have agreed that no permission will be given to any new construction for homes, houses of worship (temples, mosques and churches), livestock activities and planting permanent crops (oil palm, rubber, coconut, etc.) on the railway reserve land (i.e. land involved in train operations). The reason is that, at present, almost all train services use a high-powered electric lines (2200Kw) with a speed of 140km/h. Enforcement Unit will ensure all squatters and building structures be removed if the rail alignment is involved in EDTP to ensure smooth operation and prioritise safety factors.

The Enforcement Unit is also constantly working with stakeholders, namely the Ministry of Transport, the Enforcement Agency and Department (Land Office) and the local authorities (PBT). The unit also assists in implementing the Government transformational development under the National Key Result Areas (NKRA) to remove squatters/tenants that effect the implementation of the project.

To control intrusions, RAC Enforcement Unit has taken the initiative by posting notices informing intruders to make a rental application of the site so that it is valid from the legal point of view except for some new encroachment that are not permitted such as dwelling, houses of worship, livestock activities and

pembangunan Kerajaan di bawah National Key Area Area (NKRA) bagi mengeluarkan setinggan / penyewa yang terlibat dalam pelaksanaan projek tersebut.

Bagi mengawal aktiviti pencerobohan, Unit Penguatkuasaan PAK telah mengambil inisiatif dengan menampal notis bagi memaklumkan kepada penceroboh supaya membuat permohonan sewaan tapak agar ianya sah daripada sudut perundangan kecuali beberapa pendudukan baru yang tidak dibenarkan seperti kediaman, rumah ibadat, aktiviti ternakan dan tanaman kekal. Selain dapat menjana pendapatan ekonomi kepada PAK dan Kerajaan, kawasan yang telah disewakan pastinya akan terjaga dan diselenggara dengan baik. Dengan memberi sewaan kepada orang awam yang berminat untuk menyewa / memajak, mereka akan dikenakan syarat-syarat agar tidak mengganggu operasi keretapi dan setelah mendapat kebenaran merancang dari PBT.

Unit Penguatkuasaan akan melaksanakan pemantauan secara berterusan bagi memastikan kawasan tersebut tidak diceroboh termasuk cadangan membina pagar keselamatan di sepanjang jajaran keretapi. Pada masa ini pemasangan pagar sedang dalam perancangan PAK dan akan dilaksanakan secara berperingkat-peringkat dan keutamaan akan diberikan kepada pembinaan pagar di sepanjang jajaran keretapi di kawasan Lembah Klang hingga ke Seremban. Ini adalah kerana kadar kemalangan keretapi akibat pencerobohan kebanyakannya berlaku di kawasan Lembah Klang.

Bagi melaksanakan peraturan dan penguatkuasaan di atas tanah rizab dan berhakmilik, PAK pada masa ini menggunakan Akta Keretapi 1991 (Akta 463), Perlembagaan Persekutuan dan Kanun Tanah Negara 1965. PAK juga telah menubuhkan Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Penguatkuasaan yang dipengerusikan oleh Pengurus Besar, PAK, wakil MOT (Bahagian Darat dan Pembangunan), wakil KTMB dan wakil Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat (SPAD) untuk mengambil tindakan penguatkuasaan ke atas pendudukan tidak sah. Apabila mesyuarat memutuskan untuk mengambil tindakan penguatkuasaan, perkara tersebut akan di bawa ke dalam Mesyuarat Koordinasi Penguatkuasaan PAK yang dipengerusikan oleh Pengurus Besar PAK, Polis Diraja Malaysia (PDRM), PBT, Pejabat Tanah dan Galian (PTG), agensi berkaitan seperti Tenaga Nasional Berhad (TNB), Telekom Malaysia dan Jabatan Bekalan Air.

Cabaran PAK adalah untuk memastikan semua tanah-tanah PAK bebas 100 peratus daripada sebarang aktiviti pencerobohan dan pendudukan secara tidak sah menjelang 2015. Kekurangan anggota penguatkuasa, peruntukan undang-

permanent crops cultivation. Besides being able to generate income for RAC and the Government, the area of land leased out would be well preserved and maintained. By allowing tenancy to the public who are interested, they will be subject to certain conditions so that they do not interfere with railway operations after obtaining planning permission from the local authorities.

The Enforcement Unit will carry out continuous monitoring to ensure that the area is not compromised and is planning to build a security fences along the railway alignment. At present, the fence installation is well underway and will be implemented by RAC in stages and priority will be given to the construction of fences along the rail alignment from the Klang Valley to Seremban. This is because of the rate of train accidents due to trespassing occurs mostly in the Klang Valley.

To implement the rules and regulations on railway reserve lands and titled lands, at the moment, the RAC has adopted the Railways Act 1991 (Act 463) of the Federal Constitution and the National Land Code 1965. RAC has also established the Enforcement Technical Committee Meeting chaired by the General Manager of RAC, representatives from the Ministry of Transport (Land Division and Development), the KTMB and SPAD to take enforcement action on illegal occupation. When the meeting decided to take enforcement action, the matter will be brought to the RAC Enforcement Coordination Meeting chaired by the General Manager of RAC, and attended by representatives of the Royal Malaysian Police (RMP), PBT, Land and Mines Office (PTG), the related agencies such as Tenaga Nasional Berhad (TNB), Telekom Malaysia and the Water Supply Department.

The challenge for RAC is to ensure that all of its lands are 100 percent free from any intrusion and unlawful occupation by 2015. The lack of enforcement personnel, weak legal provisions, tolerancy, sensitive issues, ex-gratia payments and compensation, local political interference have further complicate the enforcement duties to be performed especially for dwelling houses and houses of worship.

undang yang lemah, sikap tolak ansur, isu sensitif, bayaran ex-gratia dan pampasan, campurtangan politik tempatan telah menyukarkan lagi tugas-tugas penguatkuasaan terutama kepada kediaman dan rumah ibadat.

PENCAPAIAN AKTIVITI PENGUATKUASAAN 2012

BIL	PERKARA	TINDAKAN
1.	Lawatan Tapak Penguatkuasaan	118 lawatan tapak telah diadakan
2.	Penyediaan Laporan	118 Laporan lawatan tapak
3.	Bancian Setinggalan PLBEG-JB	1,274 setinggalan pelbagai kategori telah disahkan berada di atas tanah rezab keretapi bagi projek PLBEG-JB. Jumlah pecahan seperti berikut: - 805 setinggalan kediaman - 274 setinggalan komersial/kediaman komersial - 11 kegunaan awam - 63 rumah ibadat - 73 pertanian - 48 lain-lain
4.	Mengeluarkan Notis Pengosongan Tapak	- 190 notis akhir pemberitahuan pengosongan tapak bagi setinggalan komersial Daerah Kluang, Johor dikeluarkan pada Disember 2012 terlibat PLBEG-JB. - 51 Notis pelbagai kesalahan menduduki tanah keretapi
5.	Penyerahan Notis	- 241 Notis telah diserahkan untuk tindakan penguatkuasaan
6.	Tindakan Penguatkuasaan	- 805 Perobohan Setinggalan Kediaman PLBEG-JB telah dilaksanakan tahun 2012 - 695 baki setinggalan kediaman dan komersial akan dirobohkan bagi memberi laluan projek PLBEG-JB tahun 2013. - 15 penceroboh kawasan stesen keretapi dikeluarkan bagi projek tempat letak kereta di bawah NKRA. - 5 bagi projek membina Stesen Keretapi Bahau, N. Sembilan. - 1 Projek Depoh Seremban - 4 bagi Projek Pembesaran Jalan Awam - 26 lain-lain pendudukan tidak sah termasuk penyewa yang gagal menjelaskan sewaan.
7.	Menyiasat Aduan	22 Aduan pencerobohan diterima dan diambil tindakan
8.	Mengadakan Mesyuarat Penguatkuasaan	2 Mesyuarat Teknikal Penguatkuasaan PAK 13 Mesyuarat Koordinasi Penguatkuasaan mengikut Daerah.
9.	Kes Mahkamah	Tiada
10.	Menyelaras Kuil/Surau/Gereja/Tokong – Penyewaan/Pajakan	- 55 buah Kuil - 5 buah Tokong - 3 buah Gereja - 2 buah Surau

Jadual 4 : Pencapaian Unit Penguatkuasaan Pada Tahun 2012

ACHIEVEMENT OF ENFORCEMENT ACTIVITIES 2012

NO	ITEM	ACTION
1.	Enforcement Site Visit	118 site visits were conducted
2.	Preparation of Reports	118 site visit Reports
3.	G-JBEDTP Squatters census	1,274 squatters of various categories have been confirmed to be on the railway reserve lands for G-JBEDTP project. Total breakdown as follows: - 805 slum dwelling - 274 commercial squatters/residence - 11 public use - 63 houses of worship - 73 agriculture - 48 other
4.	Issued Notices of Site Evacuation	- final notices of site evacuation notification for commercial squatters in Kluang, Johor were released in December 2012 involving G-JBEDTP. - 51 Notices of various offenses for occupying railway lands
5.	Submission of Notices	- 241 Notices were submitted for enforcement action
6.	Enforcement Action	- Demolition of G-JBEDTP Squatters Settlement was implemented in 2012 - 695 remaining residential and commercial squatters will be demolished to make way for G-JBEDTP project 2013. - 15 intrusions of railway station areas have been removed for parking projects under the NKRA. - 5 for the construction of Bahau Railway Station, N. Sembilan. - 1 Seremban Depot Project - 4 for Public Road Expansion Project - 26 other illegal occupations including the tenants who fail to pay rent.
7.	Investigation on Complaints	22 Complaints of intrusion received and actions have been taken
8.	Held Enforcement Meetings	2 Enforcement Technical Meetings of RAC 13 Enforcement Coordination Meetings by District.
9.	Court Case	None
10.	Coordination of Temple/ Musalla/Church - Rental/ Lease	- 55 Temples (Hindu) - 5 buah Temples (Buddhist) - 3 Churches - 2 Musallas

Table 4 : Achievement of The Enforcement Unit In 2012



Aktiviti Penguatkuasaan Yang Dijalankan Sepanjang Tahun 2012.

Enforcement Activities Conducted Throughout The Year 2012.



Tindakan penguatkuasaan bagi isu pencerobohan oleh Lucky Star Metal Sdn Bhd di atas tanah rizab keretapi berhampiran Stesen KTM Jalan Kastam, Petaling Jaya.

Enforcement action against the issue of intrusion by Lucky Star Metal Sdn. Bhd. on the railway reserve land near the KTM station Jalan Kastam, Petaling Jaya.



Tapak gerai makanan/minuman yang telah dikosongkan bagi memberi laluan kepada Projek Membina Tempat Letak Kereta Bertingkat di Stesen Komuter Seremban.

The site of food/drinks stall were emptied to make way for the NKRA Project of Building A Multi-Storey Carpark, Seremban.



Perbadanan Aset Keretapi menampal notis pengosongan tapak ke atas struktur tidak sah di atas tanah rizab keretapi di Sungai Chua, Kajang.

Railway Assets Corporation posted a notice of site evacuation on an unauthorized structure on the railway reserve land in Sungai Chua, Kajang.



Tindakan penguatkuasaan bagi isu setinggan kediaman warga Indonesia di atas tanah rizab keretapi di Sungai Chua, Kajang.

The enforcement actions for squatters dwelling issue of Indonesian on the railway reserve land in Sungai Chua, Kajang.



Lawatan tapak penguatkuasaan ke pusat pemrosesan gas tidak sah berhampiran Stesen KTM Segambut.

The enforcement site visit to invalid gas processing centre near Segambut KTM Station.



Lawatan tapak penguatkuasaan ke atas bengkel penyelenggaraan bas di Segambut.

The enforcement site visit to bus maintenance workshop in Segambut.



Lawatan dan penyerahan notis pengosongan tapak PLBE di Daerah Kluang, Johor.

A visit and delivery of evacuation notice for EDTP site in Kluang, Johor.



Lawatan tapak ke setinggan-setinggan yang terlibat dalam PLBE Gemas – Johor Bahru di Daerah Kluang, Johor Darul Takzim.

Site visit to squatters involved in Gemas - Johor Bahru EDTP in Kluang, Johor Darul Takzim.



Lawatan dan bancian tambahan setinggan-setinggan yang terlibat dalam PLBE Gemas – Johor Bahru di Daerah Kulai, Johor Darul Takzim.



A visit and additional census on squatters involved in Gemas - Johor Bahru EDTP in the district of Kulai, Johor Darul Takzim.



Lawatan tapak bersama Majlis Bandaraya Shah Alam (MBSA) berhubung isu Duta Matrik Sdn Bhd di Jalan Jurutera, Glenmarie, Shah Alam.



Joint site visit with Shah Alam City Council (MBSA) on the issue of Duta Matrik Sdn. Bhd. in Jalan Jurutera, Glenmarie, Shah Alam.



Lawatan tapak Projek Tempat Letak Kereta Bertingkat di Stesen LRT Pudu, Kuala Lumpur.



Site visit to the National Key Result Area (NKRA) Multi-storey Car Park Project at Pudu LRT station in Kuala Lumpur.



Lawatan tapak ke Kampung Siam, Bukit Tengah, Seberang Perai berhubung isu pencerobohan di atas tanah keretapi.

Site visit to Kampung Siam, Bukit Tengah, Seberang Perai on the issue of intrusion on railway land.



Lawatan tapak ke Stesen Petaling bagi isu tapak tanaman bunga melur. Kawasan tersebut terlibat dalam Projek Menaiktaraf Parkir Kenderaan di Stesen KTM Petaling.

Site visit to a jasmine plant site at Petaling Station for issue involving the NKRA Project of Car Park Upgrade in KTM Petaling station.

12.3 CABARAN BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH

- i. Walaupun Bahagian Pengurusan Hartanah telah dibahagikan kepada empat zon berikutan dengan penambahan PSH, namun jumlah itu masih tidak dapat menampung bebanan tugas yang bertambah disebabkan proses pengambilalihan penyewa KTMB yang telah dan sedang dijalankan.
- ii. Kekosongan Jawatan Pengurus Hartanah yang tidak diisi sehingga penghujung 2012 memberikan impak yang cukup besar daripada segi pengurusan. Ini kerana Pegawai Tadbir N41 yang dipertanggungjawabkan mengambilalih tugas-tugas Pengurus Hartanah turut dibebani dengan tugas-tugas penguatkuasaan.
- iii. Kebergantungan PAK terhadap ulasan teknikal dari Pihak Berkuasa Tempatan dan KTMB turut menyukarkan proses permohonan. Ini kerana kedua-dua agensi berkenaan memerlukan tempoh masa yang lama untuk memberikan ulasan kerana ia berkait rapat dengan aspek teknikal. Ini menyukarkan Perbadanan ini untuk memajukan atau membangunkan tanah-tanah tersebut pada kadar segera dalam usaha memaksimumkan hasil pendapatan kepada PAK.
- iv. PAK tidak mempunyai kepakaran berhubung dengan permohonan waylif. Kebergantungan sepenuhnya Perbadanan ini kepada kepakaran yang dimiliki KTMB ditambah pula dengan keperluan ulasan teknikal yang perlu diperolehi sebelum surat sokongan dikemukakan kepada PAK menyebabkan kelulusan waylif lambat diperolehi sekaligus melambatkan perjalanan sesuatu projek. Selain itu, hanya seorang PSH sahaja ditugaskan bagi memproses permohonan waylif yang semakin bertambah.
- v. PAK bercadang untuk menawarkan penyewaan tapak-tapak yang bertindih secara sebutharga bagi permohonan-permohonan mendirikan paparan iklan di atas tanah-tanah keretapi. Walau bagaimanapun, PAK tiada kepakaran bagi menyediakan dokumen sebutharga mengikut spesifikasi KTMB dan PBT. Sekiranya khidmat kepakaran dari luar digunakan, ianya akan melibatkan kos yang tinggi. Masalah ini menyebabkan banyak permohonan terpaksa ditangguhkan.
- vi. Tindakan mendirikan rumah-rumah ibadat dan kediaman masih lagi berlaku terutamanya melibatkan rumah kediaman dan ibadat. Pencerobohan oleh kumpulan ini sukar

12.3 CHALLENGES OF THE PROPERTY MANAGEMENT DIVISION

- i. *Although the Property Management Division has been divided into four zones with the addition of the PSH, the amount is still not able to accommodate the increased workload due to the take-over that has been and is being carried out.*
- ii. *The vacancy for Property Manager was not filled even until the end of 2012 has given a considerable impact in terms of management. This is because the N41 administrative officer in charge who took the duties of Property Manager is also burdened with enforcement duties.*
- iii. *RAC's dependency on technical review of the Local Authority and KTMB also makes it difficult for application process. This is because both departments require a long period of time to prepare the review because it is closely related to technical aspect. This makes it difficult for the Corporation to generate or develop the land as soon as possible in order to maximize RAC's revenue.*
- iv. *RAC does not have expertise in wayleave application. The delay of wayleave approval hence the delay of the project is due to the fact that RAC relies entirely on the expertise of KTMB besides the technical review required prior to submission of any supporting letter to RAC. A part from that, there is only one PSH assigned to process the increasing number of wayleave applications.*
- v. *RAC plans to offer rental of overlapping sites by quotation for applicants to set up display advertisements on railway lands. However, RAC has no expertise to prepare the quotation document according to the specifications of KTMB and the local authorities. It will be costly to use external expertise. This problem has caused the delay of many applications.*
- vi. *The activity of setting up houses of worship and homes are still being carried out by irresponsible parties even after RAC has established a policy that does not allow temples and residential activities on railway lands. Thus, RAC needs to carry out monitoring and enforcement tasks from time to time to reduce such intrusion. The recruitment of four (4) PSHs is still not enough to accommodate effective and efficient enforcement.*

dikeluarkan memandangkan terdapatnya campurtangan politik tempatan dan isu bayaran pampasan dan ex-gratia. Justeru, bagi mengurangkan aktiviti pencerobohan seperti ini, PAK perlu menjalankan kerja-kerja pemantauan dan penguatkuasaan dari semasa ke semasa. Walau pun sejumlah empat (4) orang PSH telah diambil bekerja, jumlah itu tidak mencukupi bagi membolehkan kerja kerja penguatkuasaan dijalankan dengan cekap dan berkesan.



13 PEMBANGUNAN ASET-ASET KERETAPI

Bahagian Pembangunan Hartanah bertanggungjawab melaksanakan pengurusan aset-aset keretapi dalam mengusahakan pemajuan atau pemajuan semula infrastruktur atau kemudahan keretapi seperti yang termaktub di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463), Klausula 89(8)(b).

13.1 Aktiviti-Aktiviti Unit Pembangunan Hartanah Bagi Tahun 2012

- i) Perancangan Projek Pembangunan Hartanah
 - a. Perancangan projek-projek pembangunan di atas tanah keretapi dikaji daripada aspek teknikal,dayamajucadanganpembangunan dan analisa kewangan sebelum sesuatu projek pembangunan dilaksanakan. Pertimbangan yang diambil kira dalam projek pembangunan meliputi perancangan zon kegunaan tanah, impak kepada industri perkeretapi, sosial masyarakat dan alam sekitar.
 - b. Perancangan projek pembangunan juga mengambil kira aspek potensi pulangan pelaburan yang menguntungkan kepada PAK seperti berikut :
 - Pulangan secara tunai
 - Pulangan secara "In Kind"
 - Pulangan secara tunai dan "In Kind"
 - "Built, Operate and Transfer" melalui Perjanjian Konsesi
- ii) Projek-Projek Keretapi
 - a. Peningkatan kemudahan pengangkutan awam yang melibatkan sektor rel (keretapi) sedang giat dilaksanakan seperti berikut:
 - Projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh - Padang Besar
 - Projek Landasan Berkembar Elektrik Seremban - Gemas
 - Projek Landasan Berkembar Elektrik Gemas - Johor Bahru

13 DEVELOPMENT OF RAILWAY ASSETS

The Property Development Division is responsible to implement the management of railway assets in undertaking the development or redevelopment of railway infrastructures or facilities as defined under the Railways Act 1991 (Act 463), Clause 89 (8)(b).

13.1 The Property Development Unit Activities In 2012

- i) *The Planning of Property Development Projects*
 - a. *Planning of development projects on railway land is studied from the technical aspect, the viability of the proposed development and financial analysis before the implementation of development projects. Considerations taken into account of each development project includes planning of land use zone, the impact on the railway industry, social community and environment.*
 - b. *Planning of a development project also considers aspects of potential profit return in invesment to RAC as follows:*
 - *Cash return*
 - *In-kind return*
 - *Cash and in-kind return*
 - *"Built, Operate and Transfer" through Concession Agreement*
- ii) *Railway Projects*
 - a) *Improvement of public transport facilities involving the railway sector (train) are being actively implemented as follows:*
 - *Ipoh - Padang Besar Electrified Double Track Project*
 - *Seremban - Gemas Electrified Double Track Project*
 - *Gemas - Johor Bahru Electrified Double Track Project*

- Projek Landasan Keretapi Subang Jaya - Skypark
- Projek pengukuhan landasan keretapi
- Projek pengukuhan jambatan keretapi
- Projek membina dan menaiktaraf Stesen Keretapi Bahau
- Projek membina dan menaiktaraf kemudahan Orang Kurang Upaya (OKU) Stesen Keretapi Kampar
- Projek membina dan menaiktaraf Park n Ride di stesen-stesen komuter sekitar Lembah Klang

- *Subang Jaya - Skypark Railway Tract Project*
- *Railway Tract Reinforcement Project*
- *Railway Bridge Reinforcement Project*
- *Construction and Upgrading Project of Bahau Railway Station*
- *Construction and Upgrading Project For The Facilities Of The Disabled in Kampar Railway Station*
- *Construction and Upgrading Project of Park n Ride in Klang Valley Commuter Stations*

iii) Cadangan-Cadangan Pembangunan Oleh Syarikat Swasta

Pada tahun 2012, beberapa cadangan pembangunan di atas tanah keretapi oleh syarikat swasta telah dibuat kajian dan penilaian oleh PAK. Cadangan-cadangan pembangunan ini telah diperhalusi secara bersama di antara PAK, MOT, Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS), SPAD dan KTMB. Antara cadangan-cadangan pembangunan tersebut adalah seperti berikut:

a. Cadangan dalam peringkat pelaksanaan:

- i. Cadangan pembangunan stesen komuter baru yang akan diintegrasikan dengan Stesen Putra LRT Abdullah Hukum yang akan menghubungkan dengan pembangunan projek KL Eco City, The Garden dan Mid Valley. Perjanjian pembangunan kini dalam peringkat untuk dimuktamadkan. Perintah Pembangunan daripada Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL) telah diperolehi pada 2 November 2012.
- ii. Pajakan tanah selama 60 tahun bagi Projek Pembangunan Stesen Bersepadu Kajang 2 beserta kemudahan sokongan yang mengandungi tempat letak kereta dan komersial di atas Lot 853, Mukim Kajang, Selangor. Perjanjian pajakan telah ditandatangani pada 12 Oktober 2012. Pada masa kini di dalam peringkat merekabentuk Master Plan. Pembinaan stesen komuter dijangka siap pada bulan Mac 2015.

b. Cadangan yang masih dalam tindakan penyelesaian isu:

- i. Cadangan pembangunan bercampur di atas tanah PT25 dan PT26, Seksyen 55, Brickfields, Kuala Lumpur. Terdapat isu perundangan yang masih dalam rundingan penyelesaian.

iii) Development Proposals By Private Companies

In 2012, some of the proposed development on railway lands by private companies has been reviewed and evaluated by RAC. The development proposals were refined jointly by RAC, Ministry of Transport (MOT), the Public Private Partnership Unit (UKAS), the Land Public Transport Commission (SPAD) and Malayan Railways Limited (KTM Berhad). Some of the development proposals are as follows:

a. Proposals in stages of development:

- i. *Development proposal of a new commuter station which will be integrated with Abdullah Hukum Putra LRT station that will connect with the development of KL Eco City, The Garden and Mid Valley. The development agreement is now in the stage to be finalised. While the Development Order from the Kuala Lumpur City Hall (DBKL) was obtained on November 2, 2012*
- ii. *A 60 year land lease of the Kajang 2 Integrated Station Development Project with supporting facilities including commercial and parking lots on Lot 853, Mukim Kajang, Selangor. The lease agreement was signed on October 12, 2012. Currently in the design stage of the Master Plan. The construction of commuter station is expected to be completed in March 2015.*

b. Proposals still in the process of resolution:

- i. *The proposed mixed developments on land PT25 and PT26, Section 55, Brickfields, Kuala Lumpur. There are legal issues that are still in under negotiation for solution.*

- ii. Cadangan pembangunan bercampur di atas Lot 5 dan Lot 940, Seksyen 88, Kuala Lumpur. Terdapat beberapa kriteria pembangunan yang tidak memenuhi spesifikasi teknikal dan kewangan.
 - iii. Cadangan pembangunan Seremban Sentral yang merangkumi hub pengangkutan awam, perumahan PR1MA dan komersial di atas sebahagian tanah rizab keretapi, Bandar Seremban, Negeri Sembilan.
 - iv. Cadangan pembangunan bercampur secara pajakan tanah selama 60 tahun di atas sebahagian tanah keretapi Lot 1900, Wakaf baru, Tumpat, Kelantan seluas 5.46 ekar.
- iv) Projek Pembinaan "Park N Ride" dibawah Inisiatif "National Key Result Area" (NKRA) Peringkat Kementerian Pengangkutan.

Beberapa stesen komuter telah dikenalpasti mempunyai keluasan tanah yang sesuai dilaksanakan pembinaan tempat letak kereta secara bertingkat dan "at-grade" di sekitar Lembah Klang bagi memberi kemudahan kepada pengguna komuter.

- ii. *The proposed mixed development on Lot 5 and Lot 940, Section 88, Kuala Lumpur. There are several development criteria that do not meet the technical and financial specifications.*
 - iii. *The proposed development of Seremban Sentral that include public transport hub, PR1MA housing and commercial uses on a railway reserve land, Seremban, Negeri Sembilan.*
 - iv. *The proposed mixed development for a 60-year lease on part of the railway land Lot 1900, Wakaf Baru, Tumpat, Kelantan covering an area of 5.6 acres.*
- iv) Construction Project of "Park N Ride" under the initiative of "National Key Result Areas" (NKRA) at the Ministry of Transport Level.*

Some commuter stations have been identified to have an area of land suitable for the construction of a multi-storey and "at-grade" car park in the Klang Valley for the convenience of commuter passengers.



Projek "Park N Ride" stesen komuter Seremban
"Park N Ride" Seremban commuter station project



a. Projek Pembinaan "Park N Ride" yang telah siap : a. Completed "Park N Ride" Construction Project :

STESEN KOMUTER COMMUTER STATION	SKOP PROJEK SCOPE OF PROJECT
Kajang	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 430 unit <i>Provision of 430 units of parking space</i> Parkir motosikal dan Kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> Covered Walkway, CCTV, Kiosk <i>Covered Walkway, CCTV, Kiosks</i>
Padang Jawa	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 113 unit <i>Provision of 113 units of parking space</i> Parkir motosikal dan Kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> Covered Walkway, CCTV, Kiosk <i>Covered Walkway, CCTV, Kiosks</i>
Batu Tiga	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 106 unit <i>Provision of 106 units of parking space</i> Parkir motosikal, CCTV dan Kemudahan OKU <i>Parking Space for motorcycle, CCTV and facilities for the disabled</i>
Salak Selatan	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 189 unit <i>Provision of 189 units of parking space</i> Parkir motosikal dan Kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> Covered Walkway, CCTV <i>Covered Walkway, CCTV</i>
Batang Benar	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 126 unit <i>Provision of 126 units of parking space</i> Parkir motosikal, CCTV dan Kemudahan OKU <i>Parking Space for motorcycle, CCTV and facilities for the disabled</i>
Kepong	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 141 unit <i>Provision of 141 units of parking space</i> Parkir motosikal dan Kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> Covered Walkway, CCTV, Kiosk <i>Covered Walkway, CCTV, Kiosk</i>
Petaling	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 222 unit <i>Provision of 222 units of parking space</i> Parkir motosikal dan Kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> Bus Stop, CCTV, Kiosk <i>Bus Stop, CCTV, Kiosks</i>

Jadual 5 : Senarai Stesen Komuter Yang Terlibat Dalam Projek Naik Taraf di bawah Inisiatif NKRA dan kemudahan yang disediakan.

Table 5 : The List of Commuter Stations Involved In Upgrade Project under NKRA initiative and provided facilities.

b. Projek "Park N Ride" yang masih dalam pembinaan : *b. "Park N Ride" project under construction:*

STESEN KOMUTER <i>COMMUTER STATION</i>	SKOP PROJEK <i>SCOPE OF PROJECT</i>
Serdang	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 401 unit <i>Provision of 401 units of parking space</i> Parkir motosikal dan kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> Lift, Tandas, Covered Walkway, CCTV <i>Lift, Toilet, Covered Walkway, CCTV</i>
Seremban	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 600 unit <i>Provision of 600 units of parking space</i> Parkir motosikal dan Kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> Lift, Tandas, CCTV, Surau, Kiosk, Pejabat Peralatan Semboyan & Komunikasi <i>Lift, Toilet, CCTV, Musalla, Kiosks, Office of Signalling Equipment and Communication</i>
Bangi	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 270 unit <i>Provision of 270 units of parking space</i> Parkir motosikal dan Kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> CCTV, Kiosk <i>CCTV, Kiosks</i>
Seri Setia	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 100 unit <i>Provision of 100 units of parking space</i> Parkir motosikal dan Kemudahan OKU <i>Parking space for motorcycle motorcycles and facilities for the disabled</i> Covered Walkway, CCTV, Kiosk <i>Covered Walkway, CCTV, Kiosks</i>
PT103	Penyediaan petak letak kereta sebanyak 450 unit <i>Provision of 450 units of parking space</i> Kemudahan OKU dan Covered Walkway <i>Facilities for the disabled dan Covered Walkway</i>

Jadual 6 : Senarai Stesen Komuter Yang Terlibat Dalam Projek Naik Taraf di bawah Inisiatif NKRA (Dalam Pembinaan) Dan Kemudahan Yang Disediakan.

Table 6 : The List of Commuter Stations Involved In Upgrade Project under NKRA initiative (In Construction) And Provided Facilities.

**GAMBAR-GAMBAR STESEN KOMUTER YANG TERLIBAT DALAM PROJEK
NAIK TARAF DI BAWAH INISIATIF NKRA
*PHOTOS OF COMMUTER STATIONS INVOLVED IN UPGRADE PROJECT
UNDER NKRA INITIATIVE.***

STESEN KAJANG *KAJANG STATION*



STESEN PADANG JAWA *PADANG JAWA STATION*



STESEN SALAK SELATAN *SALAK SELATAN STATION*



STESEN BATANG BENAR *BATANG BENAR STATION*



STESEN KEPONG *KEPONG STATION*



STESEN PETALING *PETALING STATION*



v) Sistem Maklumat Aset

Pada tahun 2012, kerja-kerja pengemaskinian terhadap dua (2) sistem maklumat berkomputer PAK iaitu Sistem Daftar Aset Tetap (FARS) dan Sistem Maklumat Geospasial (GIS) sentiasa dilaksanakan secara berterusan. Kedua-dua sistem berkomputer ini banyak membantu Bahagian Pembangunan Hartanah dalam mengawalselia, mengurus, menyenggara dan membangunkan aset-aset keretapi di mana ianya digunakan sebagai instrumen untuk mengesan lokasi, pemantauan, menyenggara rekod tanah dan infrastruktur keretapi.

13.3 Pelupusan Aset-Aset Infrastruktur

Sepanjang tahun 2012, kerja-kerja pelupusan aset-aset infrastruktur seperti kuarters usang, landasan dan pelupusan kayu landasan keretapi giat dilaksanakan di sepanjang jajaran Projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh ke Padang Besar dan Seremban ke Gemas yang sedang dalam pelaksanaan. Berikut adalah jumlah nilai mata benda terpakai yang telah dilupuskan oleh PAK sepanjang tahun 2012 seperti di Jadual .

v) Information Technology Assets

In 2012, work of updates on two (2) of the RAC computerised information system i.e. Fixed Asset Register System (FARS) and Geospatial Information System (GIS) is always in ongoing process. Both the computerised systems have been very helpful to the Property Development Division in regulating, managing, maintaining and developing the railway assets where they were used as instruments to detect the location, monitor, maintain land records and railway infrastructures.

13.3 Disposal of Infrastructure Assets

During 2012, the disposal of infrastructure assets such as dilapidated quarters, rails and woodenware from the rails have been carried out along the alignment of the Ipoh to Padang Besar and Seremban to Gemas Electrified Double Track Project that is in progress. Here is the total value of used items being disposed by RAC during the year 2012, as shown in the Table.

Bil. No.	Jenis Mata Benda Terpakai <i>Types of Used Assets</i>	Nilai (RM) Value (RM)
1	Landasan <i>Rails</i>	780,015.80
2	Kayu Landasan <i>Wooden Rails</i>	242,319.00
3	Bangunan Kuarters/Stesen Keretapi lama <i>Quarters Building/Old Railway Station</i>	210,389.70
4	Jambatan & Peralatan Signalling <i>Bridge & Signalling Equipment</i>	608,893.92
JUMLAH TOTAL		1,841,618.42

Jadual 7 : Jumlah nilai mata benda terpakai yang telah dilupuskan oleh PAK sepanjang tahun 2012

Table 7 : The value of used assets disposed by RAC in 2012



14. UNIT KEWANGAN DAN AKAUN

LATAR BELAKANG

Pengurusan Kewangan dan Akaun merupakan elemen yang sangat penting dalam sesebuah organisasi dan bertanggungjawab dalam memastikan segala sumber kewangan diurus, dikawal baik dan memastikan segala peraturan – peraturan kewangan dipatuhi selaras dengan Arahan Perbendaharaan dan Peraturan Kewangan yang berkuatkuasa. Pengurusan Kewangan dan Akaun PAK dipertanggungjawabkan dan dikendalikan oleh Unit Kewangan dan Akaun, dan antara fungsi unit ini adalah:

- i. Merancang, menyedia, memohon, mengawal dan menyelaraskan Belanjawan mengurus terutama dalam aspek keperluan dan agihan peruntukan, pemantauan dan pengurusan perbelanjaan.
- ii. Menguruskan penerimaan, pembayaran dan menyelaraskan Belanjawan pembangunan melalui pengesahan kerja oleh Unit Pembangunan Hartanah bagi projek – projek menaiktaraf dan membangunkan infrastruktur pengkeretapian.
- iii. Menguruskan kutipan hasil sewa tanah rizab, tanah hakmilik, bangunan dan gudang milik Perbadanan Aset Keretapi melalui data – data penyewaan yang diuruskan oleh Unit Pengurusan Hartanah, Perbadanan Aset Keretapi.
- iv. Menguruskan perolehan bekalan / kerja / perkhidmatan secara pembelian terus / sebutharga / tender berdasarkan arahan dan pekeliling yang berkuatkuasa.
- v. Menguruskan pengurusan akaun dan penyediaan penyata / laporan kewangan selaras dengan keperluan untuk tujuan kawalan dan pengesahan perbelanjaan.
- vi. Memberikan khidmat nasihat mengenai Pengurusan Kewangan, Perolehan dan Akaun.

14. FINANCE AND ACCOUNTS UNIT

BACKGROUND

Finance and Accounting Management is a very important element in an organisation and is responsible to ensure that all financial resources are managed, controlled, and make sure all the financial regulations are complied in accordance with the Treasury Instructions and Financial Regulation in force. Finance and Accounting Management of RAC is under the responsible and operated by Finance and Accounts Unit, and the functions of this unit are:

- i. Plan, prepare, apply, control and coordinate management Budget especially in the aspects of the need and distribution of allocation, monitoring and management of expenditure.*
- ii. Manage the receipt, disbursement and coordination of development Budget through job confirmation by the Property Development Unit for projects to upgrade and develop railway infrastructures.*
- iii. Manage rental revenues of reserve land, titled, buildings and warehouses owned by the Railway Assets Corporation through rental data managed by the Property Management Unit of Railway Assets Corporation.*
- iv. Manage the procurement of supplies/works/ direct purchase services/quotation/tender by instructions and circulars in force.*
- v. Manage accounts management and preparation financial statements/reports in accordance with the requirements for the control and verification of expenditure.*
- vi. Providing advisory service on Financial Management, Procurement and Accounts*

PENUBUHAN KUMPULAN WANG PERBADANAN ASET KERETAPI

Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi (Kumpulan Wang PAK) secara rasminya ditubuhkan pada tahun 2011 dengan kelulusan Lembaga Pengarah PAK agar urusan kewangan PAK dikenali dengan satu Kumpulan Wang. Penubuhan Kumpulan Wang PAK adalah selaras dengan Seksyen 98 (1) Akta Keretapi 1991 "Bagi maksud-maksud Bahagian ini, maka hendaklah ditubuhkan Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi (kemudian daripada ini disebut "Kumpulan Wang").

Mengikut seksyen 98 (2) Akta Keretapi 1991, Kumpulan Wang terdiri daripada

- (a) "apa-apa jumlah wang yang diperuntukkan oleh Kerajaan Persekutuan dari semasa ke semasa bagi maksud-maksud Perbadanan di bawah bahagian ini;
- (b) apa-apa jumlah wang yang disediakan dari semasa ke semasa bagi Perbadanan melalui pinjaman; dan
- (c) wang yang didapatkan atau berbangkit daripada apa-apa jualan harta atau apa-apa urusniaga lain yang berhubungan dengan harta atau pelaburan, gadai-janji, gadaian atau debentur yang diperolehi oleh atau terletak pada Perbadanan."

Manakala, Seksyen 98 (3) Akta Keretapi 1991 menjelaskan perbelanjaan yang dibenarkan, "Kumpulan Wang hendaklah dibelanjakan bagi maksud-maksud membayar apa-apa perbelanjaan yang dilakukan dengan sah oleh Perbadanan bagi melaksanakan peruntukan-peruntukan bahagian ini, dan saran bagi pegawai-pegawai dan perkhidmat-perkhidmat yang dilantik dan diambil bekerja oleh Perbadanan, termasuk elaun persaraan, pencen atau ganjaran".

14.1 ANALISA PRESTASI KEWANGAN

14.1.1 Punca Kewangan

Punca Kewangan PAK terdiri daripada tiga (3) komponen utama iaitu geran operasi, geran pembangunan, hasil sewaan tanah-tanah keretapi (dan aset-aset di atasnya) dan lain-lain pendapatan seperti hasil faedah, jualan kayu terpakai dan besi lusuh.

i. Geran Operasi

Geran Operasi merupakan geran mengurus yang

ESTABLISHMENT OF THE RAILWAY ASSETS CORPORATION FUND

The Railway Assets Corporation (RAC) Fund was officially established in 2011 with the approval of the Board of Directors so that the financial matters of RAC is known as a Fund. The establishment of RAC Fund is in accordance with Section 98 (1) of the Railways Act 1991 "For the purposes of this section, there shall be established the Railway Assets Corporation Fund (hereinafter referred to as the "Fund").

According to section 98 (2) of the Railways Act 1991, the Fund consists of

- (a) "such sums as may be appropriated by the Federal Government from time to time for the purposes of the Corporation under this section;*
- (b) any sum of money made available from time to time for the Corporation by way of loans, and*
- (c) moneys earned or arising from any sale of property or any other transaction in relation to property or investments, mortgages, pawns or debentures acquired by or vested in the Corporation."*

Whereas, Section 98 (3) of the Railways Act 1991 clarify allowable expenditure, "the Fund shall be expended for the purposes of paying any expenditure lawfully incurred by the Corporation to carry out the provisions of this part, and allowances to officers and servants who is appointed and employed by the Corporation, including retirement allowances, pensions or gratuities".

14.1 FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS

14.1.1 Financial Resources

The financial resources of RAC consists of three (3) main components i.e. operating grants, development grants, rental revenue of railway lands (and other assets on it) and other income such as interest revenue, sales of used woodenware and ironware.

i. Operational Grants

Operational grants are grants given by the Government to RAC as a funding contribution for the management of annual programmes and activities planned. Compared to 2011, the year 2012 showed a slight increase in total operating grants received for operational expenditure i.e. from RM3.376 million to RM3.57 million. In addition, the RAC also received

diberikan oleh Kerajaan kepada PAK sebagai sumbangan dana bagi melaksanakan program dan aktiviti tahunan yang dirancang. Berbanding tahun 2011, tahun 2012 menunjukkan sedikit peningkatan daripada segi jumlah penerimaan geran mengurus untuk tujuan belanja operasi iaitu daripada RM3.376 juta kepada RM3.57 juta. Disamping itu, PAK juga menerima sejumlah Geran Operasi yang mana digunakan bagi bayaran balik pinjaman jangka panjang yang diambil alih daripada Pentadbiran KTM pada tahun 1992. Namun begitu, penurunan ketara bagi balik pinjaman jangka panjang iaitu hanya RM20 juta pada tahun 2012 berbanding tahun RM41.213 juta pada tahun 2011. Perbandingan geran operasi yang diterima pada tahun 2012 berbanding tahun 2011 adalah seperti berikut:

Perkara <i>Title</i>	Tahun 2012 <i>Year 2012</i>	Tahun 2011 <i>Year 2011</i>
Bayaran balik pinjaman jangka panjang <i>Repayment of long-term loans</i>	20,000,000	41,213,000
Belanja mengurus <i>Management expenditure</i>	3,570,000	3,927,000
JUMLAH TOTAL	23,570,000	45,140,000

Jadual 8 : Geran Operasi tahun 2012 dan tahun 2011

an amount of Operational grants for which is used for the payment of long-term loans taken over from KTM Administration in 1992. However, a significant reduction of a long-term loan of only RM20 million in 2012 compared to RM41.213 million in 2011. The comparison of operational grants received between 2012 and 2011 is as follows:

Table 8 : Operational Grant For 2011 and 2012

ii. Hasil Sewaan dan Hasil Waylif Tanah dan Aset Keretapi

Hasil sewaan adalah merupakan pendapatan sewaan ke atas tanah dan aset – aset di atas tanah hak milik dan tanah rizab keretapi. Selain sewa tanah, hasil sewaan juga diperolehi daripada aset-aset di atas tanah seperti bangunan, kuarters, premis-premis perniagaan di atas stesen dan lain-lain lagi. Hasil sewaan yang direkodkan adalah dikutip oleh PAK dengan perjanjian penyewaan di antara PAK dan penyewa. Bermula tahun 2012, PAK telah mengambilalih penyewaan daripada pihak KTMB namun begitu bagi penyewaan yang masih mempunyai perjanjian dengan pihak KTMB, hasil sewa dikutip dan diakaun oleh pihak KTMB. Bagi tahun kewangan semasa 2012, PAK mencatatkan peningkatan hasil kutipan sewa sebanyak RM12.020 juta berbanding hanya RM5.344 juta pada tahun 2011. Peningkatan yang ketara adalah hasil daripada kutipan pembayaran sewa yang lebih komprehensif dan pengambilalihan penyewaan daripada KTMB. Perbandingan hasil sewa tahun 2012 dan 2011 adalah seperti berikut:

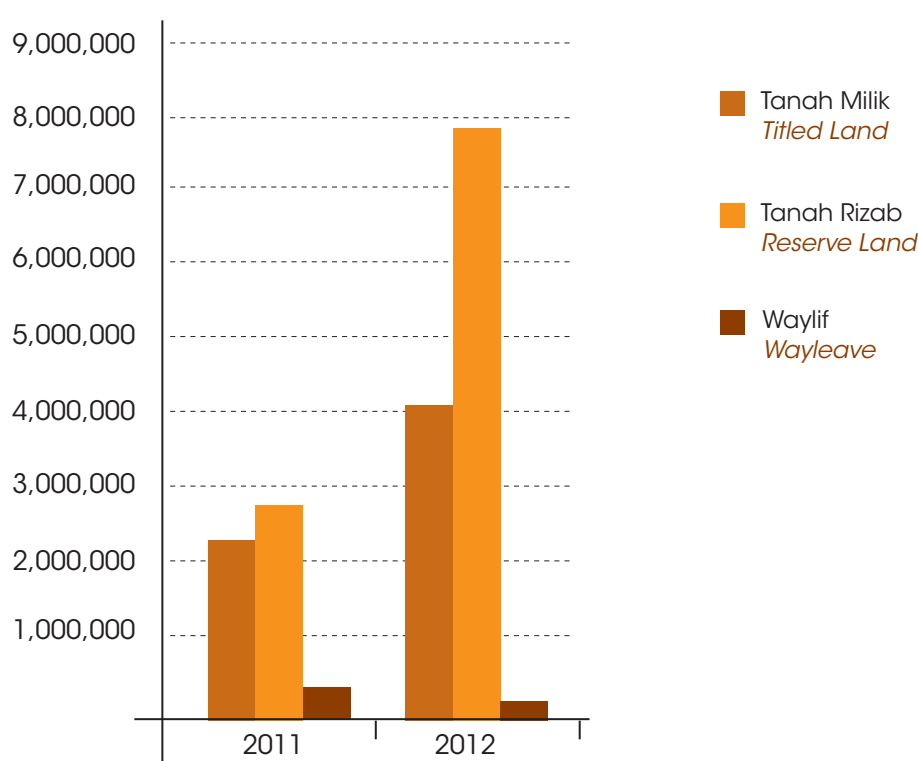
ii. *Rental and Wayleave Revenues of Railway Lands and Assets*

Rental revenue is the rental income of lands and assets on titled land and reserve land and the railway reserve land. In addition to land tenancy, the rental income is also derived from the assets on the land such as buildings, quarters, business premises on railway station and other. Recorded rental revenue is collected by the RAC by the rental agreement between RAC and tenants. Since 2012, RAC has acquired tenancy from KTMB, and for those which yet still have the tenancy agreements with the former, the rental revenue is collected and accounted by the former. For the current financial year of 2012, the RAC has recorded an increase in rental proceeds i.e. RM12.019 million compared to RM5.344 million in 2011. The significant increase is the result of a more comprehensive rental payments collection and also due to the rental take-over from KTMB. Comparison of rental revenue in 2012 and 2011 are as follows:

Hasil Sewaan / Hasil Waylif <i>Rental Revenue/Wayleave Revenue</i>	Tahun 2012 <i>Year 2012</i>	Tahun 2011 <i>Year 2011</i>
Tanah Milik <i>Titled Land</i>	4,047,000	2,338,000
Tanah Rizab <i>Reserve Land</i>	7,806,000	2,748,000
Waylif <i>Wayleave</i>	166,000	248,000
JUMLAH TOTAL	12,019,000	5,344,000

Jadual 9 : Hasil Sewa Tanah Milik dan Tanah Rizab tahun 2012 dan tahun 2011

Table 9 : Rental Revenue of Titled Lands and Reserve Lands in 2012 and 2011



Graf 5 : Hasil Sewa Tanah Milik dan Tanah Rizab tahun 2012 dan tahun 2011

Graph 5 : Rental Revenue of Titled Lands and Reserve Lands in 2012 and 2011

iii. Lain-Lain Pendapatan

Lain-lain pendapatan PAK adalah klasifikasi pendapatan daripada hasil faedah Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi iaitu atas baki akaun semasa daripada dua (2) buah bank tempatan dan juga hasil faedah simpanan tetap daripada empat (4) buah bank. Pada tahun 2012, hasil faedah mencatatkan terimaan sejumlah RM732 ribu, manakala RM731 ribu pada tahun 2011. Lain - lain pendapatan merangkumi hasil jualan bahan-bahan lusuh infrastruktur keretapi seperti besi dan kayu - kayu terpakai. Pendapatan ini juga termasuk

iii. Other Income

Other income of RAC is classification of income from the revenue of interests of the Railway Assets Corporation Fund of the current account balances from two (2) local banks and also from interest yielded of fixed deposit of four (4) banks. In 2012, the revenue of interest has recorded a receipt of RM732 thousand, compared with RM731 thousand in 2011. Other income were generated from sales of scrap materials of railway infrastructure like used ironware and woodenware. This income also includes revenue from demolition of quarters, selling of used things, sale of

hasil daripada meroboh kuarters, penjualan mata benda terpakai, jualan borang tender, sebut harga dan jualan salinan pelan. Tahun 2012 mencatatkan kenaikan berterusan bagi hasil daripada lain-lain pendapatan iaitu RM2.22 juta berbanding kutipan yang direkodkan pada tahun 2011 iaitu berjumlah RM605 ribu. Peningkatan ketara ini adalah hasil daripada jualan bahan lusuh bagi memberi laluan kepada Projek Landasan Berkembar Ipoh – Padang Besar dan Projek Landasan Berkembar Seremban – Gemas.

Perbandingan Lain-lain Pendapatan di antara tahun 2011 dan 2010 adalah seperti berikut :

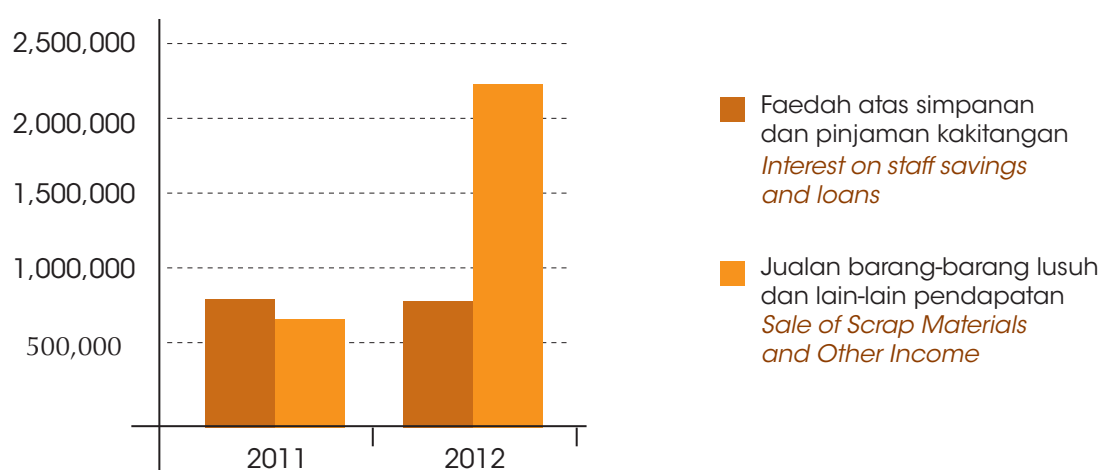
Lain - Lain Pendapatan <i>Other Income</i>	Tahun 2012 <i>Year 2012</i>	Tahun 2012 <i>Year 2012</i>
Faedah atas simpanan dan pinjaman kakitangan <i>Interests from loans and staff loans</i>	734,000	733,000
Jualan Barang – Barang Lusuh dan lain – lain pendapatan <i>Sale of Scrap Materials and Other Income</i>	2,223,400	605,000
JUMLAH TOTAL	2,957,400	1,338,000

Jadual 10 : Lain-lain Pendapatan tahun 2011 berbanding tahun 2012

quotation and tender form as well as copies of plans. 2012 has witnesses a continuous increase in revenue from other income i.e. RM2.22 million compared with RM605 thousand in 2012. This significant increase is a result of the sale of scrap materials to make way for Ipoh – Padang Besar Double Track Project and Seremban – Gemas Double Track Project.

Comparison of Other Income Between 2011 and 2012 are as follows:

Table 10 : Other Revenues Between 2011 and 2012



Graf 6 : Hasil Sewa Tanah Milik dan Tanah Rizab tahun 2012 dan tahun 2011

Graph 6 : Revenue Rental Land and Land Reserve in 2012 and 2011

14.1.2 Perbelanjaan

Perbelanjaan diklasifikasikan kepada perbelanjaan pentadbiran, perbelanjaan pengurusan aset, perbelanjaan infrastruktur dan pembayaran balik hutang.

14.1.2 Expenditure

Expenditure is classified as administration expenditure, asset management expenditure, infrastructure expenditure and repayment of debt.

i. Perbelanjaan Pentadbiran

PAK menerima Peruntukan Belanja Mengurus pemberian Kerajaan melalui Kementerian Pengangkutan sebagai dana untuk melaksanakan dan menyokong program dan aktiviti yang dirancang antaranya membiayai emolumen gaji dan elaun pegawai dan staf PAK serta menampung kos operasi lain seperti utiliti, pengangkutan serta belanja pentadbiran bagi tujuan pengurusan pejabat PAK. PAK juga memperuntukan sebahagian kecil peruntukan untuk tujuan memberi derma dan sumbangan kepada pertubuhan-pertubuhan bukan Kerajaan dan badan kebajikan. Perbelanjaan-perbelanjaan lain secara dasarnya adalah melibatkan perbelanjaan bayaran guaman serta bayaran seperti bayaran penilaian, cukai tanah, pembersihan kawasan, pemasangan pagar dan pemasangan papan tanda yang juga diklasifikasikan sebagai perbelanjaan pengurusan aset. Peningkatan perbelanjaan dibawah perbelanjaan lain adalah kerana PAK melaksanakan pembayaran cukai dan tunggakan cukai yang tinggi kerana PAK adalah dalam tindakan pengambilalihan pengurusan tanah secara menyeluruh yang melibatkan pengurusan berkaitan cukai tanah. Perbandingan belanja pentadbiran antara tahun 2012 dan tahun 2011 adalah seperti berikut:

Kod Program <i>Code of Programme</i>	Nama Program <i>Name of Programme</i>	Tahun 2012 <i>Year 2012</i>	Tahun 2011 <i>Year 2011</i>
10000	Emolumen <i>Emolument</i>	1,930,557	1,763,367
20000	Perkhidmatan dan Bekalan <i>Service and Supply</i>	2,685,697	1,565,099
30000	Aset <i>Asset</i>	42,610	-
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap <i>Fixed Charges and Grants</i>	699,194	5,950
50000	Perbelanjaan Lain <i>Other Expenditures</i>	3,666,576	8,285,939
JUMLAH TOTAL		9,024,634	11,620,355

Jadual 11 : Perbelanjaan Mengurus PAK Tahun 2012 dan Tahun 2011

i. Administration Expenditure

RAC receives Allocation of Management Expenditure of Government grant through the Ministry of Transport as a fund to implement and support programmes and activities being planned including financing the emolument and allowances of officers and staff of RAC and to cover operating costs such as utilities, transportation and administrative expenditure for the purpose of managing the office of RAC. RAC also allocates a small amount of fund for the purpose of giving donations and contributions to non-governmental organisations and charities. Other expenditures are essentially involving the payment of legal fees and valuation fees, quit rent, land clearing, fencing and signage installation which are also classified as asset management expenditure. The increase in expenditure under other expenditure is due to high tax and tax arrears payment by RAC because of the comprehensive take-over of land management, which involves the management related to land taxes. Comparison of administrative expenditure between 2012 and 2011 are as follows:

Table 11 : RAC Management Expenditure of 2012 and 2011

ii. Perbelanjaan Pengurusan Aset

Perbelanjaan pengurusan aset adalah perbelanjaan bagi tujuan bayaran penilaian, cukai tanah serta perbelanjaan penyelenggaraan dan pengurusan aset yang lain seperti pembersihan kawasan, pemasangan pagar dan pemasangan papan tanda.

ii. Asset Management

Asset management expenditure are expenditure for valuation fees, quit rent and expenditure of maintenance and other assets management such as clearing, fencing and signage installation. In 2010 and 2011, RAC has solved a large amount of quit rents

Pada tahun 2010 dan 2011 PAK telah menyelesaikan sejumlah besar tunggakan cukai tanah antaranya di negeri Kelantan, Kedah, Pulau Pinang, Johor, Perak, Negeri Sembilan, Perlis dan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur. Memandangkan sumber peruntukan pemberian Kerajaan adalah terhad, PAK menggunakan sumber kewangan daripada hasil kutipan sewa 2011 dan 2012 untuk menampung sebahagian perbelanjaan PAK terutama pembayaran cukai tanah dan cukai taksiran. Perbelanjaan pengurusan aset ini dilaksanakan selaras dengan usaha dan hasrat PAK dalam memastikan bahawa aset (terutama tanah) diselenggara dengan efektif dan bagi mengelakkan pencerobohan oleh pihak – pihak yang tidak bertanggungjawab. Bagi tanah-tanah dan sebahagian bangunan yang sesuai dan dalam keadaan yang kondusif akan disewakan kepada badan korporat, syarikat – syarikat dan individu – individu yang berminat bergantung kepada kekosongan dan kesesuaian lokasi. Bagi tujuan pengurusan aset ini, PAK telah menggunakan Sistem Daftar Aset Tetap Berkomputer dan bercadang membeli perisian AutoCAD untuk proses Sistem Maklumat Geografi (GIS) bagi melicinkan lagi proses pengurusan aset-aset PAK. Seperti yang dinyatakan sebelum ini, tanah keretapi terdiri daripada tanah rizab dan tanah berhakmilik.

Keseluruhan belanja pengurusan aset direkodkan seperti berikut :-

Perbelanjaan Expenditure	2012	2011
Tanah Milik <i>Titled Land</i>	2,461,862	7,875,288
Tanah Rizab <i>Reserve Land</i>	213,828	96,082
Diskaun keatas sewa <i>Discounts on Rental</i>	-	24,840
Komisyen Pemungut Sewa <i>Rent Collector Commissions</i>	87,653	-
Perkhidmatan Pengurusan Harta <i>Assets Management Service</i>	469,396	-
JUMLAH TOTAL	3,232,739	7,996,210

Jadual 12 : Perbelanjaan Pengurusan Aset tahun 2012 berbanding tahun 2011

iii. Perbelanjaan Penyelenggaraan Infrastruktur

Perbelanjaan penyelenggaraan infrastruktur merupakan belanja bagi kerja – kerja penyelenggaraan besar infrastruktur keretapi sedia ada termasuk pengukuhan dan penambahbaikan infrastruktur. Kerja – kerja penyelenggaraan ini dilaksanakan oleh pihak KTMB dimana semua bayaran dan perjanjian dilakukan oleh kerajaan

arrears including in Kelantan, Kedah, Penang, Johor, Perak, Negeri Sembilan, Perlis and Kuala Lumpur. Since the allocation of government grant is limited, RAC has used its own financial resources i.e. the rental proceeds of 2011 and 2012 to cover some expenditure especially for the payment of quit rents and valuation fee. The asset management expenditure undertaken is in line with the effort and aspiration of RAC to ensure that the assets (especially land) are effectively maintained effective and to prevent irresponsible intrusion. Lands and buildings which are suitable and conducive will be rented to interested corporate bodies, companies and individuals subject to availability and suitability of the location. For the purpose of these assets management, the RAC has been using Computerised Fixed Asset Register System and is planning to buy AutoCAD software for the Geographic Information System (GIS) to facilitate the management process of RAC's assets. As stated previously, the railway lands consist of titled lands and reserve lands.

The total expenditure of asset management is recorded as follows:-

Table 12 : Asset management expenditure in 2012 compared with 2011

iii. Expenditure of Infrastructure Maintenance

Infrastructure maintenance expenditure are for large scale maintenance work of existing railway infrastructure, including the reinforcement and improvement of infrastructure. The maintenance work is carried out by KTMB, where all payments and agreements are made by the government through the Ministry of Transport Malaysia, on behalf of the

melalui Kementerian Pengangkutan Malaysia, bagi pihak Perbendaharaan. Tiada perbelanjaan Penyelenggaraan Infrastruktur direkodkan pada tahun ini.

iv. Pembayaran Balik Hutang-hutang

Pinjaman Kerajaan Persekutuan (secara terus), Pinjaman Relending Loan dan Pinjaman Komersial diambilalih oleh PAK dari pentadbiran KTM pada tarikh yang sama KTM Berhad diwujudkan iaitu pada Julai 1991. Selain daripada mewarisi kesemua aset-aset keretapi setelah pembubaran pentadbiran KTM, Perbadanan ini juga mengambilalih kesemua liabiliti dan hutang-hutang pada ketika itu dianggarkan berjumlah RM1.763 bilion. Pada 31 Disember 2007, PAK telah selesai membayar sebahagian dari liabiliti berkenaan. Tanggungan hutang PAK keseluruhannya pada tahun 2012 adalah berjumlah RM1.109 bilion berbanding RM1.163 bilion sebelum semakan semula dilaksanakan pada tahun 2011. Jumlah perbezaan baki semasa ini adalah berdasarkan jadual seperti berikut:

JENIS HUTANG TYPES OF DEBTS	JUMLAH DIAMBIL ALIH (1992) TOTAL TAKE-OVER (1992) (RM)	BAKI PADA 31/12/2012 BALANCE ON 31/12/2012 (RM'000)
Kerajaan <i>Government</i>	1,179,786,127	659,058
Komersial <i>Commercial</i>	30,101,631	0
UK Malaysia Aid <i>UK Malaysia Aid</i>	58,498,000	58,498
Relending Loan <i>Relending Loan</i>	554,021,881	385,798
JUMLAH TOTAL	1,763,909,639	1,103,354

Jadual 13 : Baki Hutang Pinjaman Kerajaan tahun 2012

Secara dasarnya berdasarkan jadual di atas, hutang yang telah diambilalih daripada Pentadbiran KTM boleh dibahagikan kepada tiga (3) jenis iaitu :-

i) Pinjaman Komersial

Pada asalnya PAK mengambilalih empat (4) jenis hutang komersial daripada Pentadbiran KTMB yang telah dibayar sepenuhnya pada tahun 2006 iaitu pinjaman daripada:

- (i) Bank Dunia berjumlah RM6,977,680 telah habis diayar pada tahun 1996

Treasury. No Infrastructure Maintenance expenditure recorded this year.

iv. Repayment of Debts

Federal loans (direct), Relending Loans and Commercial Loans acquired by the RAC from KTMB administration on the same day of that KTM Berhad was established i.e. in July of 1991. Apart from inheriting all of the railway assets after the administrative dissolution of KTM, RAC also assumed all liabilities and debts at that time, estimated to be RM1.763 billion. On December 31, 2007, RAC has a paid part of the liability. RAC's overall debt obligation in 2012 amounted to RM1.109 billion compared with RM1.163 billion before the revision in 2011. Total difference of current balance is based on the following schedule:

Table 13 : Balance of Government Loan 2012

In principle, based on the table above, the debt acquired from KTM Administration can be divided into three (3) types:-

i) Commercial Debts

Originally RAC acquired four (4) types of commercial debt from KTMB Administration which has been fully paid in 2006. The debt were from:

- (i) World Bank amounting to RM6,977,680, paid off in 1996*

- (ii) UMBC berjumlah RM2,500.00 telah habis dibayar pada tahun 1997
- (iii) Kredit Pembekal Ganz Mavang bernilai RM5,439,501 telah habis dibayar pada tahun 2001
- (iv) RHB Bank (dahulunya Kwong Yik Bank) berjumlah RM15.184,450 habis dibayar pada tahun 2006

ii) Pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus

Pinjaman ini adalah pinjaman yang diterima secara terus daripada kerajaan persekutuan kepada Pentadbiran KTM. Pada asalnya PAK mengambil alih 76 pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus berjumlah RM 1,249,830,478.71. Pada tahun 1996, Perbendaharaan telah menyusun semula 75 daripada 76 pinjaman ini (kecuali UK Malaysia Aids) kepada satu pinjaman yang baru dimana jumlah pokok 75 pinjaman sebanyak RM 1,221,827,567.15 menjadi satu pinjaman baru berjumlah RM 1,508,116,279.54 dengan kadar faedah 0%. Pinjaman ini perlu dibayar balik dalam tempoh 19 tahun dengan peruntukan yang akan disediakan oleh Kerajaan.

iii) Pinjaman dari luar yang dipinjamkan semula oleh Kerajaan Persekutuan

Mengikut perjanjian ini, Pentadbiran KTM perlu membayar balik apa sahaja yang dibayar oleh Kerajaan kepada pemberi pinjaman termasuk faedah, kawat dan tukaran matawang asing. Pinjaman ini merupakan pinjaman yang diperolehi oleh Kerajaan dari luar negara khusus untuk sesuatu projek dan ianya dipinjamkan semula kepada Pentadbiran KTM dengan cara "back to back". Pada masa ini terdapat tujuh (7) pinjaman jenis ini yang dikenalpasti iaitu:

- (i) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Jepun
- (ii) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Jepun
- (iii) Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Jepun
- (iv) Overseas Economic Corporation Fund-MX1 - 2, Jepun
- (v) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 6 juta, Republik Jerman (RS7266026) - Selesai pembayaran pada tahun 2006.
- (vi) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 juta, Republik Jerman (RS7665029) - Selesai pembayaran pada tahun 2006.
- (vii) Ssang Yong, Korea - Selesai pembayaran pada tahun 2003.

- (ii) UMBC amounting to RM2,500.00, paid off in 1997
- (iii) Ganz Mavang Credit Provider amounting to RM5,439,501, paid off in 2001
- (iv) RHB Bank (formerly Kwong Yik Bank) amounting to RM15.184,450, paid off in 2006

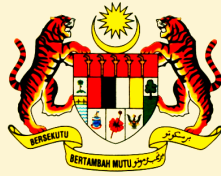
ii) Federal Government direct loans

This loan is a loan that was received directly from the federal government to KTM Administration. Initially, RAC took over 76 of direct Federal Government loans amounting to RM 1,249,830,478.71. In 1996, the Treasury has restructured 75 of the 76 loans (except the UK Malaysian Aids) to a new loan the principal amount of the 75 loans was RM 1,221,827,567.15 into a new loan amounting to RM 1,508,116,279.54 with 0% interest rate. This loan is repayable within 19 years with provision to be provided by the Government.

iii) External loans given by the Federal Government

According to this agreement, KTM Administration need to refund whatever was paid by the government to the lender including interest, wire and foreign exchange. This loan is a loan obtained by the government from abroad designated for a certain project and it was loaned back to KTM Administration by "back to back". At present, seven (7) types of these loans are identified:

- (i) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Japan
- (ii) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Japan
- (iii) Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Japan
- (iv) Overseas Economic Corporation Fund-MX1 - 2, Japan
- (v) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 6 million, Republic of Germany (RS7266026) - Payment completed in 2006.
- (vi) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 million, Republic of Germany (RS7665029) - Payment completed in 2006.
- (vii) Ssang Yong, Korea - Payment completed in 2003.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012**

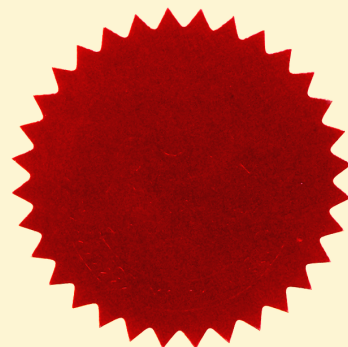
Penyata Kewangan Perbadanan Aset Keretapi bagi tahun berakhir 31 Disember 2012 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, disebabkan oleh kesan daripada perkara yang matan dan signifikan seperti dinyatakan dalam Laporan Ketua Audit Negara, saya tidak dapat memberi pendapat terhadap kedudukan kewangan Perbadanan Aset Keretapi pada 31 Disember 2012, hasil operasi dan aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
26 OGOS 2013





**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012**

Laporan Ketua Audit Negara ini hendaklah dibaca bersama dengan Sijil Ketua Audit Negara bagi menyokong pendapat Audit terhadap penyata kewangan tersebut.

2. Pemerhatian Audit terhadap Penyata Kewangan adalah seperti berikut:

2.1 Geran Kerajaan Persekutuan – RM20.10 Bilion

Ketepatan baki geran Kerajaan Persekutuan berjumlah RM20.10 bilion pada 31 Disember 2012 tidak dapat disahkan kerana tiada senarai terperinci geran pembangunan berjumlah RM17.86 bilion serta perbezaan baki geran yang belum dilunaskan berjumlah RM54 juta berbanding jadual pelunasan geran.

2.2 Kerja Dalam Pelaksanaan – RM16.14 Bilion

2.2.1 Ketepatan baki Kerja Dalam Pelaksanaan berjumlah RM16.14 bilion pada 31 Disember 2012 tidak dapat disahkan kerana Perbadanan Aset Keretapi tidak mempunyai senarai terperinci untuk keseluruhan Kerja Dalam Pelaksanaan berikutan perekodan dibuat berdasarkan salinan baucar jurnal yang dikemukakan oleh Keretapi Tanah Melayu Berhad.

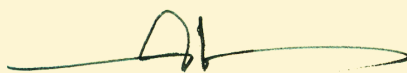
2.2.2 Projek Landasan Berkembar Elektrik Sentul-Batu Caves dan Rawang-Ipoh yang telah siap dan digunakan sebelum tahun kewangan 2012 masih ditunjukkan sebagai Kerja Dalam Pelaksanaan. Setakat 31 Disember 2012, nilai kerja siap projek ini berdasarkan Perakuan Pembayaran Interim terakhir adalah berjumlah RM542 juta. Ini menyebabkan Hartanah, Loji Dan Peralatan telah berkurang catat sejumlah RM542 juta dan susut nilai serta pelunasan geran dianggarkan berkurang catat sejumlah RM45.17 juta.

2.3 Hartanah, Loji Dan Peralatan – RM12.10 Bilion

Ketepatan baki Hartanah, Loji Dan Peralatan berjumlah RM12.10 bilion pada 31 Disember 2012 tidak dapat disahkan kerana pelupusan 12 unit kuarters di Stesen Komuter Seremban dan 8 unit kuarters di Depoh Seremban pada tahun 2012 masih ditunjukkan dalam Hartanah, Loji Dan Peralatan. Ini disebabkan Perbadanan Aset Keretapi tidak dapat menentukan nilai buku bersih kuarters tersebut kerana maklumat dalam senarai aset tetap tidak lengkap. Selain itu, landasan keretapi yang telah dilupuskan masih ditunjukkan dalam Hartanah, Loji Dan Peralatan kerana Perbadanan Aset Keretapi tidak mempunyai maklumat terperinci mengenai nilai pelupusan aset tersebut.

2.4 Kedudukan Kewangan

Penyata Kewangan Perbadanan Aset Keretapi bagi tahun berakhir 31 Disember 2012 disediakan berdasarkan andaian usaha berterusan seperti yang dinyatakan di Nota 2.1 kepada Penyata Kewangan walaupun liabiliti semasa melebihi aset semasa berjumlah RM560.27 juta (2011 : RM883.83 juta). Berdasarkan kepada prestasi semasa, keupayaan Perbadanan Aset Keretapi untuk menjelaskan liabiliti jangka pendek adalah bergantung pada penstrukturan semula terma dan syarat pinjaman jangka pendek serta sokongan kewangan daripada Kerajaan Persekutuan.



(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA



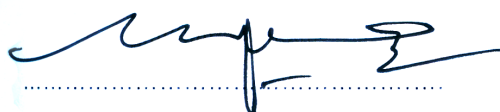
PUTRAJAYA
26 OGOS 2013

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, DATUK SERI LONG SEE WOOL dan DATO' YAP KIN SIAN yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PERBADANAN ASET KERETAPI pada 31 DISEMBER 2012 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : DATUK SERI LONG SEE WOOL
 GELARAN : Pengerusi
 TARIKH : **23 AUG 2013**
 TEMPAT : KEMENTERIAN PENGANGKUTAN
 MALAYSIA
 ARAS 7, BLOK D5, KOMPLEKS D
 PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
 PERSEKUTUAN
 62616 PUTRAJAYA



NAMA : DATO' YAP KIN SIAN
 GELARAN : Ahli
 TARIKH : **23 AUG 2013**
 TEMPAT : KEMENTERIAN PENGANGKUTAN
 MALAYSIA
 ARAS 7, BLOK D5, KOMPLEKS D
 PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
 PERSEKUTUAN
 62616 PUTRAJAYA

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI**

Saya, ZAIDUL BAKRI BIN HAJI ABDUL MUTALIB, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di BANDAR BARU BANGI)
pada 29 JUL 2013)



.....
Di hadapan saya,




PESURUHJAYA SUMPAH

31-1-1b, Tingkat 1, Jalan Medan PB 25
Seksyen 9, 43650 Bandar Baru Bangi,
Selangor Darul Ehsan.
H/P: 016-371 8212

1

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

LEMBARAN IMBANGAN
PADA 31 DISEMBER 2012

		2012	2011
	Nota	RM'000	RM'000
ASET			
Hartanah, Loji Dan Peralatan	7	12,098,438	10,336,799
Kerja-Kerja Dalam Perlaksanaan	8	16,139,867	14,773,886
		28,238,305	25,110,685
ASET SEMASA			
Belum Terima Lain	9	35,423	10,002
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	10	644,228	236,575
		679,651	246,577
LIABILITI SEMASA			
Belum Bayar Lain	11	168,866	4,782
Pinjaman	12	1,067,637	1,123,354
Tanggungan Cukai Pendapatan		3,413	2,266
		1,239,916	1,130,402
LIABILITI SEMASA BERSIH		(560,265)	(883,825)
		27,678,040	24,226,860
Dibiayai Oleh:-			
Geran Kerajaan Persekutuan	13	20,091,312	16,699,524
Rezab Penilaian Aset		7,991,061	7,991,061
Kerugian Terkumpul	14	(434,119)	(472,044)
		27,648,254	24,218,541
Pinjaman jangka panjang	12	22,001	-
Cukai Tertunda	15	7,785	8,319
		27,678,040	24,226,860

Nota-nota di halaman 6 hingga 22 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
	Nota	RM'000	RM'000
PENDAPATAN OPERASI			
Sewa Dari Harta	16	12,020	5,344
Pelunasan Geran		169,750	67,914
		181,770	73,258
LAIN-LAIN PENDAPATAN			
Geran	17	23,570	45,140
Pelbagai Penerimaan	18	2,957	1,338
Pelarasan Faedah Pinjaman Ditangguh/Distruktur semula		15,224	-
Pelarasan Sewa (Terlebih) /Terkurang Catat		(1,497)	70
		40,254	46,548
JUMLAH PENDAPATAN		222,024	119,806
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Pentadbiran		(5,792)	(3,624)
Perbelanjaan Berkaitan Hasil Sewa	19	(3,233)	(7,996)
Peruntukan Susut nilai		(111,882)	(70,325)
Rugi akibat terjemahan matawang asing		-	(379)
Kerugian atas Pelupusan Aset	20	-	(64,390)
Penyelenggaraan Infrastruktur		(61,073)	-
		(181,980)	(146,714)
Lebihan/(Kurangan) kasar		40,044	(26,908)
Faedah Ke Atas Pinjaman Kerajaan		(1,507)	(329)
Lebihan/(Kurangan) kasar sebelum cukai		38,537	(27,237)
Peruntukan Cukai	21	(1,146)	-
Peruntukan Cukai Tertunda	21	534	(4,283)
Lebihan/(Kurangan) bersih bagi tahun semasa		37,925	(31,520)

Nota-nota di halaman 6 hingga 22 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

	Nota	Geran Kerajaan RM'000	Rezab Penilaian Aset RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000
2011					
Pada 1 Januari					
- Seperti yang dinyatakan dahulu		13,923,897	8,322,476	(644,223)	21,602,150
- Pelarasan tahun dahulu		(7,600)	(267,020)	139,304	(135,316)
- Seperti yang dinyatakan semula		13,916,297	8,055,456	(504,919)	21,466,834
Tambahan geran		2,867,146	-	-	2,867,146
Pelunasan geran		(67,914)	-	-	(67,914)
Realisasi rezab penilaian aset	22	-	(64,395)	64,395	-
Pelarasan tahun semasa		(16,005)	-	-	(16,005)
Kurangan bersih bagi tahun semasa		-	-	(31,520)	(31,520)
Pada 31 Disember 2011		16,699,524	7,991,061	(472,044)	24,218,541
2012					
Pada 1 Januari		16,699,524	7,991,061	(472,044)	24,218,541
Tambahan geran		3,564,538	-	-	3,564,538
Pelunasan geran		(169,750)	-	-	(169,750)
Pemberian geran kepada Kerajaan Negeri Selangor		(3,000)	-	-	(3,000)
Lebih bersih bagi tahun semasa		-	-	37,925	37,925
Pada 31 Disember 2012		20,091,312	7,991,061	(434,119)	27,648,254

Nota-nota di halaman 6 hingga 22 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

	<u>Nota</u>	2012 RM'000	2011 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
Penerimaan Tunai Daripada Kerajaan		470,525	41,942
Pembayaran Tunai Kepada Pekerja Dan Belanja Pentadbiran		(13,441)	(3,095)
Sewa Di Terima		9,511	4,100
Belanja Berkaitan Sewa		(95)	(7,767)
Pelbagai Penerimaan		602	217
Deposit Diterima (Liabiliti)		192	322
Bayaran Deposit (Aset)		(19)	(2,653)
Faedah Diterima		733	733
<i>Penghasilan Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi</i>		468,008	33,799
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Pembelian Aset		190	(3,400)
Pelupusan Aset Tetap			35
Kerja – kerja dalam pelaksanaan		(60,551)	(4,488)
<i>Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan</i>		(60,361)	(7,853)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Pemberian Pinjaman Kepada Kakitangan		-	-
Bayaran Balik Pinjaman Oleh Kakitangan		6	21
<i>Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan</i>		6	21
Lebihan/(Kurangan) Bersih Tunai Dan Kesetaraan Tunai		407,653	25,967
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun		236,575	210,608
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	10	644,228	236,575

Nota-nota di halaman 6 hingga 22 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

1. MAKLUMAT UMUM

1.1 Kegiatan Utama

Kegiatan utama Perbadanan ini adalah untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggara semua aset, liabiliti dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu yang telah dipindahmilik kepada Perbadanan Aset Keretapi, melalui Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan juga membangunkan infrastruktur keretapi. Tiada sebarang perubahan penting dalam kegiatan-kegiatan utama ini disepanjang tahun.

1.2 Kelulusan Penyata Kewangan

Penyata kewangan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah melalui resolusi pada 23 Ogos 2013.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING

2.1 Asas Perakaunan

Penyata kewangan Perbadanan telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mematuhi Piawaian Laporan Perakaunan Entiti Persendirian (PERS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB). Penyediaan penyata kewangan ini mengkehendaki para pengarah membuat anggaran-anggaran perakaunan kritikal dan andaian-andaian yang memberi kesan terhadap jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan terhadap semua aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan dan jumlah perolehan dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tahun tersebut. Para pengarah juga dikehendaki untuk menggunakan penilaian mereka dalam proses melaksanakan polisi-polisi perakaunan Perbadanan. Keputusan sebenar mungkin berbeza kerana andaian-andaian dan penilaian-penilaian yang dibuat adalah berdasarkan kepada pengalaman dan pengetahuan para pengarah tentang isu-isu semasa.

Pada 31 Disember 2012, liabiliti semasa Perbadanan telah melebihi aset semasa Perbadanan sebanyak RM560.27 juta. Namun begitu, Perbadanan telah mencatatkan keuntungan bersih sebanyak RM37.93 juta dalam tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2012. Kemampuan Perbadanan untuk beroperasi secara berterusan bergantung kepada bantuan kewangan daripada pihak Kerajaan Persekutuan.

Pihak Perbadanan menerima peruntukan geran mengurus daripada pihak Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) untuk membayar kos operasi Perbadanan. Pihak Perbadanan juga menerima geran daripada MOT untuk bayaran balik pinjamannya kepada Kerajaan Persekutuan menerusi peruntukan yang telah ditetapkan. Selain itu, Pengarah Perbadanan yakin bahawa pihak Kerajaan Persekutuan akan terus memberikan bantuan kewangan dalam bentuk geran kepada pihak PAK untuk membolehkan PAK beroperasi secara usaha berterusan.

2.2 Tukaran Matawang

Urusniaga dalam matawang asing disepanjang tempoh telah ditukarkan kepada Ringgit Malaysia berdasarkan kadar pertukaran yang menghampiri kadar berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Aset-aset dan tanggungan matawang asing bersifat kewangan pada tarikh lembaran imbalan telah dinilai kepada Ringgit Malaysia pada kadar yang berkuatkuasa pada tarikh itu. Semua keuntungan atau kerugian pertukaran telah diambilkira dalam Penyata Pendapatan.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.6 Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan

Kerja-kerja dalam pelaksanaan merupakan projek-projek infrastruktur keretapi dan projek pembangunan yang dilaksanakan oleh Perbadanan yang mana kosnya dibiayai oleh Kerajaan yang masih belum siap sepenuhnya semasa penyata ini disediakan. Ianya diakaunkan sebagai kerja-kerja dalam pelaksanaan apabila kontraktor projek yang berkaitan membuat tuntutan pembayaran kemajuan. Apabila proses mempermodalkan dijalankan, sebahagian dari amaun kerja-kerja dalam pelaksanaan ini akan ditukar menjadi aset tetap mengikut jenis aset-aset yang berkenaan. Walaubagaimanapun tidak semua kerja-kerja dalam pelaksanaan dipermodalkan, sebahagian pula akan diakaunkan sebagai belanja penyelenggaraan infrastruktur.

2.7 Permodalkan Aset Tetap

Kerja-kerja dalam proses dipermodalkan apabila aset-aset berkenaan siap sepenuhnya mengikut kontrak yang dibuat kecuali dalam kes-kes yang tertentu. Bagi aset-aset yang dibeli, hanya aset kos seunit RM3,000.00 atau lebih akan dianggap sebagai aset tetap. Aset-aset yang dinilai kurang RM3,000.00 akan dianggap sebagai belanja dan direkodkan dibawah inventori.

2.8 Penyelenggaraan Infrastruktur

Penyelenggaraan infrastruktur adalah kerja-kerja penyelenggaraan besar infrastruktur keretapi sedia ada termasuk pengukuhan dan penambahbaikan infrastruktur tersebut. Dalam keadaan biasa kos penyelenggaraan yang dibiayai oleh Kerajaan akan dimasukkan ke dalam kerja-kerja pelaksanaan. Ianya akan dikira sebagai belanja apabila sesuatu projek penyelenggaraan itu tamat.

2.9 Pinjaman Jangka Pendek

Pinjaman Jangka Pendek merupakan jumlah tunggakan Pinjaman Jangka Panjang dan Bahagian Pinjaman Jangka Panjang yang perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan. Jumlah Pinjaman Jangka Panjang ditolak jumlah ini menjadikan baki Pinjaman Jangka Panjang kelihatan rendah.

2.10 Geran Dan Pelunasan Geran

Geran Mengurus yang diterima untuk operasi Perbadanan diambilkira sebagai pendapatan manakala Geran Kerajaan diterima untuk pembiayaan aset dan penyelenggaraan infrastruktur dikira sebagai pendapatan tertunda. Pelunasan geran bagi aset-aset tetap dilunaskan mengikut hayat aset manakala bagi penyelenggaraan infrastruktur apabila kerja-kerja penyelenggaraan tersebut dikira sebagai belanja. Geran Operasi yang diterima berbentuk waran pembayaran balik pinjaman Kerajaan Persekutuan diiktiraf mengikut pendekatan iaitu diiktiraf sebagai pendapatan geran di Penyata Pendapatan.

3. LIABILITI KONTIGENSI

- 3.1 Pinjaman EDB Singapura yang diambalih oleh Perbadanan telah luput cara pembayarannya.** Pada masa itu, pinjaman masih berbaki SGD4,046,022.00. Cara pembayaran pinjaman tersebut adalah bagi setiap satu tan barangan yang dibawa melalui jajaran Jurong bayaran SGD1 dibayar kepada EDB. Jajaran Jurong sudah tidak digunakan lagi.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.3 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Semua tunai dan kesetaraan tunai merupakan wang simpanan Perbadanan di dalam bank samada akaun semasa atau simpanan tetap.

2.4 Nilai Aset Terjejas

Pada tarikh Lembaran Imbangan, Perbadanan mengkaji semula nilai buku aset apabila terdapat petanda yang menunjukkan nilai aset terjejas. Kejejasan ini dikira dengan membandingkan nilai dibawa aset dengan amaun pemulihan semula aset. Amaun pemulihan semula aset adalah nilai lebih tinggi antara nilai bersih yang direalisasikan dan nilai penggunaannya, yang ditetapkan mengikut kaedah aliran tunai terdiskaun masa hadapan.

Kerugian di atas nilai aset terjejas akan dicajkan terus ke penyata pendapatan. Penambahan semula nilai berikutnya di dalam jumlah pemulihan semula aset akan diambil kira dengan pelarasan balik jumlah rugi kejejasan aset terdahulu dan hanya diambil kira sehingga nilai buku bersih aset yang telah ditetapkan dimana seolah-olah tiada rugi atas nilai aset terjejas yang telah dikenalpasti. Pelarasan semula kerugian nilai aset terjejas atas penilaian aset dikreditkan terus ke penyata pendapatan.

2.5 Instrumen-instrumen Kewangan

Instrumen-instrumen kewangan diiktiraf dalam lembaran imbangan apabila Perbadanan telah menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen. Instrumen-instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti atau ekuiti selaras dengan pengaturan kontrak. Faedah, dividen dan laba dan kerugian berkaitan dengan instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Instrumen-instrumen kewangan diseimbangkan apabila Perbadanan mempunyai hak boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangkan dan berhasrat untuk menyelesaikan sama ada atas dasar bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

(i) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai termasuk tunai dalam tangan dan di bank dan deposit pada panggilan yang mempunyai risiko tidak ketara dalam perubahan nilai, bersih daripada overdraf bank belum dijelas.

(ii) Penghutang

Penghutang dinyatakan pada nilai boleh direalis dijangka. Hutang lapuk dihapus kira apabila dikenal pasti. Anggaran peruntukan hutang ragu dibuat pada kadar 2% atas baki tunggakan pada tarikh lembaran imbangan.

(iii) Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos yang merupakan nilai saksama balasan untuk dibayar pada masa hadapan bagi barangan dan perkhidmatan diterima.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

4. ASET-ASET DAN SUSUT NILAI

4.1 Sebelum tahun 2005 Aset Tetap telah dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul. Pada tahun 2005 Perbadanan telah menilai semula aset-aset tetap PAK dengan menetapkan nilai pada masa itu dan baki usia guna aset-aset berkenaan itu pengiraan susut nilai tahunan. Perbadanan menggunakan nilai-nilai baru ini bermula tahun 2006.

4.2 Susut nilai tidak diperuntukkan bagi semua jenis tanah milik bebas dan tanah rizab. Bagi kesemua aset yang lain, susut nilai diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus supaya memansuhkan kos atau nilai setiap aset disepanjang anggaran hayat kegunaannya. Susut nilai aset dikira dari bulan ianya diperolehi atau dipermodalkan.

4.3 Anggaran hayat kegunaan aset-aset tetap PAK seperti berikut :-

	Jumlah Tahun
Grading dan Terowong	99
Jambatan dan Pembentong	99
Landasan	60
Yad Atur	60
Semboyan dan Komunikasi	33
Bangunan & Parkir	50
Sistem Elektrifikasi	25
Loji & Jentera	25
Kenderaan Keretapi	20-25
Kenderaan Jalan Raya	10
Sistem Tiket	10
Ubahsuai pejabat	10
Komputer	3
Peralatan dan Kelengkapan Pejabat	5
Peralatan Latihan	5

4.4 Pada tahun 2005 Perbadanan menjalankan proses penilaian semula aset-aset tetap Perbadanan. Selepas proses penilaian semula aset-aset Perbadanan, sewa aset-aset yang masih ada nilai, disusut nilaikan berdasarkan nilai baru dan anggaran usia guna baru yang diberikan oleh jurunilai yang menilai aset-aset Perbadanan.

4.5 Aset-aset yang diperolehi selepas penilaian semula direkodkan mengikut kos perolehan dan disusut nilaikan secara garis lurus berdasarkan usia guna seperti yang dinyatakan dalam nota 4.3.

4.6 Pada masa ini, aset-aset infrastruktur keretapi milik Perbadanan digunakan oleh satu pelanggan sahaja. Sekiranya syarikat tersebut ditutup dan aset-aset infrastruktur ini dijual, kemungkinan besar Perbadanan tidak mendapat pulangan menyamai dengan nilai buku bersih (kecuali tanah dan bangunan), sebaliknya Perbadanan akan mendapat nilai harga barang lusuh sahaja.

4.7 Oleh kerana aset-aset infrastruktur keretapi selalu diselenggara (*major atau minor*), penjejasan aset adalah rendah dan mencukupi dengan susut nilai tahunan yang dikenakan ke atas aset-aset tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

5. SEWA DARI HARTA

- 5.1 Hasil sewa dari harta merupakan pendapatan sewaan ke atas tanah-tanah dan aset-aset di atas tanah hak milik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa yang direkodkan adalah dikutip oleh Perbadanan.
- 5.2 Hasil sewa dari harta direkodkan berdasarkan prinsip perakaunan terakru.
- 5.3 PAK sedang dalam proses pengambilalihan sebahagian dari perjanjian sewa tanah-tanah keretapi yang ditandatangani di antara penyewa dan KTMB. Hasil dari sewaan-sewaan ini dikutip oleh PAK dan diakaunkan sebagai pendapatan sewaan dari harta.

6. FAEDAH KEPADA AHLI LEMBAGA DAN KAKITANGAN

- 6.1 PAK tidak membuat bayaran kepada Ahli Lembaga dan kakitangan PAK kecuali apa-apa yang layak kepada mereka berdasarkan lantikan dan arahan-arahan Kerajaan.
- 6.2 PAK tidak pernah membuat apa-apa kontrak bagi mana-mana pihak kakitangan atau ahli lembaga PAK. PAK juga tidak pernah dalam keadaan yang mengetahui memasuki mana-mana kontrak atau perjanjian bagi menguntungkan mana-mana ahli lembaga atau kakitangan PAK.
- 6.3 Ahli Lembaga PAK tidak dibayar pencen oleh PAK, manakala bagi kakitangan yang memilih opsyen pencen, PAK mencarum ke dalam Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) setiap bulan. Bayaran pencen kakitangan dibuat oleh kumpulan wang tersebut apabila mereka pencen.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

2012	Pada	Susut Nilai	Susut Nilai	Susut Nilai	Pada
Susut nilai terkumpul	1.1.2012	Semasa	Pelupusan	Pelarasan	31.12.2012
(sambungan)	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Grading	108,852	4,484	-	-	113,336
Terowong	57,057	1,003	-	-	58,060
Landasan & Yad	226,088	10,661	-	-	236,749
Jambatan	235,804	5,167	-	-	240,971
Pembetong	107,912	2,131	-	-	110,043
Semboyan & Komunikasi	38,455	2,163	-	-	40,618
Bangunan & Parkir	173,425	8,045	-	-	181,470
Loji & Jentera	30,862	5,191	-	-	36,053
Sistem Tiket	9,918	-	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	115	58	-	-	173
Kenderaan Keretapi	113,522	66,652	-	-	180,174
Komputer	316	131	-	-	447
Kelengkapan Pejabat	301	155	-	-	456
Sistem Elektrifikasi	90,377	5,801	-	-	96,178
Perabot dan Lengkapan dari besi	2	2	-	-	4
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	11	11	-	-	22
Ubahsuai Pejabat	284	227	-	-	511
	1,193,301	111,882	-	-	1,305,183

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

Dikubunkan dibawah Akta Keretapi 1997 (Akta 663)
 TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

2012 Kos	Pada		Permodalan		Tambahan		Pelupusan		Pada	
	1.1.2012	RM'000	RM'000		RM'000		RM'000		31.12.2012	RM'000
Tanah – Freehold	715,761		-		-		-		715,761	
Tanah - Lease Hold	296,553		-		-		-		296,553	
Tanah – Reserve	7,368,458		-		-		-		7,368,458	
Grading	443,930		-		-		-		443,930	
Terowong	99,280		-		-		-		99,280	
Landasan & Yad	638,381		-		-		-		638,381	
Jambatan	515,852		6,068		-		-		521,920	
Pembetong	211,053		-		-		-		211,053	
Semboyan & Komunikasi	71,373		-		-		-		71,373	
Bangunan & Parkir	380,947		33,296		1,020		-		415,263	
Loji & Jentera	118,837		-		-		-		118,837	
Sistem Tiket	9,918		-		-		-		9,918	
Kenderaan Jalanraya	260		-		337		-		597	
Kenderaan Keretapi	510,755		1,832,770		-		-		2,343,525	
Komputer	550		-		-		-		550	
Kelengkapan Pejabat	858		30		-		-		888	
Sistem Elektrifikasi	145,019		-		-		-		145,019	
Perabot dan Lengkapan dari besi	11		-		-		-		11	
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	33		-		-		-		33	
Ubahsuai Pejabat	2,271		-		-		-		2,271	
	11,530,100		1,872,164		1,357		-		13,403,621	

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

<u>2011</u> <u>Kos</u>	<u>Pada</u> <u>1.1.2011</u> <u>(Dinyatakan</u> <u>Dahulu)</u> <u>RM'000</u>	<u>Pelarasan</u> <u>Tahun Lalu</u> <u>RM'000</u>	<u>Pada</u> <u>1.1.2011</u> <u>(Dinyatakan</u> <u>Semula)</u> <u>RM'000</u>	<u>Permodalan</u> <u>RM'000</u>	<u>Tambahan</u> <u>RM'000</u>	<u>Pelupusan</u> <u>RM'000</u>	<u>Pada</u> <u>31.12.2011</u> <u>RM'000</u>
Tanah – Freehold	715,761	-	715,761	-	-	-	715,761
Tanah - Lease Hold	345,428	-	345,428	-	-	(48,875)	296,553
Tanah – Reserve	7,383,978	-	7,383,978	-	-	(15,520)	7,368,458
Grading	443,930	-	443,930	-	-	-	443,930
Terowong	99,280	-	99,280	-	-	-	99,280
Landasan & Yad	622,702	15,679	638,381	-	-	-	638,381
Jambatan	515,852	-	515,852	-	-	-	515,852
Pembetong	211,053	-	211,053	-	-	-	211,053
Semboyan & Komunikasi	71,373	-	71,373	-	-	-	71,373
Bangunan	377,547	-	377,547	-	3,400	-	380,947
Loji & Jentera	118,837	-	118,837	-	-	-	118,837
Sistem Tiket	9,921	-	9,921	-	-	(3)	9,918
Kenderaan Jalanraya	431	-	431	-	-	(171)	260
Kenderaan Keretapi	270,755	-	270,755	240,000	-	-	510,755
Komputer	550	-	550	-	-	-	550
Kelengkapan Pejabat	126	735	861	-	-	(3)	858
Sistem Elektrifikasi	145,019	-	145,019	-	-	-	145,019
Perabot dan Lengkapan dari besi	11	-	11	-	-	-	11
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	33	-	33	-	-	-	33
Ubahsuai Pejabat	-	2,271	2,271	-	-	-	2,271
	11,332,587	18,685	11,351,272	240,000	3,400	(64,572)	11,530,100

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

2011	Pada 1.1.2011	Pelarasan Tahun Lalu	Pada 1.1.2011	Susut Nilai Semasa	Susut Nilai Pelupusan	Pelarasan	Pada 31.12.2011
<u>Susut nilai terkumpul</u>	<u>(Dinyatakan Dahulu)</u>		<u>(Dinyatakan Semula)</u>				
(sambungan)	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Grading	105,115	(747)	104,368	4,484	-	-	108,852
Terowong	56,221	(167)	56,054	1,003	-	-	57,057
Landasan & Yad	216,560	(1,133)	215,427	10,661	-	-	226,088
Jambatan	231,456	(814)	230,642	5,162	-	-	235,804
Pembetong	106,136	(355)	105,781	2,131	-	-	107,912
Semboyan & Komunikasi	36,653	(361)	36,292	2,163	-	-	38,455
Bangunan	167,236	(1,401)	165,835	7,590	-	-	173,425
Loji & Jentera	26,010	(339)	25,671	5,191	-	-	30,862
Sistem Tiket	9,921	-	9,921	-	(3)	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	180	(6)	174	81	(140)	-	115
Kenderaan Keretapi	83,241	4,744	87,985	25,537	-	-	113,522
Komputer	189	(5)	184	132	-	-	316
Kelengkapan Pejabat	119	36	155	149	(3)	-	301
Sistem Elektrifikasi	85,543	(967)	84,576	5,801	-	-	90,377
Perabot dan Lengkapan dari besi	0.2	-	0.2	2.2	-	-	2
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	0.9	-	0.9	10.8	-	-	11
Ubahsuai Pejabat	-	57	57	227	-	-	284
	1,124,581	(1,458)	1,123,123	70,325	(146)	-	1,193,301

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

<u>Nilai buku bersih</u>	<u>2012</u> <u>RM'000</u>	<u>2011</u> <u>RM'000</u>
Tanah	8,380,772	8,380,772
Grading	330,594	335,078
Terowong	41,220	42,223
Landasan & Yad	401,632	412,293
Jambatan	280,949	280,048
Pembetong	101,010	103,141
Semboyan & Komunikasi	30,755	32,918
Bangunan	224,581	207,522
Loji & Jentera	82,784	87,975
Kenderaan Jalanraya	424	145
Kenderaan Keretapi	2,163,351	397,233
Komputer	103	234
Kelengkapan Pejabat	432	557
Sistem Elektrifikasi	48,841	54,642
Perabot dan Lengkapan dari besi	7	9
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	11	22
Ubahsuai pejabat	1,760	1,987
Parkir	9,212	-
	12,098,438	10,336,799

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

8. KERJA-KERJA DALAM PERLAKSANAAN

	Nota	<u>2012</u> RM'000	<u>2011</u> RM'000
Baki pada 1 Januari			
- seperti dinyatakan terdahulu		14,773,886	12,214,956
- pelarasan tahun terdahulu – aset dipermodalkan		-	(18,685)
		14,773,886	12,196,271
Tambahan		3,268,132	2,833,620
Permodalan aset tetap	7	(1,872,164)	(240,000)
Pelarasan	13	-	(16,005)
Pengelasan semula		(29,987)	-
Baki pada 31 Disember		16,139,867	14,773,886

Pengelasan semula adalah deposit-deposit yang dibayar dikelaskan semula kepada akaun deposit di nota 9.

9. BELUM TERIMA LAIN

	<u>2012</u> RM'000	<u>2011</u> RM'000
Deposit Dan Prabayar	26,089	2,690
Pinjaman Kakitangan	41	47
Penghutang Pelbagai	296	446
Penghutang Sewaan	9,181	6,819
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(184)	-
	35,423	10,002

10. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	<u>2012</u> RM'000	<u>2011</u> RM'000
Baki Tunai Di Bank	639,003	231,350
Baki Tunai Simpanan Tetap	5,225	5,225
	644,228	236,575

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

11. BELUM BAYAR LAIN

	2012 RM'000	2011 RM'000
Terhutang Kepada KTMB		
- Pelbagai	2,543	2,543
- Hasil Tanah Rezab	316	316
- Pendahuluan Diterima Bagi Pihak KTMB	95	95
	2,954	2,954
Pemiutang Projek	161,898	-
Perbelanjaan Pengurusan	454	249
Sewaan Kehadapan	97	283
Deposit Sewa	1,199	665
Deposit Perlaksanaan Tender/Sebut Harga	129	129
Wang Jaminan Pelaksanaan	2,135	502
	168,866	4,782

12. PINJAMAN

	Nota	Pokok RM'000	Faedah RM'000	Jumlah RM'000
2012				
Tertangguh lebih dari 12 bulan				
UK Malaysian Aids	(a)	22,001	-	22,001
Tertangguh kurang 12 bulan				
UK Malaysian Aids		6,541	16,239	22,781
Restructured Loan		544,327	114,731	659,058
Relending Loan	(b)	261,402	124,396	385,798
		812,270	255,366	1,067,637
		834,271	255,366	1,089,638
2011				
Tertangguh lebih dari 12 bulan				
UK Malaysian Aids	(a)	-	-	-
Tertangguh kurang 12 bulan				
UK Malaysian Aids		28,542	29,956	58,498
Restructured Loan		554,327	114,731	669,058
Relending Loan	(b)	271,402	124,396	395,798
		854,271	269,083	1,067,281
		834,271	269,083	1,123,354

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

12. PINJAMAN (samb.)

Note (a)

Pinjaman UK Malaysia Aids merupakan pinjaman daripada kerajaan persekutuan pada 2 September 1974 untuk pembelian 25 buah Lokomotif diesel, 150 Bogie Plallet Wagon dan membayar elauan kepada jurutera pelatih. Dalam tahun 2012, pihak Kementerian Kewangan Malaysia telah membuat penjadualan semula pembayaran pokok dan faedah bermula dari tahun 2004 sehingga tahun 2028 dan faedah yang ditangguhkan adalah sebanyak RM15,223,519. Kadar faedah adalah 6.5% setahun dan pembayaran tahunan sebanyak RM2,339,897.

Note (b)

Pinjaman 'Relending Loan' adalah pinjaman daripada kerajaan Jepun untuk membiayai pembelian lokomotif. Jumlah Ye (¥) yang diterima adalah sebanyak ¥13,395,261,040. Jumlah tersebut telah selesai dibayar oleh Kerajaan Persekutuan bagi pihak Perbadanan. Amaun di atas adalah jumlah terhutang kepada Kerajaan Persekutuan pada tarikh lembangan imbalan.

13. GERAN KERAJAAN PERSEKUTUAN

	Nota	2012 RM'000	2011 RM'000
Geran Pelunasan Aset	a	3,498,615	1,841,479
Geran – NKRA (PAK)	b	446,798	-
Geran Kerajaan Persekutuan	c	16,145,899	14,858,045
Jumlah Geran Kerajaan Persekutuan (Lain-lain)		20,091,312	16,699,524
<u>Nota (a) – Geran Pelunasan Aset</u>			
Baki pada 1 Januari		1,841,479	1,665,993
Pindahan daripada Geran Pembangunan		1,752,125	243,400
Pindahan daripada Geran NKRA (PAK)		13,688	-
Pelunasan geran aset		(108,677)	(67,914)
Baki pada 31 Disember		3,498,615	1,841,479
<u>Nota (b) - Geran NKRA (PAK)</u>			
Baki pada 1 Januari		-	-
Pindahan daripada Geran Pembangunan		54,604	-
Pindahan kepada Geran Pelunasan Aset		(13,688)	-
Tambahan		469,955	-
Perbelanjaan infrastruktur kepada Kerajaan Negeri Selangor		(3,000)	-
Pelunasan geran perbelanjaan		(61,073)	-
Baki pada 31 Disember		446,798	-
<u>Nota (c) – Geran Kerajaan Persekutuan (Lain-lain)</u>			
Baki pada 1 Januari		14,858,045	12,250,304
Pindahan ke Geran – NKRA (PAK)		(54,604)	-
Tambahan		3,094,583	2,867,146
Pindahan ke Geran Pelunasan Aset		(1,752,125)	(243,400)
Pelaras-aset terlebih catat		-	(16,005)
Baki pada 31 Disember		16,145,899	14,858,045

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

14. KERUGIAN TERKUMPUL

	2012 RM'000	2011 RM'000
Pada 1 Januari	(472,044)	(504,919)
Realisasi rezab penilaian aset	-	64,395
Lebih/(Kurangan) bersih bagi tahun semasa	37,925	(31,520)
Pelarasan tahun lalu	-	-
	(434,119)	(472,044)

15. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	2012 RM'000	2011 RM'000
Pada 1 Januari	8,319	4,036
Peruntukan Cukai Tertunda	(534)	4,283
Pada 31 Disember	7,785	8,319

Liabiliti cukai tertunda adalah terhasil daripada perbezaan sementara bagi hartanah, loji dan peralatan.

16. SEWA DARI HARTA

	2012 RM'000	2011 RM'000
Hasil Tanah Milik	4,048	2,338
Hasil Tanah Rezab	7,972	3,006
	12,020	5,344

Sewa dari harta merupakan pendapatan sewaan ke atas tanah dan aset-aset di atas tanah hak milik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa adalah di kutip oleh Perbadanan.

17. GERAN

	2012 RM'000	2011 RM'000
Geran Operasi	20,000	41,213
Geran Mengurus	3,570	3,927
	23,570	45,140

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

18. PELBAGAI PENERIMAAN

	<u>2012</u> RM'000	<u>2011</u> RM'000
Faedah Atas Simpanan	733	731
Faedah Pinjaman Kakitangan	1	2
Hasil Jualan Barang Lusuhan	2,223	605
	<u>2,957</u>	<u>1,338</u>

19. PERBELANJAAN BERKAITAN HASIL SEWA

	<u>2012</u> RM'000	<u>2011</u> RM'000
Belanja Tanah Milik :-		
Bayaran penilaian	21	26
Bayaran cukai	2,403	7,502
Peruntukan hutang ragu	25	-
Pelbagai perbelanjaan	11	347
Belanja Tanah Rezab :-		
Bayaran penilaian	31	51
Peruntukan hutang ragu	158	-
Pelbagai perbelanjaan	25	45
Lain-Lain Perbelanjaan Berkaitan Sewa	559	25
	<u>3,233</u>	<u>7,996</u>

20. KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) ATAS PELUPUSAN ASET

	<u>2012</u> RM'000	<u>2011</u> RM'000
Pelepasan Tanah – Selangor	-	(64,388)
Pelupusan Kenderaan Jalan Raya	-	(2)

21. PERUNTUKAN CUKAI

	<u>2012</u> RM'000	<u>2011</u> RM'000
Cukai Pendapatan		
- tahun semasa	1,146	-
	<u>1,146</u>	<u>-</u>
Cukai tertunda		
- tahun semasa (Nota 15)	(534)	4,283
Perbelanjaan cukai	<u>612</u>	<u>4,283</u>

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2012

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

21. PERUNTUKAN CUKAI (samb.)

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai dan keuntungan perakaunan

	2012 RM'000	2011 RM'000
Lebih bersih bagi tahun semasa	37,925	(31,520)
Kadar cukai pendapatan pada 26% (2011 : 25%)	9,861	(7,880)
Pelarasan kesan cukai terhadap:-		
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(29,089)	(11,285)
Perbelanjaan tidak dibenarkan untuk tujuan cukai	19,163	23,448
Peruntukan cukai tertunda berkurang catat	54	
Lain - lain perubahan sementara	(601)	-
Perbelanjaan cukai bagi tahun kewangan berakhir	612	4,283

22. KONTINGENSI ASET

Projek Usaha Sama Di Atas Tanah Milik PAK oleh pihak KTMB: Pembangunan Projek Usaha Sama Yang Melanggar Akta Keretapi 1991.

Selepas tarikh Lembaran Imbangan 2010, pihak PAK mendapati wujud kontigensi aset hasil daripada proses pengauditan oleh Jabatan Audit Negara terhadap pengurusan aset dan hartanah PAK. Kontigensi aset ini adalah kerana projek usaha sama di atas tanah milik PAK yang dilaksanakan oleh pihak KTMB dengan pihak swasta bagi membangunkan projek hartanah di atas tanah keretapi antara tahun 1993 hingga 1996. Projek usaha sama tersebut dilaksanakan di atas tanah PAK selepas Akta Keretapi 1991 berkuatkuasa.

KTMB telah didapati membuat penukaran status milikan tanah kepada 5 syarikat usaha sama yang dinyatakan diatas secara milik kekal atau pajakan tanpa pengetahuan PAK. Tindakan ini telah mengakibatkan PAK kehilangan hak keatas tanah – tanah tersebut yang bernilai RM335.32 juta. Selain daripada itu, PAK juga telah dinafikan hak atas faedah – faedah yang diterima oleh KTMB samada dalam bentuk tunai atau bukan tunai berjumlah RM915.99 juta.

PAK akan mendapatkan nasihat daripada Pejabat Peguam Negara mengenai hak tanah yang dipindah milik oleh KTMB berdasarkan kepada keputusan Mahkamah Persekutuan pada 21 Januari 2011 berkenaan kes pindah milik tanah secara tidak sah. Tindakan susulan yang akan diambil oleh PAK adalah seperti berikut:

- (i) *Novation Agreement* adalah wajar dibuat ke atas semua perjanjian projek usaha sama tersebut untuk *formalise* kedudukan projek di atas tanah keretapi tanpa melanggar mana – mana fasal di dalam Akta Keretapi 1991.
- (ii) PAK akan menuntut kepentingan atau terlibat dalam projek berkenaan dari segi pembahagian hasil, sama ada dalam bentuk wang tunai, ekuiti dan juga asset kerana PAK perlu menyelaraskan atau mengambil kira asset yang telah tergedai ini dalam penyata kewangannya.
- (iii) PAK akan menuntut kedudukan sebagai ahli Lembaga Pengurus Besar dalam syarikat usaha sama tersebut bagi memantau projek usaha sama.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

25. KONTINGENSI ASET (samb.)

Jadual dibawah menunjukkan keluasan dan kos tanah bagi 5 lokasi tanah yang telah dipindah milik selepas Akta Keretapi 1991 serta faedah dalam bentuk tunai dan bukan tunai yang diterima oleh pihak KTMB:

Lokasi tanah PAK	Keluasan tanah (Ekar)	Kos tanah (RM'000)	Faedah bukan dalam bentuk tunai (RM'000)	Faedah dalam bentuk tunai (RM'000)	Faedah dalam bentuk tunai yang telah diterima oleh KTMB (RM'000)
Bukit Tunku, Kuala Lumpur	42.5	26.70	-	100.58	77.2
Port Dickson, Negeri Sembilan	10.9	16.10	35.630 (Unit Kondominium)	15.69	0.6
Prai Perdana, Pulau Pinang	54.7	8.90	7.128 (Unit apartment) 5.2 (Unit bangunan pejabat)	11.15	8.45
Sentul Raya, Kuala Lumpur	294.0	105.62	2.4 (Saham) 100.0 (Call Option) 69.210 (Unit kediaman)	34.00	34.00
KL Sentral, Kuala Lumpur	75.3	178.00	13.0 (Saham) 390.0 (Stesen Keretapi) 7.0 (Loan stocks)	125.00	10.00
	477.40	335.32	629.568	286.42	130.25



PERBADANAN ASET KERETAPI

(KEMENTERIAN PENGANGKUTAN MALAYSIA)

**Perbadanan Aset Keretapi
(Railway Assets Corporation)**

No 29G, Blok B, Jalan TKS 1,
Kajang Sentral Business Park,
43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan
t + 603 8733 2020 f + 603 8733 2222 / 6018
www.rac.gov.my

