

LAPORAN TAHUNAN 2016



PERBADANAN ASET KERETAPI
(Railway Assets Corporation)

MENGUNGGULI PENGURUSAN ASET KERETAPI NEGARA

www.rac.gov.my



PERBADANAN ASET KERETAPI
(*Railway Assets Corporation*)

LAPORAN TAHUNAN 2016





CETAKAN PERTAMA 2017

Hak cipta terpelihara



© Perbadanan Aset Keretapi
(*Railway Assets Corporation*)

Tidak dibenarkan mengeluarkan mana-mana bahagian artikel, gambar dan isi kandungan buku ini dalam apa jua bentuk dan apa juga cara sama ada elektronik, fotokopi, mekanikal, rakaman atau cara lain sebelum mendapat izin bertulis daripada pihak PERBADANAN ASET KERETAPI.

No. 29G, Blok B, Jalan TKS 1, Kajang Sentral Business Park,
43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan
T: +603 8733 2020 F: +603 8733 2222/6018

Twitter : RailwayAssetsMy
Facebook : Perbadanan Aset Keretapi
Laman Web: www.rac.gov.my



SENARAI KANDUNGAN ***LIST OF CONTENT***

PERKARA / *TOPIC*

- 5** Visi, Misi & Moto
Vision, Mission & Motto
- 6** Logo RAC
RAC Logo
- 7** **SEKILAS PANDANG 5 TAHUN YANG GEMILANG**
FIVE YEARS OF EXCELLENCE IN REVIEW
- 8** Jumlah Keseluruhan Hasil Bagi Tahun 2012-2016
RAC's Total Revenue For The Year 2012 – 2016
- 9** Jumlah Hasil Sewaan Yang Diterima RAC Bagi Tempoh 2012-2016
Rental Revenue Received By RAC For The Year 2012 -2016
- 10** Jumlah Aset Tetap Yang Dimiliki RAC Pada Tahun 2012 - 2016
Assets Owned By RAC For The Year 2012 -2016
- 11** **DARI MEJA LEMBAGA PENGARAH**
FROM BOARD OF DIRECTOR'S DESK
- 12** Perutusan Pengerusi
Chairman's Message
- 16** Lembaga Pengarah RAC
Board of Directors
- 17** Pengerusi Dan Ahli-Ahli Lembaga Pengarah Tahun 2016
Chairman and Members of Board of Directors 2016
- 20** Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC Tahun 2016
RAC Board Of Directors' Meetings 2016
- 22** Jawatankuasa Yang Dianggotai Ahli Lembaga Pengarah Pada Tahun 2016
Committees Comprising RAC Board of Directors' Members 2016



PERKARA / TOPIC

23 INFO KORPORAT CORPORATE INFO

24 Kata-Kata Aluan Pengurus Besar
General Manager's Message

28 Carta Organisasi RAC 2016
RAC Organisational Chart 2016

30 Barisan Warga Kerja RAC
RAC Staff Line-Up

35 Sejarah Dan Latar Belakang Penubuhan RAC
RAC History & Background

47 LAPORAN PRESTASI BAHAGIAN DAN UNIT DIVISION AND UNIT REPORTS

48 Bab 1: Pemantapan Tadbir Urus, Pembangunan Sumber Manusia Yang Berkualiti Dan Membudayakan ICT
Chapter 1: Empowering Governance, Development Of Quality Human Resources And Enculturation Of ICT

61 Bab 2: Mengutamakan Pelanggan
Chapter 2: Prioritising Customers

75 Bab 3: Memperkasa Fungsi Dan Peranan Mengikut Akta Keretapi 1991
Chapter 3: Empowering Functions And Roles According To Railways Act 1991

79 Bab 4: Ke Arah Pengurusan Hartanah Keretapi Yang Holistik
Chapter 4: Towards Holistic Management Of Railway Property

112 Bab 5: Mendokong Pembangunan Sektor Rel Dan Peningkatan Kemudahan Kereta Api
Chapter 5: Supporting Development Of Rail Sector And Improvement Of Railway Facilities

129 Bab 6: Pengurusan Kewangan Yang Efisien
Chapter 6: Efficient Financial Management

143 LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN PERBADANAN ASET KERETAPI AUDITOR-GENERAL'S REPORT ON RAC FINANCIAL STATEMENT

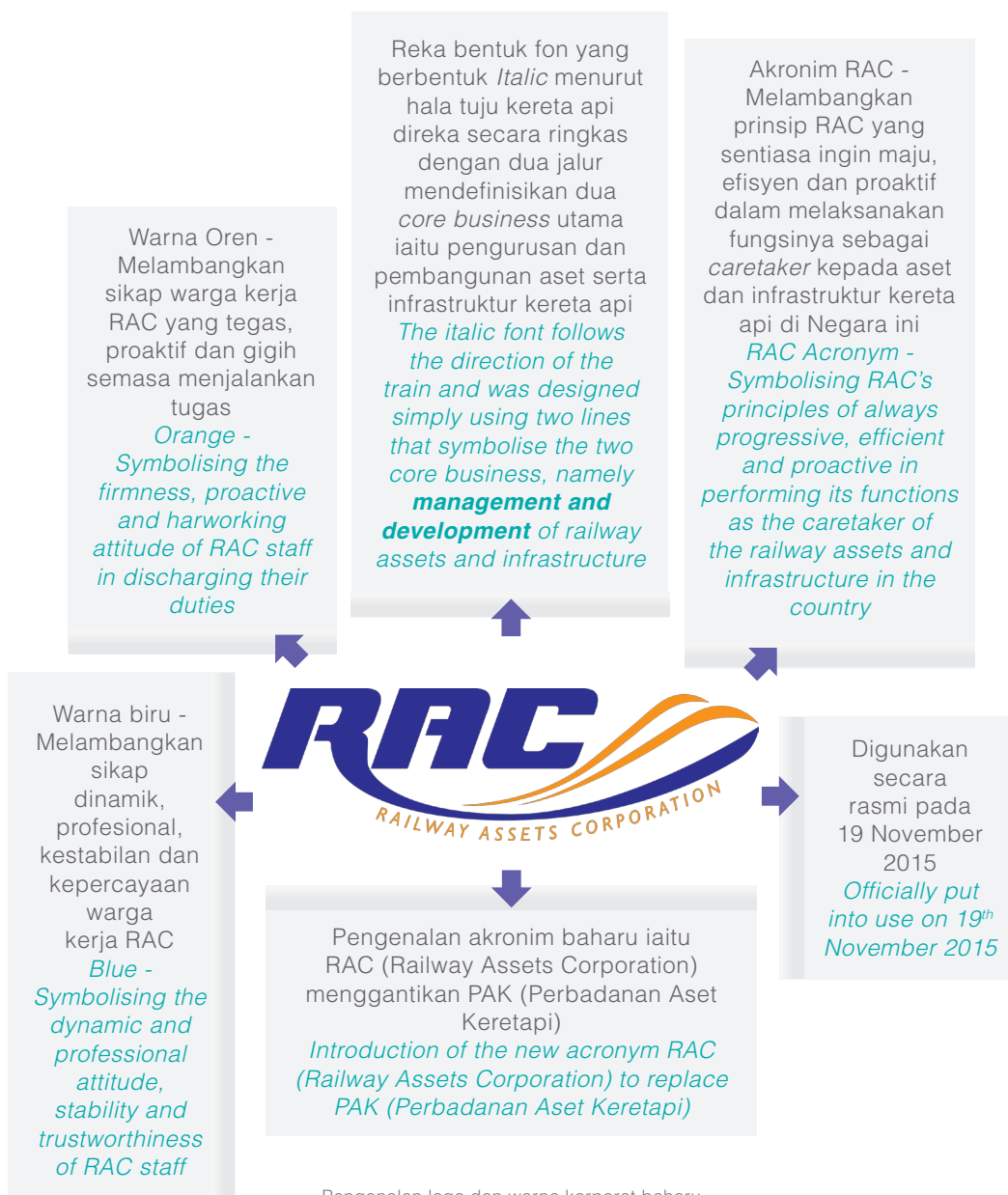


VISI, MISI & MOTO VISION, MISSION & MOTTO





LOGO RAC RAC LOGO



**SEKILAS PANDANG
5 TAHUN YANG GEMILANG
*FIVE YEARS OF EXCELLENCE
IN REVIEW***





SEKILAS PANDANG – LIMA TAHUN PENCAPAIAN RAC (2012-2016)

FIVE YEARS IN REVIEW (2012-2016)

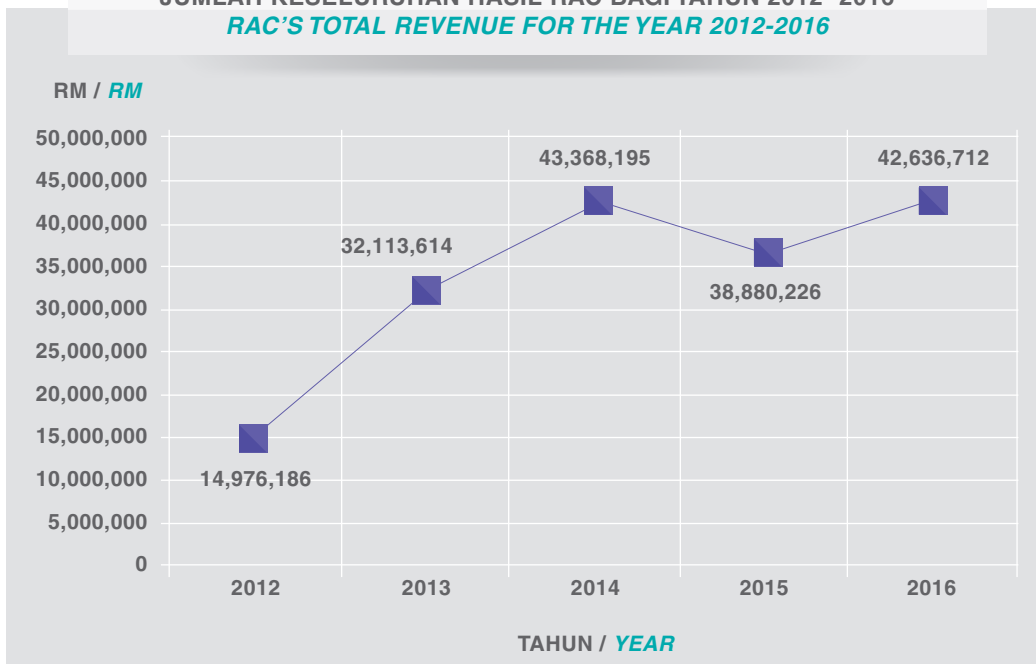
JUMLAH KESELURUHAN HASIL RAC BAGI TAHUN 2012 -2016

RAC'S TOTAL REVENUE FOR THE YEAR 2012-2016

SUMBER HASIL <i>SOURCES OF REVENUE</i>	2012 (RM)	2013 (RM)	2014 (RM)	2015 (RM)	2016 (RM)
Sewaan Tanah Rizab <i>Reserve Land Rental</i>	7,972,253	7,833,120	10,318,848	12,211,751	18,590,212
Sewaan Tanah Hak Milik <i>Titled Land Rental</i>	4,047,211	3,998,954	4,087,541	4,134,114	4,508,102
Tumpang Lalu <i>Wayleave</i>	-	1,669,221	2,304,258	2,966,747	3,094,751
Faedah Atas Simpanan Tetap <i>Dividend on Fixed Deposit</i>	732,196	16,485,162	16,805,300	17,418,642	16,097,824
Pelbagai Pendapatan <i>Other Income</i>	175,990	119,803	351,298	178,698	296,880
Jualan Barang Lusuh <i>Sales of Scrap Material</i>	2,047,406	2,006,242	2,951,905	1,967,710	38,413
Keuntungan Pelupusan Aset <i>Profit from Disposal of Assets</i>	-	-	6,547,704	-	-
Faedah Atas Pinjaman Kakitangan <i>Interest on Staff Loans</i>	1,130	1,113	1,341	2,564	10,530
JUMLAH <i>TOTAL</i>	14,976,186	32,113,614	43,368,195	38,880,226	42,636,712
	2012 (RM)	2013 (RM)	2014 (RM)	2015 (RM)	2016 (RM)
Geran Operasi Pengurusan <i>Management Operation Grant</i>	3,570,000	5,724,000	3,800,000	-	-
Geran Operasi - Bayaran Balik Hutang <i>Operation Grant – Repayment of Debts</i>	20,000,000	8,000,000	8,000,000	651,057,696	-
	23,570,000	13,724,000	11,800,000	651,057,696	-
PENDAPATAN BERSIH <i>NET INCOME</i>	6,692,149	20,114,892	29,844,613	25,939,245	30,233,116



JUMLAH KESELURUHAN HASIL RAC BAGI TAHUN 2012 -2016
RAC'S TOTAL REVENUE FOR THE YEAR 2012-2016

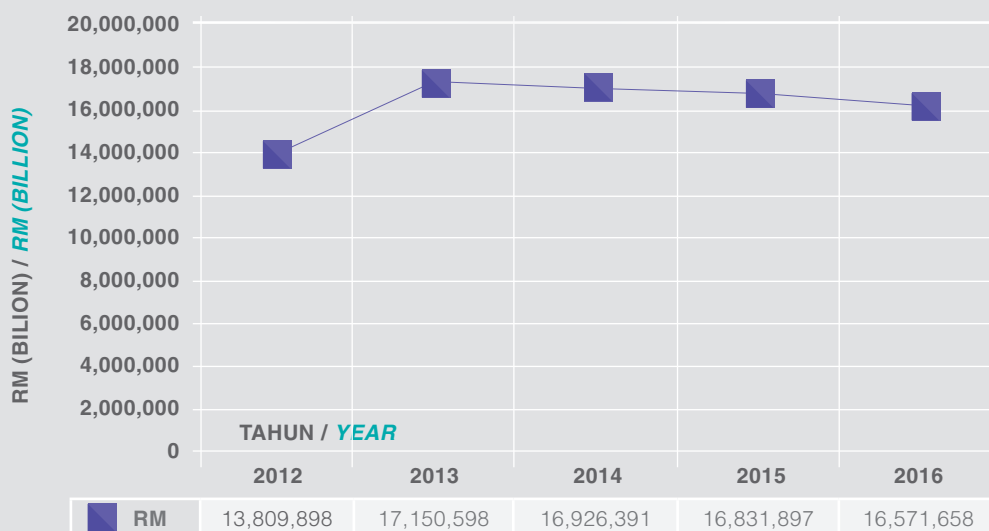


JUMLAH HASIL SEWAAN YANG DITERIMA RAC BAGI TEMPOH 2012-2016
RENTAL REVENUE RECEIVED BY RAC FOR THE YEAR 2012-2016

SUMBER <i>SOURCES</i>	2012 (RM)	2013 (RM)	2014 (RM)	2015 (RM)	2016 (RM)
Sewaan Tanah Rizab <i>Reserve Land Rental</i>	7,972,253	7,833,120	10,318,848	12,211,751	18,590,212
Sewaan Tanah Hak Milik <i>Titled Land Rental</i>	4,047,211	3,998,954	4,087,541	4,134,114	4,508,102
Tumpang Lalu <i>Wayleave</i>	-	1,669,221	2,304,258	2,966,747	3,094,751
JUMLAH <i>TOTAL</i>	12,019,464	13,501,295	16,710,647	19,312,612	26,193,065



JUMLAH ASET TETAP YANG DIMILIKI RAC PADA TAHUN 2012 - 2016
FIXED ASSETS OWNED BY RAC FROM 2012 - 2016



**DARI MEJA LEMBAGA
PENGARAH**
***FROM BOARD OF
DIRECTOR'S DESK***





PERUTUSAN PENGERUSI CHAIRMAN'S MESSAGE

Syukur ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah dan rahmat-Nya, Perbadanan Aset Keretapi (RAC) berjaya menukulkan pencapaian dan kejayaan yang semakin mantap sepanjang tahun 2016. Walaupun berdepan dengan pelbagai cabaran, pelbagai langkah positif dan proaktif telah diambil bagi memastikan Perbadanan ini tetap teguh memainkan peranan dan fungsinya selaku peneraju pengurusan aset kereta api di negara ini.

All praises be to Allah SWT as with His grace and mercy, the Railway Asset Corporation (RAC) has succeeded in recording more achievements and steady growth throughout the year 2016. Despite the many challenges faced, positive and proactive steps have been taken to ensure that the Corporation remains strong in playing its roles and functions as the leader in railway asset management in the country.

Saya, bagi pihak Lembaga Pengarah RAC, dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Perbadanan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2016.

On behalf of the RAC Board of Directors, I'm pleased to present the Corporation's Annual Report and Financial Statement which have been audited for the financial year ending 31 December 2016.

Tahun 2016 merupakan tahun yang mencabar bagi RAC dalam memainkan peranannya sebagai pemilik, penjana hasil dan penaiktaraf kepada aset dan infrastruktur kereta api di negara ini yang bernilai RM16.6 bilion. Cabaran ini dilihat lebih getir apabila Kerajaan melalui Kementerian Pengangkutan memutuskan pelaksanaan dasar *Multiple Railway Operator* (MRO). Langkah ini disambut baik oleh RAC dengan pelaksanaan perjanjian Railway Network Access Agreement (RNAA). Perjanjian ini telah pun ditandatangani sepenuhnya pada 22 Disember 2016 dan dijangka selesai dilaksanakan pada tahun 2018. Dasar ini dilihat mampu melonjakkan industri perkeretapian negara ke satu tahap yang lebih tinggi dalam memastikan aset dan infrastruktur keretapi dapat digunakan secara maksimum.

The year 2016 was a challenging year for the RAC in playing its roles as the owner, revenue generator and upgrader of the RM16.6 billion worth of railway assets and infrastructure in the country. The tasks seemed more daunting

when the Government, through the Transport Ministry, decided to implement the Multiple Railway Operator (MRO) policy. The move was welcomed by the RAC with the implementation of the Railway Network Access Agreement (RNAA). The agreement was inked on Dec 22, 2016, and is expected to be fully implemented in 2018. The policy has been capable of taking the country's national railway industry to greater heights in ensuring maximum use of railway assets and infrastructure.

PRESTASI KEWANGAN YANG MEMBERANGSANGKAN ENCOURAGING FINANCIAL PERFORMANCE

RAC berjaya mencatatkan penurunan pengurangan bersih sebanyak 97% pada tahun 2016 menjadikan jumlah kurangan bersih yang dicatat berjumlah RM5.954 juta berbanding RM237.206 juta pada tahun 2015. Penurunan ini adalah disebabkan beberapa faktor antaranya pengurangan jumlah perbelanjaan keseluruhan yang dicatatkan oleh RAC sebanyak 42% pada tahun 2016 iaitu berjumlah RM248.917 juta berbanding RM432.048 juta yang dibelanjakan pada tahun 2015. Selain itu, cukai tertunda RAC bagi peruntukan cukai tahun 2016 turut memberi kesan kepada penurunan kurangan bersih yang dicatatkan. Faktor penurunan lain adalah kerana pengurangan perbelanjaan yang dibuat ke atas hasil berkaitan sewa sebanyak RM0.684 juta menjadikan jumlah belanja sebanyak RM4.139 juta berbanding RM4.823 juta yang dibuat pada tahun sebelumnya.

The RAC has managed to record a reduction of 97% in net deficit for the year 2016, bringing the total to RM5.954 million compared to RM237.206 million in 2015. This was due to several factors including a reduction of 42% in RAC's total expenditure in 2016 to only RM248.917 million as compared to RM432.048 million spent in 2015. In addition, the RAC's deferred tax for the 2016 tax allocation had also contributed to the reduction of the net deficit recorded. Other factors were the reduction in expenditure on rental revenue of RM0.684 million, bringing the total expenditure for the year in review to RM4.139 million compared to RM4.823 million recorded in the previous year.

Seterusnya, peningkatan hasil sebanyak RM48.121 juta atau 25% yang berjaya diperolehi RAC pada tahun 2016 berbanding



Tahun 2016 merupakan tahun yang mencabar bagi RAC dalam memainkan peranannya sebagai pemilik, penjana hasil dan penaiktaraf kepada aset dan infrastruktur kereta api di negara ini yang bernilai RM16.6 bilion.

The year 2016 was a challenging year for the RAC in playing its roles as the owner, revenue generator and upgrader of the RM16.6 billion worth of railway assets and infrastructure in the country.

RM194.842 juta yang dicatatkan pada tahun 2015 turut memberi kesan kepada penurunan kurungan bersih. Komponen utama yang memberi impak dalam peningkatan hasil pada tahun 2016 adalah daripada aktiviti pelunasan geran yang berjumlah RM200.322 juta dan peningkatan hasil sewa daripada hartanah yang berjumlah RM26.193 juta.

Subsequently, the revenue increase of RM48.121 million or 25% recorded by the RAC in 2016 compared with RM194.842 million recorded in 2015 also contributed to the reduction in the net deficit. The main components that contributed to the increase in revenue in 2016 were the amortisation of grants amounting to RM200.322 million and the increase in rental revenue totaling RM26.193 million.

Meskipun terdapat pengurangan dalam perbelanjaan yang dibuat pada tahun 2016, RAC masih mencatat perbelanjaan yang tinggi terhadap susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan seperti landasan dan yad, jambatan, bangunan dan parkir serta kenderaan kereta api yang berjumlah RM262.573 juta. Selain itu, sejumlah RM37.180 juta telah dibelanjakan pada tahun 2016 bagi tujuan penyelenggaraan infrastruktur jika dibandingkan dengan tahun 2015 hanya RM0.795 juta digunakan bagi tujuan tersebut.

Despite a reduction in overall expenditure in 2016, the RAC still recorded high level





of expenses on depreciation of land, plant and equipment such as tracks and yard, bridge, building and parking lots, as well as trains, which amounted to RM262.573 million. Additionally, a total of RM37.180 million was spent in 2016 for the purpose of infrastructure maintenance compared to only RM0.795 million used for that purpose in 2015.

Selaras dengan itu, RAC sentiasa berazam untuk meningkatkan kutipan hasil sewaan yang terdiri daripada hasil tanah rizab, tanah hak milik termasuk semua aset yang berada di atas tanah tersebut serta tumpang lalu selaras dengan *core business* yang dijalankan oleh Perbadanan ini. Pada tahun 2016, ketiga-tiga sumber hasil sewaan ini telah menunjukkan peningkatan daripada segi kutipan dengan nilai keseluruhan berjumlah RM26.193 juta. Jika dibandingkan dengan kutipan hasil pada tahun 2015, sejumlah 36 peratus peningkatan hasil berjaya dicatat sekaligus membuktikan bahawa tanah-tanah kereta api dapat digunakan secara optimum dalam menjana pendapatan.

In this regard, the RAC is determined to improve its rental revenue collection from its reserve and titled land, including all assets on the land, as well as from wayleave activity, in line with the core business undertaken by the Corporation. In 2016, the three sources of rental revenue have shown an increase, bringing the total to RM26.193 million, which is a 36 per cent increase from 2015, hence proved that railway land could be put into optimal use to generate revenue.

PRESTASI PENGURUSAN DAN PEMBANGUNAN TANAH SERTA INFRASTRUKTUR KERETA API **PERFORMANCE OF RAILWAY ASSET AND INFRASTRUCTURE MANAGEMENT AND DEVELOPMENT**

Seiring dengan kepesatan pembangunan sektor rel di negara ini, dua aktiviti utama RAC iaitu pengurusan dan pembangunan aset serta infrastruktur kereta api terus diperkasa dan yang paling utama perkhidmatan kepada rakyat dapat dipenuhi.

In line with the rapid development of the rail sector in the country, two key RAC activities, namely railway asset and infrastructure management and development, continued to be empowered and, most importantly, ensured that the public service is well delivered.

Alhamdulillah, pada tahun 2016 aktiviti pengurusan tanah-tanah kereta api terutama dari segi penyewaan telah menunjukkan peningkatan yang memberangsangkan. Peningkatan kira-kira 50 peratus jumlah penyewa berbanding tahun sebelumnya menunjukkan tanah-tanah kereta api mempunyai potensi untuk dikomersialkan.

All praises be to Allah, the land management activities especially in terms of rental and lease have shown a tremendous increase in 2016. There was an increase of about 50 percent in the number of tenants compared to the previous year, which also indicated that the railway land have vast potential to be commercialised.

Selain itu, projek pembangunan dan peningkatan infrastruktur kereta api turut menjadi fokus utama Perbadanan ini bagi memastikan sektor pengangkutan rel di negara ini menjadi platform utama dalam mobiliti penduduk. Projek-projek pembangunan yang sedang dalam pembinaan seperti Kajang 2, Stesen Komuter Segambut Dalam dan Seremban Sentral jelas menunjukkan bahawa RAC bersungguh-sungguh dalam memastikan infrastruktur rel sentiasa ditambah baik dari semasa ke semasa. Bagi aspek peningkatan infrastruktur di stesen-stesen keretapi sedia ada, pengenalan konsep *Park & Ride* dan *Parkway Drop Zone* telah dilaksanakan semata-mata bagi menggalakkan orang ramai menggunakan perkhidmatan kereta api. Pada tahun 2016 sahaja, sebanyak RM6 juta telah diperuntukkan bagi tujuan ini.

Besides, rail infrastructure development and upgrading projects had also been the main focus of the Corporation to ensure that the rail transport sector in the country would become a key platform in population mobility. Development projects under construction such as Kajang 2, Segambut Dalam Komuter Station and Seremban Sentral clearly showed that RAC is serious in ensuring that railway infrastructure is constantly being improved from time to time.. For the improvement of infrastructure in the existing railway stations, the concept of Park & Ride and Parkway Drop Zone concepts have been implemented solely to encourage the public to use the rail services. In 2016 alone, RM6 million has been allocated for this purpose.

Melihat kepada aspek pembangunan di atas tanah kereta api, pada tahun semasa RAC telah melaksanakan projek pembangunan secara



komersial di kawasan berprofil tinggi seperti di Brickfields dan KL Eco City. Pengenalan kepada konsep pembangunan yang bercirikan *Transit Oriented Development* (TOD) membuktikan bahawa sektor rel mampu menjadi pencetus kepada kemajuan ekonomi di sesebuah kawasan. Pada tahun 2016, antara projek yang dilaksanakan di bawah konsep ini adalah Seremban Sentral, Pudu dan Segambut Dalam. Saya yakin pada tahun-tahun akan datang konsep ini akan terus dilipatgandakan oleh RAC dalam memastikan tanah kereta api dapat digunakan secara optimum seperti cadangan pembangunan di Lot 20924 dan Lot 20925, Mukim Damansara, Petaling Jaya, Selangor yang kini dalam peringkat mendapatkan kelulusan. Kaedah pembangunan seumpama ini juga akan menjadi pencetus kepada peningkatan kemudahan dan infrastruktur dalam sektor rel.

Looking at the development aspects of railway land, the RAC has, in the year under review, undertaken commercial development projects in high-profile areas such as in Brickfields and KL Eco City. The introduction of the concept of development characterised by Transit Oriented Development (TOD) proved that the rail sector can be a driving force for economic development in any given area. Among the projects implemented under the concept in 2016 were the Seremban Sentral, Pudu and Segambut Dalam projects. I am confident that in the coming years the implementation of the concept will be expanded by the RAC in ensuring that railway land can be optimally utilised, such as the proposed development projects on Lot 20924 and Lot 20925, Mukim of Damansara, Petaling Jaya, Selangor, which are now in the approval stage. Such methods of development will also lead to the improvement of facilities and infrastructure in the rail sector.

PENGHARGAAN APPRECIATION

Saya yakin RAC kini berada di landasan yang tepat untuk menjadi peneraju dalam pengurusan aset dan infrastruktur kereta api di negara ini. Saya optimis dengan sokongan dan keyakinan berterusan daripada pihak Kementerian Pengangkutan, jabatan dan agensi kerajaan yang berkaitan, pihak-pihak berkepentingan dan pemain-pemain dalam industri ini, RAC mampu melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya selaras dengan apa yang termaktub di dalam Akta Keretapi 1991.

I am confident that the RAC is currently on the right track to be the leader in railway assets and infrastructure management in the country. I am also optimistic that with the continuous support and confidence of the Ministry of Transport, as well as from the relevant government departments and agencies, stakeholders and industry players, the RAC will be able to discharge its duties and responsibilities as enacted in the Railway Act 1991.

Saya juga ingin merakamkan ucapan penghargaan dan terima kasih kepada rakan-rakan Lembaga Pengarah serta semua warga RAC, MOT, KTMB dan agensi-agensi kerajaan yang berkaitan dalam memastikan visi dan misi RAC dapat direalisasikan. Terima kasih dan sekalung penghargaan kepada Encik Tee Choon Yeow yang telah memberikan khidmat bakti sebagai Ahli Lembaga Pengarah RAC dari 6 Ogos 2015 hingga 5 Ogos 2016.

I would also like to record our acknowledgments and thanks to members of our Board of Directors, as well as all staff of the RAC, MOT, KTMB and other relevant government agencies involved in ensuring RAC's vision and mission can be realized. Our sincere gratitude and appreciation also go to Mr Tee Choon Yeow who has served as the Board member from Aug 6, 2015 to Aug 5, 2016.

Dengan komitmen, dedikasi, amanah dan semangat kerja berpasukan yang tinggi saya percaya kita mampu menempa lebih banyak kejayaan yang lebih gemilang pada tahun-tahun mendatang.

With high commitment, dedication, trust and teamwork, I believe we can create more success stories in the coming years.

Selamat maju jaya,
Good luck,

Yang Ikhlas,
Sincerely,

**DATUK SERI HJ. SARIPUDDIN B.
HJ. KASIM**
Pengerusi Lembaga Pengarah RAC
Chairman of RAC Board of Directors



LEMBAGA PENGARAH RAC BOARD OF DIRECTORS

KOMPOSISI LEMBAGA PENGARAH

Akta Keretapi 1991 di bawah tajuk Penubuhan, Keanggotaan dan fungsi Perbadanan Aset Keretapi antara lain telah menetapkan:

- a. Pelantikan ahli-ahli Lembaga Pengarah RAC adalah selaras dengan Seksyen 89(2) Akta Keretapi 1991 (Akta 463) yang mana ianya perlu dilantik oleh Menteri Pengangkutan mengikut kapasiti seperti berikut:
 - ii. Seorang wakil Kementerian Pengangkutan;
 - iii. Seorang wakil Perbendaharaan;
 - iv. Seorang wakil Unit Perancang Ekonomi;
 - v. Pesuruhjaya Tanah Persekutuan;
 - vi. Pengurus Aset Keretapi hendaklah menjadi anggota ex-officio; dan
 - vii. Tidak lebih daripada dua orang anggota lain.
- b. Menteri hendaklah melantik seorang daripada kalangan anggota Perbadanan untuk menjadi Pengerusi;
- c. Pengerusi dan empat anggota lain hendaklah membentuk korum di sesuatu mesyuarat Perbadanan.

COMPOSITION OF RAC's BOARD OF DIRECTORS

The Railway Act 1991 under the subtopics of Establishment, Membership and Functions of the Railway Asset Corporation, among others provide for:

- a. *The appointment of Board of Directors' members who shall be appointed by the Minister of Transport in line with Section 89(2) of the Railways Act 1991 (Act 463) shall consist of:*
 - ii. *a representative of Ministry of Transport;*
 - iii. *a representative of Treasury;*
 - iv. *a representative of Economic Planning Unit;*
 - v. *Federal Land Commissioner;*
 - vi. *General Manager of RAC who shall be an ex-officio member; and*
 - vii. *not more than two other members.*
- b. *Minister must appoint one of the members to become the Chairman;*
- c. *Chairman and four other members shall form the quorum at any Board meeting.*



PENGERUSI DAN AHLI-AHLI LEMBAGA PENGARAH RAC TAHUN 2016

CHAIRMAN AND MEMBERS OF RAC'S BOARD OF DIRECTORS FOR YEAR 2016

PENGERUSI / CHAIRMAN

**YBHG. DATUK SERI HJ SARIPUDDIN BIN
HJ KASIM**

Ketua Setiausaha Kementerian Pengangkutan
(Tempoh: 15 Januari 2016 – 14 Januari 2017)
Secretary General Ministry of Transport
(Period: 15th January 2016 – 14th January 2017)



**AHLI / MEMBER****YBHG. DATO' DR SALEHUDIN BIN ISHAK**

Ketua Pengarah Tanah Dan Galian Persekutuan
Kementerian Sumber Asli Dan Alam Sekitar
Tempoh: 14 Dis 2015 – 13 Dis 2016

(Pelantikan semula sebagai Ahli Lembaga Pengarah RAC
untuk tempoh 14 Dis 2016 sehingga 13 Disember 2017)

Director-General

Federal Land and Mines Department

Ministry of Natural Resources and Environment

Period: 14th December 2015 – 13th December 2016

*(reappointed as member of RAC Board of Directors from
14th December 2016 to 13th December 2017)*

AHLI / MEMBER**YBHG. DATO' NOOR-IHSAN BIN CHE MAT**

Pengarah Seksyen Perkhidmatan Sosial Unit Perancang
Ekonomi Jabatan Perdana Menteri

Tempoh: 17 Februari 2014 - 16 Februari 2016

(Pelantikan semula sebagai Ahli Lembaga Pengarah
RAC untuk tempoh 17 Februari 2016 sehingga 16
Februari 2018)

*Director Social Services Section Economic Planning Unit
Prime Minister's Department*

Period: 17th February 2014 – 16th February 2016

*(reappointed as member of RAC Board of Directors from
17th February 2016 to 16th February 2018)*

**AHLI / MEMBER****PUAN CHRISTINA ANAK DOMINIC COTTER**

Ketua Penolong Setiausaha

Bahagian Pengurusan Strategik Badan Berkanun
Kementerian Kewangan

Tempoh: 12 Disember 2015 sehingga 11 Disember 2016

(Pelantikan semula sebagai Ahli Lembaga Pengarah RAC
untuk tempoh 12 Disember 2016 – 11 Disember 2017)

Principal Assistant Secretary

Statutory Body Strategic Management Division

Ministry of Finance

Period: 12th December 2015 – 11th December 2016

*(reappointed as member of RAC Board of Directors from
12th December 2016 to 11th December 2017)*



AHLI / MEMBER

YBHG. JEN (B) TAN SRI NIK ISMAIL BIN NIK MOHAMED

Ahli Lantikan Menteri Pengangkutan
Tempoh: 6 Ogos 2015 - 5 Ogos 2016
(Pelantikan semula sebagai Ahli Lembaga Pengarah RAC untuk tempoh 13 September 2016 sehingga 12 September 2017)
Appointed by Minister of Transport
Period: 6th August 2015 – 5th August 2016
(reappointed as member of RAC Board of Directors from 13th September 2016 to 12th September 2017)

AHLI / MEMBER

EN TEE CHOON YEOW

Ahli Lantikan Menteri Pengangkutan
Tempoh: 6 Ogos 2015 - 5 Ogos 2016
Appointed by Minister of Transport
Period: 6th August 2015 – 5th August 2016



PENGGANTI / SUCCESSOR

YBhg. DATO' TEH KEAN MING

Ahli Lantikan Menteri Pengangkutan
Tempoh: 13 September 2016 – 12 September 2017
Appointed by Minister of Transport
13th September 2016 – 12th September 2017



AHLI EX-OFFICIO / EX-OFFICIO MEMBER

EN CHAN HUAN SENG

Pengurus Besar RAC
Tempoh: 5 Mei 2015 – 28 Januari 2017
RAC General Manager
Period: 5th May 2015 – 28th January 2017



MESYUARAT LEMBAGA PENGARAH RAC TAHUN 2016

MESYUARAT	TARIKH/TEMPAT	KEHADIRAN
MLP KE – 69 BIL: 1/2016	TARIKH : 16 Februari 2016 MASA : 4.30 Petang TEMPAT : Bilik Mesyuarat Utama, Aras 9 Kementerian Pengangkutan	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Tee Choon Yeow 6. En Chan Huan Seng
MLP KE-69 SIRI 2 BIL.1/2016	TARIKH : 26 Februari 2016 MASA : 9.30 Pagi TEMPAT : Bilik Mesyuarat Utama, Aras 9 Kementerian Pengangkutan	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Chan Huan Seng
MLP KE-70 BIL.2/2016	TARIKH : 29 Mac 2016 MASA : 1.15 Petang TEMPAT : Bilik Perbincangan Aras 9, Kementerian Pengangkutan	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Tee Choon Yeow 6. En Chan Huan Seng
MLP KE-71 BIL.3/2016	TARIKH : 19 April 2016 MASA : 12.15 Tengahari TEMPAT : Majestic Board Meeting Room, Hotel Majestic, Kuala Lumpur	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Tee Choon Yeow 6. En Chan Huan Seng
MLP KE-72 Siri 1 BIL.4/2016	TARIKH : 6 Jun 2016 MASA : 9.50 Pagi TEMPAT : Bilik Perbincangan KSU, Aras 9 Kementerian Pengangkutan	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. Puan Christina Anak Dominic Cotter 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Tee Choon Yeow 6. En Chan Huan Seng
MLP KE-72 Siri 2 BIL.4/2016	TARIKH : 1 Julai 2016 MASA : 11.30 Pagi TEMPAT : Bilik Perbincangan KSU, Aras 9 Kementerian Pengangkutan	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. Puan Christina Anak Dominic Cotter 4. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 5. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 6. En Chan Huan Seng
MLP KE-73 BIL.5/2016	TARIKH : 12 Ogos 2016 MASA : 4.45 Petang TEMPAT : Bilik Mesyuarat 2, Aras 6 Hotel Weil, Ipoh, Perak	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. Puan Christina Anak Dominic Cotter 4. YBhg. Dato' Noor-Ihsan Bin Che Mat 5. En Chan Huan Seng
MLP KE-74 BIL.6/2016	TARIKH : 27 September 2016 MASA : 3.30 Petang TEMPAT : Bilik Mesyuarat KSU, Aras 9 Kementerian Pengangkutan	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Hj Kasim 2. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 3. YBhg. Dato' Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Dato' Teh Kean Ming 5. Puan Christina Anak Dominic Cotter 6. En Chan Huan Seng
MLP KE-75 BIL.7/2016	TARIKH : 2 November 2016 MASA : 3.00 Petang TEMPAT : Bilik Perbincangan KSU, Aras 9 Kementerian Pengangkutan	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Hj Kasim 2. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 3. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 4. YBhg. Dato' Teh Kean Ming 5. Puan Christina Anak Dominic Cotter 6. En Chan Huan Seng
MLP KE-76 BIL.8/2016	TARIKH : 20 Disember 2016 MASA : 11.00 Pagi TEMPAT : Boardroom Old Wings Hotel Majestic, Kuala Lumpur	1. YBhg. Datuk Seri Hj. Saripuddin bin Hj. Kasim 2. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 3. YBhg. Dato' Noor Ihsan bin Che Mat 4. YBhg. Dato' Teh Kean Ming 5. Puan Christina Anak Dominic Cotter 6. En Chan Huan Seng



BOARD OF DIRECTORS' MEETINGS 2016

MEETING	DATE/VENUE	ATTENDEES
69th BOD MEETING NO. 1/2016	DATE : 16 th February 2016 TIME : 4.30 pm VENUE : Main Meeting Room, Level 9, Ministry of Transport	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Tee Choon Yeow 6. En Chan Huan Seng
69th BOD MEETING SERIES 2 NO. 1/2016	DATE : 26 th February 2016 TIME : 9.30 am VENUE : Main Meeting Room, Level 9, Ministry of Transport	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Chan Huan Seng
70th BOD MEETING NO. 2/2016	DATE : 29 th March 2016 TIME : 1.15 pm VENUE : Discussion Room, Level 9, Ministry of Transport	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Tee Choon Yeow 6. En Chan Huan Seng
71st BOD MEETING NO. 3/2016	DATE : 19 th April 2016 TIME : 12.15 pm VENUE : Majestic Board Meeting Room, Majestic Hotel, Kuala Lumpur	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Tee Choon Yeow 6. En Chan Huan Seng
72nd BOD MEETING SERIES 1 NO. 4/2016	DATE : 6 th June 2016 TIME : 9.50 am VENUE : Secretary General's Discussion Room, Level 9, Ministry of Transport	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. Puan Christina Anak Dominic Cotter 4. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 5. En Tee Choon Yeow 6. En Chan Huan Seng
72nd BOD MEETING SERIES 2 NO. 4/2016	DATE : 1 st July 2016 TIME : 11.30 am VENUE : Secretary General's Discussion Room Level 9, Ministry of Transport	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. Puan Christina Anak Dominic Cotter 4. En Noor-Ihsan Bin Che Mat 5. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 6. En Chan Huan Seng
73rd BOD MEETING NO. 5/2016	DATE : 12 th August 2016 MASA : 4.45 pm VENUE : Meeting Room 2, Level 6, Weil Hotel, Ipoh, Perak	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 3. Puan Christina Anak Dominic Cotter 4. YBhg. Dato' Noor-Ihsan Bin Che Mat 5. En Chan Huan Seng
74th BOD MEETING NO. 6/2016	DATE : 27 th September 2016 TIME : 3.30 pm VENUE : Secretary General's Meeting Room, Level 9, Ministry of Transport	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 3. YBhg. Dato' Noor-Ihsan Bin Che Mat 4. YBhg. Dato' Teh Kean Ming 5. Puan Christina Anak Dominic Cotter 6. En Chan Huan Seng
75th BOD MEETING NO. 7/2016	DATE : 2 nd November 2016 TIME : 3.00 pm VENUE : Secretary General's Discussion Room, Level 9, Ministry of Transport	1. YBhg. Datuk Seri Hj Saripuddin Bin Haji Kasim 2. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 3. YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak 4. YBhg. Dato' Teh Kean Ming 5. Puan Christina Anak Dominic Cotter 6. En Chan Huan Seng
76th BOD MEETING NO. 8/2016	DATE : 20 th December 2016 TIME : 11.00 am VENUE : Boardroom Old Wings Hotel Majestic, Kuala Lumpur	1. YBhg. Datuk Seri Hj. Saripuddin bin Hj. Kasim 2. YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail bin Nik Mohamed 3. YBhg. Dato' Noor Ihsan bin Che Mat 4. YBhg. Dato' Teh Kean Ming 5. Puan Christina Anak Dominic Cotter 6. En Chan Huan Seng



JAWATANKUASA YANG DIANGGOTAI AHLI LEMBAGA PENGARAH PADA TAHUN 2016

COMMITTEES COMPRISING MEMBERS OF RAC BOARD OF DIRECTORS 2016

Jawatankuasa Pelaburan <i>Investment Committee</i>	YBhg. Datuk Seri Hj. Saripuddin Bin Hj. Kasim (Pengerusi) YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak Puan Christina Anak Dominic Cotter
Jawatankuasa Audit <i>Audit Committee</i>	YBhg. Dato' Noor-Ihsan Bin Hj. Che Mat (Pengerusi) Puan Christina Anak Dominic Cotter
Jawatankuasa Kerja Pembangunan <i>Development Working Committee</i>	YBhg. Dato' Teh Kean Ming (Pengerusi) YBhg. Jen (B) Tan Sri Nik Ismail Bin Nik Mohamed YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak
Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia <i>Human Resources Development Committee</i>	YBhg. Dato' Noor-Ihsan Bin Hj. Che Mat (Pengerusi)
Jawatankuasa Penyelarasan dan Penyelesaian Tanah-Tanah Kerata Api <i>Railway Land Coordination and Solution Committee</i>	YBhg. Dato' Dr. Salehudin Bin Ishak (Pengerusi)

INFO KORPORAT *CORPORATE INFO*





KATA-KATA ALUAN PENGURUS BESAR GENERAL MANAGER'S MESSAGE

Salam Sejahtera dan Salam Kegemilangan,

Tahniah dan syabas saya ucapkan kepada seluruh warga Perbadanan Aset Keretapi (RAC) di atas kejayaan penerbitan buku Laporan Tahunan RAC 2016. Laporan ini merupakan wadah informasi mengenai kejayaan yang berjaya dicapai oleh RAC sepanjang tahun 2016 dalam mengurus tadbir aset dan infrastruktur kereta api termasuk aspek pembangunan infrastruktur rel, yang secara langsung telah membawa kepada sumbangan besar kepada pembangunan dan ekonomi negara.

Salam Sejahtera and Salam Kegemilangan,

Congratulations and well done to all RAC's staff on the successful publication of the RAC Annual Report 2016. This report is a platform to disseminate all information on the success achieved by the RAC in 2016 in managing railway assets and infrastructure, including in the development of rail infrastructure, which has directly led to a substantial contribution to the nation's development and economy.

Saya yakin dan percaya pelbagai penambahbaikan telah dibuat dalam penerbitan kali ini bagi memastikan maklumat yang lebih terperinci dan menyeluruh dapat dipaparkan agar informasi ini dapat dikongsi bersama oleh kementerian, agensi, jabatan dan *stakeholder* yang terlibat dalam pelbagai aktiviti dan program yang dilaksanakan Perbadanan ini sepanjang tahun 2016.

I am confident and strongly believe that various improvements have been made in this publication to ensure that more detailed and comprehensive information is made available to be shared with the ministry, agencies, departments and stakeholders involved in the various activities and programmes implemented by the Corporation throughout 2016.

Tahun 2016 telah menyaksikan berlakunya satu lonjakan terhadap fungsi dan peranan RAC. Seperti sedia maklum, buat masa ini rangkaian kereta api di seluruh jajaran Semenanjung Malaysia merupakan aset milik RAC dan digunakan sepenuhnya oleh operator tunggal di Semenanjung Malaysia iaitu Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). Selaras dengan polisi Kementerian Pengangkutan berhubung Pelbagai Pengendali Rel (*Multiple Railway Operator-MRO*), penggunaan rangkaian kereta api pada masa hadapan akan diperluaskan kepada operator-operator lain. Ini merupakan cabaran besar yang menanti RAC selaku pemilik aset dan infrastruktur kereta api di negara ini.

The year 2016 saw a surge in RAC's roles and functions. As everyone knows, the railway network across the Peninsular Malaysia is currently the property of RAC and is fully utilised by the sole operator, Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). In line with the Transport Ministry's policy on Multiple Railway Operators (MRO), future railway network usage will be extended to other operators. This is a big challenge that should be addressed by the RAC as the owner of railway assets and infrastructure in the country.

Bagi mendepani cabaran ini, RAC dan KTMB telah bersetuju untuk melaksanakan *Railway Network Access Agreement* (RNAA) dan perjanjian ini telah ditandatangani di antara kedua pihak pada 22 Disember 2016. Pelaksanaan RNAA adalah perlu bagi menjelaskan fungsi dan bidang kuasa di antara pengendali operasi (operator) dan pemilik aset dan infrastruktur keretapi. Dalam hal ini, pemilik aset dan infrastruktur adalah RAC sebagaimana termaktub dalam Akta Kereta api 1991 (Akta 463) manakala operator adalah KTMB (operator semasa) dan operator-operator kereta api yang berpotensi pada masa akan datang. Selaras



Selaras dengan polisi Kementerian Pengangkutan berhubung Pelbagai Pengendali Rel (*Multiple Railway Operator-MRO*), penggunaan rangkaian kereta api pada masa hadapan akan diperluaskan kepada operator-operator lain.

In line with the Transport Ministry's policy on Multiple Railway Operators (MRO), future railway network usage will be extended to other operators.

dengan pelaksanaan RNAA ini, maka peranan dan fungsi RAC pastinya akan jadi lebih mencabar.

In achieving the aspiration, the RAC and KTMB have agreed to implement the Railway Network Access Agreement (RNAA) which was signed between the two parties on 22nd December 2016. The implementation of the RNAA is necessary to clarify the functions and jurisdiction between the operators and owner of railway assets and infrastructure. In this case, the owner of railway assets and infrastructure is the RAC as stipulated in the Railways Act 1991 (Act 463), while the operators are KTMB (current operator) and potential operators in the future. In line with the implementation of this RNAA, RAC's role and functions will be more challenging.





Selain itu, program-program yang selama ini mendukung kepada usaha mempromosikan jenama RAC terus dipergiat sejajar dengan program penjenamaan semula Perbadanan ini yang telah dilaksanakan pada 2015. Usaha mempromosikan jenama RAC ini perlu ditingkatkan dari semasa ke semasa bagi memastikan tanggungjawab yang diletakkan kepada RAC melalui Akta Keretapi 1991 dapat dilaksanakan. Selain itu, aktiviti turun padang yang menjadi saranan Kerajaan kepada jabatan dan agensi awam bagi membolehkan rakyat menikmati perkhidmatan yang ditawarkan juga telah dilaksanakan oleh RAC. Bermatlamat memudahkan pelanggan-pelanggan RAC terutama di kawasan luar bandar bagi menyelesaikan urusan dengan Perbadanan ini, program ini juga memberi informasi dan maklumat kepada orang ramai mengenai peranan dan fungsi RAC.

Apart from that, programmes that have been supporting the efforts to promote the RAC brand have also been intensified in line with the Corporation's rebranding exercise carried out in 2015. Efforts to promote the RAC brand must be carried out from time to time to ensure that the responsibilities entrusted on the RAC through the Railways Act 1991 could be fulfilled. Additionally, the RAC has also carried out the go-to-the-ground activities as proposed by the Government to enable the people to enjoy the services offered by RAC. While facilitating RAC customers, especially in the rural areas, to deal with the Corporation, the programme has also provided the public all information about RAC's roles and functions.

Selain itu, sejajar dengan perkembangan teknologi masa kini, RAC telah mengorak langkah proaktif dalam aspek pengurusan aset dan infrastruktur keretapi melalui pembangunan *Railway Assets Intelligence System (RAILS)*. Sistem tersebut yang dibangunkan pada akhir 2015 merupakan aplikasi atas talian yang memudahkan pengguna membuat permohonan

penyewaan dan pembayaran sewa. Selain itu, sistem tersebut juga memfokuskan kepada pengguna dalaman iaitu kakitangan RAC sendiri bagi tujuan pengumpulan data aset, pengurusan aduan, pemantauan, penyelenggaraan dan penilaian prestasi aset. RAILS akan dijadikan platform dalam memastikan pengurusan aset dan infrastruktur keretapi di negara ini disimpan dalam satu pangkalan data yang mudah diakses dan digunakan oleh kakitangan serta pelanggan-pelanggan RAC.

In line with current development of technology, the RAC has been proactive in terms of managing railway assets and infrastructure through the development of the Railway Assets Intelligence System (RAILS). The system, developed at the end of 2015, is an online application that makes it easy for users to apply for rental and make rental payments. The system also focuses on internal users, namely RAC's own staff, for the purpose of collecting asset data, managing complaints, monitoring, maintenance and asset performance assessments. RAILS will serve as a platform in ensuring the information pertaining to the management of railway assets and infrastructure in the country is stored in a database that is easily accessible and used by RAC staff and clients.

Mengenai usahasama dengan pihak swasta, projek-projek pembangunan perkeretapian yang sedang dalam pembinaan masih berjalan rancak dalam tahun 2016 seperti KL Eco City dan Stesen Komuter Kajang 2. Projek perkeretapian pada masa kini yang menggabungkan pembinaan hub pengangkutan dan komersial dilihat mampu memberi manfaat kepada penduduk setempat, sekaligus memudahkan mobiliti penduduk di kawasan tersebut. Selain itu, peningkatan kemudahan dan infrastruktur di stesen-stesen keretapi yang mana telah dimulakan sejak tahun 2010 semakin rancak dilaksanakan. Aktiviti ini kekal menjadi fokus utama Perbadanan ini selaras dengan fungsinya selain aktiviti utama iaitu



pengurusan aset dan tanah keretapi melalui penyewaan, pajakan, tumpang lalu dan pengiklanan.

On joint-venture projects with private companies in 2016, construction of ongoing projects are still in full swing, such as the KL Eco City and Kajang Commuter Station 2. The current railway project which combines the construction of commercial and transportation hub has been seen as capable of benefiting the local community and facilitate the mobility of residents in the area. The improvement of facilities and infrastructure at existing railway stations, which began in 2010, is also being intensified. This activity remains the main focus of the Corporation in line with its functions besides the main activities of managing railway assets and land through rental, lease, wayleave and advertising.

Berdasarkan indikasi di atas, saya percaya RAC pastinya akan menghadapi cabaran yang besar, tetapi saya juga optimis peranan dan tanggungjawab RAC sebagai agensi pelaksana dalam memajukan sektor rel di negara ini akan dapat direalisasikan. Apa yang penting kini adalah keyakinan, usaha dan komitmen yang berterusan daripada warga kerja RAC dalam memastikan semua yang telah diusahakan kini bergerak ke hadapan bagi mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan.

Based on the above indications, I believe the RAC will face a big challenge, but I am optimistic that RAC will be able to play its roles and discharge its responsibilities as the implementing agency in the development of the rail sector in the country. What is important now is the confidence, continuous effort and commitment of the RAC staff to ensure everything that has been worked out is moving forward to achieve the set vision and mission.

Sekian, terima kasih dan selamat maju jaya.
Thank you and all the best.

**MENGUNGGULI PENGURUSAN ASET
KERETA API NEGARA
EXCELLENT IN NATIONAL RAILWAY
ASSETS MANAGEMENT**

CHAN HUAN SENG



Pejabat Pengurus Besar
General Manager's Office

CHAN HUAN SENG
Pengurus Besar (JUSA C)
General Manager (JUSA C)

ROSNISA BINTI MOHAMED ASLI
Setiausaha Pejabat N30
Office Secretary N30

Unit Undang-Undang
Legal Unit

MOHD FAIZ BIN MAT ZIN
Pegawai Undang-Undang L41/L44
Legal Officer L41/L44

NORSAIDATUL AZRANI BINTI HAMZAH
Pembantu Tadbir (P/O) N19/N22 (KUP)
Administrative Assistant (C/O) N19/N22

Bahagian Pengurusan Hartanah
Property Management Division

HAFIZNIZAM BIN HASIN@HASHIM
Pengurus Kanan Hartanah 52 (Terbuka)
Tempoh : sehingga 14 Julai 2016
Pengganti: Encik Kasim Bin Muhammad mulai
1 Disember 2016
Senior Property Manager 52 (Open)
Duration: until 14th July 2016
Successor : Encik Kasim Bin Muhammad –
from 1st December 2016

MOHD NIZAM BIN ZAINAL
Pengurus Hartanah 44 (Terbuka)
Sehingga 15 Disember 2016
Property Manager 44 (Open)
Duration: until 15th December 2016

MOHD GHAZALI BIN AMAN
Pegawai Tadbir N41/44
Administrative Officer N41/44

NORAINI BINTI SULAIMAN
Pegawai Penilaian W41/44
Evaluation Officer W41/44

SHARIFAH SORAIYA BINTI SYED ABDULLAH
Penolong Pegawai Tadbir N29/N32
Assistant Administrative Officer N29/N32

SYAZWANI BINTI ALIAS
Pembantu Tadbir (P/O) N19/N22
Administrative Assistant (C/O) N19/N22

SHAHRIK HAKMAR BIN MD SHAH
Pembantu Operasi N11/14
Operation Assistant N11/14

Bahagian Pembangunan Hartanah
Property Development Division

AZMEL YAMIN BIN WAHAB
Jurutera J44
Engineer J44

TAN LAI KUM
Jurutera J41/44
Engineer J41/44

NORIZAM BINTI ABD KADIR
Jurutera J41/44
Engineer J41/44

NORULAZWAR BIN ISMAIL
Penolong Jurutera JA29/36
Assistant Engineer JA29/36

SHAHRIK BIN MOHAMAD SAHAR
Penolong Juru Ukur JA29 /36
Assistant Surveyor JA29 /36

NORAFIZA BINTI NGAH
Penolong Juru Ukur Bahan JA29/36
Assistant Material Surveyor JA29/36

FARIDZUL IZMAWAN BIN ALBAKHRI
Pembantu Operasi N11/14
Operation Assistant N11/14



CARTA ORGANISASI RAC 2016

ORGANISATIONAL CHART 2016





Unit Pentadbiran
Administration Unit

1 MOHD SHAHRIMAN BIN SHAFEIN
Pengurus Pentadbiran dan Kewangan
48 (Terbuka)
Tempoh : sehingga 16 November 2016
Administration and Finance Manager 48 (Open)
Duration: until 16th November 2016

2 SHELA BINTI SAARI
Pegawai Tadbir N41/44
Administrative Officer N41/44

3 HASMALIANA BINTI HASHIM
Penolong Pegawai Tadbir N29/N32
Assistant Administrative Officer N29/N32

4 MOHD ROSNI BIN JAMAL
Pembantu Tadbir Kanan N22
Senior Administrative Assistant N22

5 ZARIDAH BINTI IBRAHIM
Pembantu Tadbir (P/O) N19/N22
Administrative Assistant (C/O) N19/N22

6 NORMAHINAWATI BINTI A.GHAFFAR
Pembantu Setiausaha Pejabat N19/N22
Assistant Office Secretary N19/N22

7 MOHD EDHAM BIN NORDIN
Pembantu Tadbir (P/O) N19/N22
Administrative Assistant (C/O) N19/N22

8 AB. AZIZ BIN ABDULLAH
Pemandu Kenderaan H11/14
Driver H11/14

9 MOHAMAD NAZRI BIN SAMSI
Pembantu Operasi N11/14
Operation Assistant N11/14

Tiada dalam gambar:

Not in the picture:

AZMI BIN ISMAIL

Pemandu Kenderaan H11/14
Driver H11/14



Unit Kewangan dan Akaun
Finance & Account Unit

- 1 MOHD SHAHRIMAN BIN SHAFEIN**
Pengurus Pentadbiran dan Kewangan
48 (Terbuka)
Tempoh : sehingga 16 November 2016
Administration and Finance Manager 48 (Open)
Duration: until 16th November 2016
- 2 NURUSSALEHIN BIN IBRAHIM**
Akauntan WA41 (KUP)
Accountant WA41 (KUP)
- 3 MUZIEANA BINTI MOHID@MOHAMAD**
Akauntan WA41/44
Accountant WA41/44
- 4 SAIFUL AZWIR BIN ALI AKBAR**
Penolong Akauntan W29/W32
Assistant Accountant W29/W32

- 5 ZAHARIAH BINTI MOHAMED ALWI**
Penolong Akauntan W29/W32
Assistant Accountant W29/W32
- 6 ROSDAN BIN AHMAD**
Pembantu Tadbir (P/O) N19/N22
Administrative Assistant (C/O) N19/N22
- 7 MAZIANA BINTI JAMALUDDIN**
Pembantu Tadbir (P/O) N19/N22
Administrative Assistant (C/O) N19/N22
- 8 MUHAMMAD AZAM BIN AZMI**
Pembantu Operasi N11/14
Operation Assistant N11/14



Unit Undang-Undang *Legal Unit*

- 3 **MOHD FAIZ BIN MAT ZIN**
Pegawai Undang-Undang L41/L44
Legal Officer L41/L44
- 4 **NORSAIDATUL AZRANI BINTI HAMZAH**
Pembantu Tadbir (P/O) N19/N22 (KUP)
Administrative Assistant (C/O) N19/N22

Unit Hal Ehwal Korporat *Corporate Affair Unit*

- 5 **ANE SALFARIZAN BINTI MISPANI**
Pegawai Penerangan S41/44
Information Officer S41/44

Pejabat Pengurus Besar *General Manager's Office*

- 1 **CHAN HUAN SENG**
Pengurus Besar (JUSA C)
General Manager (JUSA C)
- 2 **ROSNISA BINTI MOHAMED ASLI**
Setiausaha Pejabat N30
Office Secretary N30

Unit Pengurusan Maklumat *Information Management Unit*

- 6 **MOHD NUR FIRDAUS BIN SAMSUDIN**
Penolong Pegawai Teknologi Maklumat
FA29/FA32
*Assistant Information Technology Officer
FA29/FA32*

Tiada dalam gambar:

Not in the picture:

NOR ZAWANI BINTI AB WAHAB
Pegawai Teknologi Maklumat F41/44
Information Technology Officer F41/44



Bahagian Pengurusan Hartanah
Property Management Division

1 HAFIZNIZAM BIN HASIN@HASHIM
Pengurus Kanan Hartanah 52 (Terbuka)
Tempoh : sehingga 14 Julai 2016
Pengganti: Encik Kasim Bin Muhamad mulai
1 Disember 2016
Senior Property Manager 52 (Open)
Duration: until 14th July 2016
Successor : Encik Kasim Bin Muhamad –
from 1st December 2016

2 MOHD GHAZALI BIN AMAN
Pegawai Tadbir N41/44
Administrative Officer N41/44

3 NORAINI BINTI SULAIMAN
Pegawai Penilaian W41/44
Evaluation Officer W41/44

4 SHARIFAH SORAIYA BINTI SYED ABDULLAH
Penolong Pegawai Tadbir N29/N32
Assistant Administrative Officer N29/N32

5 SYAZWANI BINTI ALIAS
Pembantu Tadbir (P/O) N19/N22
Administrative Assistant (C/O) N19/N22

6 SHAHRIL HAKMAR BIN MD SHAH
Pembantu Operasi N11/14
Operation Assistant N11/14

Tiada dalam gambar:

Not in the picture:

MOHD NIZAM BIN ZAINAL
Pengurus Hartanah 44 (Terbuka)
Property Manager 44 (Open)



Bahagian Pembangunan Hartanah
Property Development Division

1 AZMEL YAMIN BIN WAHAB
 Jurutera J44
Engineer J44

2 TAN LAI KUM
 Jurutera J41/44
Engineer J41/44

3 NORIZAM BINTI ABD KADIR
 Jurutera J41/44
Engineer J41/44

4 NORULAZWAR BIN ISMAIL
 Penolong Jurutera JA29/36
Assistant Engineer JA29/36

5 SHAHRIL BIN MOHAMAD SAHAR
 Penolong Juru Ukur JA29 /36
Assistant Surveyor JA29 /36

6 NORAFIZA BINTI NGAH
 Penolong Juru Ukur Bahan JA29/36
Assistant Material Surveyor JA29/36

7 FARIDZUL IZMAWAN BIN ALBAKHRI
 Pembantu Operasi N11/14
Operation Assistant N11/14



SEJARAH DAN LATAR BELAKANG RAC **RAC HISTORY & BACKGROUND**

PENGENALAN

Perbadanan Aset Keretapi (yang dahulu dikenali dengan akronim PAK) atau RAC merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Pengangkutan yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463) melalui Warta Kerajaan No.16, Jilid 36 pada 30 Julai 1992. Perbadanan ini mula beroperasi secara rasminya sebagai sebuah organisasi pada 1 Ogos 1992 serentak dengan program pengkorporatan Keretapi Tanah Melayu (KTM) menjadi Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). Dalam erti kata lain, RAC diwujudkan sebagai sebuah agensi milik Kerajaan untuk membantu industri perkeretapian negara berkembang maju dan berdaya saing setanding dengan industri perkeretapian di negara-negara maju. Hasrat ini dilaksanakan melalui penggubalan Akta Keretapi 1991 dan pemansuhan Ordinan Keretapi 1948.

Melalui penggubalan akta tersebut, segala aset kereta api yang dahulunya di bawah urus tadbir KTM dan tanah keretapi di bawah Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) adalah terletaklah kepada RAC, manakala operasi perkhidmatan kereta api dikendalikan oleh syarikat pengganti. Selain bertindak sebagai pengurus dan pentadbir bagi aset-aset kereta api, RAC turut mengambil alih semua liabiliti yang ditanggung oleh pentadbir KTM bagi membolehkan syarikat pengganti beroperasi tanpa sebarang bebanan hutang. Ini bermakna, RAC berperanan sebagai *caretaker* dan perancang perniagaan untuk menjaga dan menterjemahkan aset-aset kereta api kepada sesuatu harta yang bernilai dan mampu menjana pendapatan yang berterusan kepada Kerajaan. Keputusan Kerajaan untuk mengkorporatkan KTM menjadi KTMB adalah untuk mengurangkan kebergantungan industri perkeretapian negara kepada Kerajaan sepenuhnya. Program tersebut juga merupakan langkah untuk menjadikan KTMB sebagai sebuah syarikat yang berdaya saing serta setanding dengan penyedia perkhidmatan kereta api milik swasta di Malaysia.

INTRODUCTION

Railway Assets Corporation (formerly known as PAK) or RAC is a Federal Statutory Body under Ministry of Transport Malaysia. It was established under the Railways Act 1991 (Act 463) through the Government Gazette No.16 Volume 36 on 30th July 1992. It became fully operational as an organisation on 1st August 1992, the same time the Malayan Railway Administration (KTM) was corporatised and known as Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). In other words, the Corporation was established as a Government agency to help develop the railway industry in Malaysia to be at par with the railway industry in developed countries. This aspiration became realistic with the commencement of the Railways Act 1991 and the revocation of the Railways Ordinance 1948.

Through the Act, the KTM was dissolved, and all its property and assets, as well as railway land under the Federal Land Commissioner were vested in the RAC, while the railway operation services were taken over by Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). Apart from functioning as manager and administrator of railway assets, RAC also took over all assets and liabilities of the KTM so that KTMB does not have to carry the burden of past debts and non-operational costs on its shoulders. This means, RAC is a Government's agency, which was set up as a caretaker and business planner to govern and interpret railway assets into valuable property capable of generating income continuously for the Government. The decision to corporatise the KTM to become KTMB was made with the aim to prevent the railway service industry from depending fully on the Government. The corporatisation was also a part of the Government's efforts to turn the KTM into a viable and competitive company, which can compete with the other private railway service providers in Malaysia.



INFO 2016:
Perbadanan Aset Keretapi
ditubuhkan pada 1 Ogos 1992
selaras dengan Program
Pengkorporatan Keretapi Tanah
Melayu (KTM) menjadi Keretapi
Tanah Melayu Berhad (KTMB)

INFO 2016:
Railway Assets Corporation was
established on 1st August 1992 in
line with the corporatisation of
Malayan Railway Administration
(KTM) to be known as Keretapi
Tanah Melayu Berhad (KTMB)

Pada tahun 2015, penjenamaan semula imej dan wajah baharu Perbadanan ini telah dilaksanakan di bawah Program Bulan Transformasi PAK 2015. Intipati pelaksanaan jenama baharu ini dibuat bertujuan untuk menonjolkan imej korporat dan bersifat global agar ianya bersesuaian dengan fungsi dan peranan yang semakin mencabar terutama dalam aspek memperkasakan sektor rel di negara ini. Mesyuarat Lembaga Pengarah ke-65 telah meluluskan pelaksanaan program ini yang mana Pelan Penjenamaan Semula PAK merupakan salah satu output daripada program tersebut.

Program Bulan Transformasi PAK adalah bersandarkan kepada Kerangka Transformasi Perkhidmatan Awam (KTPA) yang telah dikeluarkan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA). Dengan mengambil kira lima prinsip pelaksanaan transformasi yang digariskan di bawah KTPA (mendaya upaya bakat, merekayasa organisasi, merakyatkan penyampaian perkhidmatan, merangkum dan sepunya dan membudaya nilai), Program Bulan Transformasi PAK 2015 telah direkabentuk bagi mencapai objektif-objektif berikut:

- i. memperjelaskan dan memperkukuhkan hala tuju RAC sebagai pengurus kepada aset keretapi negara;
- ii. mengenalpasti pelan tindakan penjenamaan yang berkesan ke arah memastikan peranan dan fungsi RAC dilibatkan oleh pihak berkepentingan;
- iii. mempersiapkan semua warga RAC supaya untuk menghadapi arus perubahan dari pelbagai aspek; dan
- iv. membina motivasi yang tinggi di kalangan warga RAC.

In 2015, the rebranding of RAC's image has been implemented under its Transformation Month Programme 2015. The rebranding effort was implemented with the aim to introduce its more global corporate image in line with its functions and ever-challenging roles, particularly in terms of empowering the railway sector in the country. The 65th Board of Directors' Meeting approved the implementation of this programme, in which the PAK Rebranding Plan was one of the outputs.

The PAK Transformation Month Programme is based on the Public Service Transformation Framework (PSTF) formulated by the Public Service Department (PSD). Taking into consideration the five strategic thrusts of the PSTF (namely revitalising public servants, re-engineering public organisations, enhancing public delivery, inclusiveness and ownership, and enculturing shared values), the PAK Transformation Month Programme 2015 had been created to achieve these objectives:

- i. Clarifying and strengthening RAC's direction as the manager of national railway assets;*
- ii. Identifying effective rebranding action plan towards ensuring all RAC roles and functions will involve all stakeholders;*
- iii. Preparing RAC staff to face the wind of change in various aspects; and*
- iv. Keeping high level of motivation among RAC staff.*

In this regards, RAC opines that it was high time for the Corporation to rebrand itself by creating a new logo that suits its roles. The move to introduce the new logo was interpreted in a document called the Corporate Identity Manual. The use of the



Selaras dengan itu, RAC berpandangan sudah tiba masanya penjenamaan semula dibuat dengan mewujudkan logo baharu bagi menyesuaikan Perbadanan ini dengan peranannya. Langkah memperkenalkan logo baharu RAC diterjemahkan melalui dokumen yang dinamakan sebagai Manual Identiti Korporat. Penggunaan logo yang moden dan kontemporari mampu menonjolkan imej seterusnya membawa Perbadanan ini ke satu fasa perubahan persekitaran kerja yang lebih dinamik, komprehensif dan menyakinkan.

Secara amnya, identiti korporat Perbadanan ini dibahagikan kepada empat ciri utama iaitu nama panggilan organisasi, logo, warna dan penggunaan fon korporat. Pada 19 November 2015, kesemua identiti korporat baharu RAC telah digunakan secara rasmi setelah mendapat persetujuan Menteri Pengangkutan.

new, modern and contemporary logo is capable of highlighting the image of the Corporation and taking it to a new phase of working environment that is dynamic, comprehensive and convincing.

Generally, the Corporation's corporate identity is divided into four main categories, namely the acronym, the logo, the corporate colour and the use of corporate font. On 19th November 2015, the all new corporate identity of RAC was officially put into use following approval from the Minister of Transport.



1992 - 2014
1992 - 2014

2015 - KINI
2015 - NOW

Ordinan Keretapi 1948 (KTM) dimansuhkan

- Pentadbiran KTM dibubar selaras dengan penswastaan operasi KTM menjadi KTMB

- *Revocation of Railway Ordinance 1948 (KTM dissolved)*

PENGGUBALAN AKTA KERETAPI 1991

- Semua harta kereta api di bawah urus tadbir KTM dan tanah kereta api di bawah PTP terletak kepada RAC
- operasi perkhidmatan kereta api dikendalikan oleh syarikat pengganti
- semua liabiliti yang ditanggung oleh KTM diambil alih RAC bagi membolehkan syarikat pengganti beroperasi tanpa sebarang bebanan hutang

COMMENCEMENT OF RAILWAYS ACT 1991

- *All KTM property and assets as well as railway land under Federal Land Commissioner were vested in the RAC*
- *railway operation services were taken over by KTMB*
- *manage all assets and liabilities owned by the KTM, so that KTMB does not have to carry the burden of past debts and non-operational costs.*

Perbadanan Aset Keretapi (PAK) beroperasi pada 1 Ogos 1992

Railway Assets Corporation (PAK) began operation on 1st August 1992

Penjenamaan semula PAK dengan pengenalan logo baharu yang menggunakan akronim RAC yang membawa maksud Railway Assets Corporation pada 19 November 2015

Rebranding of PAK with the introduction of new logo using the acronym RAC for Railway Assets Corporation on 19th November 2015

Rajah 1: Kronologi kewujudan RAC
Diagram 1: Chronology of RAC's Establishment



Dengan terlaksananya program pengkorporatan ini, maka tugas dan tanggungjawab RAC adalah seperti berikut:

With the corporatisation programme, duties and responsibilities entrusted to RAC are as follows:

Meletakkan pengurusan aset, hak dan liabiliti Pentadbiran KTM sebelum 1 Ogos 1992 kepada RAC supaya syarikat pengganti (iaitu KTMB) bebas daripada tanggungan hutang dan kos-kos bukan operasi yang membebankan;

To take over and manage all assets and liabilities owned by the KTM before 1st August 1992, so that KTMB does not have to carry the burden of past debts and non-operational costs on its shoulders;

Melaksanakan tanggungjawab memaju dan memajukan semula infrastruktur kereta api supaya syarikat pengganti iaitu KTMB dapat memberikan tumpuan sepenuhnya kepada operasi dan perkhidmatan kereta api di negara ini;

To execute the responsibilities to develop and re-develop railway infrastructures so that KTMB will be able to concentrate in the operation and providing excellent railway services to the users in the country;

Membiayai pembangunan infrastruktur kereta api yang telah dipertanggungjawabkan melalui sumber-sumber yang diperolehi daripada aktiviti-aktiviti penyewaan, pajakan dan peruntukan Kerajaan.

To finance railway infrastructure development using sources gathered from various activities such as rental, lease and Government allocation.

Rajah 2: Tugas dan tanggungjawab RAC
Diagram 2: Duties and Responsibilities of RAC

PUNCA KUASA RAC **RAC'S SOURCES OF POWER**

Punca kuasa RAC seperti mana yang termaktub dalam Akta Keretapi 1991 (Akta 463) merangkumi bidang-bidang berikut:

RAC's sources of power as stipulated in the Railways Act 1991 (Act 463) comprised the following aspects:

- i. Memegang dan menikmati harta alih dan harta tak alih [Sek. 89 (1)]
- ii. Penubuhan, Keanggotaan Fungsi [Sek. 89(2) dan 89(8)]
- iii. Pelantikan Ketua Pegawai Eksekutif [Sek. 90(1)]
- iv. Peletakhakkan harta daripada Pentadbiran KTM kepada Perbadanan ini [Sek. 92(2)]
- v. Peletakhakkan harta daripada Pesuruhjaya Tanah Persekutuan kepada Perbadanan ini [Sek.93]
- vi. Segala liabiliti yang dikuatkuasakan terhadap Perbadanan ini atau Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) (Sek. 95)
- vii. Pelantikan kakitangan [Sek. 96(1)]
- viii. Penubuhan Kumpulan Wang RAC [Sek. 98(1) – 98 (4)]
- ix. Mengurusniagakan harta tak alih (Sek. 103)

- i. *Acquire and enjoy movable and immovable property [Sec. 89 (1)]*
- ii. *Establishment, membership and functions [Sec. 89(2) and 89(8)]*
- iii. *Appointment of Chief Executive Officer [Sec. 90(1)]*
- iv. *Vesting of KTM property in the RAC [Sec. 92(2)]*
- v. *Vesting of property acquired by Federal Land Commission in the RAC by [Sec.93]*
- vi. *Liabilities enforceable against the RAC or Federal Land Commissioner (Sec. 95)*
- vii. *Appointment of staff [Sec. 96(1)]*
- viii. *Establishment of RAC Fund [Sec. 98(1) – 98 (4)]*
- ix. *Deal with any immovable property (Sec. 103)*



BIDANG TUGAS RAC MENGIKUT PERUNTUKAN AKTA KERETA API 1991 (AKTA 463)

FUNCTIONS OF RAC ACCORDING TO RAILWAYS ACT 1991 (ACT 463)

PENUBUHAN, KEANGGOTAAN DAN FUNGSI PERBADANAN ASET KERETAPI:

SEKSYEN 89 (8)

- a. Untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggarakan:-
 - i. Segala harta dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 92 adalah terletak pada Perbadanan;
 - ii. Segala harta yang terletak pada, atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 93 adalah terletak pada Perbadanan dan untuk mengurus dan mentadbir segala liabiliti berkenaan dengannya;
- b. Untuk mengusahakan projek-projek bagi pemajuan atau pemajuan semula mana-mana infrastruktur atau kemudahan kereta api; dan
- c. Untuk menjalankan dan melaksanakan apa-apa fungsi lain sebagaimana yang ditetapkan oleh Menteri di bawah Akta ini.

PEMBUBARAN PENTADBIRAN KERETAPI TANAH MELAYU DAN PELETAKHAKAN HARTANYA PADA PERBADANAN :

SEKSYEN 92:

1. Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu yang wujud di bawah Ordinan termansuh adalah dibubarkan;
2. Segala harta, hak dan liabiliti Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh hendaklah apabila mula berkuatkuasanya Akta ini, terletak pada

ESTABLISHMENT, MEMBERSHIP AND FUNCTIONS OF RAILWAY ASSETS CORPORATION:

SECTION 89 (8)

- a. To manage, administer and maintain:-
 - i. all property and rights of the Malayan Railway Administration under the repealed Ordinance which by virtue of Section 92 are vested in the Corporation;
 - ii. all property vested in, held or acquired by the Federal Land Commissioner under the repealed Ordinance which by virtue of Section 93 are vested in the Corporation, and to manage and administer all liabilities in respect thereof.
- b. To promote and undertake projects for the development or redevelopment of any railway infrastructure or facilities; and
- c. To carry out and perform such other functions as may be prescribed by the Minister under this Act.

DISSOLUTION OF MALAYAN RAILWAY ADMINISTRATION AND VESTING OF ITS PROPERTY IN THE CORPORATION:

SECTION 92:

1. The Malayan Railway Administration in existence under the repealed Ordinance is dissolved;
2. All property, rights and liabilities of the Malayan Railway Administration under the repealed Ordinance shall, upon commencement of this Act, vest in the Corporation without any conveyance,



pada Perbadanan tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan dan segala sebutan mengenai “Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu”, “Keretapi Tanah Melayu”, atau “Pengurus Besar, Keretapi Tanah Melayu” berhubung dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hak milik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai “Perbadanan Aset Keretapi”.

PELETAKHAKAN HARTA PADA PERBADANAN

SEKSYEN 93

Segala harta yang terletak pada, dipegang atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Akta ini tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan bagi hak milik, estet, atau kepentingan yang serupa sebagaimana ia telah terletak atau dipegang sebelum sahaja mula berkuatkuasanya Akta ini dan segala sebutan mengenai “Pesuruhjaya Tanah Persekutuan” berhubung dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hak milik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai “Perbadanan Aset Keretapi”.

PERBADANAN BOLEH MELUPUSKAN HARTA TAK ALIH YANG TERLETAK HAK PADANYA

SEKSYEN 103

Perbadanan boleh menjual, memindahhakan, memindahkan, memajakkan, menyerahhakan, menyerah balik dan memulangkan, menggadaikan, menggadaikan, memindahhakan semula, menyerahhakan semula atau seliaannya mengurusniagakan mana-mana harta tak alih yang disebut dalam Seksyen 93 atas apa-apa terma dan syarat sebagaimana yang difikirkan patut oleh Menteri.

assignment or transfer whatsoever and all references to “Malayan Railway Administration”, “Malayan Railway”, or “General Manager, Malayan Railway” in relation to such property and any instrument, deed, title, document or written law shall be construed as if all such references were references to the “Railway Assets Corporation”.

VESTING OF PROPERTY IN THE CORPORATION

SECTION 93

All property vested in, held or acquired by the Federal Land Commissioner under the repealed Ordinance shall vest in the Corporation under this Act without any conveyance, assignment or transfer whatsoever for the like title, estate, or interest and on the like tenure as the same was vested or held immediately before the commencement of this Act and all references to the “Federal Land Commissioner” in relation to such property in any instrument, deed, title, document or written law shall be construed as if all such references were references to the “Railway Assets Corporation”.

THE CORPORATION MAY DISPOSE OF IMMOVABLE PROPERTY VESTED IN IT

SECTION 103

The Corporation may sell, convey, transfer, lease, assign, surrender and yield up, mortgage, charge, reconvey, re-assign, or otherwise deal with any immovable property referred to in Section 93 upon such terms and conditions as the Minister deems fit.



PIAGAM PELANGGAN RAC RAC CLIENT CHARTER

RAC sentiasa peka dengan keperluan sektor perkeretapian dan akan berusaha membantu Kerajaan membangunkan infrastruktur kereta api di negara ini. Untuk tujuan ini, RAC akan memastikan:

RAC is always concerned over the needs and requirements of the railway sector and will strive to help the Government to develop railway infrastructures in the country. For this purpose, RAC will ensure that:

Permohonan pajakan tanah kereta api diproses dalam tempoh 90 hari.
Application for lease of railway land will be processed within 90 days.



Permohonan sewaan tanah kereta api dan tumpang lalu akan diproses dalam tempoh 60 hari.
Rental application of railway land and wayleave will be processed within 60 days.



Permohonan pembangunan di atas tanah-tanah kereta api akan diproses dalam tempoh 180 hari.
Application for development on railway land will be processed within 180 days.



Perolehan dan pelupusan aset-aset infrastruktur kereta api melalui tender dan sebut harga diproses dalam tempoh 180 hari.

Acquisition and disposal of railway infrastructure assets through tenders and quotations will be processed within 180 days.



Rajah 3: Piagam Pelanggan
Diagram 3: Client Charter

DASAR KUALITI QUALITY POLICY

RAC sentiasa komited untuk melaksanakan dan menyediakan perkhidmatan yang memenuhi kehendak dan kepuasan pelanggan menerusi perkhidmatan yang berkualiti, mematuhi akta serta peraturan yang ditetapkan. Perlaksanaan perkhidmatan di RAC adalah berasaskan kepada MS ISO 9001:2008 dengan menekankan kepada usaha-usaha penambahbaikan secara berterusan.

RAC committed to develop and provide the service that will fulfill the needs and satisfaction of its clients through quality service, while adhering to the stipulated laws and regulations. The implementation of services in RAC is based on the MS ISO 9001:2008 with emphasis on the efforts for continuous improvement.

JENIS – JENIS ASET TYPES OF ASSETS



Rajah 4 : Jenis-jenis Aset Kereta Api
Diagram 4 : Types of Railway Assets

JENIS-JENIS TANAH KERETA API TYPES OF RAILWAY LAND



Rajah 5 : Jenis-jenis Tanah Kereta Api
Diagram 5 : Types of Railway Land

KATEGORI TANAH KERETA API CATEGORIES OF RAILWAY LAND



A TANAH SURPLUS SURPLUS LAND

Tanah yang bercantum dengan kawasan operasi kereta api seperti di kawasan stesen dan kawasan sekitar
Land which is attached to the railway operational areas, such as the station and surrounding areas

Jumlah keluasan
2,791.16 ekar
*Total size:
2,791.16 acres*

B TANAH OPERASI OPERATIONAL LAND

Tanah kereta api yang terlibat sepenuhnya dengan operasi kereta api seperti landasan
Land that is totally involved in railway operation, such as the railway tracks

Jumlah keluasan
26,532.41 ekar
*Total size:
26,532.41 acres*

C TANAH POKET POCKET LAND

Tanah kereta api yang terpisah daripada operasi kereta api
Land which is attached to the railway operational

Pernah digunakan sebagai tapak kuarters atau kawasan kuari/yad
Once used as quarters sites or as quarry/yard

Jumlah keluasan
1,431.84 ekar
*Total size:
1,431.84 acres*

Rajah 6 : Kategori Tanah Kereta Api
Diagram 6 : Categories of Railway Land

PETA JARINGAN KERETA API MALAYAN RAILWAYS PADA 1950-AN.
RAILWAY NETWORK MAP OF MALAYAN RAILWAYS in 1950 's

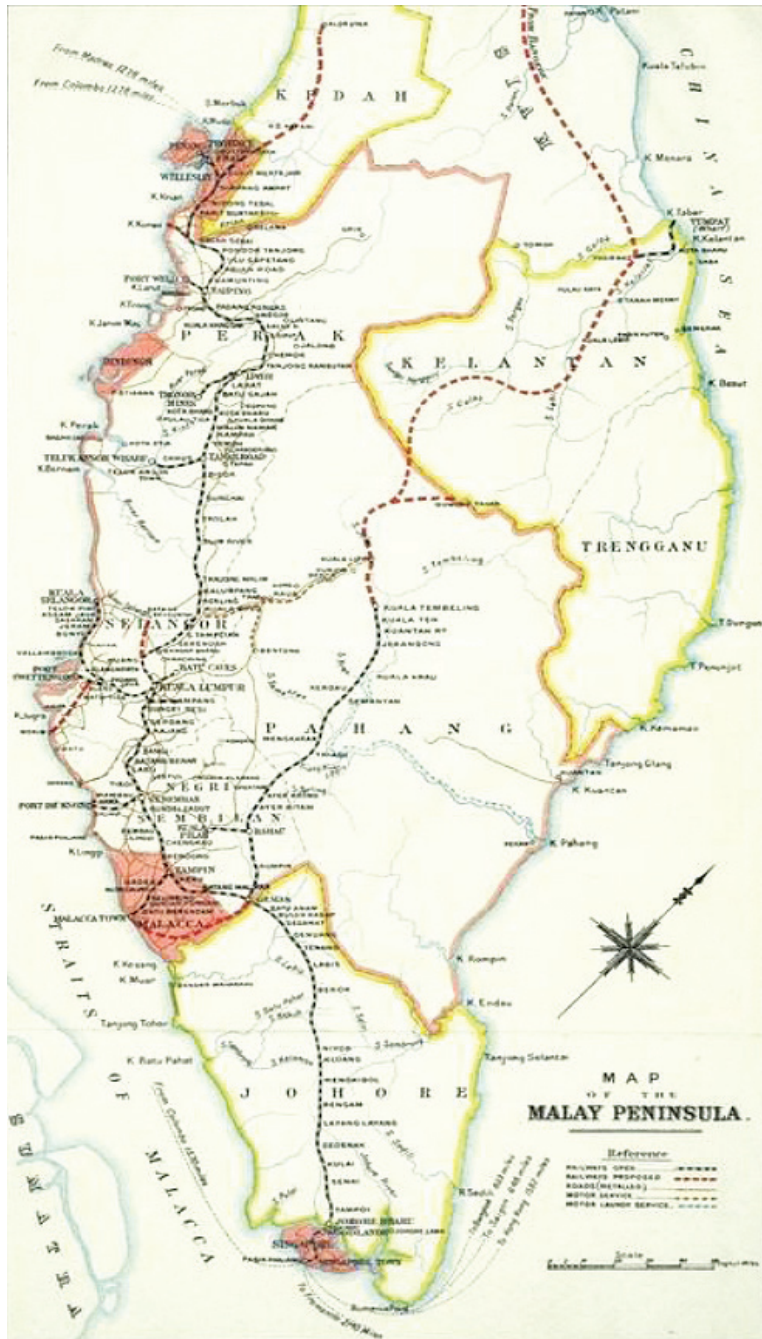


SUMBER : <https://berkeretapi.wordpress.com/2015/12/02/jaringan-kereta-api-malayan-railways-1950-an/>

SOURCES : <https://berkeretapi.wordpress.com/2015/12/02/jaringan-kereta-api-malayan-railways-1950-an/>



PETA JARINGAN KERETA API YANG DIBINA OLEH BRITISH SEMASA PENJAJAHAN MEREKA DI TANAH MELAYU PADA TAHUN 1914
MAP OF THE RAILWAY NETWORK BUILT BY THE BRITISH DURING THEIR OCCUPATION IN MALAYA IN 1914



SUMBER : <https://berkeretapi.wordpress.com/2015/12/02/jaringan-kereta-api-malayan-railways-1950-an/>

SOURCES : <https://berkeretapi.wordpress.com/2015/12/02/jaringan-kereta-api-malayan-railways-1950-an/>

LAPORAN PRESTASI BAHAGIAN DAN UNIT *DIVISION AND UNIT REPORTS*





BAB 1: PEMANTAPAN TADBIR URUS, PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA YANG BERKUALITI DAN MEMBUDAYAKAN ICT

EMPOWERING GOVERNANCE, DEVELOPMENT OF QUALITY HUMAN RESOURCES AND ENCULTURATION OF ICT

PENGURUSAN PEJABAT DAN SUMBER MANUSIA

Sebagai sebuah badan berkanun yang berpegang teguh kepada dasar-dasar Kerajaan dan pada masa yang sama menyediakan perkhidmatan kepada rakyat, RAC komited ke arah pengukuhan dan pemantapan tadbir urus termasuk memastikan modal insan berkualiti dapat dilahirkan dan kemajuan teknologi ICT dapat diadaptasi. Tindakan ini selaras dengan fokus bahawa perkhidmatan awam tidak lagi hanya sekadar mengadaptasi perubahan, malah perlu selangkah ke hadapan sebagai pemacu, pemikir dan pelaksana perubahan yang menjurus kepada kesejahteraan rakyat dan negara.

Bagi memastikan usaha memantapkan tadbir urus yang baik dapat dilaksanakan, Bahagian Khidmat Pengurusan (BKP) yang merupakan tulang belakang kepada RAC harus berada di landasan yang tepat. Oleh itu, gandingan tiga unit berikut dilihat mampu mengurus, mentadbir dan menyenggara sumber-sumber yang ada dengan efisien berpanduan kepada Pekeliling-pekeliling Kerajaan yang berkuatkuasa.

OFFICE MANAGEMENT AND HUMAN RESOURCES

As a statutory body which adheres to Government policies, while at the same time serves the people in the country, RAC is committed to empowering governance, including ensuring production and development of human resources of high quality, as well as adaptation and enculturation of information and communication technology (ICT). This is in line with the focus that the public service is not just about adopting changes, but must always be a step ahead as the driver, thinker and implementer of the changes towards a better wellbeing of the people and the country.

In a bid to empower good governance, the Management Service Division (BKP) which is the RAC's backbone, must always be on the right track. The three units under the division therefore have been seen to be capable of managing, administering and maintaining the existing resources quite effectively based on Government Circulars in force.



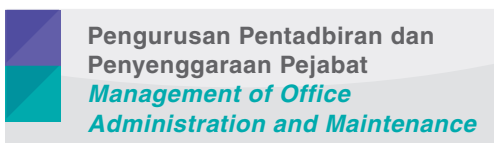
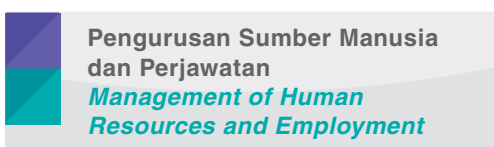
Rajah 7: Unit-Unit di bawah Bahagian Khidmat Pengurusan
Diagram 7: Units under the Management Service Division



BKP juga perlu memastikan modal insan yang terlatih dan berinovatif dapat dilahirkan selaras dengan peredaran kualiti kerjaya, pembangunan ICT dan keadaan semasa. Sumber manusia yang terlatih dan mempunyai kemahiran yang tinggi dalam pelbagai aspek kini menjadi aset penting kepada sesebuah organisasi yang ingin berdaya maju.

PENGURUSAN DAN TADBIR URUS PEJABAT

Unit Pentadbiran bertanggungjawab dalam pengurusan hal ehwal pejabat, penyelenggaraan aset alih, pengurusan stor, pengurusan kenderaan rasmi jabatan, pengurusan sumber manusia, perjawatan dan latihan. Fungsi utama Unit Pentadbiran adalah seperti gambar rajah berikut:



Rajah 8: Fungsi Unit Pentadbiran
Diagram 8 : Functions of Administration Unit

PENGURUSAN AM PEJABAT

Kerajaan mempunyai harapan yang tinggi kepada semua jabatan dan agensi pelaksana agar sumber yang ada dapat digunakan secara maksimum bagi mengelakkan pembaziran dan penyalahgunaan. Dalam hubungan ini, RAC tidak ketinggalan untuk turut serta dalam melaksanakan dasar dan rancangan bagi memastikan sumber yang ada dapat digunakan secara berhemah dan cekap.

BKP must also ensure that well-trained and innovative human resource can be produced in line with improvement in career quality, ICT development and the current situation. Having well-trained and highly-skilled human resource is an important asset to an organisation wishing to remain viable in the industry.

OFFICE MANAGEMENT AND GOVERNANCE

The Administration Unit is responsible for office management, maintenance of movable assets, store management, management of department's official vehicles, human resources management, employment and training. The main functions of the Administration Unit are as shown in the diagram below:

GENERAL OFFICE MANAGEMENT

The Government has high hope for all implementing departments and agencies to be put into optimal use to avoid waste and misuse. In this context, RAC is not lagging behind in implementing all the Government's policies and plans to ensure that its resources are being utilised in a wise and efficient manner.



Oleh itu, Unit Pentadbiran sentiasa memastikan aspek-aspek berikut dititikberatkan :

- i. Menyedia dan mempamerkan Visi, Misi, Moto, Piagam Pelanggan dan Carta Organisasi RAC di ruang pejabat serta memastikan semua staf memahaminya;
- ii. Menyediakan Pelan Strategik RAC, Pelan Strategik Sumber Manusia, Kod Etika, Key Performance Indicator (KPI), Pelan Operasi Latihan (POL) dan memastikan Fail Meja dan Manual Prosedur Kerja (MPK) setiap perjawatan sentiasa dikemaskini dari semasa ke semasa;
- iii. Menyediakan Sasaran Kerja Tahunan (SKT) Jabatan dan memastikan setiap pegawai mempunyai SKT masing-masing;
- iv. Memastikan agar semua staf memberi keutamaan akan kepentingan pematuhan kepada peraturan-peraturan berkaitan dan pekeliling-pekeliling kerajaan yang berkuatkuasa;
- v. Mengutamakan penggunaan teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) dalam pengurusan pejabat;
- vi. Menggalakkan perhubungan yang sihat di antara pegawai-pegawai dengan menyediakan suasana kerja yang harmoni dan kondusif;
- vii. Menggunakan pendekatan psikologi dalam pengurusan sumber manusia jabatan; dan
- viii. Mewujud serta mengukuhkan mekanisme kerjasama di antara RAC dengan agensi-agensi lain untuk memajukan sektor pekeretapiannya negara ini di masa akan datang.

KAWALAN DALAMAN DAN KUALITI PENGURUSAN

Bagi meningkatkan keberkesanan tadbir urus di Perbadanan ini, mesyuarat-mesyuarat berikut telah diadakan. Keputusan mesyuarat-mesyuarat ini sebahagiannya perlu dilaporkan di dalam mesyuarat yang berkaitan di peringkat Kementerian Pengangkutan:

- i. Mesyuarat Jawatankuasa Integriti dan Tadbir Urus
- ii. Mesyuarat Jawatankuasa Pembangunan Sumber Manusia
- iii. Mesyuarat Majlis Bersama Jabatan
- iv. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akauan
- v. Mesyuarat Pengurusan

As such, the Administration Unit will always ensure that emphasis is given to the following aspects:

- i. *Preparing and putting on display RAC Vision, Mission, Motto, Client Charter and Organisational Chart in the office and making sure that each staff understands it;*
- ii. *Preparing RAC Strategic Plan, Human Resource Strategic Plan, Code of Ethics, Key Performance Indicators (KPI), Training Operations Plan (POL) and ensuring that the Table File and the Work Procedure Manual for each post are being updated from time to time;*
- iii. *Preparing the Department's Annual Work Target (SKT) and ensuring that each staff has their own SKT;*
- iv. *Ensuring that each staff gives priority to the compliance of relevant regulations and Government circulars in force;*
- v. *Prioritising the use of information and communication technology (ICT) in office management;*
- vi. *Encouraging good and healthy rapport among the staff by providing harmonious and conducive working environment;*
- vii. *Using psychological approach in the management of human resources; and*
- viii. *Creating and strengthening the mechanism of cooperation between RAC and other agencies to ensure continuous development of the railway industry.*

INTERNAL CONTROL AND QUALITY MANAGEMENT

In order to ensure the effectiveness of the Corporation's governance, the following meetings have been held. Some decisions made during these meetings had to be reported to the relevant meetings at the Ministry of Transport level.

- i. *Integrity and Governance Committee Meeting*
- ii. *Human Resources Development Committee Meeting*
- iii. *Departmental Council Meeting*
- iv. *Finance and Account Management Committee Meeting*



- vi. Mesyuarat Jawatankuasa Pemandu Teknologi Maklumat
- vii. Mesyuarat Jawatankuasa Aset Alih dan Setor
- viii. Mesyuarat Jawatankuasa Lembaga Perolehan A
- ix. Mesyuarat Jawatankuasa Lembaga Perolehan B
- x. Mesyuarat Jawatankuasa Sebut Harga
- xi. Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan A
- xii. Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan B
- xiii. Mesyuarat Jawatankuasa Tunggakan Sewa
- xiv. Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Penguatkuasaan
- xv. Mesyuarat Jawatankuasa Kerja Pemantauan
- xvi. Mesyuarat Jawatankuasa Koordinasi Penguatkuasaan
- xvii. Mesyuarat Pentadbiran Tanah

- v. *Management Meeting*
- vi. *Information Technology Steering Committee Meeting*
- vii. *Movable Asset and Store Committee Meeting*
- viii. *Procurement Board Committee (A) Meeting*
- ix. *Procurement Board Committee (B) Meeting*
- x. *Quotation Committee Meeting*
- xi. *Rental and Lease Committee (A) Meeting*
- xii. *Rental and Lease Committee (B) Meeting*
- xiii. *Rent Arrears Committee Meeting*
- xiv. *Enforcement Technical Committee Meeting*
- xv. *Monitoring Work Committee Meeting*
- xvi. *Enforcement Coordination Committee Meeting*
- xvii. *Land Administration Meeting*

EMPLOYMENT

Since its establishment, the number of staff approved for RAC by the Public Service Department (PSD) are as follows:

PERJAWATAN

Sejak penubuhan RAC, bilangan perjawatan yang telah diluluskan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) adalah seperti berikut:

TAHUN YEAR	BILANGAN PERJAWATAN NUMBER OF STAFF	KELULUSAN APPROVAL
1992 1992	4 orang 4 persons	Mesyuarat Jawatankuasa Khas Bagi Mengkaji Jawatan-Jawatan Tingkatan Tertinggi (JKTT) Bil 3/1992, JPA Tarikh : 30 April 1992 <i>Special Committee Meeting To Review Highest Level Positions (JKTT) No 3/1992, PSD</i> Date : 30 th April 1992
1994 1994	Pertambahan: 8 orang Jumlah = 12 orang Additional: 8 persons Total = 12 persons	Surat Kebenaran Kementerian Kewangan Surat BS (15x1) 108/7-1 Jld.4 Bil (18) Bertarikh : 23 Mac 1994 MOF Letter of Approval Letter BS(15x1) 108/7-1 Vol.4 No (18) Dated 23 rd March 1994
2002 2002	Pertambahan: 1 orang (Pemandu) Jumlah = 13 orang Additional: 1 person (Driver) Total = 13 persons	Surat Perakuan Jabatan Perkhidmatan Awam JPA(S)253/2/63-13 Klt.9 (48) Bertarikh : 15 Februari 2002 PSD Letter of Recommendation PSD (S)253/2/63-13 Klt.9 (48) Dated 15 th February 2002
2008 2008	Pertambahan: 25 orang Jumlah = 38 orang Additional: 25 persons Total = 38 persons	Surat Kelulusan Perjawatan Bil K21 Tahun 2008 Bertarikh 28 Julai 2008 Letter of Employment Approval K21 Year 2008 Dated 28 th July 2008

Jadual 1:Kelulusan Perjawatan di RAC
Table 1: Employment Approved for RAC



Oleh itu, sehingga 31 Disember 2016, RAC mempunyai kekuatan tenaga kerja seramai 38 orang yang terdiri daripada seorang Pengurus Besar (Gred Utama C - Terbuka) yang menerajui Kumpulan Pengurusan Tertinggi, 14 pegawai daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan 23 staf daripada Kumpulan Sokongan I dan II. Pertambahan jawatan dari semasa ke semasa ini sedikit sebanyak dapat meningkatkan keupayaan RAC dalam melaksanakan fungsi dan tanggungjawabnya sebagaimana termaktub dalam Akta Keretapi 1991. Jadual 2 menunjukkan pecahan jumlah perjawatan di RAC:

Therefore, as at 31st December 2016, RAC has a total strength of 30 employees, comprising a General Manager (Gred Utama C – Open) who leads the Top Management Group, 14 officers from the Management and Professional Group and 23 staff from the Support Group I and II. The increase in the number of staff, which is being done from time to time, has enhanced RAC's capability in performing its functions and discharging its responsibilities as stated in the Railways Act 1991. Table 2 shows the categories of RAC staff.

JAWATAN POSITION	JUMLAH (ORANG) NUMBER OF STAFF
Pengurus Besar Gred Utama C (Terbuka) <i>General Manager Grade Utama C (Open)</i>	1
Pengurus Kanan Hartanah Gred 52 (Terbuka) <i>Senior Property Manager Grade 52 (Open)</i>	1
Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Gred 48 (Terbuka) <i>Administration and Finance Manager Grade 48 (Open)</i>	1
Pengurus Hartanah 44 (Terbuka) <i>Property Manager Grade 44 (Open)</i>	1
Jurutera Gred J44 <i>Engineer Grade J44</i>	1
Pegawai Tadbir Gred N41/44 <i>Administrative Officer Grade N41/44</i>	2
Jurutera Gred J41/44 <i>Engineer Grade J41/44</i>	2
Pegawai Penilaian Gred W41/44 <i>Evaluation Officer Grade W41/44</i>	1
Akauntan Gred WA41/44 <i>Accountant Grade WA41/44</i>	1
Akauntan Gred WA41 (KUP) <i>Accountant Grade WA41 (KUP)</i>	1
Pegawai Teknologi Maklumat Gred F41/44 <i>Information Technology Officer Grade F41/44</i>	1
Pegawai Penerangan Gred S41/44 <i>Information Officer Grade S41/44</i>	1
Pegawai Undang-Undang Gred L41/44 <i>Legal Officer Grade L41/44</i>	1
Penolong Jurutera Gred JA29/36 <i>Assistant Engineer Grade JA29/36</i>	1
Penolong Juru Ukur Gred JA29/36 <i>Assistant Surveyor Grade JA29/36</i>	1
Penolong Juru Ukur Bahan Gred JA29/36 <i>Assistant Material Surveyor Grade JA29/36</i>	1
Penolong Pegawai Teknologi Maklumat Gred FA29/FA32 <i>Assistant Information Technology Officer Grade FA29/FA32</i>	1



JAWATAN POSITION	JUMLAH (ORANG) NUMBER OF STAFF
Setiausaha Pejabat Gred N30 <i>Office Secretary Grade N30</i>	1
Penolong Pegawai Tadbir Gred N29/N32 <i>Assistant Administrative Officer Grade N29/N32</i>	2
Penolong Akauntan Gred W29/W32 <i>Assistant Accountant Gred W29/W32</i>	2
Pembantu Tadbir (P/O) Gred N22 <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N22</i>	1
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N19/N22 <i>Assistant Office Secretary Grade N19/N22</i>	1
Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N19/N22 <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N19/N22</i>	5
Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N19 (KUP) <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N19 (KUP)</i>	1
Pembantu Operasi Gred N11/14 <i>Operation Assistant Grade N11/14</i>	4
Pemandu Kenderaan Gred H11/14 <i>Driver Grade H11/14</i>	2
JUMLAH TOTAL	38

Jadual 2 : Jumlah Perjawatan Tetap di RAC
Table 2: Number of RAC's Permanent Staff

PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Bagi memastikan RAC terus beroperasi dengan cekap, berkesan dan berintegriti, setiap aktiviti yang melibatkan penggembleran tenaga kerja diatur dan dirancang dengan teliti agar ianya dapat mencapai matlamat yang telah ditetapkan oleh Perbadanan ini.

Perkara ini perlu dititik beratkan memandangkan tugas dan tanggungjawab RAC dalam mengurus dan membangunkan semua aset dan infrastruktur kereta api di Semenanjung Malaysia bukanlah sesuatu yang mudah. RAC sedar bahawa pertambahan jawatan di Perbadanan ini perlu dilakukan bagi memastikan organisasi ini kekal berdaya maju seiring atau lebih baik berbanding badan berkanun yang lain. Kali terakhir perjawatan di RAC ditambah adalah pada tahun 2008 dengan kemasukan 22 kakitangan berjawatan tetap.

Perancangan rapi ke arah itu telah disusun rapi dan pada 11 Oktober 2016 sebanyak 50 jawatan baharu secara kontrak dibuka selaras dengan Pelan Pengukuhan Perjawatan di Perbadanan ini. Gerak kerja Pelan Pengukuhan Perjawatan ini telah dimulakan

HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT

In order to ensure that the RAC is capable of operating efficiently, effectively and in full integrity, each activity involving its staff will be properly planned so that it will be able to achieve the objectives set by the Corporation.

This needs to be emphasised on due to the fact that the duties and responsibilities of the RAC in managing and developing all railway assets and infrastructure in the Peninsular Malaysia are not easy. The RAC is aware that the number of staff needs to be increased to ensure that organisation will remain viable, if not better compared to other statutory bodies. The last time the RAC received additional staff was in 2008, with the appointment of 22 permanent staff.

A proper plan to increase the number of staff has been made and on 11th October 2016, a total of 50 vacancies on contract basis were opened in accordance with the Corporation's Staff Empowerment Plan. The Staff Empowerment Plan's operation began in 2014 with the aim to increase the number of permanent staff. However, based on the Government's current instruction, the RAC



sejak tahun 2014 dengan menyasarkan pertambahan kakitangan bertaraf tetap. Namun begitu, berdasarkan arahan semasa Kerajaan, RAC hanya dibenarkan membuat pertambahan perjawatan bagi kakitangan bertaraf kontrak yang mana pembayaran dibuat dengan menggunakan wang hasil RAC. Kelulusan pertambahan 50 jawatan kontrak ini akhirnya diperolehi daripada JPA setelah mendapat pengecualian khas dari Kementerian Kewangan.

Seterusnya sesi temuduga kepada calon-calon yang telah berjaya melepasi tapisan diadakan bermula pada 27 Oktober 2016 hingga 31 Disember 2016 di Pusat Temuduga Suruhanjaya Perkhidmatan Awam, Jalan Cendasari, Kuala Lumpur dan di pejabat RAC di Kajang. Berikut adalah jawatan yang telah diiklankan bagi mengisi kekosongan jawatan kontrak di RAC.

was only allowed to have additional staff on contract basis whose salaries would be paid from RAC's revenue. The approval to have the contract staff was finally given by the PSD with special exception from the Ministry of Finance.

The interview session with candidates who passed the first screening process to fill the vacancies was held from 27th October 2016 to 31st December 2016 at the Public Service Commission's Interview Centre in Jalan Cendasari Kuala Lumpur, and at the RAC Office in Kajang. Following are the vacancies advertised to be filled on contract basis at the RAC.

BIL NO.	JAWATAN POSITION	JAWATAN NUMBER OF VACANCY
1	Penolong Pegawai Teknologi Maklumat F29 <i>Assistant Information Technology Officer F29</i>	1
2	Penolong Pegawai Penerangan S29 <i>Assistant Information Officer S29</i>	1
3	Penolong Pegawai Undang-Undang L29 <i>Assistant Legal Officer L29</i>	1
4	Penolong Pegawai Penilaian W29 <i>Assistant Evaluation Officer W29</i>	1
5	Penolong Akauntan W29 <i>Assistant Accountant W29</i>	4
6	Penolong Juru Ukur Bahan JA29 <i>Assistant Material Surveyor JA29</i>	1
7	Penolong Jurutera JA29 <i>Assistant Engineer JA29</i>	6
8	Penolong Pegawai Tadbir N29 <i>Assistant Administrative Officer N29</i>	19
9	Pegawai Perancang Bandar J41 <i>Town Planning Officer J41</i>	1
10	Jurutera J41 <i>Engineer J41</i>	4
11	Juruukur Bahan J41 <i>Material Surveyor J41</i>	1
12	Juruukur J41 <i>Surveyor J41</i>	1
13	Juru Geospasial J41 <i>Geospatialist J41</i>	1
14	Arkitek J41 <i>Architect J41</i>	1
15	Pegawai Tadbir Gred N41 <i>Administrative Officer Grade N41</i>	7
	JUMLAH TOTAL	50

Jadual 3 : Jumlah Perjawatan Kontrak di RAC
Table 3: Number of Contract Staff at RAC

Calon-calon yang berjaya dalam temuduga ini dijangka memulakan tugas mereka secara rasmi di RAC pada 1 Februari 2017.

Selain pertambahan perjawatan, sistem penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai turut dipertingkatkan dari semasa ke semasa bagi memenuhi kehendak dan kepuasan *stakeholder* serta para pelanggan. Tanggungjawab ini dilaksanakan melalui:

- i. Pemberian perkhidmatan yang berorientasikan keluaran yang berkualiti, cepat dan menepati keperluan pelanggan;
- ii. Pengamalan prinsip dan budaya kerja yang cemerlang serta berkualiti; dan
- iii. Memastikan sistem dan prosedur kerja sentiasa dikemaskini dan ditambahbaik dari semasa ke semasa.

Kakitangan yang terlatih dan berkemahiran tinggi merupakan aset penting dalam sesebuah organisasi. Justeru itu, tumpuan yang serius diberi perhatian terutamanya kepada bidang latihan dan kursus berkemahiran tinggi sejajar dengan keperluan sumber manusia di Perbadanan ini. Pelaksanaan latihan secara berterusan berupaya melahirkan pekerja yang berinovatif dan mempunyai kemahiran serta kepakaran yang tinggi dalam sesuatu bidang.

Pada tahun 2016, seramai tiga (3) kakitangan RAC telah menerima pengiktirafan Anugerah Khidmat Cemerlang pada Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC) dan Jasamu Dikenang 2017 pada 4 April 2017 di Dewan Sri Siantan, Perbadanan Putrajaya. Majlis tersebut disempurnakan oleh YB Datuk AB Aziz Kaprawi, Timbalan Menteri Pengangkutan.

Successful candidates are expected to officially report for duty at the RAC on 1st February 2017.

Besides having additional staff, the RAC's public service delivery is also being improved from time to time to meet the demand of the stakeholders and the clients. This responsibility is discharged by :

- i. providing output-oriented services of high quality, fast and capable of meeting the clients' needs;*
- ii. practising excellent and high quality work ethics and principles; and*
- iii. ensuring that all systems and work procedures are up-to-date and improved from time to time.*

Trained and highly-skilled staff is an important asset in an organisation. Hence, serious attention has been given to high-skill trainings and courses in line with the human resource requirements of the Corporation. The implementation of continuous training is capable of producing innovative workers with high level of skill and expertise in any field.

In 2016, three (3) RAC staff received the Excellent Service Award (APC) at the Excellent Service and Appreciation Award presentation ceremony held on 4th April 2017 at the Putrajaya Corporation's Sri Siantan Hall. The ceremony was graced by Datuk Ab Aziz Kaprawi, Deputy Minister of Transport.



Kakitangan RAC yang mendapat pengiktirafan APC 2016 menerima sijil penganugerahan masing-masing daripada YB Datuk Ab Aziz Kaprawi, Timbalan Menteri Pengangkutan.

RAC staff receiving their 2016 Excellent Service Award certificates from Datuk AB Aziz Kaprawi, Deputy Minister of Transport.

PENGEMASKINIAN MAKLUMAT STAF

Sepertimana Badan Berkanun Persekutuan dan agensi-agensi kerajaan yang lain, RAC turut menggunakan Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia (HRMIS) bagi tujuan pengemaskinian maklumat-maklumat yang melibatkan perkhidmatan kakitangan di Perbadanan ini. Pada tahun 2016, RAC telah berjaya mendapat pengiktirafan lima bintang atas pencapaian cemerlang 100% bagi KPI HRMIS.

Umum sedia maklum, melalui penggunaan HRMIS, segala urusan dan rekod perkhidmatan seseorang pegawai itu dapat dikemaskini dengan mudah kerana maklumat dan data peribadi pegawai dapat dijana daripada tarikh pelantikan sehingga ke tarikh persaraan. Selain itu, pegawai dan pentadbir HRMIS boleh menyelenggara dan mengemaskini maklumat dan data yang berkaitan dari semasa ke semasa dan dimana jua. JPA juga menggunakan data yang dijana daripada HRMIS ini untuk mendapatkan maklumat berkenaan pegawai yang dipinjamkan ke RAC yang berstatus guna sama.

KURSUS DAN LATIHAN

Dalam usaha melahirkan sumber manusia yang berkebolehan, berinovatif dan berdaya saing, RAC telah merangka dan melaksanakan

UPDATING STAFF INFORMATION

Like any other Federal statutory bodies and government agencies, RAC also uses the Human Resource Management Information System (HRMIS) for the purpose of updating information concerning the service of staff of the Corporation. In 2016, RAC has earned five-star recognition for its 100% excellent achievement for HRMIS KPIs.

As everyone knows, through the use of HRMIS, all matters of business and service records of an officer can be updated easily as the officer's personal information and data can be generated from the date of appointment until the date of retirement. Besides, HRMIS officers and administrators can maintain and update the information and data anytime and from anywhere. The PSD also uses the data generated from HRMIS to obtain information regarding the Common User Service Officers loaned to RAC.

COURSE AND TRAINING

In an effort to produce human resources that are capable, innovative and competitive, the RAC has formulated and implemented various human resource development programmes in a systematic manner. Each staff will be sent to undergo short-

pelbagai program pembangunan sumber manusia secara teratur dan sistematik. Setiap kakitangan akan dihantar untuk mengikuti kursus jangka masa pendek dan jangka masa panjang yang bersesuaian dengan bidang kerja masing-masing mengikut keperluan semasa. Kursus dan latihan ini amat penting bagi membolehkan setiap kakitangan meningkatkan ilmu pengetahuan dan kemahiran diri disamping memastikan nilai-nilai positif dapat diterapkan dan diamalkan semasa melaksanakan tugas yang diamanahkan.

Penglibatan kakitangan Perbadanan dalam kursus dan latihan ini tidak terhad kepada penganjuran dalaman oleh RAC sendiri, malah kakitangan diberi peluang untuk mengikuti kursus dan latihan anjuran pelbagai pihak sama ada agensi / jabatan Kerajaan mahupun swasta. Walau bagaimanapun, berdasarkan Surat Arahan daripada Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam mengenai penangguhan pelaksanaan Pekeliling Perkhidmatan Bil 6 Tahun 20015 - Dasar Latihan Sumber Manusia Sektor Awam (PP 6/2005), sepanjang tahun 2016, RAC tidak menghantar kakitangannya untuk berkursus di luar. Namun begitu, taklimat/ ceramah/ kursus secara dalaman dengan tempoh yang singkat telah diadakan kepada semua pegawai/staf RAC seperti berikut:

and long-term courses suitable with their respective fields of work according to the current needs. These courses and trainings are very important to enable the staff to enhance his / her knowledge and skills, while ensuring positive values be applied and put into practice when discharging the entrusted duties.

The involvement of the Corporation staff in the courses and training is not limited to internal courses and training organised by the RAC itself, but also in those organised by various other parties, whether Government agencies or private entities. However, based on the Directive Letter from the Director-General of Public Service regarding the postponement of the Service Circular No. 6 Year 2015 - Public Sector Human Resources Training Policy (PP 6/2005), the RAC did not send any of its staff for external courses in 2016. Nevertheless, short-term briefings/ lectures/ internal courses were organised for all RAC officers/staff as follows:

LATIHAN TRAINING	TARIKH DATE
Teambuilding - <i>Power of One</i> <i>Power of One – Teambuilding Programme</i>	8 - 10 April 2016 <i>8 - 10 April 2016</i>
Kursus Personal Track Safety (KTMB 038) <i>Personal Track Safety Course (KTMB 038)</i>	19 - 20 April 2016 <i>19 - 20 April 2016</i>
Ceramah Kesedaran Penyalahgunaan Dadah dan Ujian Saringan <i>Awareness Talk on Drug Abuse and Screening Test</i>	30 Mei 2016 <i>30th May 2016</i>
Ceramah Perdana : Kualiti Diri Mencerminkan Kualiti Organisasi <i>Perdana Lecture : Personal Quality Reflects Organisation's Quality</i>	17 Jun 2016 <i>17th June 2016</i>
Bengkel Penambahbaikan Fail Meja <i>Desk File Improvemeny Workshop</i>	3 Ogos 2016 <i>3rd August 2016</i>

Jadual 4 : Taklimat/ Ceramah / Kursus Yang Diadakan Sepanjang Tahun 2016
Table 4: Briefing/Lecture/Course Organised Throughout 2016

Berdasarkan arahan tersebut, seramai 58 peratus kakitangan di RAC telah menghadiri kursus selama tujuh (7) hari yang mana kursus-kursus merupakan ajuran RAC sendiri manakala 42 peratus lagi tidak mencapai bilangan tujuh (7) hari.

Based on the directive, 58 per cent of RAC staff had attended seven (7) days of courses organised by RAC, while the remaining 42 per cent did not complete the seven-day course requirement.



PROJEK PENGKOMPUTERAN RAC: MIGRASI SERVER ROOM RAC KE PUSAT DATA SEKTOR AWAM (PDSA)

Projek Pengkomputeran RAC merupakan satu daripada komponen yang digariskan di dalam Pelan Strategik Teknologi Maklumat (PSTM) RAC 2013-2017. Inisiatif-inisiatif yang terkandung dalam projek tersebut adalah seperti berikut:

- i. Pembangunan *Railway Assets Intelligence System* (RAILS);
- ii. Pengubahsuaian bilik server RAC;
- iii. Perolehan perkakasan untuk RAILS yang akan diletakkan di Pusat Data Sektor Awam (PDSA);
- iv. Penambahbaikan rangkaian di pejabat RAC; dan
- v. Pelan Pengurusan Perubahan merangkumi pelan latihan penggunaan RAILS kepada pemilik modul, pelanggan di lapangan dan *stakeholder*.

Dengan kos keseluruhan projek berjumlah RM7,368,631.00, beberapa inisiatif yang disenaraikan di dalam projek ini telahpun dimulakan sejak tahun 2015, terutamanya melibatkan pembangunan RAILS. Selain pembangunan sistem, perolehan perkakasan untuk RAILS yang akan diletakkan di Pusat Data Sektor Awam (PDSA) juga merupakan salah satu komponen penting dalam menyokong pelaksanaan RAILS dan menjayakan Projek Pengkomputeran RAC. Keperluan ini penting dan kritikal memandangkan infrastruktur ICT sedia ada di RAC tidak mencukupi dan kurang menepati piawaian yang telah ditetapkan oleh Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU). Penambahbaikan yang dilakukan adalah daripada aspek perolehan perkakasan, perisian peranti, peralatan keselamatan dan rangkaian infrastruktur ICT yang bersesuaian.

Kerja naiktaraf infrastruktur dan *technology refresh* telah dilaksanakan dan perpindahan ke PDSA telah selesai dibuat pada 27 Jun 2016.

RAC COMPUTERISATION PROJECT: MIGRATION OF RAC SERVER ROOM TO PUBLIC SERVICE DATA CENTRE (PSDC)

The RAC Computerisation Project is one of the components underlined in the RAC Information Technology Strategic Plan 2013-2017. The initiatives contained in the project are as follows:

- i. Development of Railway Assets Intelligence System (RAILS);*
- ii. Renovation of RAC server room;*
- iii. Acquisition of RAILS hardware which will be placed at the Public Service Data Centre (PSDC);*
- iv. Improvement of network at RAC Office; and*
- v. Change Management Plan comprising training for RAILS usage for module owner, clients and stakeholders.*

With the overall cost for the project totalling RM7,368,631.00, some of the initiatives listed in this project have been implemented since 2015, mainly involving RAILS development. In addition to system development, acquisition of RAILS hardware to be placed at the Public Sector Data Center (PSDC) is also one of the key components in supporting the implementation of RAILS and the RAC Computerisation Project. This is vital and critical as the existing ICT infrastructure in the RAC is inadequate and does not meet the standards set by the Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit (MAMPU). Improvement is made in the aspects of procurement and acquisition of hardware, device software, security equipment and appropriate ICT infrastructure network.

The upgrading of infrastructure and technology refresh efforts, as well as the migration of RAC server room to PSDC were completed on 27th June 2016.

PEMBANGUNAN RAC COMMAND CENTRE (RCC)

Seterusnya pada 7 Jun 2016, pembangunan RCC yang juga merupakan salah satu inisiatif di bawah Projek Pengkomputeran RAC iaitu pengubahsuaian bilik server RAC telah selesai dilaksanakan. RCC berfungsi sebagai bilik kawalan rangkaian dalaman di RAC dan pusat kawalan infra RAC di PDSA.



DEVELOPMENT OF RAC COMMAND CENTRE (RCC)

On 7th June 2016, the development of the RCC, which is also an initiative under the RAC Computerisation Project involving the renovation of the RAC server room has been completed. RCC will function as an internal network control room at the RAC and the infra control centre at the PSDC.



Gambar-gambar sebelum dan selepas pembangunan RACC dilaksanakan. RCC dilengkapi dengan bilik server, bilik aktiviti dan bilik perbincangan.

Before-and-after pictures of the development of RCC which is equipped with server room, activity room and discussion room.

MESYUARAT KERJA PROJEK PENGKOMPUTERAN RAC

Pada 13 - 15 Mac 2016, mesyuarat kerja bagi pelaksanaan Projek Pengkomputeran RAC telah diadakan bertujuan untuk memuktamadkan *Software Requirement Specification* (SRS) untuk pembangunan RAILS.

Mesyuarat kerja tersebut telah dipengerusikan oleh Pengurus Besar RAC, En Chan Huan Seng dan turut dihadiri wakil daripada Kementerian Pengangkutan, MAMPU, pihak perunding dan vendor projek RAILS.



RAC COMPUTERISATION PROJECT EXECUTIVE MEETING

From 13th to 15th March 2016, an executive meeting for the implementation of the RAC Computerisation Project has been held with the aim to finalise the Software Requirement Specification (SRS) for RAILS development.

The executive meeting was chaired by RAC General Manager, En Chan Huan Seng and was also attended by representatives from the Ministry of Transport, MAMPU, consultant agency and vendor for the RAILS project.





RAILS DAY

Sebagai langkah membudayakan penggunaan RAILS di kalangan warga kerja RAC, satu program kesedaran berhubung penggunaan dan pelaksanaan sistem ini iaitu RAILS Day telah diadakan pada 25 Oktober 2016. Program ini bertindak sebagai channel bagi membolehkan Unit Pengurusan Maklumat berkongsi informasi mengenai modul dan fungsi yang dibangunkan dalam sistem berkenaan.

Penganjuran program ini juga bertujuan untuk memupuk kesedaran di kalangan warga kerja RAC akan kepentingan sistem ini memandangkan RAILS kelak akan menjadi medan utama bagi pengumpulan data dan maklumat aset yang dimiliki Perbadanan ini.

Dalam sambutan yang bertemakan *Get To Know Your System* itu, warga kerja Perbadanan ini telah diberi taklimat mengenai pembangunan sistem RAILS oleh vendor yang dilantik. Selain itu, borang kaji selidik juga telah diedarkan bagi melihat sejauh mana kakitangan RAC bersedia menerima RAILS sebagai pemudahcara dalam melaksanakan kerja harian mereka.

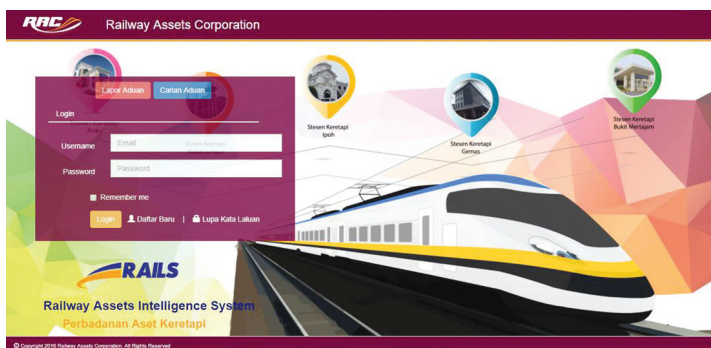


RAILS DAY

As part of the efforts to enculturate the use of RAILS among RAC staff, an awareness programme on the use and implementation of the system, dubbed "RAILS Day" was held on 25th October 2016. This programme functions as a platform which enables the Information Management Unit to share the information about the modules and functions developed in the system.

The organising of the the programme is also aimed at inculcating awareness among RAC staff on the importance of the system as RAILS will be the main platform for collection of data and information of assets owned by the Corporation.

During the programme themed "Get To Know Your System", the staff were briefed on the development of the RAILS system by the designated vendor. In addition, survey forms were also distributed to learn how far RAC staff are willing to accept RAILS as a facilitator in their daily work.





BAB 2 : MENGUTAMAKAN PELANGGAN

PRIORITISING CUSTOMERS

PENGURUSAN ADUAN DAN KHIDMAT NASIHAT

Menurut Biro Pengaduan Awam, aduan ditakrifkan sebagai :

"Public complaints are complaints made by the public on their dissatisfaction towards any administrative action (include those made by Government agencies that have been privatised or institutions that have a monopoly and those that provide public amenities) that are considered as unjust, not in accordance with the existing laws and regulations, abuse of power, maladministration and other similar acts by Government agencies."

Oleh yang demikian, selaras dengan fungsi dan peranan Perbadanan ini yang bertindak sebagai pengurus aset serta bertanggungjawab dalam membangunkan aset dan infrastruktur keretapi, RAC tidak dapat lari daripada menerima aduan atau cadangan yang dikemukakan oleh para pelanggan dan stakeholder. Selain itu, penglibatan RAC secara langsung dalam projek-projek menaiktaraf kemudahan awam di bawah Inisiatif Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA) juga menyumbang kepada jumlah aduan dan cadangan yang diterima oleh Perbadanan ini. Pengurusan aduan di Perbadanan ini diselaraskan oleh Unit Hal Ehwal Korporat dan aduan tersebut ditadbir urus berdasarkan Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil. 1 Tahun 2009 : Penambahbaikan Proses Pengurusan Aduan Awam.

Aduan merupakan satu daripada penanda aras yang digunakan bagi mengukur tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan yang ditawarkan. Oleh itu, RAC melihat aduan sebagai pendorong kepada usaha penambahbaikan bagi mantapkan pengurusan dan meningkatkan imej penjawat awam. Selain melalui borang

COMPLAINT MANAGEMENT AND CONSULTATION

Definition of public complaint according to the Public Complaint Bureau:

"Public complaints are complaints made by the public on their dissatisfaction towards any administrative action (include those made by Government agencies that have been privatised or institutions that have a monopoly and those that provide public amenities) that are considered as unjust, not in accordance with the existing laws and regulations, abuse of power, maladministration and other similar acts by Government agencies."

In line with the functions and roles of the Corporation as asset manager entrusted with the responsibility to develop railway assets and infrastructure, the RAC is not spared from receiving complaints or recommendations for improvement from its customers and stakeholders. In fact, RAC's direct involvement in the upgrading of public facilities under the National Key Result Areas (NKRA) Initiatives also contributed to the increasing number of complaints and recommendations received by the Corporation. The management of complaints at the Corporation is coordinated by the Corporate Affairs Unit and the complaints were handled based on the Public Administration Development Circular No.1 Year 2009: Improvement of Public Complaint Management Process.

As one of the benchmarks used to measure the level of customer satisfaction with the services rendered, RAC views complaints as a driving force to improve the management and the image of civil servants. Apart from complaints received via the feedback form on its website, RAC also received complaints filed by the Public Complaints Bureau (PCB), and also via letters, emails,



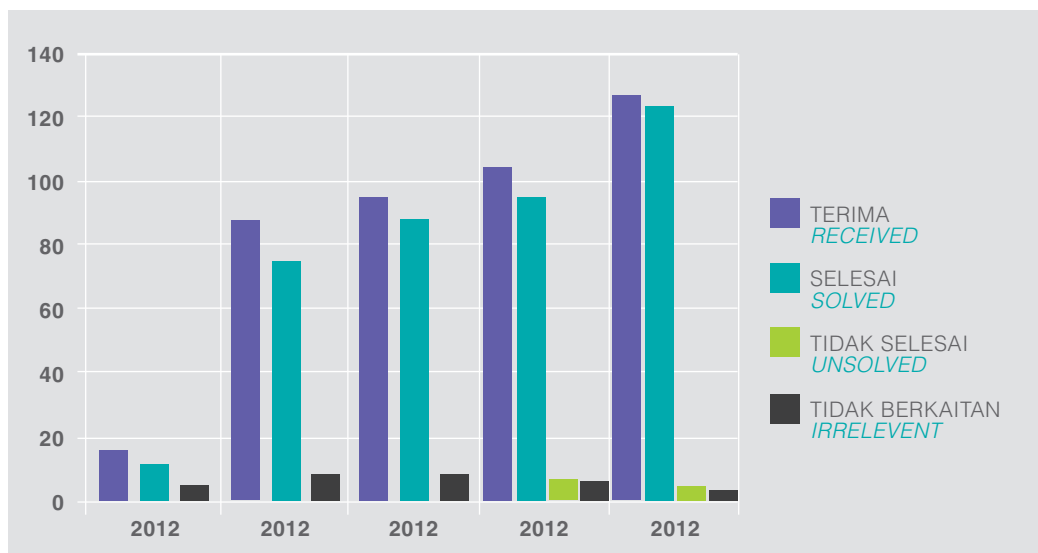
maklum balas di laman web, RAC turut menerima aduan yang dikemukakan oleh Biro Pengaduan Awam (BPA), e-mel, media sosial, telefon, Sistem Pengurusan Aduan Awam (SISPAA), Surat Kepada Pengarang dan surat. Selain itu, aduan/cadangan yang diterima kaunter RAC semasa Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) sama ada di bawah kelolaan Kementerian Pengangkutan atau Perbadanan ini turut diambil tindakan.

social media, telephone calls, Public Complaint Management System (SISPA) and Letter to the Editor (SKP). Over-the-counter complaints/recommendations were also received by RAC during the Meet-the-Customer Day Programme, either organised by the Ministry of Transport or the Corporation, and have been given the due consideration and acted upon.

TAHUN YEAR	STATUS ADUAN / STATUS OF COMPLAINT			
	Jumlah Aduan Diterima Number of Complaints Received	Jumlah Aduan Selesai Number of Complaints Solved	Jumlah Aduan Tidak Selesai Number of Complaints Unsolved	Aduan Tidak Berkaitan Number of Irrelevant Complaints
2012	18	15	0	3
2013	85	76	0	9
2014	96	90	0	6
2015	103	94	5	4
2016	126	123	2	1

Jadual 5 : Perbandingan jumlah aduan yang diterima dan status aduan bagi tahun tempoh 2012 hingga 2016

Table 5: Comparison of the number and the status of complaints received from the year 2012 to 2016



Graf 1 : Perbandingan jumlah dan status aduan yang diterima RAC dari tahun 2012 hingga 2016.

Graph 1 : Comparison of the number and status of complaints received by RAC from the year 2012 to 2016.



Berdasarkan jadual dan graf di atas, jumlah aduan yang diterima Perbadanan ini pada tahun semasa meningkat sebanyak 23 kes menjadi 126 kes berbanding pada tahun 2015, di mana jumlah aduan yang diterima adalah sebanyak 103 kes.

Pada tahun 2016, sebahagian besar aduan yang diterima Perbadanan ini adalah melibatkan isu-isu pengurusan hartanah khususnya melibatkan aduan kepada pihak operator yang dilantik bagi mengawal selia parkir-parkir yang dibina di dalam kawasan stesen komuter sekitar Lembah Klang. Aduan-aduan lain yang diterima turut menyentuh tindakan pencerobohan tanah-tanah kereta api dan hal ehwal pentadbiran tanah. Selain itu, aduan-aduan mengenai projek pembangunan perkeretapian yang dilaksanakan di bawah NKRA turut dikemukakan kepada RAC, terutama melibatkan tempoh penyiapan projek dan masalah di tapak. Selain aduan, RAC turut menerima pertanyaan, cadangan dan khidmat nasihat berkaitan prosedur permohonan penyewaan tanah dan kiosk di stesen kereta api, pelupusan aset kereta api termasuk kuarters dan lain-lain pertanyaan berhubung fungsi dan peranan RAC.

Sepanjang tahun 2016, sebanyak 123 aduan telah diselesaikan, dua (2) aduan tidak selesai melibatkan satu aduan masing-masing untuk bulan November dan Disember 2016, berikutan ketiadaan peruntukan. Aduan-aduan ini telah diselesaikan pada bulan Mac 2017.

Seterusnya, sebanyak satu (1) aduan tidak melibatkan Perbadanan ini dan telah dipanjangkan kepada jabatan/agensi yang terlibat untuk tindakan selanjutnya.

Based on the table and graph above, the number of complaints received by the Corporation during the current year has increased by 23 cases, bringing the total to 126 cases compared to 103 cases received in 2015.

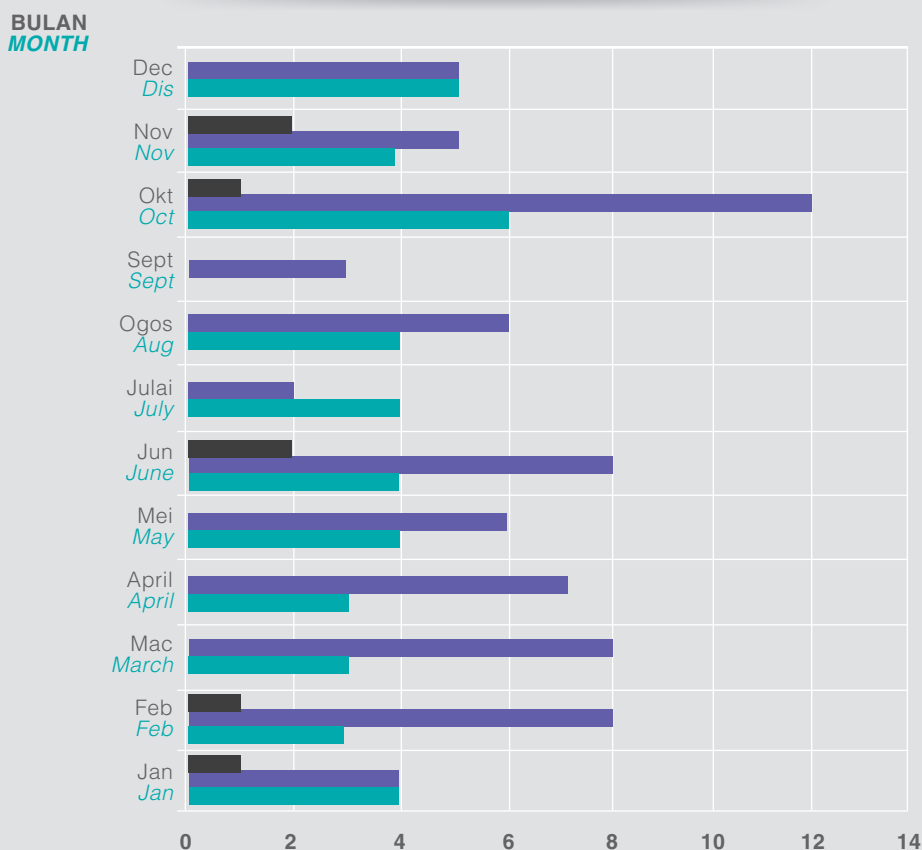
In 2016, most of the complaints received by the Corporation involved property management issues, particularly complaints against the operator appointed by the Corporation to regulate the parking lots built within Komuter station areas around the Klang Valley. There were also complaints related to illegal occupation of railway land and also pertaining to land administration affairs. The RAC also received complaints regarding the railway development projects implemented under the NKRA, involving the project completion period and on-site problems. In addition to complaints, RAC also received inquiries, recommendations and advice related to land rental and kiosk application procedures, disposal of railway assets including quarters, and also regarding the functions and roles of RAC.

Throughout the year 2016, a total of 123 complaints were solved, two (2), which were received in November and December 2016, were unsolved due to lack of financial allocation. These complaints, however, were finally solved in March 2017.

There was also one (1) complaint which was not related to the Corporation and has been forwarded to the relevant department / agency for further action.



**JUMLAH PECAHAN ADUAN MENGIKUT BULAN DAN BAHAGIAN
YANG TERLIBAT SEPANJANG TAHUN 2016**
***BREAKDOWN OF COMPLAINTS RECEIVED AND DIVISIONS INVOLVED
BY MONTH THROUGH 2016***



Graf 2: Jumlah pecahan aduan mengikut bulan dan bahagian yang terlibat sepanjang tahun 2016
Graph 2: Breakdown of complaints received and divisions involved by month throughout 2016

Graf di atas menunjukkan jumlah pecahan aduan mengikut bulan dan bahagian yang terlibat bermula dari bulan Januari hingga Disember 2016. Secara puratanya, RAC menerima 10 kes aduan setiap bulan. Bulan Oktober mencatatkan penerimaan

The above graph shows the breakdown of the complaints received from January to December 2016 and also divisions involved. On average, RAC received 10 complaints each month with October recorded the highest number of complaints received at



aduan tertinggi dengan 19 aduan diikuti bulan Februari (12 aduan), Mac (12 aduan), November (11 aduan) dan Disember (11 aduan).

Sebanyak 74 aduan yang diterima pada tahun semasa adalah melibatkan Bahagian Pengurusan Hartanah, manakala 44 aduan melibatkan Bahagian Pembangunan Hartanah dan 7 (tujuh) kes melibatkan bahagian-bahagian lain di Perbadanan ini melibatkan pertanyaan dan khidmat nasihat.

Graf 3 di bawah menunjukkan medium penyaluran aduan yang menyumbang kepada jumlah aduan yang diterima oleh Perbadanan ini. Daripada graf tersebut, aduan yang dikemukakan melalui e-mel merupakan cara paling mudah disalurkan ke RAC dengan sejumlah 57 peratus aduan diterima. Ini diikuti dengan aduan yang dipanjangkan oleh pihak KTMB sama ada melalui pegawai mereka atau Call Center iaitu sebanyak 19 aduan. Seterusnya, RAC juga menerima aduan yang dihantar melalui borang maklum balas di dalam laman web dan surat secara terus ke Perbadanan ini.

Seterusnya, sebanyak 13 aduan diterima daripada panggilan telefon oleh pengadu terus ke RAC. Aduan ini kemudian akan direkod dan diselaraskan untuk tindakan. Sejajar dengan perkembangan media sosial kini, RAC turut menerima banyak aduan melalui laman sosialnya iaitu di Facebook dan Twitter. Aduan yang diterima daripada saluran ini menyumbang kira-kira 12 peratus daripada jumlah aduan yang diterima.

19, followed by February (12), March (12), November (11) and December (11).

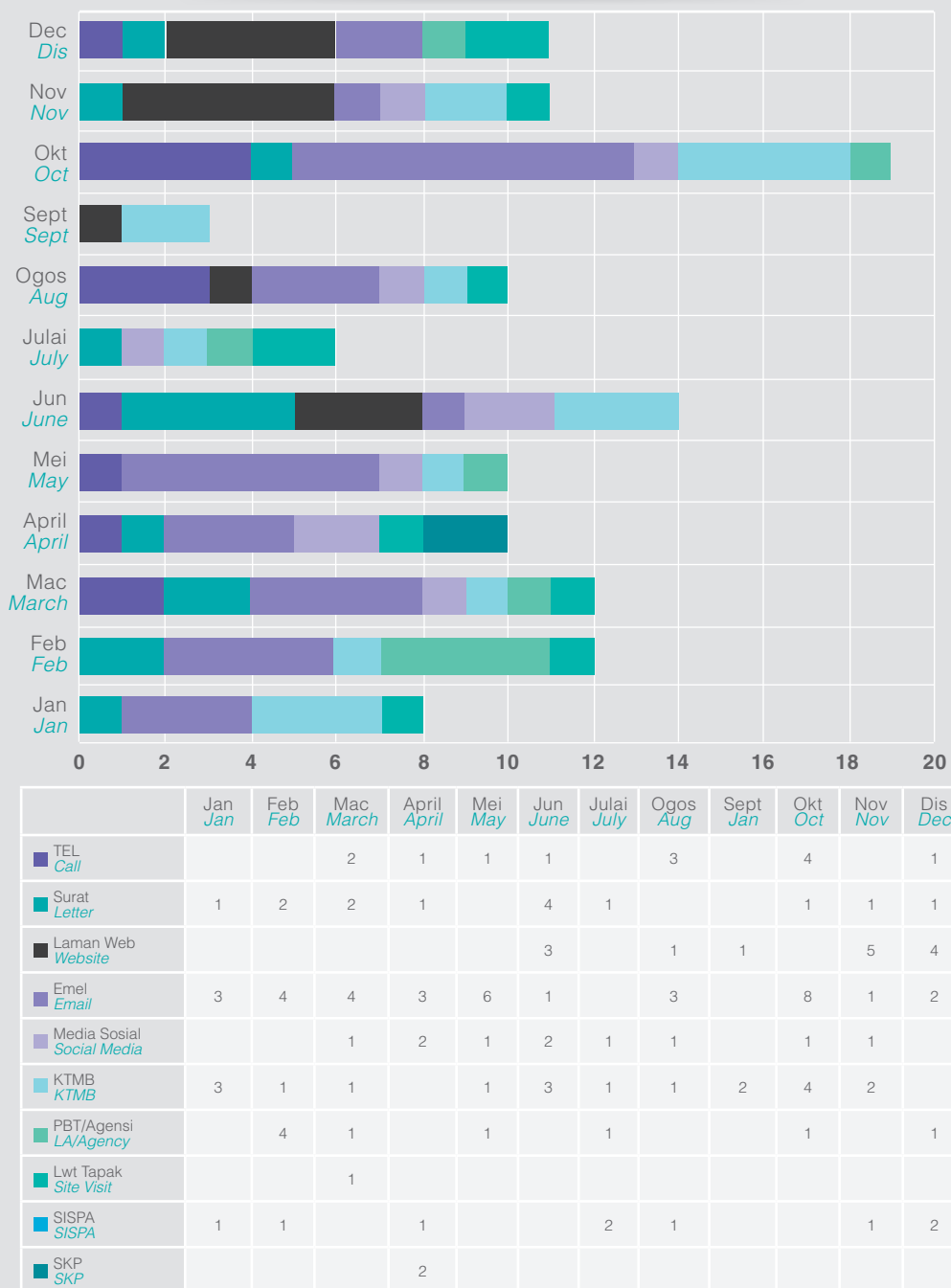
A total of 74 complaints received in the current year involved the Property Management Division, 44 involved the Property Development Division and 7 (seven) involved other divisions in the RAC, including inquiries and consultation.

Graph 3 below shows the channels of complaints that contribute to the number of complaints received by the Corporation. Emails seemed to be the easiest way to lodge a complaint to the RAC as 57 per cent of complaints were received through this medium. This is followed by 19 complaints forwarded by KTMB either via their officers or the Call Centre. The RAC also received complaints made through the feedback forms made available on its website and letters addressed directly to the Corporation.

A total of 13 complaints were received through telephone calls from the complainants. Each call was recorded and coordinated for corrective action. In line with the current social media development, RAC has also received numerous complaints through its social networking site on Facebook and Twitter. The feedback received through these channels contributed about 12 per cent of the total number of complaints received.



JUMLAH ADUAN YANG DITERIMA RAC PADA TAHUN 2016 MENGIKUT KATEGORI MEDIUM PENERIMAAN ADUAN
NUMBER OF COMPLAINTS RECEIVED BY RAC IN 2016 ACCORDING TO MEDIUM OF COMPLAINTS



Graf 3 : Jumlah aduan yang diterima RAC pada tahun 2016 mengikut kategori medium penerimaan aduan
 Graph 3: Number of complaints received by RAC throughout 2016 according to medium of complaints



SIARAN AKHBAR **PRESS STATEMENT**

Bagi menjelaskan isu-isu atau aduan yang dilaporkan oleh pihak media, RAC turut mengeluarkan Siaran Akhbar bagi memberi maklum balas dan penerangan berkaitan isu tersebut.

Pada 31 Mac 2016, RAC telah mengeluarkan satu kenyataan akhbar bagi menjelaskan dakwaan yang dibuat oleh Kesatuan Pekerja-pekerja Keretapi Tanah Melayu Berhad (KPPKTMB) berhubung pemilikan aset dan infrastruktur oleh Perbadanan.

Dalam kenyataan akhbar tersebut, Perbadanan ini telah menjelaskan bahawa dakwaan tersebut tidak berasas memandangkan RAC telah menjalankan tugas dan tanggungjawabnya sebagai pemilik aset sebagaimana yang termaktub dalam Akta Keretapi 1991 sejak 24 tahun yang lalu.

Bagi menjelaskan apa yang didakwa oleh KPPKTMB mengenai pengambilalihan aset keretapi oleh Perbadanan ini, RAC menegaskan bahawa perkara tersebut telah termaktub di bawah Akta Keretapi 1991, Seksyen 92 (2) iaitu segala harta dan liabiliti yang dahulunya di bawah Keretapi Tanah Melayu adalah terletaklah kepada RAC secara automatik.

In a bid to explain issues or complaints reported in the media, the RAC also issued media statements to give its response and explanation.

On 31st March 2016, RAC has issued a press statement to explain the allegation made by KTMB Workers Union (KPPKTMB) pertaining to the acquisition of assets and infrastructure by the Corporation.

In the statement, the Corporation clarified that the allegation was baseless as the RAC had performed and discharged its duties and obligations as the owner of the assets as enshrined in the Railways Act 1991 over the past 24 years.

In order to explain the allegation made by the KPPKTMB on the reacquisition of the railway assets by the Corporation, the RAC stressed that it was stated in Section 92 (2) of the Railways Act 1991 that all assets and liabilities under the Malayan Railway Administration were vested on the RAC automatically.

Siaran Akhbar yang dikeluarkan RAC pada 31 Mac
Press statement issued by RAC on 31st March 2016



SIARAN AKHBAR

Kajang – Perbadanan Aset Keretapi (RAC) menegaskan dakwaan yang dibuat oleh Kesatuan Pekerja-Pekerja Keretapi Tanah Melayu Berhad (KPPKTMB) pada sidang media yang dibuat hari ini adalah tidak berasas memandangkan Perbadanan ini telah menjalankan tugas dan tanggungjawabnya mengikut apa yang termaktub dalam Akta Keretapi 1991 sejak 24 tahun yang lalu.

RAC merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Pengangkutan (MOT) yang ditubuhkan melalui Akta Keretapi 1991 (Akta 463). RAC mula beroperasi secara rasmi sebagai sebuah organisasi mulai 1 Ogos 1992, merupakan satu-satunya agensi di bawah MOT yang terlibat secara langsung dengan industri perkeretapian negara.

Bagi menjelaskan apa yang didakwa oleh KPPKTMB mengenai pengambilalihan aset keretapi oleh Perbadanan ini, perkara tersebut telah termaktub di bawah Akta Keretapi 1991, Seksyen 92 (2) iaitu segala harta dan liabiliti yang dahulunya di bawah Keretapi Tanah Melayu adalah terletaklah kepada RAC secara automatik.



PROGRAM TURUN PADANG *RAC MEET-THE-CUSTOMER DAY*

HARI BERTEMU PELANGGAN RAC

Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) RAC mula dilaksanakan pada tahun 2013 bertitik tolak daripada keperluan dan kesedaran untuk mendekati rakyat melalui aktiviti turun padang.



RAC MEET-THE-CUSTOMER DAY

The RAC's Meet-the-Customer Day (HBP) programme was first implemented in 2013 following the needs and rising awareness on the importance to reach out to the people by going to the ground.



7 Mei 2016 - Program Hari Bertemu Pelanggan di Dewan Orang Ramai Bandar Kemayan, Pahang
7th May 2016 - RAC's Meet-the-Customer Day at Dewan Orang Ramai Bandar Kemayan, Pahang

Program yang diwujudkan hasil inisiatif mantan Pengurus Besar RAC diadakan bagi memudahkan pelanggan-pelanggan RAC menyelesaikan urusan dengan Perbadanan ini memandangkan sebahagian besar daripada pelanggan RAC berada di kawasan luar bandar. Selain itu, aktiviti bancian yang masih giat dijalankan oleh Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan pada tahun semasa turut menyumbang kepada keperluan mengadakan program ini. Secara umumnya, matlamat penganjuran program ini adalah untuk:

The programme, mooted by the RAC General Manager, was aimed at enabling RAC customers to solve any issues they might have with the Corporation since many of them were based in rural areas. Apart from that, census activity which had been intensified by the Enforcement Coordination and Monitoring Unit during the current year had also contributed to the need for the programme to be held. In general, the objectives of the programme are as follows:



- i. Memudahkan urusan penyewa-penyewa aset kereta api;
- ii. Pengembalian surat setuju terima dan menandatangani surat perjanjian oleh para penyewa selain mengetahui tatacara pengisian borang permohonan penyewaan;
- iii. Memudahkan penyaluran aduan/masalah oleh orang ramai/penyewa kepada RAC;
- iv. Memudahkan penyewa-penyewa untuk membayar sewa/ tunggakan; dan
- v. Memberi peluang kepada penyewa yang berpotensi untuk mengenali RAC dengan lebih dekat.

- i. To facilitate railway assets' tenants' transactions, such as in returning letters of acceptance, signing of agreements, and understanding the procedures for rental application;
- ii. To facilitate the public, tenants in channelling complaints/ problems to the RAC;
- iii. To facilitate tenants to pay rents / rent arrears; and
- iv. To give potential tenants the opportunity to learn more about RAC.

Seperti tahun-tahun sebelumnya, sebanyak enam (6) program HBP RAC telah dianjurkan pada tahun semasa dan jumlah ini adalah selaras dengan KPI yang telah ditetapkan Perbadanan ini. Jadual 6 menunjukkan tarikh dan lokasi penganjuran program HBP RAC yang telah dianjurkan sepanjang tahun 2016.

Like the previous years, a total of six (6) RAC Meet-the-Customer Day programmes have been organised in the current year and the number was in line with the KPI set by the Corporation. Table 6 shows the dates and venues for the programme organised throughout the year 2016.

TARIKH DATE	LOKASI PENGANJURAN VENUE	JUMLAH KEHADIRAN (orang) VISITOR
27 Februari 2016 <i>27th February 2016</i>	Kg. Stesyen Kuala Sawah, Port Dickson, Negeri Sembilan <i>Kg. Stesyen Kuala Sawah, Port Dickson, Negeri Sembilan</i>	74
7 Mei 2016 <i>7th May 2016</i>	Dewan Orang Ramai Bandar Kemayan, Pahang. <i>Dewan Orang Ramai Bandar Kemayan, Pahang.</i>	53
8 Mei 2016 <i>8th May 2016</i>	Dewan Orang Ramai Kg. Baru Mengkarak, Pahang. <i>Dewan Orang Ramai Kg. Baru Mengkarak, Pahang.</i>	57
29 September 2016 <i>29th September 2016</i>	Stesen Keretapi Kuala Krai, Kelantan. <i>Kuala Krai Railway Station, Kelantan.</i>	120
30 September 2016 <i>30th September 2016</i>	Stesen Keretapi Tanah Merah, Kelantan. <i>Tanah Merah Railway Station, Kelantan.</i>	64
28 Oktober 2016 <i>28th October 2016</i>	Stesen Keretapi Kluang, Johor. <i>Kluang Railway Station, Johor.</i>	28
	JUMLAH TOTAL	396

Jadual 6 : Tarikh, lokasi dan jumlah kehadiran pengunjung pada Program HBP RAC sepanjang tahun 2016
Table 6: Date, venue and number of visitors at the RAC Meet-the-Customer Day programme throughout 2016



8 Mei 2016 - Hari Bertemu Pelanggan di Dewan Orang Ramai Kg. Baru Mengkarak, Pahang.
8th May 2016 - RAC's Meet-the-Customer Day at Dewan Orang Ramai Kg. Baru Mengkarak, Pahang.



29 September 2016 - Program Hari Bertemu Pelanggan di Stesen Keretapi Kuala Krai, Kelantan.
29th September 2016 - RAC's Meet-the-Customer Day at Stesen Keretapi Kuala Krai, Kelantan.

Pelaksanaan Program HBP RAC diadakan melalui pembukaan kaunter di dewan orang ramai atau di stesen-stesen kereta api yang menjadi tumpuan orang ramai. Selain itu, terdapat juga pasukan bergerak RAC yang diwujudkan bagi menjalankan kerja-kerja mengutip hasil sewa/ tunggakan, menyerahkan perjanjian dan pemantauan tanah-tanah kereta api ke kawasan yang jauh seperti di Kuala Lipis, Mengkarak,

The RAC Meet-the-Customer Day programme was carried out by opening counters at community halls or railway stations. There was also an RAC mobile team formed to carry out the work of collecting rents/ rent arrears, handing over agreements and monitoring railway land up to remote areas such as in Kuala Lipis, Mengkarak, Bera, Kemayan, Temerloh and Mentakab. The team comprises

Bera, Kemayan, Temerloh dan Mentakab. Pasukan ini dianggotai oleh wakil daripada Bahagian Pengurusan Hartanah dan Unit Kewangan serta Unit Undang-undang.

Pada tahun 2016, program HBP RAC ini berjaya mencapai KPI yang telah ditetapkan iaitu enam (6) program HBP RAC dianjurkan. Seramai 396 pengunjung telah mendapat manfaat daripada program ini yang sebahagian besarnya merupakan penyewa-penyewa RAC. Terdapat juga pengunjung yang hadir merupakan penduduk kawasan setempat dan individu yang ingin mengetahui fungsi dan peranan Perbadanan ini dalam mengurus dan mentadbir aset serta infrastruktur kereta api terutama berkaitan prosedur permohonan penyewaan tanah kereta api. Sepanjang program tersebut diadakan, sebanyak RM38,885.30 kutipan sewa/tunggakan berjaya dikutip termasuk fi pemprosesan bagi permohonan baharu manakala sebanyak sembilan (9) perjanjian berjaya dimuktamadkan. Program tersebut juga menyaksikan sebanyak 61 borang permohonan baharu diterima. Output program HBP RAC yang telah dianjurkan adalah seperti di Jadual 7.

representatives of the Property Management Division, Finance Unit, and also Legal Unit.

In 2016, the RAC Meet-the-Customer Day programme had succeeded in achieving the KPI of organising six (6) of such programmes. A total of 396 visitors had benefited from the programme and most of them were RAC tenants. Other visitors were local residents and individuals who wish to know the functions and roles of the Corporation in managing and administering railway assets and infrastructure, especially in relation to the procedures of the land rental application. Throughout the programme, RM38,885.30 in rent / rent arrears were collected, including the processing fees for new applications, while nine (9) agreements were successfully finalised. The program also saw 61 new applications received. Output of the RAC Meet-the-Customer Day programmes are as in Table 7.



30 September 2016 – Program Hari Bertemu Pelanggan di Stesen Keretapi Tanah Merah, Kelantan.
30th September 2016 – RAC's Meet-the-Customer Day at Stesen Keretapi Tanah Merah, Kelantan.



28 Oktober 2016 - Program Hari Bertemu Pelanggan di Stesen Keretapi Kluang, Johor.
28th October 2016 - RAC's Meet-the-Customer Day at Stesen Keretapi Kluang, Johor.



TARIKH / LOKASI DATE / VENUE	OUTPUT (Penyerahan surat tawaran, permohonan baharu, penyerahan SST, pertukaran nama, pengecualian sewa, penyerahan perjanjian, kaji selidik RAILS) OUTPUT (Handing over of offer letters, new applications, SST hand-over, change of name, rent exemption, handing over of agreements, RAILS survey)	JUMLAH KUTIPAN HASIL/ TUNGGAKAN FI (RM) COLLECTION OF REVENUE/ FEE ARREARS (RM)
27 Februari 2016 Kg. Stesyen Kuala Sawah, Port Dickson, Negeri Sembilan 27 th February 2016 Kg. Stesyen Kuala Sawah, Port Dickson, Negeri Sembilan	1 penyerahan SST 1 SST hand-over 9 permohonan penyewaan baharu diterima 9 new rental applications received	3,800.00 (Fi Pemprosesan) (Processing fees)
7 Mei 2016 Dewan Orang Ramai Bandar Kemayan, Pahang. 7 th May 2016 Dewan Orang Ramai Bandar Kemayan, Pahang.	132 penyewaan telah diluluskan 132 rental applications approved 48 surat tawaran diserahkan pada hari program 48 offer letters presented 7 orang penyewa menandatangani surat perjanjian penyewaan 7 tenants signed rental agreement	10,839.60 (Kutipan tunggakan sewa) (rent arrears collection)
8 Mei 2016 Dewan Orang Ramai Kg. Baru Mengkarak, Pahang. 8 th May 2016 Dewan Orang Ramai Kg. Baru Mengkarak, Pahang.	20 borang permohonan baharu diterima 20 new applications received 4 permohonan pengurangan kadar sewa diterima 4 rent reduction applications received 2 perjanjian penyewaan telah dimuktamadkan 2 rental agreements finalised	
29 September 2016 Stesen Keretapi Kuala Krai, Kelantan. 29 th September 2016 Kuala Krai Railway Station, Kelantan.	32 permohonan penyewaan baharu diterima 32 new rental applications received 17 permohonan penyambungan sewa diterima 17 continuation of tenancy applications received 10 permohonan pengurangan kadar sewa diterima 10 rent reduction applications received	24,245.70 19,745.70 (Kutipan tunggakan sewa) (rent arrears collection)
30 September 2016 Stesen Keretapi Tanah Merah, Kelantan. 30 th September 2016 Tanah Merah Railway Station, Kelantan.	6 permohonan pertukaran nama / penamatan diterima 6 change of name / termination applications received 7 orang penyewa menandatangani surat perjanjian penyewaan 7 tenants signed tenancy agreement 136 borang kaji selidik RAILS diterima. 136 RAILS survey forms received	4,500.00 (Fi Pemprosesan) (processing fees)
28 Oktober 2016 Stesen Keretapi Kluang, Johor. 28 th October 2016 Kluang Railway Station, Johor.	54 borang kaji selidik RAILS diterima (penganjuran menjurus kepada penerangan kepada setinggan dan penyewa RAC yang terlibat dalam projek) 54 RAILS survey forms received	-
	JUMLAH KUTIPAN FI/SEWA/TUNGGAKAN TOTAL COLLECTION OF FEES/RENT ARREARS	38,885.30

Jadual 7 : Output daripada penganjuran Program HBP RAC pada tahun 2016.

Table 7: Output of the RAC Meet-the-Customer Day programme in 2016



MEDIA SOSIAL

Menyedari peranan penting media sosial pada hari ini dalam menyebarkan luas maklumat kepada orang ramai, Perbadanan ini telah mewujudkan laman sosial rasmi RAC iaitu Facebook dan Twitter pada 13 Mac 2013. Laman sosial yang sama turut diwujudkan untuk Pengurus Besar RAC.

Tujuan laman sosial ini diwujudkan adalah untuk:

- i. Menyampaikan maklumat dan berita terkini mengenai aktiviti / program yang dijalankan oleh RAC;
- ii. Menjadikan RAC sebagai sebuah agensi Kerajaan yang pantas menyampaikan maklumat semasa; dan
- iii. Mewujudkan satu jaringan sosial yang mudah, cepat, mesra dan realistik kepada rakyat.

Sehingga penghujung tahun 2016, laman Facebook rasmi RAC telah diikuti seramai 1,389 orang berbanding 730 pengikut pada tahun 2015. Untuk tempoh masa yang sama sejumlah 800 orang telah mengikuti Twitter rasmi Perbadanan ini berbanding 634 orang pada tahun sebelumnya.

PENERBITAN

Penerbitan buletin RAC yang dinamakan PERINTIS telah banyak memberi pendedahan kepada orang ramai mengenai peranan dan fungsi Perbadanan ini. Pada tahun 2016, RAC telah menerbitkan dua jilid buletin PERINTIS yang mana medium ini telah berjaya menjadi wadah informasi mengenai aktiviti/program/tugas yang dilaksanakan oleh Perbadanan ini. Selain dijadikan bahan bacaan di pejabat dan edaran semasa program HBP, buletin tersebut turut diedarkan secara percuma kepada Jabatan/Agensi di bawah Kementerian Pengangkutan dan badan bukan Kerajaan (NGO) untuk diletakkan di lobi dan perpustakaan mereka. Selain buletin, penerbitan Laporan Tahunan juga merupakan antara penerbitan penting yang diselenggarakan oleh unit ini.

SOCIAL MEDIA

Realising the important role of the social media today in disseminating information to the public, the Corporation has created RAC's official social networking sites on Facebook and Twitter on 13th March 2013. Similar social sites were also created for RAC General Manager.

The purpose of these social sites are to:

- i. Disseminate latest news and information on all activities and programmes undertaken by RAC;*
- ii. Make RAC a Government agency that is quick in disseminating current information; and*
- iii. Create an easy, fast, friendly and realistic social network to reach out to the people.*

Until the end of 2016, the official RAC Facebook page was followed by 1,389 people compared to only 730 followers in 2015. A total of 800 people had followed the Corporation on Twitter throughout the current year compared to 634 people in the previous year.

PUBLICATIONS

The publication of RAC's bulletin, PERINTIS, has given the public a lot of exposure about the roles and functions of the Corporation. In 2016, RAC has published two volumes of PERINTIS bulletins and this medium has been successful in providing information on activities / programmes / tasks undertaken by the Corporation. Besides being a reading material at the office and distributed during the RAC Meet-the-Customer Day programme, the Corporation had also sent the bulletin to other departments and agencies under the Ministry of Transport, as well as to non-governmental organizations (NGOs), to be placed at their lobbies and libraries. Besides the bulletin, the publication of Annual Report is also one of the important publications undertaken by this Unit.



BAB 3 : MEMPERKASA FUNGSI DAN PERANAN MENGIKUT AKTA KERETAPI 1991

EMPOWERING FUNCTIONS AND ROLES ACCORDING TO RAILWAYS ACT 1991

PELAKSANAAN RAILWAY NETWORK ACCESS AGREEMENT (RNAA)

Sepanjang tahun 2016, antara cabaran besar yang digalas Unit Undang-Undang adalah untuk memastikan *Railway Network Access Agreement* (RNAA) berjaya direalisasikan yang mana pelan pelaksanaan perjanjian ini telah dimulakan sejak tahun 2015.

RNAA diwujudkan berikutan tiada perjanjian rasmi di antara RAC dan KTMB akan penggunaan aset milik RAC secara jelas oleh KTMB selepas Akta Keretapi 1991 berkuatkuasa. Selain itu, teguran yang dibuat oleh Ketua Audit Negara dalam laporannya pada tahun 2009 turut memberi kesan langsung terhadap cadangan pelaksanaan RNAA ini. Antara teguran yang dibuat adalah:

- i. Peletakhak aset milik RAC yang belum selesai;
- ii. Projek usahasama oleh KTMB yang tidak menguntungkan RAC;
- iii. Pengurusan pelupusan aset oleh KTMB;
- iv. Pengurusan aset yang lemah; dan
- v. Pengurusan hasil tanah rizab kereta api yang tidak diterima oleh RAC.

Cadangan pelaksanaan perjanjian tersebut juga adalah sebagai cadangan balas kepada pengwujudan *Master Lease Agreement* yang telah dicadangkan KTMB melalui Pelan Transformasi KTMB. Fokus cadangan RNAA adalah untuk menyelesaikan isu-isu berkaitan di antara RAC dan KTMB seperti:

IMPLEMENTATION OF RAILWAY NETWORK ACCESS AGREEMENT (RNAA)

Throughout 2016, the major challenges faced by the Legal Unit are to ensure successful realisation of the Railway Network Access Agreement (RNAA), which began in 2015.

The RNAA is created after no formal agreement was made between RAC and KTMB on the use of RAC's assets by KTMB after the Railways Act 1991 came into force. Besides, the reprimands made by the Auditor-General in its 2009 report had a direct impact on the proposed implementation of the RNAA. The reprimands, among others, touched on:

- i. the vesting of assets in the RAC which is still incomplete;*
- ii. the joint-venture project by KTMB which does not benefit RAC;*
- iii. the management of asset disposal by KTMB;*
- iv. the weak management of assets; and*
- v. the management of reserve railway land revenue not received by RAC.*

The proposal for the implementation of RNAA is also a counter-proposal for the creation of the Master Lease Agreement proposed by KTMB through the KTMB Transformation Plan. The focus of the proposed RNAA is to resolve the issues between RAC and KTMB such as:



- i. Pemilikan dan penyenggaraan tanah, bangunan kereta api dan infrastruktur;
- ii. Pindahmilik, pajakan semula dan penyenggaraan rolling stocks; dan
- iii. Novasi perjanjian pinjaman KTMB kepada RAC.

Sebagai langkah permulaan bagi pelaksanaan RNAA ini, Unit Undang-Undang telah menganjurkan Bengkel RNAA antara RAC dan KTMB pada 14 hingga 15 April 2016. Penganjuran bengkel tersebut bertujuan untuk membincangkan secara terperinci peruntukan-peruntukan yang akan dimasukkan dalam perjanjian tersebut serta mencapai persetujuan kedua-dua pihak ke atas terma-terma utama RNAA.

Bengkel tersebut telah dipengerusikan oleh YBhg. Datuk Ruhaizah Binti Mohamed Rashid, Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar) Kementerian Pengangkutan. Turut hadir adalah wakil-wakil daripada Kementerian Pegangkutan, Kementerian Kewangan (MOF), Unit Perancang Ekonomi (EPU) dan Jabatan Kerja Raya (JKR).

Lanjutan daripada bengkel tersebut, Perjanjian Persefahaman (MOU) di antara RAC dan KTMB telah dipersetujui untuk dijadikan sebagai panduan dalam merealisasikan pelaksanaan RNAA. MOU tersebut telah ditandatangani pada 5 Julai 2016.

Seterusnya, sesi Taklimat Pelaksanaan RNAA telah diadakan di RAC pada 18 November 2016 bertujuan untuk memberi penjelasan dan pemahaman mengenai pelaksanaan perjanjian tersebut kepada seluruh warga kerja RAC yang mana sebahagian besar kakitangan Perbadanan ini akan terlibat dalam penyediaan apendiks-apendiks perjanjian tersebut. Taklimat telah disampaikan oleh peguam panel RAC, Tetuan Zul Rafique & Partners. Sesi *Team Readiness* bagi penyediaan *Appendices* RNAA turut diadakan selepas taklimat selesai.

- i. *Ownership and maintenance of land, railway building and infrastructure;*
- ii. *Conveyance, lease back and maintenance of rolling stocks; and*
- iii. *Novation of KTMB loan agreement to RAC.*

To begin the implementation of the RNAA, the Legal Unit has organised the RNAA Workshop between RAC and KTMB on 14th and 15th April 2016 at the Corus Paradise Hotel, Port Dickson, Negeri Sembilan. The workshop was organised with the aim to discuss in detail the provisions to be included in the agreement and for the two parties to reach a consensus on the salient terms of the RNAA.

The workshop was chaired by Datuk Ruhaizah Mohamed Rashid, the Deputy Secretary-General (Policy) of the Ministry of Transport. Also present were representatives from the Ministry of Transport, Ministry of Finance (MOF), Economic Planning Unit (EPU) and Public Works Department (JKR).

Upon completion of the workshop, a Memorandum of Understanding (MOU) between RAC and KTMB was agreed to be used as a guide in realising the implementation of the RNAA. The MOU was signed on 5th July 2016.

Subsequently, the RNAA Implementation Briefing session was held at the RAC on 18th November 2016, which aimed to provide clarification and understanding on the implementation of the agreement to all RAC staff as most of them would be involved in the preparation of the appendices of the agreement. The briefing was presented by RAC panel of advocates, Messrs. Zul Rafique & Partners. The "Team Readiness" session for the preparation of the RNAA Appendices was also held after the briefing was completed.



RNAA kemudiannya telah ditandatangani pada 22 Disember 2016 di antara RAC dan KTMB, setelah perjanjian tersebut disemak oleh Unit Penasihat Undang-undang Kementerian Pengangkutan dan mendapat pengesahan daripada Jabatan Peguam Negara. RAC diwakili oleh Pengerusi Lembaga Pengarah iaitu YBhg. Datuk Seri Haji Saripuddin Bin Hj Kasim yang juga Ketua Setiausaha Kementerian Pengangkutan dan Pengurus Besar RAC En Chan Huan Seng manakala KTMB diwakili oleh dua orang Ahli Lembaga Pengarah iaitu Datuk Ir Kamarulzaman Zainal dan Dato' Sr Ahmad Zainuddin Jamaluddin.

The RNAA was signed between RAC and KTMB on 22nd December 2016, after it was scrutinised by the Legal Advisory Unit of the Ministry of Transport and received the endorsement from Attorney General's Chambers. At the signing ceremony, the RAC was represented by its Board of Directors Chairman YBhg. Datuk Seri Haji Saripuddin Bin Hj Kasim, who is also the Secretary-General of the Ministry of Transport, and General Manager En Chan Huan Seng, while KTMB was represented by its Board Members namely Datuk Dr Ir Kamarulzaman Zainal and Dato' Sr Ahmad Zainuddin Jamaluddin.

TINDAKAN UNDANG-UNDANG BAGI TUNTUTAN TUNGGAKAN SEWA/PAJAKAN RAC

Unit Undang-undang giat mengambil tindakan perundangan dari semasa ke semasa ke atas penyewa-penyewa RAC yang mempunyai jumlah tunggakan yang tinggi. Tindakan undang-undang yang diambil bagi memastikan jumlah tunggakan yang ditanggung oleh RAC dapat dikurangkan sekaligus membuktikan RAC serius dalam memastikan hasil Kerajaan dapat dikutip.

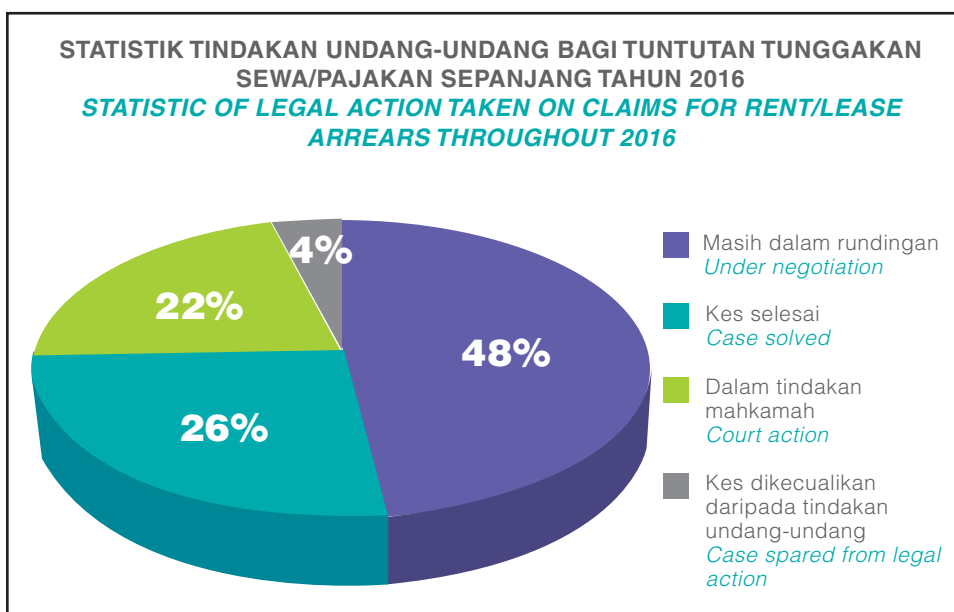
LEGAL ACTION ON CLAIMS FOR RENT/LEASE ARREARS

From time to time, the Legal Unit has been active in taking legal action against RAC tenants who have a high amount of rental arrears. This is to ensure that the arrears incurred by the RAC can be reduced, hence proved that the Corporation is serious in ensuring that the Government's revenue can be collected.



Sehingga Disember 2016, sebanyak 41 *Letter of Demand* (LOD) telah dikeluarkan melalui peguam panel RAC kepada penyewa-penyewa yang mempunyai tunggakan. Daripada jumlah tersebut, sebanyak 11 penyewa telah menjelaskan tunggakan sama ada secara keseluruhan, sebahagian atau berjadual. Sejumlah sembilan (9) penyewa masih dalam tindakan mahkamah dan satu (1) penyewa dikecualikan daripada tindakan undang-undang atas sebab syarikat telah dibubarkan.

As of December 2016, a total of 41 Letter of Demand (LOD) have been issued through the RAC panel of advocates to tenants with arrears. Of the total, 11 tenants have settled the arrears, either completely, partly or periodically. Nine (9) tenants are still dealing with court action and one (1) tenant was spared from legal action as the company has been dissolved.



Carta 1: Peratusan tindakan oleh Unit Undang-undang bagi tuntutan tunggakan sewa/pajakan sepanjang tahun 2016.

Chart 1: Percentage of action taken by Legal Unit on claims for rent/lease arrears throughout 2016.

BAB 4 : KE ARAH PENGURUSAN HARTANAH KERETAPI YANG HOLISTIK

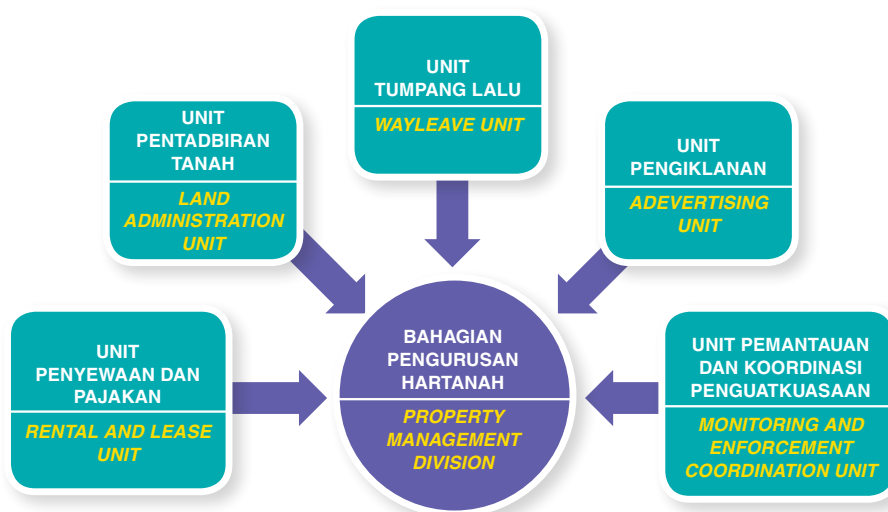
TOWARDS A HOLISTIC RAILWAY PROPERTY MANAGEMENT

Aspek pengurusan hartanah kereta api yang menjadi *core business* utama di RAC terus dimantapkan pada tahun 2016. Melalui Bahagian Pengurusan Hartanah, tanah-tanah keretapi terus diniagakan dengan cara penyewaan/pajakan, tumpang lalu dan pengiklanan.

Selain itu, hal ehwal pentadbiran tanah juga turut dititik beratkan selain aspek pemantauan dan penguatkuasaan ke atas tanah-tanah keretapi bagi mengelakkan daripada diceroboh dan disalah guna.

The management of railway property which is the core business of the RAC was further strengthened in 2016. Through the Property Management Division, railway lands were continuously traded on rental/lease, wayleave and advertising.

In addition, land administration affairs as well as monitoring and enforcement of railway land have also been emphasised on to avoid being trespassed and misused.



Rajah 9: Unit-unit yang diwujudkan secara pentadbiran di Bahagian Pengurusan Hartanah
Diagram 9: Unit set up under the Property Management Division



PENYEWAAN DAN PAJAKAN

Dalam memastikan pengurusan tanah-tanah kereta api dapat dimaksimakan secara cekap dan efisien, aktiviti sewaan dan pajakan merupakan aktiviti utama RAC sepanjang tahun 2016 dalam menjana hasil pendapatan. Seperti tahun-tahun sebelumnya, permohonan sesuatu penyewaan akan dibentangkan di dalam Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan Tanah-tanah Keretapi untuk pertimbangan dan kelulusan selepas pemohon menjelaskan fi pemprosesan sebanyak RM200.00. Begitu juga dengan permohonan pajakan, yang mana setiap permohonan akan dibentangkan ke dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC sebelum diangkat ke Mesyuarat Jemaah Menteri untuk kelulusan.

Terdapat dua jenis penyewaan yang boleh ditawarkan oleh RAC iaitu Penyewaan Jangka Masa Pendek dan Penyewaan Jangka Masa Panjang (Pajakan). Kedua-dua jenis penyewaan ini boleh dipohon oleh mana-mana individu/ syarikat/ pertubuhan/ lain-lain tertakluk kepada tujuan masing-masing dan selaras dengan dasar penyewaan dan pajakan yang telah ditetapkan oleh RAC. Biasanya peniaga-peniaga kecil hanya diberikan kebenaran untuk menyewa dalam tempoh jangka masa pendek tertakluk kepada keperluan masing-masing untuk penyambungan. Bagi permohonan untuk pajakan, kebiasaannya akan dipohon oleh pihak yang mempunyai pelaburan besar untuk tempoh jangka masa panjang. Keterangan mengenai kedua-dua jenis penyewaan ini adalah seperti jadual berikut:

RENTAL AND LEASE

In ensuring that the management of railway land can be implemented at the maximum level of efficiency, rental and lease activities became the main activity of RAC in generating revenue throughout 2016. As in previous years, rental application will be tabled at the Meeting of the Committee for Rental and Lease of Railway Land for consideration and approval after the applicant settled the processing fee of RM200.00. Likewise, lease application will be tabled at the RAC Board of Directors' Meeting before being brought forth at the Cabinet Meeting for approval.

There are two types of rental offered by the RAC, namely the Short Term Rental and Long Term Rental (Lease). Both types of rental can be applied by any individual / company / organisation / others subject to their respective purposes and RAC's rental and lease policies. Normally, petty traders are only granted permission for short-term rental subject to their respective need for continuation. For lease application, it will normally be applied by applicants with long-term investment. The description of both types of rentals is as follows:



i) Penyewaan Jangka Masa Pendek

i) Short-Term Rental

Pemohon <i>Applicant</i>	Individu / Syarikat / Pertubuhan/ Sekolah/ Rumah Ibadat <i>Individual / Company / Organisation/ School/ House of Worship</i>
Jenis Tanah Kereta Api <i>Types of Railway Land</i>	Tanah hak milik atau rizab <i>Titled or Reserve Land</i>
Tujuan <i>Purpose</i>	Aktiviti komersial dan bukan komersial termasuk pertanian <i>Commercial and non-commercial activity, including agriculture</i>
Kelulusan <i>Approval</i>	Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan Tanah RAC <i>RAC Railway Land Rental and Lease Committee Meeting</i>
Tempoh Masa Penyewaan <i>Rental Period</i>	Tidak melebihi tiga (3) tahun <i>Not more than three (3) years</i>
Lokasi Penyewaan <i>Location</i>	i. Tanah di sepanjang jajaran kereta api pada jarak keselamatan melebihi 40 kaki dari landasan ii. Tanah Poket iii. Bangunan (gudang/ ruang/ kiosk dalam stesen) <i>i. Land along the railway line at safety distance exceeding 40 feet from the track</i> <i>ii. Pocket Land</i> <i>iii. Building (warehouse/spaces/kiosk inside railway station)</i>
Struktur <i>Structure</i>	Sementara atau separa kekal <i>Temporary or partially permanent</i>
Kadar Sewa <i>Rent Rate</i>	i. Kadar sewa bulanan atau sewa tahunan berdasarkan nilai sewa pasaran yang ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH) bagi tujuan komersial. ii. Kadar sewa nominal bagi penyewaan yang bukan bertujuan komersial. <i>i. Monthly or annual rent rate based on market value determined by the Valuation and Property Services Department (JPPH) for commercial purposes.</i> <i>ii. Nominal rent rate for non-commercial rental.</i>

ii) Penyewaan Jangka Masa Panjang (Pajakan)

ii) Long-Term Rental (Lease)

Pemohon <i>Applicant</i>	Individu/ syarikat <i>Individual / Company</i>
Jenis Tanah Kereta Api <i>Types of Railway Land</i>	Tanah hak milik atau rizab <i>Title or Reserve Land</i>
Tujuan <i>Purpose</i>	Pembangunan dan aktiviti perniagaan yang berkaitan dengan kereta api <i>Railway-related development or business activity.</i>
Kelulusan <i>Approval</i>	Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC dan Mesyuarat Jemaah Menteri. <i>RAC Board of Directors' Meeting and Cabinet Meeting.</i>
Tempoh Masa Penyewaan <i>Rental Period</i>	Lima (5) tahun sehingga 99 tahun berdasarkan kepada keperluan pajakan. <i>Five (5) to 99 years based on lease requirements.</i>
Kadar Sewa <i>Rent Rate</i>	Bayaran secara pukal, sewa bulanan atau sewa tahunan berdasarkan nilai pajakan yang ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH) <i>Lumpsum payment, monthly or annual rent rate based on the leasing value determined by the Valuation and Property Services Department (JPPH)</i>



Berikut adalah jadual yang menunjukkan perbezaan terma dan syarat bagi penyewaaan dan pajakan.

Following is the schedule showing the differences of terms and conditions between rental and lease.

PERKARA <i>SUBJECT</i>	PENYEWAAN <i>RENTAL</i>	PAJAKAN <i>LEASE</i>
TEMPOH PENYEWAAN/ PAJAKAN <i>DURATION OF RENTAL/ LEASE</i>	Maksimum 3 tahun <i>Maximum of 3 years</i>	Lima hingga maksimum 30 tahun <i>Between 5 to 30 years</i>
PROSES KELULUSAN <i>APPROVAL PROCESS</i>	Mesyuarat Penyewaan & Pajakan Tanah-Tanah RAC <i>Meeting of RAC Land Rental and Lease Committee</i>	Mengikut urutan mesyuarat: i. Mesyuarat Penyewaan Dan Pajakan Tanah-Tanah RAC ii. Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC iii. Mesyuarat Jemaah Menteri <i>In this order:</i> i. <i>Meeting of RAC Land Rental and Lease Committee</i> ii. <i>Meeting of RAC Board of Directors</i> iii. <i>Cabinet Meeting</i>
KAEDAH BAYARAN <i>PAYMENT METHOD</i>	Bulanan <i>Monthly</i>	Mengikut Pilihan: i. Pukal ii. Tahunan iii. Bulanan <i>By preference:</i> i. <i>Lumpsum</i> ii. <i>Annually</i> iii. <i>Monthly</i>
LOKASI PILIHAN <i>PREFERRED LOCATION</i>	i. Di sepanjang jajaran keretapi tertakluk pada jarak keselamatan melebihi 40 kaki dari landasan ii. Bangunan (gudang/ kiosk/ kuarters) i. <i>Along railway tracks subject to 40 feet safety distance</i> ii. <i>Building (warehouse/kiosk/ quarters)</i>	Tanah-tanah poket atau tanah surplus yang berpotensi bagi pembangunan berskala besar <i>Pocket land or surplus land with potential for large-scale development project</i>
PERMOHONAN PENYAMBUNGAN <i>APPLICATION FOR CONTINUATION</i>	6 bulan sebelum tamat <i>6 months before contract ends</i>	1 tahun sebelum tamat <i>1 year before contract ends</i>
NOTIS PENAMATAN <i>NOTICE OF TERMINATION</i>	30 hari sebelum tamat <i>30 days before contract ends</i>	6 bulan sebelum tamat <i>6 months before contract ends</i>

Jadual 8 : Perbezaan terma dan syarat bagi penyewaan dan pajakan
Table : Comparison of terms and conditions for rental lease

Walaupun RAC memproses semua permohonan tanah kereta api yang diterima, namun sekiranya permohonan dibuat untuk tujuan-tujuan seperti rajah di bawah, RAC berhak menolak permohonan berkenaan tanpa perlu di bawa ke Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan Tanah RAC.

Although the RAC is processing all rental applications received, it still has the right to reject applications made for the following purposes, without having to refer to the Meeting of the RAC Land Rental and Lease Committee.



Rajah 10 : Penyewaan yang tidak dibenarkan
Diagram 10: Types of Unallowed Purpose of Rental

Bagi pemohon-pemohon yang mengemukakan permohonan penyewaan di sepanjang landasan kereta api, Dasar Penyewaan/Pajakan Tanah Kereta Api/ Ruang Stesen/ Kuarters dan Gudang Milik RAC sebagaimana yang telah diputuskan pada Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC ke-53 yang bersidang pada 28 Februari 2012, telah memutuskan tindakan penolakan secara terus tanpa melalui Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan.

Sementara itu, semua permohonan penyewaan bagi tujuan komersial akan melalui proses yang telah ditetapkan. Di antara proses tersebut adalah mendapatkan ulasan teknikal daripada KTMB bagi tapak

For applicants submitting rental applications along the railway tracks, the Policy for Rental/Lease for Railway Land/Spaces/ Quarters/Warehouse/ Owned by RAC, as decided at the 53rd RAC Board Meeting convened on 28th February 2012, provides for direct rejection without going through the the Land Rental and Lease Committee Meeting.

Meanwhile, all rental applications for commercial purposes will go through the stipulated processes. Among these processes is to obtain a technical review from KTMB for sites located within its operating area, including a private kiosk. However, for existing kiosks inside the



yang berada di dalam kawasan operasi termasuk kiosk persendirian. Namun begitu, bagi kiosk sedia ada di dalam bangunan stesen, tiada ulasan teknikal diperlukan.

Umumnya tanah-tanah rizab kereta api telah dizonkan sebagai zon pengangkutan di dalam Pelan Tempatan yang disediakan oleh setiap Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) di kawasan berkenaan. Oleh itu, ulasan daripada PBT diperlukan bagi memastikan setiap permohonan penyewaan yang diluluskan kelak tidak berhadapan dengan masalah untuk mendapatkan kebenaran merancang bagi membina struktur selain memudahkan urusan bagi mendapatkan bekalan utiliti ke tapak sewaan. Ulasan daripada agensi-agensi lain seperti Jabatan Alam Sekitar dan Jabatan Veterinar turut diperlukan jika berkaitan.

Dasar Penyewaan dan Pajakan telah menetapkan kadar sewa bagi satu-satu permohonan adalah berdasarkan penilaian oleh JPPH atau satu kadar tertentu yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah RAC. Namun, Dasar Penyewaan dan Pajakan tersebut juga telah menetapkan bahawa kadar sewa nominal dikenakan bagi penyewaan tapak untuk rumah-rumah ibadat (struktur sedia ada sebelum 1 Januari 2012), sekolah-sekolah bantuan modal atau pertubuhan yang menjalankan aktiviti yang tidak berasaskan keuntungan.

Berdasarkan semakan semula dasar yang diluluskan oleh Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC Ke-67 Bil 5/2015 bertarikh 11 November 2015, kadar nominal telah ditetapkan semula seperti berikut;

- i. RM250.00 sebulan (bagi keluasan kurang daripada satu ekar);
- ii. RM500.00 sebulan (bagi keluasan lebih daripada satu ekar tetapi kurang daripada dua ekar)
- iii. RM750.00 sebulan melebihi daripada dua (2) ekar
- iv. Keluasan maksimum adalah 3 ekar.

Daripada aspek percukaian, RAC bertanggungjawab menjelaskan bayaran cukai tanah bagi tanah-tanah berstatus

station building, no technical review is required.

Generally, railway reserve land has been zoned as a transportation zone in the Local Plan prepared by the respective Local Authority (PBT) in the area. As such, a review from the Local Authority is required to ensure that each approved rental application will not face any problems to obtain the approval for development planning, besides to facilitate the acquisition of utilities supply to the rental site. Review of other agencies such as Department of Environment and Veterinary Department is also required if relevant.

The Rental and Lease Policy stated that the rental rate for each application is based on JPPH's valuation or a certain rate set by the RAC Board of Directors. However, the policy also stipulated that nominal rates apply to rental of house of worship sites (structure existed before 1st January 2012), capital-aided schools or establishments conducting non-profit-based activities.

Based on the policy review passed by the 67th RAC Board of Directors' Meeting No 5/2015 on 11th November 2015, the nominal rates are set as follows:

- i. *RM250.00 monthly (for area less than one acre);*
- ii. *RM500.00 monthly (for area more than one acre but less than two acres);*
- iii. *RM750.00 montly (for area more than two acres); and*
- iv. *Maximum area is 3 acres.*

From the taxation aspect, the RAC is responsible for settling land tax payments for titled land, assessment tax and maintenance of unrented land and buildings. However, after a site or building is rented out, the responsibility for settling the tax and maintenance will be completely transferred to the tenant. This is clearly stated in the terms and conditions of the rental and lease agreements entered into.

A policy review passed by the 67th RAC Board of Directors' Meeting No 5/2015

hakmilik, cukai taksiran serta penyenggaraan tapak dan bangunan yang masih belum disewakan. Walau bagaimanapun, selepas sesuatu tapak atau bangunan disewakan, maka tanggungjawab bagi menjelaskan cukai dan penyenggaraan tersebut akan dipindahkan kepada penyewa sepenuhnya. Perkara ini jelas dinyatakan dalam terma dan syarat perjanjian penyewaan serta pajakan yang dimeterai.

Semakan semula dasar yang diluluskan oleh Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC Ke-67 Bil 5/2015 bertarikh 11 November 2015 berkaitan dengan notis penamatan sewa telah menetapkan penyewaan boleh ditamatkan serta merta sekiranya:

- i. Tunggakan maksima dua (2) bulan;
- ii. Melanggar syarat-syarat yang telah ditetapkan di dalam perjanjian sewaan; dan
- iii. Melanggar undang-undang dan peraturan perundangan semasa negara

on 11th November 2015 allows immediate termination of rental in the following situations:

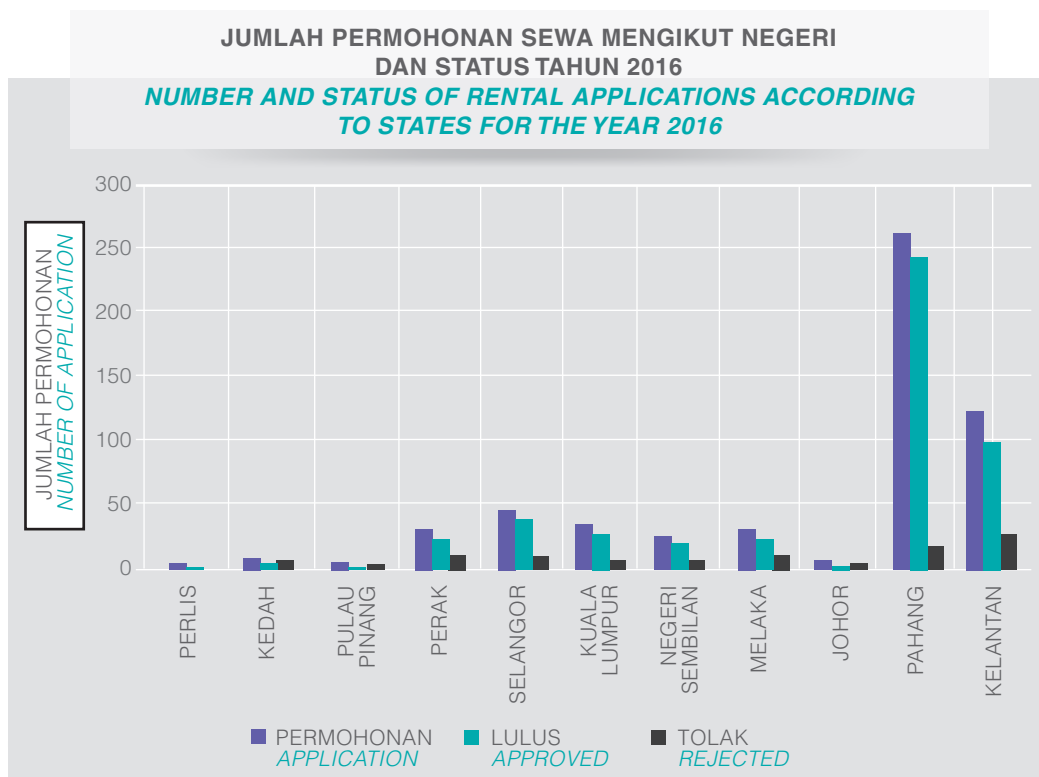
- v. Maximum rental arrears of two (2) month;*
- vi. Violation of terms and conditions stated in the rental agreement; and*
- vii. Violation of national laws.*

STATISTIK PENYEWAAN DAN PAJAKAN BAGI TAHUN 2016 **STATISTICS ON RAC RENTAL AND LEASE FOR 2016**

Berikut adalah jadual dan statistik penyewaan pada tahun 2016:
Following are the rental schedules and statistics for the year 2016:

NEGERI STATE	PERMOHONAN APPLICATION	LULUS APPROVED	TOLAK REJECTED
Perlis	3	2	1
Kedah	9	4	5
Pulau Pinang	5	2	3
Perak	33	25	8
Selangor	42	33	9
WP Kuala Lumpur	25	19	6
Negeri Sembilan	21	13	8
Melaka	30	24	6
Johor	7	3	4
Pahang	260	243	17
Kelantan	126	102	24
JUMLAH TOTAL	561	470	91

Jadual 9: Jumlah permohonan dan status permohonan penyewaan mengikut negeri pada tahun 2016
Table 9 : Number and status of rental applications according to states in 2016



Graf 4 : Perbandingan jumlah permohonan penyewaan dan status penyewaan mengikut negeri pada tahun 2016

Graph 4: Comparison of the number and status of applications according to states in the year 2016

Berdasarkan jadual dan graf, sepanjang tahun 2016 sebanyak 561 permohonan telah diterima dan diproses dengan Pahang kekal mencatatkan jumlah permohonan tertinggi iaitu sebanyak 260 permohonan, diikuti Kelantan sebanyak 126 permohonan dan Selangor dengan 42 permohonan.

Selain itu, permohonan turut diterima daripada Perak dengan 33 permohonan, Melaka (30), Kuala Lumpur (25), Negeri Sembilan (21) Kedah (9), Johor (7), Pulau Pinang (5) dan Perlis dengan tiga (3) permohonan. Daripada jumlah tersebut sebanyak 243 permohonan diluluskan di Pahang, 102 permohonan diluluskan di Kelantan dan diikuti Selangor (33), Perak (25), Melaka (24), Kuala Lumpur (19) dan Negeri Sembilan 13 permohonan. Sebanyak empat (4) permohonan di Kedah diluluskan

According to the table and graph, a total of 561 rental applications were received and processed in 2016, with Pahang topping the list with 260 applications, followed by Kelantan with 126 applications and Selangor with 42 applications.

Applications were also received from Perak (33), Melaka (30), Kuala Lumpur (25), Negeri Sembilan (21), Kedah (9), Johor (7), Pulau Pinang (5) and Perlis (3). Of the total, 243 applications were approved in Pahang, 102 in Kelantan and followed by Selangor (33), Perak (25), Melaka (24), Kuala Lumpur (19) and Negeri Sembilan (13). Four applications were approved in Kedah, three in Johor, and two each in Perlis and Pulau Pinang, bringing the total of applications approved to 470.



dan tiga (3) di Johor. manakala Perlis dan Pulau Pinang masing-masing dengan dua (2) menjadikan jumlah keseluruhan permohonan yang diluluskan berjumlah 470.

Kesemua permohonan yang diluluskan berada pada jarak keselamatan iaitu 40 kaki dari landasan, mendapat sokongan daripada PBT di kawasan berkenaan dan tujuan penyewaan selaras dengan dasar yang ditetapkan oleh RAC.

Jadual 9 juga menunjukkan sebanyak 91 permohonan tidak diluluskan dengan Kelantan kekal mencatat jumlah tertinggi iaitu sebanyak 24 permohonan disebabkan oleh majoriti permohonan adalah bagi tujuan penyewaan yang tidak dibenarkan. Pahang turut mencatatkan sebanyak 17 permohonan yang ditolak diikuti Selangor dengan sembilan (9) permohonan. Sebanyak lapan (8) permohonan masing-masing di Perak dan Negeri Sembilan tidak diluluskan. Begitu juga Kuala Lumpur dan Melaka mencatatkan enam (6) permohonan yang tidak diluluskan manakala negeri-negeri lain iaitu Kedah mencatat sebanyak 5 permohonan diikuti Johor (4), Pulau Pinang (3) dan Perlis (1) yang tidak diluluskan.

Antara faktor yang menyebabkan sesuatu permohonan ditolak adalah kerana tidak mendapat sokongan daripada KTMB dan PBT bagi kawasan tersebut. Selain itu juga, terdapat juga pertindihan tapak yang dipohon selain jarak tapak yang terlalu hampir dengan landasan. RAC turut menolak permohonan bagi tujuan yang tidak dibenarkan seperti permohonan untuk mendirikan kediaman dan menjalankan aktiviti pertanian bagi tanaman kekal.

All the approved applications were for land located at a safety distance of 40 feet from the railway line, endorsed by the local authorities and for the purpose that did not violate the RAC policy.

The table 9 also showed that 91 applications were rejected in 2016 with Kelantan topping the list with 24 applications, mostly for unallowed purpose of rental. Pahang had 17 applications rejected, while Selangor had nine (9). Eight (8) applications were rejected each in Perak and Negeri Sembilan, six (6) each in Kuala Lumpur and Melaka, Kedah (5), Johor (4), Pulau Pinang (3) and Perlis (1).

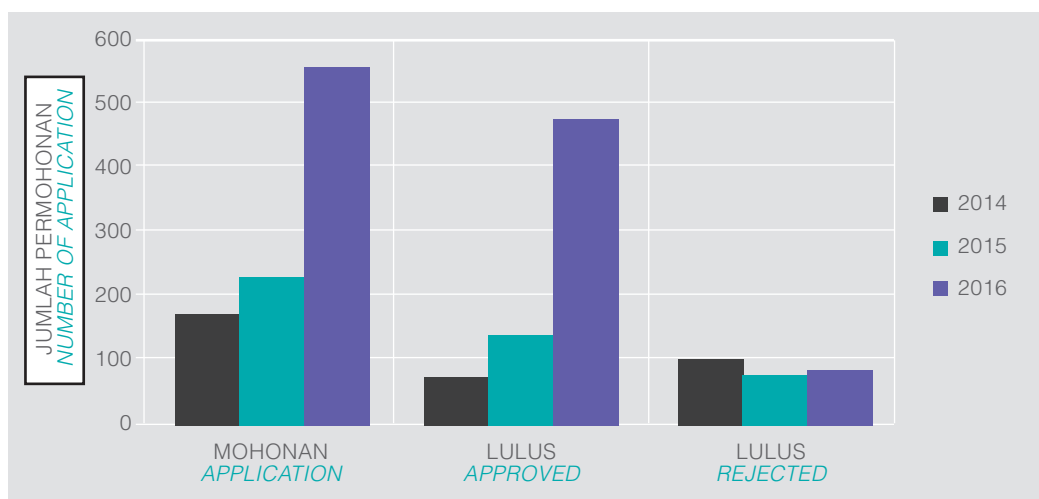
Among the factors which caused the applications to be rejected are because they were not supported and endorsed by KTMB and the local authorities in the areas. Besides, there are also cases of overlapping applications and applications for land that is too close to the railway tracks. RAC had also rejected the applications made for unallowed purposes, such as for housing development and cultivation of permanent crop.

INFO 2016:
561 permohonan penyewaan
diterima dengan 470 permohonan
diluluskan.

INFO 2016:
561 rental applications received
with 470 applications approved.

TAHUN YEAR	PERMOHONAN APPLICATION	LULUS APPROVED	TOLAK REJECTED
2014	175	74	98
2015	230	136	86
2016	561	470	91
JUMLAH TOTAL	966	680	275

Jadual 10 : Jumlah permohonan dan status permohonan penyewaan untuk Tahun 2014, 2015 dan 2016
Table 10: Comparison of number and status of rental applications for 2014, 2015 and 2016



Graf 5 : Perbandingan jumlah permohonan dan status permohonan penyewaan untuk tahun 2014, 2015 dan 2016

Graph 5 : Comparison of number and status of rental applications in 2014, 2015 and 2016

Graf dan jadual di atas menunjukkan perbandingan jumlah keseluruhan statistik penyewaan yang diterima RAC untuk tahun 2014, 2015 dan 2016. Pada tahun semasa, Perbadanan ini mencatatkan jumlah permohonan paling tinggi iaitu sebanyak 561 permohonan dengan peratusan kenaikan sebanyak 41 peratus berbanding tahun 2015. Tahun yang sama juga menunjukkan jumlah permohonan yang diluluskan paling tinggi iaitu sebanyak 470 berbanding tahun 2015 dan 2014 yang mana masing-masing mencatat jumlah kelulusan 136 dan 74.

Bagi status permohonan yang ditolak, sejumlah 91 permohonan ditolak pada tahun semasa dan jumlah ini menunjukkan sedikit peningkatan berbanding 86 permohonan yang ditolak pada tahun 2015 berbanding 98 permohonan yang ditolak pada tahun 2014.

The above graph and table showed the comparison of the total of rental applications received by RAC in 2014, 2015 and 2016. In the current year, the Corporation recorded the highest number of applications at 561, an increase of 41 per cent from the number recorded in 2015. The number of applications approved in the current year was also higher at 470 compared to 136 in 2015 and 74 in 2014.

A total of 91 applications were rejected in the current year, a little increase from 86 applications rejected in 2015 and 98 in 2014.

PENYEWAAN TAPAK BAGI PENGELUARAN HASIL **LAND RENTAL FOR CROP CULTIVATION**

Dasar Penyewaan dan Pajak Tanah-tanah RAC secara jelas telah menetapkan bahawa mana-mana permohonan bagi tujuan tanaman kekal adalah tidak dibenarkan di sepanjang jajaran kereta api. Namun begitu, masih terdapat orang awam terutama di kawasan luar bandar yang aktif mencerooboh tanah-tanah kereta api dengan menjalankan aktiviti pertanian terutama yang melibatkan tanaman kekal seperti kelapa sawit.

Justeru itu, RAC melalui semakan semula dasar dan kelulusan oleh Lembaga Pengarah RAC pada Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC Ke-67 Bil. 5/2015 bertarikh 1 November 2015, telah membenarkan penyewaan bagi maksud pengeluaran hasil tanaman kekal. Tindakan ini diambil berdasarkan situasi menang-menang iaitu RAC memperolehi hasil daripada aktiviti yang dibuat di atas tanah kereta api dan pihak penanam perlu bertanggungjawab atas tindakan mereka menjalankan kegiatan yang tidak dibenarkan di atas tanah kereta api. Tindakan menghapuskan tanaman kekal seperti kelapa sawit yang telah mencapai tahap matang hanya akan merugikan RAC di mana kaedah tersebut menuntut kos yang tinggi.

Berdasarkan situasi ini, bagi tahun 2016, Pahang mendominasi statistik permohonan pengeluaran hasil kelapa sawit dengan kelulusan sebanyak 132 permohonan melibatkan kawasan Kemayan, Triang, Mentakab, Kerdau, Jenderak dan Jerantut manakala Melaka mencatatkan dua (2) permohonan yang telah diluluskan di kawasan Tebong.

Penetapan kadar sewa bagi pengeluaran hasil kelapa sawit adalah berasaskan penilaian oleh JPPH dan telah diluluskan oleh Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajak RAC Bil 6/2016 seperti berikut:

The RAC Land Rental and Lease Policy clearly stated that any application for the purpose of permanent crop cultivation is not allowed along the railway line. However, there are civilians, especially in rural areas who have been actively encroaching the railway land by carrying out agricultural activities, especially involving permanent crops such as oil palm.

As such, the RAC, through a policy review and approval by the 67th RAC Board of Directors' Meeting No. 5/2015 on 1st November 2015, has allowed land rental for the purpose of generating revenue through permanent crop cultivation. The decision is made based on win-win situation, in which the RAC will gain revenue from the activities carried out on its land, while the tenants shall be held responsible for their action in carrying out unallowed activities on the railway land. Removal of permanent crops, such as oil palm which has reached the maturity level, will only cause the RAC to incur losses as such a move will be very costly.

In regards to the situation, Pahang had dominated the current year's statistics of land rental for oil palm cultivation with the approval of 132 applications in Kemayan, Triang, Mentakab, Kerdau, Jenderak and Jerantut, while Melaka recorded two (2) approved applications in Tebong.

The setting of rental rates for oil palm oil cultivation is based on the valuation by JPPH and has been approved by the RAC Land Rental and Lease Committee Meeting No. 6/2016 as follows:



USIA POKOK/ LUAS <i>AGE OF TREE/ SIZE</i>	>1 EKAR <i>>1 ACRE</i>	>1<2 EKAR <i>>1<2 ACRES</i>	>2<3 EKAR <i>>2<3 ACRES</i>	>3<4 EKAR <i>>3<4 ACRES</i>	>4<5 EKAR <i>>4<5 ACRES</i>
Bawah 5 Tahun <i>Under 5 Years</i>	RM30	RM60	RM90	RM120	RM150
6 – 10 Tahun <i>6 – 10 Years</i>	RM80	RM150	RM200	RM300	RM350
11 – 20 Tahun <i>11 – 20 Years</i>	RM100	RM180	RM250	RM350	RM450

Jadual 11 : Penetapan kadar sewa semasa bagi pengeluaran hasil mengikut usia pokok dan keluasan
Table 11: Current rental rates for agricultural yields according to size and age of tree

PAJAKAN

Hanya lapan (8) permohonan pajakan baharu yang diterima dan telah dibentangkan ke dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC. Namun begitu, semua permohonan ini perlu melalui beberapa proses sebelum dapat dibentangkan pada Mesyuarat Jemaah Menteri untuk kelulusan. Oleh itu, pada tahun semasa, tiada permohonan pajakan yang dapat diluluskan.

TUMPANG LALU

Tumpang lalu adalah kebenaran yang diberikan oleh RAC kepada agensi Kerajaan/ swasta/ syarikat/ individu untuk menggunakan tanah kereta api sama ada secara merentasi atau sebarang penggunaan di atas tanah kereta api. Sebagai contoh pembinaan/pelebaran jalan raya/lebuhraya, pembinaan jambatan, menanam atau merentang kabel utiliti dan sebagainya.

Permohonan tumpang lalu dibuat melalui Borang Tumpang Lalu (PAK-H-02) selain permohonan perlu mengemukakan dokumen-dokumen lain sebagaimana yang telah disenaraikan dalam borang tersebut.

Setiap permohonan mestilah mengemukakan sembilan (9) salinan dokumen tumpang lalu bagi permohonan yang melibatkan kawasan operasi kereta api. Setiap permohonan yang diterima akan dikenakan yuran proses sebanyak RM5,000.00.

LEASE

Only eight (8) new lease applications were received and presented at the RAC Board of Directors' Meeting in 2016. However, these applications need to undergo several other processes before they could be tabled at the Cabinet meeting for approval. Therefore, in the current year, there was no lease application approved.

WAYLEAVE

Wayleave is the approval given by the RAC to Government agencies/private company/ individual to use the railway land, whether across it or on it. For example, construction/ widening of roads or highways, construction of bridge, planting or stretching utility cables and etc.

Wayleave application is done by filling in the Wayleave Form (PAK-H-02) and the applicants should also submit other documents as listed in the form.

Applicants must also submit nine (9) copies of wayleave documents for every application involving railway operation areas. Each application will be charged a processing fee of RM5,000.00.



Selain itu, setiap kebenaran tumpang lalu akan dikenakan bayaran one-off sebagai ganti rugi ke atas kehilangan hak Perbadanan ini untuk menduduki tanah yang terlibat. Selain itu, bayaran perbelanjaan tahunan juga akan dikenakan kepada pengguna. Kadar kedua-dua bayaran ini adalah berdasarkan kepada lokasi dan keluasan tanah. Prinsip penilaian tumpang lalu adalah berdasarkan kepada konsep kegunaan bersama (*co-existence*) tanah-tanah keretapi secara berterusan tanpa apa-apa gangguan (kecuali semasa pembinaan). Oleh itu, dalam pengenaan sewaan atau penetapan nilai, ia tidak boleh dikenakan berdasarkan kepada penilaian penuh. Prinsip kegunaan bersama di mana masing-masing dapat menikmati penggunaan tanah berkenaan secara berterusan dan tapak tersebut tidak akan digunakan lagi bagi tujuan lain.

Berikut adalah yuran tumpang lalu berdasarkan kawasan PBT yang perlu dijelaskan kepada RAC bagi keluasan 800 kaki persegi sahaja. Jika melebihi daripada keluasan tersebut, maka yuran tumpang lalu juga akan turut meningkat.

Apart from that, each wayleave application approved will be charged one-off payment as a compensation for the loss of the Corporation's right to occupy the land involved. Additionally, payment for annual expenses will also be imposed on the users. The rates of these two payments are based on location and land area. The wayleave valuation principle is based on the concept of continuous co-existence on railway land without any interruption (except during construction). Therefore, in setting the wayleave fee and valuation, it cannot be imposed based on the full value. The common use principle allows both parties to enjoy the use of the land continuously and that the land will not be used for any other purpose.

Following are the wayleave fee that must be paid to the RAC for every 800sq ft based on the local authority area. The bigger the area, the higher the wayleave fee would be imposed.



ZON ZONE	KAWASAN AREA	YURAN TUMPANG LALU (WAYLEAVE) RM WAYLEAVE FEE (RM)
1	Kawasan Dewan/Majlis Bandaraya/ Majlis Perbandaran Di Lembah Kelang/ Majlis Perbandaran Ibu Negeri/ Majlis Perbandaran Penduduk Berkapasiti Tinggi iaitu: a) Dewan Bandaraya Kuala Lumpur b) Perbandaran Putrajaya c) Majlis Bandaraya Shah Alam d) Majlis Bandaraya Petaling Jaya e) Majlis Perbandaran Kajang f) Majlis Perbandaran Klang g) Majlis Perbandaran Selayang h) Majlis Perbandaran Subang Jaya i) Majlis Bandaraya Johor Bahru j) Majlis Bandaraya Alor Setar k) Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah l) Majlis Perbandaran Georgetown m) Majlis Perbandaran Seberang Perai n) Majlis Bandaraya Ipoh <i>Highly populated City Hall/Municipal Council areas, namely:</i> a) Kuala Lumpur City Hall b) Putrajaya Corporation c) Shah Alam City Council d) Petaling Jaya City Council 80,000.00 e) Kajang Municipal Council f) Klang Municipal Council g) Selayang Municipal Council h) Subang Jaya Municipal Council i) Johor Bahru City Council j) Alor Setar City Council k) Melaka Historical City Council l) Georgetown Municipal Council m) Seberang Perai Municipal Council n) Ipoh City Council	80,000.00
2	Kawasan Majlis Perbandaran yang lain <i>Other Municipal Council areas</i>	65,000.00
3	Kawasan Majlis Daerah/Kawasan luar PBT <i>District Council / non-local authority areas</i>	50,000.00

Jadual 12: Yuran Tumpang Lalu berdasarkan kawasan PBT (bagi kawasan seluas 800 kp sahaja)
Table 12: Wayleave fee based on local authority areas (for 800sq ft area only)



Pengiraan yuran tumpang lalu bagi keluasan yang **melebihi keluasan standard iaitu 800 kaki persegi** adalah seperti berikut:

*The calculation of wayleave fee for area exceeding the **standard 800 square feet** is as follows:*

A) 800 KP YANG PERTAMA <i>A) FIRST 800 SQ FT</i>	B) 800 KP YANG KEDUA <i>B) SECON 800 SQ FT</i>	C) 800 KP YANG KETIGA <i>C) THIRD 800 SQ FT</i>	D) BAKI LUAS TANAH <i>D) REMAINING OF LAND AREA</i>
Berdasarkan yuran kadar asas <i>Based on basic rate fee</i>	Berdasarkan kepada 50% dari yuran keluasan 800kp yang pertama <i>Based on 50% of the fee for the first 800sq ft</i>	Berdasarkan kepada 50% dari yuran keluasan 800kp yang kedua <i>Based on 50% of the fee for the second 800sq ft</i>	Berdasarkan kepada 50% dari yuran keluasan 800kp yang ketiga <i>Based on 50% of the fee for the third 800sq ft</i>

Jadual 13: Pengiraan yuran Tumpang Lalu bagi kawasan yang melebihi keluasan standard iaitu 800 kaki persegi

Table 13: Calculation of wayleave fee for area exceeding the standard 800 sq ft

Selain yuran tumpang lalu, RAC juga mengenakan sewa tahunan. Istilah ini telah ditukar kepada perbelanjaan tahunan yang mana jumlahnya bergantung kepada keluasan dan lokasi yang dipohon. Perbelanjaan tahunan dikekalkan untuk menampung kos-kos tambahan seperti berikut:

- Bayaran cukai tanah;
- Bayaran cukai taksiran;
- Insurans;
- Penyelenggaraan am; dan
- Pemantauan.

Apart from wayleave fee, the RAC also imposes an annual rent. This term has been changed to annual expenditure in which the amount depends on the area and location applied. Annual expenditure is maintained to cover the following additional costs:

- *Land tax payment;*
- *Assessment tax payment;*
- *Insurance*
- *General maintenance; and*
- *Monitoring activities.*

Sama seperti proses penyewaan, setiap permohonan tumpang lalu akan dipanjangkan kepada pihak KTMB bagi mendapatkan ulasan teknikal. Pada masa sekarang ulasan teknikal ini perlu memandangkan kebanyakan tapak yang dipohon melibatkan kawasan operasi disamping kepakaran yang dipunyai oleh kakitangan KTMB berkaitan kerja-kerja teknikal yang melibatkan landasan keretapi. Sekiranya sesuatu permohonan mendapat sokongan daripada KTMB, maka permohonan tersebut akan dibawa ke Mesyuarat Jawatankuasa Sewaan dan Pajakan RAC untuk kelulusan. Setelah diluluskan, Perbadanan ini akan mengemukakan surat tawaran berdasarkan kepada semua syarat-syarat yang telah ditetapkan termasuk bayaran-bayaran yang dikenakan.

Just like the rental application process, each wayleave application will be forwarded to KTMB for technical review. Currently, this technical review is necessary as most of the sites applied involve railway operation areas, besides the fact that KTMB staff have more expertise in relation to technical work involving railways.

If supported and endorsed by KTMB, the application will be taken to the RAC Land Rental and Lease Committee Meeting for approval and once approved, the Corporation will issue an offer letter based on all the terms set forth including payable fees.

Sepanjang tahun semasa, sebanyak 62 permohonan tumpang lalu telah diterima oleh

Throughout the current year, a total of 62 wayleave applications were received by the RAC compared to 60 applications in 2015. Of the total, 10 applications were approved, compared to 23 in 2015. There are 18

RAC berbanding 60 permohonan pada tahun 2015. Daripada jumlah tersebut, sebanyak 10 permohonan telah diluluskan berbanding pada tahun 2015 sebanyak 23 permohonan. Sebanyak 18 permohonan masih diperingkat mendapatkan ulasan teknikal. Pada tahun semasa, RAC telah menolak sebanyak tiga (3) permohonan manakala sebanyak 31 permohonan yang diterima tidak lengkap.

Berikut adalah jadual perbandingan jumlah dan status permohonan tumpang lalu pada tahun 2015 dan 2016:

TAHUN YEAR	JUMLAH PERMOHONAN NUMBER OF APPLICATIONS	LULUS APPROVED	TOLAK REJECTED	ULASAN AWAITING REVIEW	TIDAK LENGKAP INCOMPLETE
2016	62	10	3	18	31
2015	60	23	6	10	21

Jadual 14 : Perbandingan jumlah permohonan tumpang lalu yang diluluskan, ditolak dan dalam proses ulasan pada tahun 2015 dan 2016

Table 14 : Comparison of number of wayleave applications approved, rejected, awaiting review and incomplete in 2015 and 2016

Antara permohonan tumpang lalu yang telah diluluskan sepanjang tahun 2016:

Among the applications approved in 2016:

KETERANGAN DETAILS	LOKASI LOCATION
Tawaran Tumpang Lalu Memasang Perlindungan Paip Gas Selari Dengan Landasan Keretapi Di Antara KM600.00 – 601.00 Tenang, Segamat, Johor oleh Petronas Gas Berhad. Surat Tawaran: 29 Februari 2016 <i>Offer of Wayleave for the Installation of Parallel Gas Pipeline Protection Along Railroad Between KM600.00 and KM601.00 in Tenang, Segamat, Johor by Petronas Gas Berhad.</i> <i>Offer Letter Dated 29th February 2016</i>	

KETERANGAN DETAILS	LOKASI LOCATION
Tawaran Tumpang Lalu Bagi Menjalankan Kerja-Kerja Menanam Kabel Elektrik 11KV Secara HDD Di Bawah Landasan Keretapi di KM0.75 – KM 1.00 Gemas, Negeri Sembilan oleh Tenaga Nasional Berhad (TNB) Surat Tawaran: 17 Oktober 2016 <i>Offer of Wayleave for 11KV Electricity Cable Planting Work by HDD Method Under the Railroad at KM0.75 – KM1.00 Gemas, Negeri Sembilan by Tenaga Nasional Berhad (TNB)</i> <i>Offer Letter Dated 17th October 2016</i>	
Tawaran Tumpang Lalu Bagi Kerja-Kerja Membina Jambatan (Viaduct) Landasan MRT 2 Melintasi Di Atas Landasan Keretapi KMB4.942 Sri Delima, Kampung Batu, Kuala Lumpur oleh MMC-Gamuda KVMRT (PDP SSP) Sdn. Bhd. Surat Tawaran: 6 Jun 2016 <i>Offer of Wayleave for the Construction of MRT 2 Viaduct Span Over Railroad at KMB4.942 Sri Delima, Kampung Batu, Kuala Lumpur by MMC-Gamuda KVMRT (PDP SSP) Sdn. Bhd.</i> <i>Offer Letter Dated 6th June 2016</i>	
Tawaran Tumpang Lalu Bagi Kerja-Kerja Menanam Kabel Elektrik Dari PMU Tuanku Jaafar Generation Station Hingga Ke Tapak Pembinaan D'Whart Residence di Port Dickson, Negeri Sembilan oleh Tenaga Nasional Berhad (TNB) Surat Tawaran: 13 Oktober 2016 <i>Offer of Wayleave for Underground Electricity Cable Planting Work from PMU Tuanku Jaafar Generation Station to D'Whart Residence Construction Site in Port Dickson, Negeri Sembilan by Tenaga Nasional Berhad (TNB)</i> <i>Offer Letter Dated 13th October 2016</i>	

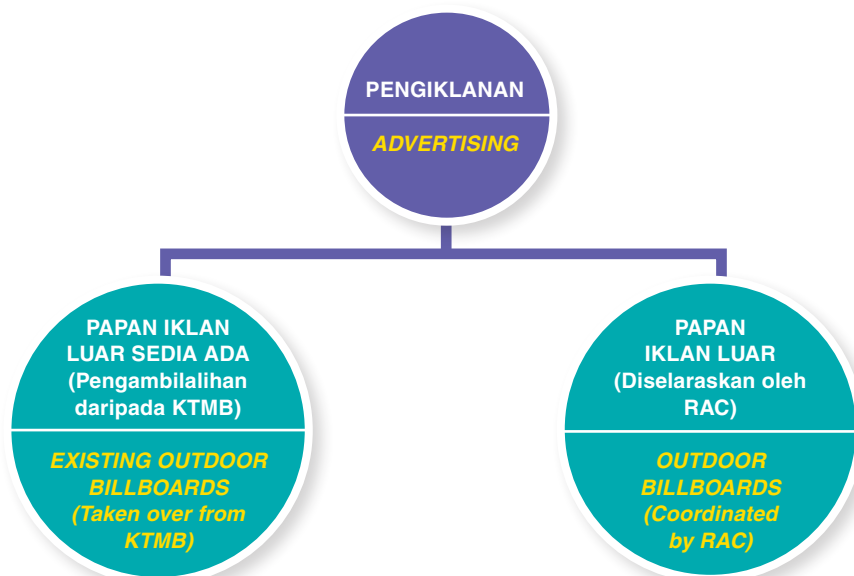


PENGIKLANAN

Pada pertengahan tahun 2015, Lembaga Pengarah RAC telah meluluskan aktiviti mendirikan papan iklan atau billboard di atas tanah keretapi bagi maskud memaksimakan penggunaan tanah-tanah kereta api. Selain itu, permintaan yang tinggi daripada syarikat-syarikat pengiklanan untuk menggunakan tanah keretapi bagi tujuan mendirikan struktur iklan juga mendorong kepada RAC untuk meneroka cabang baharu perniagaan ini. Permohonan papan iklan luar boleh dimohon melalui Borang PAK (H-03). Setiap permohonan akan dikenakan wang proses sebanyak RM500.00 bagi setiap satu tapak permohonan.

Terdapat dua (2) jenis penyewaan untuk mendirikan papan iklan iaitu papan iklan luar dan papan iklan luar sedia ada. Setiap permohonan bagi penyewaan tersebut akan dibentang dan diluluskan oleh Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan Tanah RAC.

Jenis – jenis pengiklanan luar yang dijalankan oleh RAC :



Rajah 11 : Jenis – jenis pengiklanan luar
Diagram 11 : Types of Outdoor Advertising

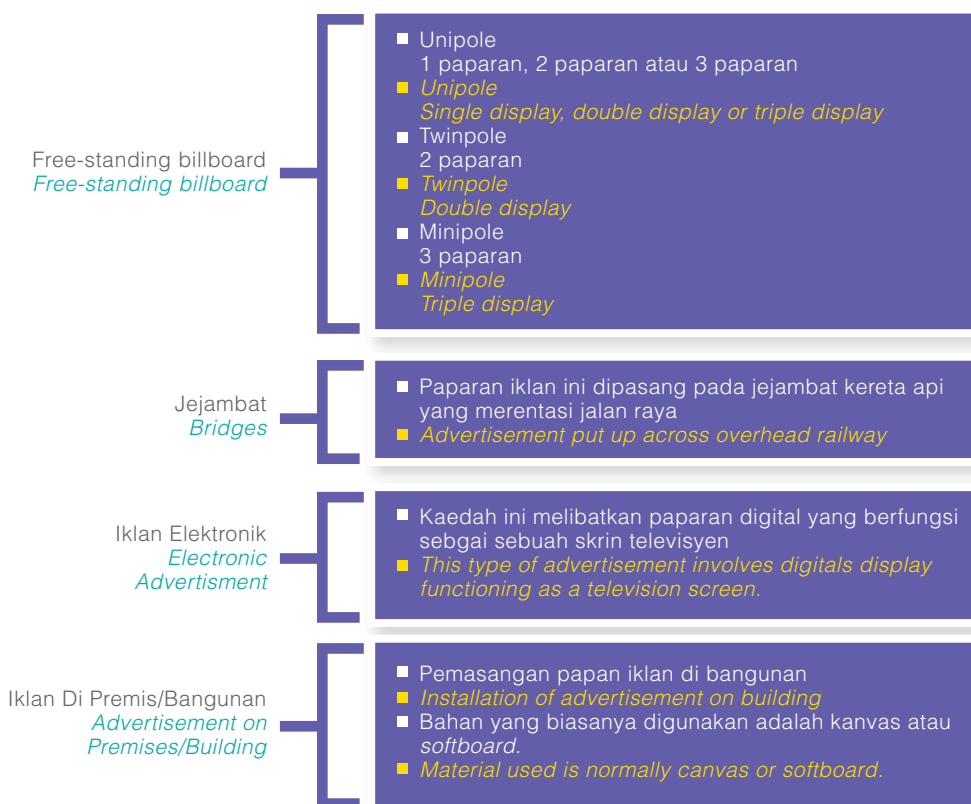
ADVERTISING

In mid-2015, the RAC Board of Directors has approved the erection of advertising billboards on railway land for the purpose of maximising the use of the land. Besides, the high demand from advertising companies to build advertising structure on railway land also prompted the RAC to explore this new branch of business. Outdoor advertising billboard can be applied by filling in Form PAK (H-03). Each application will be charged a processing fee of RM500.00.

There are two (2) types of land rental for the purpose of erecting new outdoor billboard and using existing billboards. Each application will be tabled and approved by RAC Land Rental and Lease Committee Meeting.

Types of outdoor advertising undertaken by RAC:

BERIKUT ADALAH JENIS – JENIS STRUKTUR PAPARAN IKLAN LUAR
FOLLOWING ARE TYPES OF OUTDOOR BILLBOARD STRUCTURE



STATISTIK PERMOHONAN PAPARAN IKLAN LUAR DAN STATUS
STATISTICS OF OUTDOOR BILLBOARD APPLICATIONS

TAHUN <i>YEAR</i>	JUMLAH PERMOHONAN <i>NUMBER OF APPLICATIONS</i>	DITAWARKAN <i>APPROVED</i>	TOLAK <i>REJECTED</i>	TIDAK LENGKAP <i>INCOMPLETE</i>
2016	33	11	3	19
2015	22	18	0	4

Jadual 15 : Jumlah dan status permohonan untuk paparan iklan luar pada tahun 2015 dan 2016
Table 15: Number and status of outdoor billboard applications in 2015 and 2016

Sepanjang tahun 2016, sebanyak 22 permohonan pengiklanan telah diterima oleh RAC. Jumlah ini merangkumi pengiklanan sama ada yang dipohon terus kepada RAC atau pengambilalihan daripada KTMB. Jumlah permohonan pengiklanan pada tahun 2016 menunjukkan pengurangan sebanyak 11 permohonan berbanding yang diterima pada tahun 2015 iaitu sebanyak 33 permohonan. Sebanyak 18 permohonan

Throughout 2016, a total of 22 advertising applications were received by the RAC. This includes applications made directly to the RAC or taken over from KTMB. The total number of advertising applications in 2016 showed a decrease of 11 applications from the 33 applications received in 2015. A total of 18 applications have been approved in 2016 but are still awaiting technical review from KTMB and local authorities



pada tahun 2016 telah ditawarkan tetapi masih menunggu ulasan daripada jabatan-jabatan teknikal seperti KTMB dan PBT sebelum surat kelulusan dapat dikeluarkan. Sebanyak empat (4) permohonan tidak lengkap dan telah dikembalikan untuk tindakan permohon. Tiada permohonan ditolak pada tahun semasa.

involved before the approval letter can be issued. A total of four (4) applications were incomplete and were returned to applicants. No application was rejected during the current year.

ANTARA PERMOHONAN PAPARAN IKLAN LUAR YANG TELAH DILULUSKAN PADA TAHUN 2016 AMONG OUTDOOR BILLBOARD APPLICATIONS APPROVED IN 2016



Struktur papan iklan luar yang sedia ada diluluskan penyewaan kepada Big Tree Outdoor Sdn Bhd di Teluk Intan, Perak Darul Ridzuan

Existing outdoor billboard structure approved for rental to Big Tree Outdoor Sdn Bhd in Teluk Intan, Perak Darul Ridzuan

PENTADBIRAN TANAH KERETA API

Selain pengurusan tanah-tanah kereta api yang melibatkan penyewaan, pajakan, tumpang lalu dan pembangunan, tanah-tanah kereta api yang seluas 12,638 hektar juga perlu ditadbir urus dengan baik terutamanya melibatkan proses perletakkan hak kepada RAC bagi tanah-tanah keretapi berstatus hakmilik dan pewartaan bagi tanah-tanah di bawah kategori rizab. Urus tadbir tanah ini penting bagi mengelakkan RAC berhadapan dengan pertikaian pelbagai isu berkaitan status tanah dengan pihak-pihak lain pada masa akan datang, memudahkan urusan penyewaan, pajakan, tumpang lalu dan pembangunan di atas tanah-tanah kereta api, tujuan perekodan dalam RAILS dan sistem perakuan SAGA, memudahkan kerja-kerja audit, memudahkan urusan pengambilan dan pelepasan tanah dan penyelenggaraan.

Selain itu, Unit Pentadbiran Tanah turut melaksanakan tugas-tugas berikut antaranya:

- i. Urusan percukaian;
- ii. Tukar Syarat dan Kaedah Pembayaran di bawah Seksyen 124 dan 124A,

LAND ADMINISTRATION

In addition to rental, lease, wayleave and development, the 12,638 hectares of railway land need also to be administered in good governance, especially involving the process of vesting in the RAC the titled railway land and gazetting land which are under the reserve category. Therefore, land administration is important to prevent the RAC from having to face issues relating to land status with other parties in the future; to facilitate railway land rental, lease, wayleave and development; to record information in RAILS and the SAGA certification system; to facilitate audit work; to facilitate acquisition and release, as well as maintenance of land.

Apart from that, the Land Administration Unit also performs these tasks:

- i. *Taxation affairs;*
- ii. *Change the Terms and Conditions of Payment under Section 124 and 124A of the Railways Act 1991;*



- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> iii. Pecah Sempadan, Pecah Bahagian dan Penyatuan Tanah, iv. Serahbalik dan Bermilik Semula di bawah Sekyen 203, 204B dan Borang Jadual 1 serta Hakmilik Sambungan, dan v. Pelupusan/Pelepasan Tanah, Pengambilan, Pewartaan. | <ul style="list-style-type: none"> iii. <i>Redelineation of borders, division and consolidation of land.</i> iv. <i>Returning of land title under Section 203, 204B and Table 1 Form, as well as Extension Title; and</i> v. <i>Disposal/Release, Acquisition and Gazetting of railway land.</i> |
|---|---|

Pengurusan hal ehwal pentadbiran tanah-tanah kereta api adalah tertakluk kepada peruntukkan undang-undang berikut:

The administration of railway land is subject to the following laws:

AKTA KERETA API 1991 *RAILWAYS ACT 1991*

- Seksyen 93
- *Section 93*

AKTA KERETA API 1991 *RAILWAYS ACT 1991*

- Seksyen 62
- *Section 62*

STATISTIK PENTADBIRAN TANAH BAGI TAHUN 2016 *STATISTICS OF LAND ADMINISTRATION FOR 2016*

- i) Tanah Hak Milik
i) Titled Land

NEGERI <i>STATE</i>	JUMLAH TANAH <i>NUMBER OF LOTS</i>	ADA HAKMILIK <i>TITLED</i>	TIADA HAKMILIK <i>UNTITLED</i>
Perlis	5	5	-
Kedah	36	36	-
Pulau Pinang	128	93	35
Perak	42	42	-
Selangor	8	8	-
WP Kuala Lumpur	21	20	1
Negeri Sembilan	6	6	-
Melaka	2	2	-
Johor	8	8	-
Pahang	2	2	-
Kelantan	80	80	-
JUMLAH <i>TOTAL</i>	338	302	36

Jadual 16: Jumlah dan status pemilikan tanah kereta api berstatus hak milik mengikut negeri pada tahun 2016

Table 16: Number and status of ownership of railway land according to states in 2016

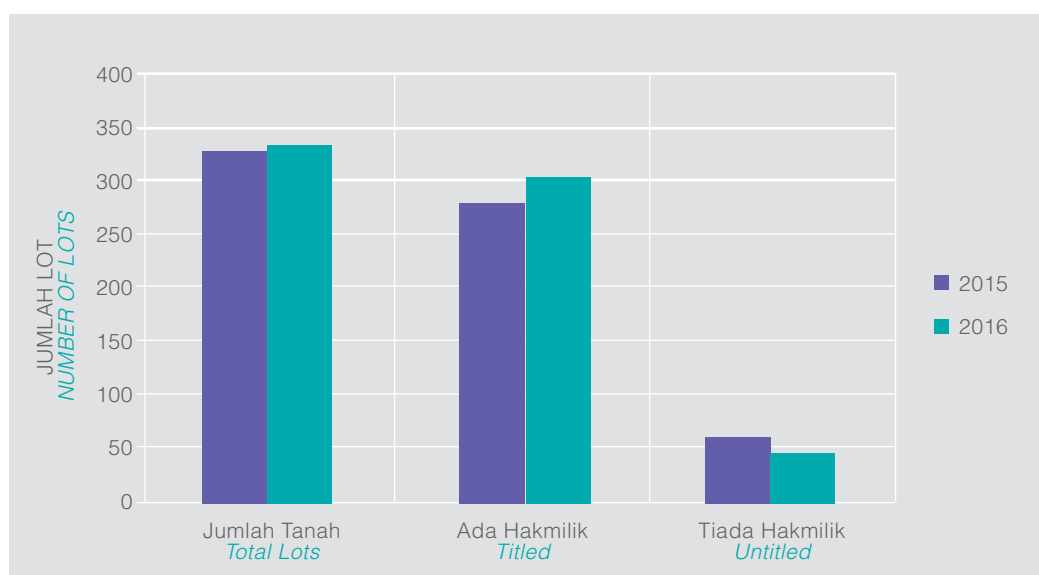


Sehingga penghujung tahun 2016, sejumlah enam (6) lot tanah kereta api yang dahulunya kepunyaan Kerajaan Persekutuan telah diletakhakkan kepada Perbadanan ini menjadikan sejumlah 302 lot telah diberi status hak milik/geran kepada RAC. Daripada jumlah keseluruhan 338 lot, baki sebanyak 36 lot masih dalam proses peletakhakkan dengan Pulau Pinang masih mencatatkan jumlah yang tertinggi iaitu sebanyak 35 lot disebabkan ulasan daripada Pejabat Tanah dan Galian Pulau Pinang yang masih belum diperolehi. Isu pertindihan lot yang masih belum selesai pula menyebabkan satu (1) lot tanah keretapi di Kuala Lumpur masih belum diletakhakkan dan perkara ini sedang dalam tindakan JKPTG, Putrajaya.

By the end of 2016, a total of six (6) lots of railway land formerly owned by the Federal Government have been vested in the Corporation, bringing the total number of titled land vested in the RAC to 302 lots. Of the total 338 land lots, 36 are still in the vesting process with Penang having the highest number at 35 lots as reviews from the Penang Land and Mines Office have yet to be obtained. The unsolved issue of overlapping lots has resulted in one (1) railway land lot in Kuala Lumpur remained untitled and is now being addressed by the Director-General of Land and Mines Department, Putrajaya.

PERKARA/TAHUN <i>DETAILS/YEAR</i>	2015 (JUMLAH LOT) <i>2015 (NUMBER OF LOTS)</i>	2016 (JUMLAH LOT) <i>2016 (NUMBER OF LOTS)</i>
JUMLAH TANAH HAK MILIK <i>TOTAL NUMBER OF LAND</i>	335	338
Ada Hak Milik <i>Titled</i>	277	302
Tiada Hak Milik <i>Untitled</i>	58	36

Jadual 17 : Jumlah dan status pemilikan tanah kereta api berstatus hak milik pada tahun 2015 dan 2016
Table 17 : Comparison of number and status of railway land ownership in 2015 and 2016



Graf 6: Perbandingan jumlah dan status tanah kereta api berstatus hak milik pada tahun 2015 dan 2016
Graph 6: Comparison of number and status of land ownership in 2015 and 2016



ii) Tanah Rizab
ii) *Reserve Land*

NEGERI <i>STATE</i>	JUMLAH TANAH RIZAB (Lot) <i>NUMBER OF RESERVE LAND (Lot)</i>	DIUKUR DAN DIWARTA (Lot) <i>SURVEYED AND GAZETTED (Lot)</i>	TIADA SALINAN WARTA (Lot) <i>NO COPY OF GAZETTE (Lot)</i>	TIDAK DIUKUR DAN TIDAK DIWARTA (Lot) <i>UNSURVEYED AND UNGAZETTED (Lot)</i>
Perlis	1	-	-	1
Kedah	1	-	-	1
Pulau Pinang	-	-	-	-
Perak	161	43	68	50
Selangor	225	52	8	165
WP Kuala Lumpur	70	26	-	44
Negeri Sembilan	421	23	3	395
Melaka	26	-	-	26
Johor	123	3	-	120
Pahang	73	20	1	52
Kelantan	-	-	-	-
JUMLAH <i>TOTAL</i>	1101	167	80	854

Jadual 18: Jumlah dan status tanah keretapi berstatus rizab pada tahun 2016
Table 18: Number and status of reserve railway land in 2016

Berdasarkan jadual dan graf di atas, sehingga akhir tahun 2016, sejumlah 167 lot tanah kereta api telah diukur dan diwarta, sebanyak 80 lot tidak mempunyai salinan warta manakala 854 lot lagi masih belum diukur dan diwarta.

Based on the above table and graph, it is clear that by end of 2016, a total of 167 railway land lots train have been surveyed and gazetted, 80 of which did not have a copy of the gazette, while 854 other lots have yet to be surveyed and gazetted.

Negeri Sembilan kekal mencatatkan jumlah perizaban tanah rizab kereta api terbesar dengan 421 lot tanah dengan 23 lot telah diukur dan diwarta manakala 395 lot tanah lagi masih belum diukur dan diwarta. Namun sejumlah tiga (3) lot telah disahkan tiada salinan warta. Selangor juga kekal mencatatkan negeri kedua tertinggi memiliki tanah rizab kereta api dengan sejumlah 225 lot tanah. Sebanyak 52 lot tanah telah diukur dan diwarta, lapan (8) tidak mempunyai salinan warta manakala 165 lot tanah belum diukur dan diwarta. Sejumlah 161 tanah rizab kereta api yang berada di negeri Perak dengan 43 lot telah diukur/diwarta, 68 tiada salinan warta dan 50 masih belum diukur dan diwarta. Sejumlah 48 lot yang telah dipohon pertukaran status daripada

Negeri Sembilan continues having the largest railway reserve land with 421 lots, 23 of which have been surveyed and gazetted and 395 other lots have yet to be surveyed and gazetted. However, three (3) lots have been confirmed to have no copy of the gazette. Selangor remains the second state with biggest railway land reserve with a total of 225 lots. A total of 52 lots are already surveyed and gazetted, eight (8) had no copy of the gazette, while 165 lots had yet to be surveyed and gazetted. A total of 161 railway reserve land lots are in Perak with 43 lots have been surveyed and gazetted, 68 lots without copy of the gazette and 50 lots have yet to be surveyed and gazetted. A total of 48 lots which have been applied for change of status from reserve land to



tanah rizab kepada hak milik masih dalam tindakan beberapa Pejabat Tanah dan Daerah negeri Perak.

Melaka kekal mencatatkan sejumlah 26 lot tanah rizab kereta api yang masih belum diukur dan diwarta iaitu 21 lot di dalam daerah Alor Gajah dan lima (5) lot di dalam daerah Jasin. Perbadanan ini telah mengemukakan permohonan pengesahan status tanah-tanah tersebut kepada JKPTG Melaka sejak April 2015, sebelum permohonan pewartaan ini boleh dikemukakan kepada pejabat tanah yang berkaitan. Pada bulan Oktober 2016, JKPTG Melaka telah mengemukakan maklum balas diikuti dengan mesyuarat bersama wakil JKPTG Persekutuan, JKPTG Melaka dan pejabat tanah berkaitan. Namun begitu, beberapa siri perbincangan lanjut perlu dibuat dan RAC perlu menyediakan justifikasi yang kukuh berkenaan permohonan warta ini memandangkan tanah-tanah tersebut tidak lagi digunakan untuk operasi keretapi.

Bagi salinan warta yang tiada dalam simpanan RAC, Perbadanan ini masih meneruskan proses carian di Jabatan Peguam Negara dan Arkib Negara secara berperingkat-peringkat selain memohon dengan Pejabat Daerah dan Tanah yang berkaitan.

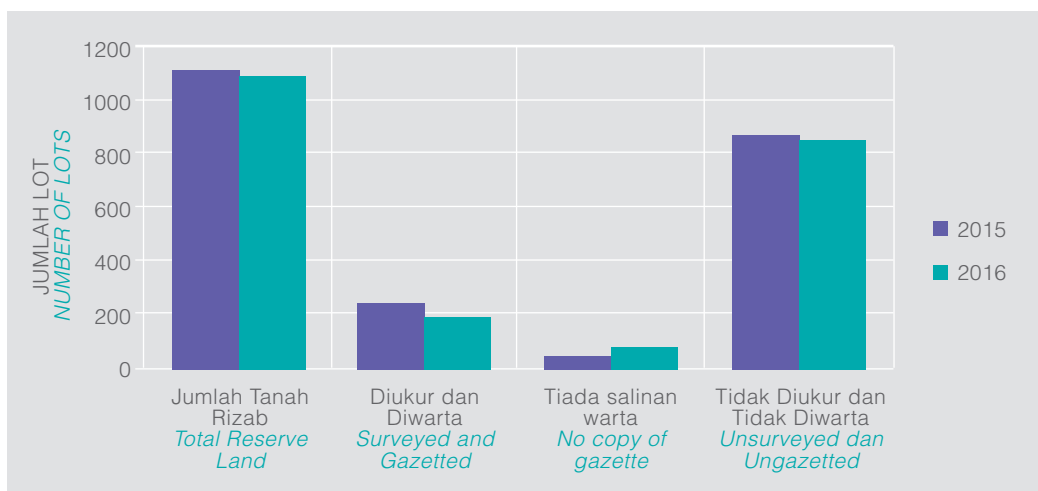
titled land are currently being addressed at several Land and District Offices in Perak.

Melaka still has 26 lots of railway reserve land which still have not been surveyed and gazetted in Alor Gajah and five (5) others in Jasin. The Corporation has submitted applications for confirmation of the status of these lands to Melaka Land and Mines Department since April 2015, before applications for gazette can be submitted to the relevant land offices. In October 2016, the Melaka Land and Mines Department gave its feedback, followed by a meeting with the representatives from the Federal Land and Mines Department, Melaka Land and Mines Department, as well as the relevant land offices. However, a series of further discussions need to be convened and the RAC is required to provide a strong justification in respect of the gazette applications since those lands are no longer used for railway operations.

For copies of gazette which are not in RAC's possession, efforts to search for the copies at the Attorney-General's Chambers and the National Archive Department are being undertaken by the Corporation, besides applying for new copies from the relevant Land and District Offices.

PERKARA/TAHUN <i>DETAILS/YEAR</i>	2015 (JUMLAH LOT) <i>2015 (NUMBER OF LOTS)</i>	2016 (JUMLAH LOT) <i>2016 (NUMBER OF LOTS)</i>
JUMLAH TANAH HAK MILIK <i>TOTAL RESERVE LAND</i>	1104	1101
Diukur dan Diwarta <i>Surveyed and gazetted</i>	211	167
Tiada salinan warta <i>No copy of gazette</i>	37	80
Tidak Diukur dan Tidak Diwarta <i>Unsurveyed and ungazetted</i>	856	854

Jadual 19 : Jumlah dan status pemilikan tanah keretapi berstatus rizab pada tahun 2015 dan 2016
Table 19 : Number and status of railway reserve land in 2015 and 2016



Graf 7: Perbandingan jumlah dan status tanah kereta api berstatus rizab pada tahun 2015 dan 2016
Graph 7: Comparison of number and status of railway reserve land in 2015 and 2016

PEMANTAUAN DAN KOORDINASI PENGUATKUASAAN

Bagi memastikan tanah kereta api seluas 12,638 hektar termasuk tanah operasi di sepanjang jajaran sejauh 1,560 kilometer terhindar daripada aktiviti pendudukan secara tidak sah dan pencerobohan, Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan telah dipertanggungjawabkan bagi melaksanakan tugas ini. Bagi memperkukuhkan fungsi ini tiga (3) jawatankuasa telah ditubuhkan iaitu:

MONITORING AND ENFORCEMENT COORDINATION

In a bid to ensure that the 12,638 hectares of railway land, including operation areas along the 1,560km railroad, are spared from any illegal occupation and encroachment activities, the RAC Monitoring and Enforcement Coordination Unit has been entrusted to make it one of its priorities and to strengthen its function, three committees have been set up, namely:

Mesyuarat Jawatankuasa
Teknikal Penguatkuasaan
Setinggan dan Rumah
Ibadat
*Squatters and House of
Enforcement Technical
Committee*

- Melaporkan aktiviti-aktiviti dan kes pencerobohan (penduduk setinggan, rumah ibadat, aktiviti pertanian, komersial dan lain-lain) yang berada di atas tanah kereta api;
- *Reporting activities and encroachment (of squatters, houses of worship, agriculture, commercial, etc) on railway land;*
- Membincangkan perkara-perkara berkaitan pencerobohan dan seterusnya memutuskan tindakan yang sewajarnya.
- *Discussing matters related to railway land encroachment and decide an appropriate action.*



Mesuarat
Jawatankuasa
Teknikal Koordinasi
Penguatkuasaan
*Enforcement
Coordination Committee*

- Menyelaras aktiviti penguatkuasaan dengan jabatan/ agensi lain yang terlibat;
- *Coordination enforcement activities with relevant department/ agencies;*
- Memastikan semua peraturan, notis telah diserahkan kepada mereka yang terlibat;
- *Ensuring all regulations, notices are served to those involved;*
- Menyediakan dan menyelaras keperluan anggota penguatkuasa termasuk keperluan peralatan dan logistik; dan
- *Preparing and coordinating enforcement team, including their requirements equipment and logistics; and*
- Memantau tapak tersebut daripada pencerobohan semula.
- *Monitoring the sites from re-encroachment.*

Mesuarat
Pemantauan Tanah-
tanah Kereta Api
*Railway Land
Monitoring Committee*

- Menyediakan jadual aktiviti pemantauan tanah-tanah rizab, tanah hakmilik dan operasi kereta api (jajaran aktif);
- *Preparing monitoring activity and schedule fro reserve land, titled land and railway operations areas (active alignment);*
- Melaporkan laporan berkaitan pencerobohan, kerosakan kepada harta kereta api seperti pagar, bangunan, landasan dan sebagainya - untuk tujuan pembaikan; dan
- *Reproting incidents of encroachment, damage of railway property, such as fences, building, track, etc - forthe purpose of repaire; and*
- Membincangkan keperluan untuk menambah baik keselamatan operasi kereta api seperti papan tanda keselamatan dan sebagainya
- *Discussing the needs to improve safety of railway operations, such as safety signboard, etc.*

MELAKSANAKAN AKTIVITI PENGUATKUASAAN

Tindakan penguatkuasaan ke atas penceroboh tanah kereta api dibuat selepas notis secara pentadbiran dikeluarkan oleh RAC. Notis pentadbiran ini bertempoh sama ada tujuh (7) hari atau 14 hari atau 21 hari atau 30 hari atau 90 hari mengikut kes. Sekiranya pemilik enggan/ cuai/ ingkar untuk mengosongkan tapak, RAC akan mengemukakan permohonan notis di bawah Seksyen 425 Kanun Tanah Negara (KTN) daripada Pentadbir Tanah Daerah untuk melaksanakan kerja-kerja perobohan/ pengusiran. Di bawah seksyen yang sama, penceroboh boleh dikenakan tindakan undang-undang iaitu sekiranya disabitkan

MONITORING AND ENFORCEMENT COORDINATION

*The enforcement action against railway land intruders is usually taken after an administration notice is issued by the RAC. This notice shall be valid for seven (7) or 14 or 21 or 30 or 90 days according to the case. If the intruder refuses to vacate the land, the RAC will submit a notice application under Section 425 of the National Land Code from the District Land Administrator to carry out demolition / eviction work. Under the same section, **the intruder may be subject to legal action and can be fined RM10,000 or sentenced to jail for a term not exceeding one (1) year, or both, upon conviction.***

kesalahan boleh didenda sebanyak RM10,000 atau penjara tidak melebihi satu (1) tahun atau kedua-duanya sekali.

Selain itu, penetapan Dasar Penguakuasaan Tanah dan Rumah Ibadat yang diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC pada Februari 2012 membolehkan tindakan untuk menghalang pembinaan kediaman baru, rumah ibadat baru, tanaman kekal dan aktiviti ternakan yang berada di dalam kawasan operasi kereta api dilaksanakan dengan lebih teratur. Gangguan kepada kawasan operasi kereta api bukan sahaja membahayakan kepada penceroboh malah ia juga melibatkan penumpang dan operasi kereta api. Berikut adalah gerak kerja penguakuasaan yang dilaksanakan sepanjang tahun 2016.

Dasar Penguakuasaan Tanah dan Rumah Ibadat tidak membenarkan pembinaan kediaman, rumah ibadat, tanaman kekal dan ternakan dilakukan

The Land and House of Worship Enforcement Policy does not allow construction of residence, houses of worship, crop cultivation and livestock breeding to be carried out on railway land

I. PROJEK LANDASAN BERKEMBAR ELEKTRIK GEMAS KE JOHOR BAHRU (PLBEG-JB)

I. ELECTRIFIED DOUBLE-TRACKING PROJECT FROM GEMAS TO JOHOR BAHRU (PLBEG-JB)

PLBEG-JB merupakan projek perkeretapian bagi menghubungkan jaringan landasan berkembar elektrik dari Gemas ke Johor Bahru sejauh 197 kilometer bermula dari Ch 563.040 (Gemas) dan berakhir di Stesen Johor Bahru di Ch 754.180. Dengan terlaksananya projek yang menelan belanja RM7.13 bilion ini, maka jaringan pengangkutan rel sedia ada di sektor selatan tanah air termasuk infrastruktur akan ditambah baik sekaligus menjimatkan masa perjalanan. Sebanyak 1,306 setinggan pelbagai kategori telah dikenalpasti berada di atas tanah rizab kereta api yang terlibat dalam projek ini perlu dikeluarkan. Kerja-kerja mengeluarkan setinggan ini telah dilaksanakan mulai tahun 2014 bersama pihak KTMB, PBT dan agensi-agensi lain berkaitan selepas kerja-kerja bancian setinggan di empat (4) buah daerah yang terlibat iaitu Segamat melibatkan sebanyak 212 unit, Kluang (675 unit), Kulai (384 unit) dan Johor Bahru (35 unit) dibuat.

The PLBEG-JB is a project to connect the electrified double-tracking network from Gemas to Johor Bahru covering a distance of 197km from Ch 563.040 (Gemas) to Johor Bahru Station at Ch 754.180. With the implementation of the RM7.13 billion project, the existing rail transport network in the southern sector of the country, including the infrastructure will be improved and hence, reduce the travel time. However, a total of 1,306 squatters of various categories, who are found to have occupied the railway reserve land involved in the project, need to be evicted. The eviction of the squatters works had been implemented since 2014 with the cooperation from KTMB, local authorities and other relevant agencies after the squatter census was carried out in four (4) districts, namely Segamat involving 212 premises, Kluang (675), Kulai (384) and Johor Bahru (35).



DAERAH DISTRICT	JUMLAH SETINGGAN NUMBER OF SQUATTERS
Segamat	212
Kluang	675
Kulai	384
Johor Bahru	35
JUMLAH TOTAL	1,306

Jadual 20: Jumlah setinggan yang terlibat dalam Projek PLBEG-JB mengikut daerah di Johor
Table 20: Number of squatters involved in the PLBEG-JB according to districts in Johor

Pada tahun 2016, jumlah baki setinggan yang masih berada di tapak yang terlibat dalam PLBEG-JB masih kekal sebanyak 103 buah, sama seperti pada tahun 2015, yang mana sebahagian besarnya merupakan setinggan berstatus komersial dan rumah ibadat.

In 2016, the number of squatters still occupying the land involved in the PLBEG-JB stood at only 103, which remained unchanged from 2015, as most of which are commercial squatters and houses of worship.

DAERAH DISTRICT	JUMLAH SETINGGAN NUMBER OF SQUATTERS
Segamat	12
Kluang	71
Kulai	10
Johor Bahru	10
JUMLAH TOTAL	103

Jadual 21: Jumlah baki setinggan yang terlibat dalam Projek PLBEG-JB mengikut daerah di Johor
Table 21: Balance of squatters involved in the PLBEG-JB project according to districts in Johor

Pada tahun 2014 dan 2015, kerja-kerja mengeluarkan sebahagian besar setinggan pelbagai kategori telah dilaksanakan dan pada tahun 2016 dijangka semua setinggan telah mengosongkan tapak. Namun begitu, pada tahun semasa, RAC dan KTMB mengenalpasti masih terdapat baki 103 baki setinggan yang masih belum mengosongkan tapak dengan sebahagian besarnya merupakan setinggan komersial dan rumah ibadat. Jesteru itu, pada 7 hingga 10 November 2016, RAC dengan kerjasama wakil daripada KTMB, Pejabat Tanah Segamat, Pejabat Tanah Kluang, Pejabat Tanah Kulai, Pejabat Tanah Kecil Labis dan Pejabat Tanah Johor Bahru telah melaksanakan gerak kerja menggedarkan notis akhir kepada semua baki setinggan yang masih ada di tapak.

Notis tersebut memberi tempoh sehingga 31 Disember 2016 kepada pemilik-pemilik struktur untuk mengosongkan tapak dan sekiranya

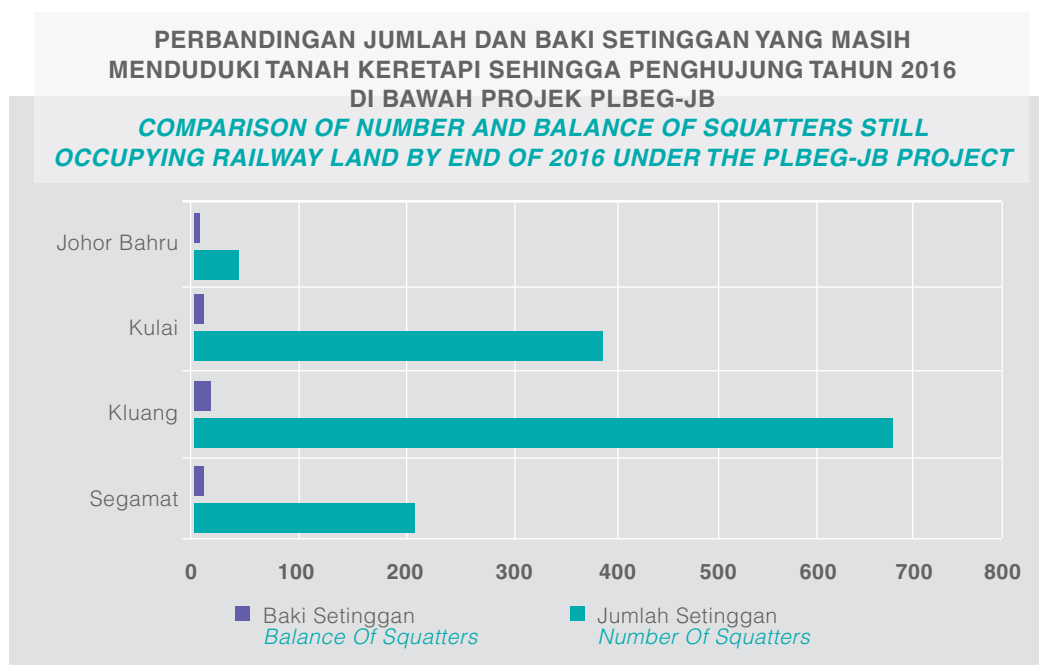
In 2014 and 2015, the work to evict most of the squatters had been implemented and it was initially expected that all squatters would have vacated the railway land by 2016. However, in the current year, the RAC and KTMB identified 103 remaining squatters yet to vacate the land, mostly commercial squatters and houses of worship. As such, from 7th to 10th November 2016, the RAC with the cooperation from KTMB, Segamat Land Office, Kluang Land Office, Kulai Land Office, Labis Sub-District Office and Johor Bahru Land Office had mounted an operation to serve the final notice to all the remaining squatters on site.

The notice gives the squatters/owners of illegal structures until 31st December 2016 to vacate the land and failure to do so will result in enforcement action be taken against them.

sehingga tamat tempoh yang diberikan pihak-pihak terbabit masih gagal/cuai/enggan keluar, maka tindakan penguatkuasaan akan diambil.

Walau pun masih terdapat setinggan yang mendiami tapak projek, pelaksanaan PLBEG-JB tidak terjejas memandangkan sebanyak 93 peratus setinggan telah berjaya dikeluarkan dan ini melebihi syarat projek iaitu 50 peratus setinggan perlu dikeluarkan sebelum pelantikan kontraktor. Baki semua setinggan ini dijangka akan dikeluarkan menjelang awal 2017.

Although there are still squatters occupying the project site, the implementation of PLBEG-JB project is not affected as 93 per cent of the squatters had been successfully evicted and this has exceeded the project requirement of 50 per cent squatters to be evicted before the appointment of the contractor. The remaining squatters are expected to be evicted by early 2017.



Graf 8 : Graf perbandingan diantara jumlah dan baki setinggan yang masih menduduki tanah kereta api sehingga penghujung tahun 2016 di bawah Projek PLBEG-JB

Graph 8: Comparison of number and balance of squatters still occupying railway land by end of 2016 under the PLBEG-JB project



Semakan semula setinggian dan penyerahan notis akhir kepada setinggian-setinggian di daerah Kluang dan Kulai.

Re-inspection of squatters and the serving of the final notice of eviction to squatters in Kluang and Kulai districts.

II. MENGELUARKAN SETINGGAN DALAM PELAKSANAAN PROJEK MRT 2

II. EVICTION OF SQUATTERS FOR THE IMPLEMENTATION OF MRT 2 PROJECT

Sejumlah RM28 bilion telah diperuntukkan Kerajaan bagi pelaksanaan MRT 2 bagi jajaran Sungai Buloh – Serdang – Putrajaya sepanjang 52.2 km. Dalam pelaksanaan projek mega ini, terdapat sebahagian tanah kereta api milik RAC yang terlibat. Bagi memastikan projek tersebut berjalan lancar, setinggian-aetinggan yang menduduki tanah kereta api tersebut perlu dikeluarkan manakala penyewa tanah RAC perlu diberikan notis bagi pengosongan tapak.

A total of RM28 billion has been allocated by the Government for the implementation of the MRT 2 Sungai Buloh-Serdang-Putrajaya line covering a distance of 52.2 km. The implementation of the mega project, however, involved part of RAC-owned railway land. In order to ensure smooth running of the project, squatters occupying the railway land needed to be evicted, while tenants needed to be served the notice of eviction.



Struktur yang mendiami tanah kereta api yang terlibat dalam pelaksanaan Projek MRT 2 yang dirobohkan.

Demolition of structure on railway land involved in the MRT 2 project.

III. TINDAKAN PENGUATKUASAAN BERSEPADU KEPADA PENCEROBOH TANAH KERETA API DI BATU CAVES

III. INTEGRATED ENFORCEMENT OPERATION ON SQUATTER STRUCTURES ON RAILWAY LAND IN BATU CAVES

Satu tindakan penguatkuasaan bersepadu telah dilaksanakan oleh RAC bersama pihak Pejabat Daerah Tanah Gombak (PTD Gombak), Polis Diraja Malaysia (PDRM) dan Majlis Perbandaran Selayang (MPS) ke atas pendudukan secara tidak sah pusat pembuangan sampah dan beberapa struktur setinggan haram di atas tanah kereta api milik Perbadanan ini di sebahagian Lot 2229, Mukim Batu, Daerah Gombak, Selangor.

Kewujudan pusat pembuangan sampah haram itu telah menyebabkan pencemaran bau dan kehadiran banyak anjing liar serta haiwan berbisa seperti ular dan biawak yang mengganggu kesejahteraan penduduk di kawasan sekitar. Dalam operasi itu juga, PBT telah mengenalpasti beberapa lokasi takungan air yang menjadi tempat pembiakan nyamuk aedes.

Pihak RAC juga telah mengenal pasti beberapa struktur rumah ibadat dan setinggan yang menduduki tanah RAC secara tidak sah. Pusat pengumpulan besi lusuh yang telah ditamatkan penyewaan oleh Perbadanan ini juga didapati masih menjalankan aktiviti tanpa kebenaran. Kesemua mereka ini telah diberikan notis oleh RAC untuk keluar daripada tapak.

Lot 2229 merupakan kawasan yang telah disewakan kepada syarikat Teraju Biru bagi tujuan pembangunan pusat sukan dan rekreasi. Walaubagaimana pun, pendudukan beberapa struktur setinggan termasuk pusat pembuangan sampah dan rumah ibadat telah melambatkan cadangan pelaksanaan projek pembangunan tersebut. Operasi yang diadakan pada 26 Mei 2016 itu diketuai oleh PDT Gombak dengan kerjasama oleh lebih 50 anggota MPS.

An integrated enforcement operation has been mounted by the RAC with the cooperation from the Gombak Land and District Office, Royal Malaysian Police and Selayang Municipal Council on illegal squatter structures and landfill on the RAC-owned land at Lot 2229, Mukim Batu, Daerah Gombak, Selangor.

The existence of the illegal landfill has also caused odour pollution and attracted wild dogs and venomous reptiles, such as snakes and lizards which disturbed the people's wellbeing. During the operation, the local authority had also identified several water catchment area with potential to become aedes-breeding grounds.

The RAC has also identified several squatter structures and houses of worship which were illegally built and occupied on RAC land. The scrap metal collection centre, which tenancy had been terminated by the Corporation, was found to have continued carrying out its activity without illegally. Owners of all these structures have been served the notice of eviction.

Lot 2229 is an area rented out to Syarikat Teraju Biru for the purpose of sports and recreational centre development. However, the presence of squatter structures, including landfill and houses of worship had delayed the implementation of the proposed development project. The enforcement operation on the structures was carried out on 26th May 2016, led by Gombak Land and District Office with the cooperation from 50 enforcement staff from the Selayang Municipal Council.



Perobohan struktur haram yang menduduki tanah kereta api di Mukim Batu, Daerah Gombak, Selangor
Demolition of the squatter structures on railway land at Mukim Batu, Gombak, Selangor.

AKTIVITI PEMANTAUAN

Selain penguatkuasaan, aktiviti pemantauan tanah-tanah kereta api turut diadakan secara berkala dan *ad-hoc* sekiranya terdapat aduan atau makluman daripada pihak-pihak berkaitan. Bagi tujuan pemantauan secara berkala, tanah-tanah keretapi telah dibahagikan kepada empat (4) zon iaitu Zon Utara (Perak, Kedah, Pulau Pinang dan Perlis), Zon Tengah (Wilayah Persekutuan dan Selangor), Zon Selatan (Negeri Sembilan, Melaka dan Johor) dan Zon Pantai Timur (Pahang dan Kelantan).

Aktiviti pemantauan ini telah dilaksanakan dengan kerjasama erat daripada pihak KTMB, PBT dan jabatan serta agensi Kerajaan yang lain seperti SwCorp, Alam Flora dan sebagainya.

Sepanjang tahun 2016, sejumlah 64 aktiviti pemantauan ke atas tanah-tanah keretapi dibuat dengan butiran terperinci seperti berikut:

ZON ZONE	KEKERAPAN FREQUENCY	JAJARAN LINE
Utara <i>Northern</i>	10	Tanjung Malim – Padang Besar Teluk Intan
Tengah <i>Central</i>	35	Seremban – Tanjung Malim Subang Jaya – Batu Caves Kuala Selangor
Selatan <i>Southern</i>	12	Seremban – Johor Baharu Port Dickson
Pantai Timur <i>East Coast</i>	7	Gemas - Tumpat

Jadual 22: Kekerapan aktiviti pemantauan yang dilakukan mengikut zon pda tahun 2016.
Table 22: Frequency of monitoring activities carried out according to zones in 2016.



Kerja-kerja pemantauan tanah keretapi menggunakan troli dari Stesen Keretapi Kuala Lumpur sehingga ke JB Sentral.

Monitoring of railway land by trolley from Kuala Lumpur Railway Station to JB Sentral.

MONITORING ACTIVITY

Apart from enforcement, adhoc and periodical monitoring activities had also been carried out on railway land, especially if there was a complaint from any relevant quarters. For periodical monitoring purposes, railway land were divided into four (4) zones, namely the Northern Zone (Perak, Kedah, Pulau Pinang and Perlis), Central Zone (Federal Territories and Selangor), Southern Zone (Negeri Sembilan, Melaka and Johor) and East Zone (Pahang and Kelantan).

The monitoring activities were carried out with the close cooperation from KTMB, local authorities and the relevant Government departments and agencies, such as SwCorp, Alam Flora and etc.

Throughout 2016, a total of 64 monitoring activities were carried out on railway land. The details are as follows:

AKTIVITI BANCIAN

Bagi memastikan maklumat data setinggan yang mendiami tanah kereta api di Kelantan lengkap dan komprehensif, satu gerak kerja pelaksanaan ulang banci telah diadakan bermula pada 16 Mei hingga 3 Jun 2016 dan dari 25 hingga 29 Julai 2016.

Kerja-kerja ulang banci tersebut dibuat berikutan maklumat sebahagian daripada setinggan di negeri itu tidak dapat diperolehi semasa pelaksanaan Program Bancian Setinggan Fasa 1 dan Fasa 2 dilaksanakan. Ini disebabkan pemilik kediaman atau premis tiada di rumah, enggan memberi kerjasama atau gagal dikenalpasti. Selain itu, kerja ulang banci tersebut diadakan bagi memastikan setinggan-setinggan yang telah dibanci tidak mengubahsuai struktur kediaman atau premis mereka selain mengenalpasti kewujudan setinggan-setinggan baharu.

Maklumat daripada Program Bancian Setinggan ini akan digunakan sebagai asas oleh pihak Kementerian Pengangkutan, RAC, Kerajaan Negeri serta jabatan/agensi lain yang berkaitan bagi merencanakan tindakan yang boleh diambil ke atas pendudukan setinggan di atas tanah kereta api. Tindakan ini bagi memastikan Dasar Pelaksanaan Penguatkuasaan Ke Atas Pendudukan Secara Tidak Sah Di Atas Tanah-Tanah Keretapi dapat dilaksanakan dengan berkesan di samping memastikan operasi kereta api dapat berjalan dengan selamat.



CENSUS ACTIVITY

In order to ensure that the data on squatters occupying the railway land in Kelantan is complete and comprehensive, a recensus operation was carried out from 16th May to 3rd June 2016 and from 25th to 29th July 2016.

The recensus operation was carried out as some of the information on squatters in the state could not be obtained during the implementation of Phase 1 and Phase 2 Squatters Census Programme. This is because owners of the houses or premises were either not present, refused to cooperate or fail to be identified. The recensus was also conducted to ensure that the settled squatters did not modify their residential structure or premises, besides to identify the presence of new squatters.

Information from the Squatters Census Programme will be used as a basis for the Ministry of Transport, RAC, State Governments as well as other relevant departments / agencies to plan the action that can be taken against squatters occupying the railway land. This is to ensure that the enforcement action on illegal squatters on railway land can be taken effectively while ensuring safe and smooth running of the train operations.



Pelaksanaan kerja-kerja ulang banci di Kelantan.
Implementation of recensus activity in Kelantan.



BAB 5: MENDOKONG PEMBANGUNAN SEKTOR REL DAN PENINGKATAN KEMUDAHAN KERETA API

SUPPORTING DEVELOPMENT OF RAIL SECTOR AND IMPROVEMENT OF RAILWAY FACILITIES

Bagi mendokong hasrat Kerajaan memperkasa sektor pengangkutan awam di Negara ini, RAC sentiasa komited dalam melaksanakan pembangunan projek-projek berkaitan rel selain terus berusaha untuk meningkatkan kemudahan dan infrastruktur sedia ada di stesen-stesen kereta api. Hasrat ini direalisasikan oleh Bahagian Pembangunan Hartanah menerusi usaha pemajuan dan pemajuan semula infrastruktur atau kemudahan kereta api seperti yang telah termaktub di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463).

Dalam melaksanakan pembangunan tanah kereta api, kajian daripada aspek teknikal, daya maju cadangan projek pembangunan dan analisa kewangan perlu dilaksanakan sebelum sesuatu projek pembangunan dimuktamadkan. Pertimbangan yang diambil kira dalam projek pembangunan meliputi perancangan zon kegunaan tanah, impak kepada industri perkeretapiian, masyarakat dan alam sekitar.

PROJEK PEMBANGUNAN PERKERETAPIAN

PROJEK USAHASAMA DENGAN SWASTA

Sejajar dengan pembangunan yang semakin pesat di Malaysia, RAC tidak ketinggalan untuk membangunkan tanah-tanah yang berpotensi dalam usaha mendapatkan hasil/pulangan yang maksimum kepada RAC/ Kerajaan. Setiap perancangan projek pembangunan yang dibuat harus berdasarkan pulangan pelaburan yang menguntungkan kepada RAC seperti berikut:

In support of the Government's aspiration to empower the country's public transportation sector, the RAC is committed to implementing rail-related development projects, as well as to further improve existing facilities and infrastructure at railway stations. The aspiration was realised by the Property Development Division through the development and re-development of railway infrastructure or facilities as stipulated under the Railways Act 1991 (Act 463).

In developing railway land, a study on the technical aspects, the feasibility of the proposed development project and a financial analysis need to be carried out before the proposed project is finalised. Matters that should be taken into consideration include the planning of land zones, impact on the railway industry, local community and the environment.

RAILWAY DEVELOPMENT PROJECT

JOINT-VENTURE WITH PRIVATE SECTOR

In line with the rapid development in Malaysia, RAC is not lagging behind in developing potential lands in order to obtain maximum revenue / return to the RAC / Government. Every development project plan should be based on profitable return on investment to RAC as follows:



Rajah 12 : Jenis pulangan yang dinikmati RAC hasil pembangunan usaha sama dengan pihak swasta
Diagram 12 : Types of return enjoyed by RAC as a result of joint-venture with private sector

Sebelum sesuatu cadangan tersebut dimuktamadkan, cadangan-cadangan pembangunan tersebut akan dikaji oleh RAC sebelum diperhalusi di peringkat Kementerian Pengangkutan, Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS), Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat (SPAD), KTMB dan jabatan serta agensi lain yang berkaitan. Seterusnya cadangan tersebut akan diangkat untuk pertimbangan dan kelulusan YB Menteri atau Jemaah Menteri.

Memandangkan kelulusan sesuatu cadangan itu memerlukan proses yang panjang dan rumit, pada tahun semasa tiada projek pembangunan yang dapat dimuktamadkan. Berikut adalah senarai projek-projek pembangunan yang masih dalam peringkat pembinaan:

Before any proposal is finalised, it will be studied by the RAC, before being scrutinised by the Ministry of Transport, Public-Private Partnership Unit, Land Public Transport Commission (SPAD), KTMB and other relevant departments and agencies. The proposal will then be brought forth to the Minister or the Cabinet for consideration and approval.

Since the approval process is quite complicated and time-consuming, no proposed development project was finalised in the current year. Following are the list of projects under construction:

STESEN KERETAPI KL ECO CITY RAILWAY DEVELOPMENT PROJECT



Projek:

Cadangan tambahan dan pengubahsuaian Stesen LRT Abdullah Hukum sedia ada dan cadangan pembangunan sebuah stesen komuter tiga tingkat di atas sebahagian tanah rizab kereta api diintegrasikan dengan Stesen LRT Abdullah Hukum sedia ada

Pulangan kepada RAC;

- Stesen komuter baharu; dan
- Ruang pejabat seluas 12, 279 kps

Kemajuan projek: 86 peratus

Project:

Upgrading and renovation of the existing Abdullah Hukum LRT station and construction of a three-storey Komuter station on part of reserve railway land integrated with the existing Abdullah Hukum LRT station.

Return for RAC:

- New Komuter station; and
- Office space measuring 12,279

Progress: 86 per cent



STESEN KERETAPI SEGAMBUT DALAM SEGAMBUT DALAM KOMUTER STATION



Projek:

Pembinaan Stesen Komuter baharu dua tingkat di atas rizab kereta api di KM379.32 dilengkapi kemudahan *Park & Ride*. Stesen komuter akan diintegrasikan dengan pembangunan bercampur di atas Lot 438 dan kawasan perumahan sedia ada melalui pembinaan sebuah jejantas pejalan kaki di tingkat satu merentasi tanah rizab kereta api dan laluan pejalan kaki berbumbung di Mukim Batu, Kuala Lumpur

Pulangan kepada RAC;

Pembinaan stesen komuter baru dengan kemudahan *Park & Ride*

Kemajuan projek: Kelulusan dan kebenaran merancang telah diperolehi pada 5 Januari 2016 dan dalam peringkat kelulusan Pelan Bangunan oleh agensi yang terlibat.

Project:

Construction of new double-storey Komuter station on reserve railway land at KM379.32 with a Park & Ride facility being integrated with mixed development on Lot 438 and existing residential area through the construction of a pedestrian bridge across the reserve railway land and covered walkway at Mukim Batu, Kuala Lumpur.

Return for RAC:

New Komuter station with Park & Ride facility

Progress: Approval and Planning was obtained on 5th January 2016 and at the approval stage of the Building Plan by the related agencies.



SEREMBAN SENTRAL **SEREMBAN SENTRAL**



Projek:

Pembangunan Seremban Sentral, Seremban, Negeri Sembilan
Pulangan kepada RAC;

Hub pengangkutan, penggantian 55 unit kuarters dan tunai.
Kelulusan Jemaah Menteri pada 25 Februari 2015.

Kemajuan projek: Dalam tindakan penyelarasan keputusan Jemaah Menteri

Project:

*Development of Seremban Sentral in Seremban, Negeri Sembilan
Return for RAC:*

*A transportation hub, replacement of 55 units of quarters and cash
Cabinet approval obtained on 25th February 2015.*

Progress: In coordination stage of Cabinet decision.

MENARA PEJABAT DI BRICKFIELD **BRICKFIELD**



Projek:

Cadangan penswastaaan pembangunan tanah milik Perbadanan
Aset Keretapi di atas PT26, Seksyen 55, Jalan Tun Sambanthan,
Brickfield, Kuala Lumpur

Pulangan kepada RAC;

Menara pejabat merangkumi keluasan tidak kurang 158,091
kaki persegi, ruang komersil tidak kurang 8,000 kaki persegi dan
kemudahan-kemudahan lain.

Kemajuan projek: Keputusan muktamad Jemaah Menteri diperoleh
pada 30 Oktober 2015. Perjanjian telah ditandatangani pada 7 Mac
2016.

Project:

*Privatisation of development project on RAC-owned land at PT26,
Section 55, Jalan Tun Sambanthan, Brickfield, Kuala Lumpur*

Return for RAC:

*Office tower in Brickfield comprising office space of no less than
158,091 sq ft, commercial space of no less than 8,000 sq ft, with
other facilities*

Progress: Final decision of the Cabinet was made on 30th October
2015. Agreement was signed on 7th March 2016.

STESEN KERETAPI KAJANG 2 **KAJANG 2 KOMUTER STATION**



Projek:

Pajakan 60 tahun di atas tanah rizab kereta api di Lot 853, Mukim
Kajang, Daerah Hulu Langat, Selangor bagi tujuan pembangunan
komersil dan kemudahan tempat letak kereta.

Pulangan kepada RAC;

Pembinaan stesen komuter yang baharu; dan

Pemberian hasil pulangan tunai setiap tahun untuk tempoh 60 tahun

Luas Pembangunan : 4,868.13 mp

Jangkaan stesen beroperasi : 2017

Kemudahan:

Stesen kereta api, kiosk, pusat penerangan pelancongan dan
sebagainya.

Kemajuan projek: 35 peratus

Project:

*60-year lease on reserve railway land at Lot 853, Mukim Kajang,
Hulu Langat District, Selangor, for the purpose of commercial
development and parking facility*

Return for RAC:

New Komuter station; and

Annual cash revenue for 60 years.

Size of development : 4,868.13 sqm

Estimated Commencement of Operation : Year 2017

Facilities :

Train station, kiosk, touris information centre and etc.

Progress : 35 per cent

Selain itu, projek yang telah memperoleh kelulusan prinsip daripada Jemaah Menteri dan kini dalam peringkat rundingan terperinci untuk pertimbangan semula dan kelulusan muktamad Kerajaan adalah:

Cadangan Pembangunan Bercampur di atas Lot 20924 dan Lot 20925 Mukim Damansara, Petaling Jaya, Selangor. Cadangan pembangunan ini diterima pada tahun 2010 mengandungi komponen berikut:

Other projects which have been agreed to in principle by the Cabinet and currently in the detailed discussion stage for reconsideration and finalisation are:

The proposal for mixed development on Lot 20924 and Lot 20925 in Mukim Damansara, Petaling Jaya, Selangor. The proposal was received in 2019 and consisted of these components:

KOMPONEN <i>COMPONENT</i>	SQ FT <i>SQ FT</i>	RM (JUTA)* <i>RM (MILLION)*</i>
Stesen Komuter, terminal bas dan teksi (dicadangkan di landasan sedia ada) <i>Komuter station, bus and taxi terminal (being proposed on existing line)</i>	39,419	27.59
Tempat Letak Kereta - GFA <i>Parking area – GFA</i>	206,464 (578 petak) <i>206,464 (578 spaces)</i>	20.65
Bangunan RAC (Retail & Office)-NFA <i>RAC Building (Retail & Office) - NFA</i>	130,564	101.17
Infrastruktur berkaitan di Lot 20925 <i>Relevant Infrastructure on Lot 20925</i>	-	20.59
	Jumlah Balasan In Kind <i>In Kind Return</i>	170.0
	Tunai <i>Cash</i>	20.0
	JUMLAH KESELURUHAN <i>TOTAL</i>	190.0



Lokasi Cadangan Bercampur di atas Lot 20924 dan Lot 20925 Mukim Damansara, Petaling Jaya, Selangor
Location of the proposed mixed development on Lot 20924 and Lot 20925 in Mukim Damansara, Petaling Jaya, Selangor

CADANGAN PEMBANGUNAN YANG MASIH DI PERINGKAT PEMROSESAN PERMOHONAN (RUNDINGAN)

Sepanjang tahun 2016, RAC masih meneruskan proses permohonan cadangan pembangunan di atas tanah kereta api yang diterima dari tahun-tahun sebelum itu dan pada tahun semasa. Berikut adalah statistik jumlah permohonan pembangunan tanah di peringkat pemprosesan bagi tahun 2014 hingga 2016:

TAHUN YEAR	JUMLAH CADANGAN PROJEK PEMBANGUNAN YANG DITERIMA OLEH RAC (RUNDINGAN) NUMBER OF DEVELOPMENT PROPOSALS RECEIVED (NEGOTIATION)
2016	8
2015	16
2014	24

Jadual 23 : Jumlah permohonan pembangunan di atas tanah kereta api untuk tempoh 2014 – 2016.
Table 23 : Number of applications for development on railway land received from 2014 to 2016.

Jadual di atas menunjukkan jumlah permohonan pembangunan tanah-tanah RAC bagi tempoh tiga tahun bermula 2014. Kebanyakan permohonan cadangan pembangunan diterima daripada syarikat-syarikat swasta. Pada tahun 2016, sebanyak lapan (8) permohonan baharu telah diterima oleh RAC berbanding tahun sebelumnya iaitu 16 permohonan dan 24 permohonan pada tahun 2014. Walau bagaimanapun, untuk tahun semasa tiada sebarang projek yang mendapat kelulusan muktamad.

Selain daripada memproses permohonan pembangunan yang diterima, Perbadanan ini juga turut menerima permohonan ulasan terhadap cadangan pembangunan bagi tanah-tanah bersebelahan dengan tanah kereta api daripada pihak PBT atau pemilik projek pembangunan tersebut. Tindakan ini adalah selaras dengan Seksyen 21 (6) Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 di mana menjadi hak RAC selaku pemunya tanah berjiran untuk mengemukakan bantahan terhadap permohonan pembangunan yang hendak dilaksanakan.

DEVELOPMENT PROPOSALS WHICH ARE STILL AT THE APPLICATION PROCESSING STAGE (NEGOTIATION)

Throughout the year 2016, the RAC had continued processing the applications for development on railway land received previously and in the current year. Following are the number of applications for land development received from 2014 to 2016, which are still at the processing stage.

The table above shows the total number of applications received for development of the RAC land over a period of three years from 2014. Most applications were received from private companies. In 2016, a total of eight (8) new applications were received by the RAC compared to the 16 applications in 2015 and 24 applications in 2014. However, no application was finalised during the current year.

Apart from processing the development applications received, the Corporation has also received applications for reviews on development proposals for land adjacent to railway land from the local authority or owner of the development project. This action is in accordance with Section 21 (6) of the Town and Country Planning Act 1976, which provides rights to the RAC as the owner of an adjacent railway land to submit an objection to the development application.



TAHUN YEAR	JUMLAH ULASAN TANAH BERSEBELAHAN YANG DITERIMA OLEH RAC NUMBER OF DEVELOPMENT REVIEW APPLICATIONS FOR ADJACENT LAND RECEIVED BY RAC
2016	3
2015	11
2014	13

Jadual 24 : Jumlah permohonan ulasan pembangunan tanah bersebelahan pada tahun 204 – 2016.
Table 24: Number of applications for review on development proposed on adjacent land received from 2014 to 2016.

Jadual di atas menunjukkan jumlah permohonan ulasan pembangunan bagi tanah bersebelahan yang diterima untuk tempoh tiga (3) tahun bermula 2014 hingga 2016. Pada tahun 2016, RAC telah menerima sebanyak 3 (tiga) permohonan baharu untuk diproses. Jumlah ini berkurangan berbanding tahun sebelumnya iaitu 11 permohonan pada tahun 2015 dan 13 permohonan pada tahun 2014.

PROJEK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN KERETA API

Dalam menyediakan infrastruktur dan kemudahan kereta api yang lebih cekap dan efektif, RAC dan Kerajaan Persekutuan (melalui Kementerian Pengangkutan) telah menyediakan peruntukan yang secukupnya bagi melaksanakan projek-projek yang telah dikenalpasti.

Projek pembangunan infrastruktur dan kemudahan kereta api yang dilaksanakan RAC merangkumi :

- i. *Park & Ride*;
- ii. *Parkway Drop Zone (PDZ)*; dan
- iii. Pembinaan infrastruktur dan kemudahan di stesen kereta api.

i) **PARK & RIDE**

Park & Ride merupakan satu daripada inisiatif yang digariskan di bawah *National Key Result Area (NKRA)* peringkat Kementerian Pengangkutan bagi memperbaiki kemudahan awam di stesen-stesen komuter. Melalui projek ini, kawasan tempat letak kereta yang selesa dibina bagi membolehkan penumpang-penumpang

The table above shows the number of development review applications for adjacent land received for a period of three (3) years from 2014 to 2016. In 2016, RAC received only 3 (three) new applications, which is less than 11 applications received in 2015 and 13 in 2014.

RAIL INFRASTRUCTURE AND FACILITIES DEVELOPMENT PROJECT

In providing a more efficient and effective rail infrastructure and facilities, the RAC and the Federal Government (through the Ministry of Transport) have provided adequate allocation for the implementation of certain projects.

Among the rail infrastructure and facilities development projects implemented by the RAC are:

- i. *Park & Ride*;
- ii. *Parkway Drop Zone (PDZ)*; and
- iii. *Construction of infrastructure and facilities at railway stations.*

i) **PARK & RIDE**

Park & Ride is one of the initiatives outlined under the National Key Result Area (NKRA) of the Ministry of Transport to improve public facilities at commuter stations. Through this project, comfortable parking spaces are built to allow train passengers to park their vehicles in a secured parking area. In addition to parking, other facilities



kereta api meletakkan kenderaan mereka di dalam kawasan parkir yang selamat. Selain tempat letak kereta, kemudahan-kemudahan lain turut disediakan seperti tandas, lampu jalan, *walk-away* dan kemudahan kamera litar tertutup juga disediakan.

Dalam hal ini, RAC selaku pemilik aset telah melantik Jabatan Kerja Raya (JKR) sebagai perunding projek fizikal selaras dengan arahan 1 Pekeliling Perbendaharaan Malaysia PK 3.1: Perolehan Perkhidmatan Perunding. Pada tahun 2016, RAC telah berjaya menyiapkan dua (2) projek *Park & Ride* seperti berikut :

- **STESEN KERETAPI NILAI :
CADANGAN MEMBINA KAWASAN
TEMPAT LETAK KERETA SERTA
LAIN-LAIN KEMUDAHAN BERKAITAN**

Cadangan pembinaan tempat letak kereta di stesen ini merangkumi;

- a. Pembinaan 140 unit petak tempat letak kereta;
- b. Pembinaan laluan berbumbung dihubungkan terus antara stesen dan tempat letak kereta;
- c. Pembinaan *RC Retaining Wall* meliputi kawasan tempat letak kereta; dan
- d. Penyediaan tempat letak kereta adalah mesra pengguna dengan kawalan keselamatan CCTV.

Maklumat Projek :

Tarikh Masuk Tapak : 22 Disember 2015
Tarikh Siap Kerja : 21 Oktober 2016
Tarikh Siap Sebenar : 30 November 2016
Tempoh : 10 bulan
Tarikh CPC : 30 November 2016
Kos Kontrak : RM3,873,117.57
Kontraktor : Ad Properties Sdn.Bhd
Agensi Pelaksana : Jabatan Kerja Raya (JKR)

are also provided such as toilets, street lights, walkway and closed circuit television facilities.

In this case, the RAC, as the owner of the assets, has appointed the Public Works Department (JKR) as the consultant of physical project in accordance with the first instruction in the Malaysian Treasury Circular PK 3.1: Procurement of Consulting Services. In 2016, RAC has successfully completed two (2) Park & Ride projects as follows:

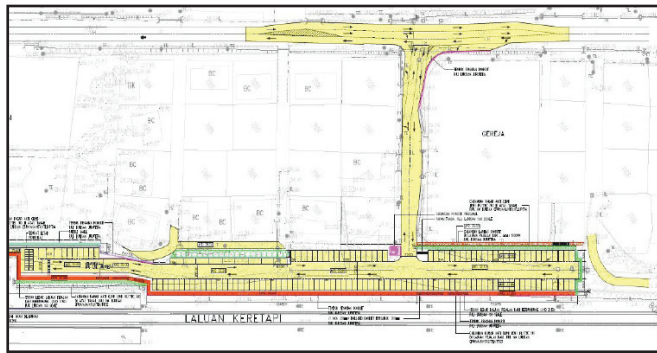
- **PARKING AREA AND OTHER FACILITIES AT NILAI KOMUTER STATION**

The proposed construction of the parking area at the station will provide:

- a. 140 parking spaces;
- b. Covered walkway connecting the station and parking area;
- c. *RC Retaining Wall* around the parking area; and
- d. CCTV facility in the parking area.

Project Information :

Date of Commencement : 22nd December 2015
Date of Work Completion : 21st October 2016
Date of Actual Completion : 30th November 2016
Duration : 10 months
CPC Date : 30th November 2016
Cost of Contract : RM3,873,117.57
Contractor : Ad Properties Sdn.Bhd
Implementing Agency : Public Works Department (JKR)



Tempat letak kereta di Stesen Keretapi Nilai yang dilengkapi dengan papan tanda, pondok pengawal dan akses keluar masuk
Signage, guard house and entrance of the parking area.

- **STESEN KOMUTER UKM :
MEREKABENTUK, MENAIKtarAF DAN
MEMBINA BARU KAWASAN TEMPAT
LETAK KERETA SERTA LAIN-LAIN
KERJA YANG BERKAITAN SECARA
REKA DAN BINA (DESIGN & BUILD)**

Cadangan pembinaan tempat letak kereta di Stesen Komuter UKM merangkumi;

- Pembinaan 140 unit petak tempat letak kereta;
- Pembinaan laluan berbumbung yang dihubungkan terus di antara stesen dan tempat letak kereta;
- Pembinaan RC Retaining Wall meliputi seluruh kawasan tempat letak kereta; dan
- Penyediaan tempat letak kereta adalah mesra pengguna dengan kawalan keselamatan CCTV.

- **DESIGN, UPGRADE AND BUILD A
NEW PARKING AREA AND OTHER
FACILITIES AT UKM KOMUTER
STATION**

The proposed construction of the parking area at the UKM Komuter station consists of;

- 140 parking spaces;
- Covered walkway connecting the station and parking area;
- RC Retaining Wall around the parking area; and
- CCTV facility in the parking area.

Maklumat Projek :

Tarikh Masuk Tapak : 16 Jun 2015
Tarikh Siap Asal : 15 Mei 2016
Tarikh Siap Lanjutan : 22 November 2016
Tempoh : 11 bulan
Tarikh CPC : 25 November 2016
Kos Kontrak : RM 2,103,655.86
Kontraktor : Junjung Kemenangan Enterprise
Agensi Pelaksana : Jabatan Kerja Raya (JKR)



Tempat letak kereta, laluan akses keluar masuk dan laluan pejalan kaki yang disediakan.
Parking area, entrance and exit lanes, and pedestrian walkway.

ii) PARKWAY DROP ZONE

Parkway Drop Zone (PDZ) merupakan integrasi perkhidmatan di antara bas dan rel untuk kegunaan pengguna keretapi yang dilengkapi dengan kemudahan-kemudahan asas lain agar keselesaan dan keselamatan pengguna, kenderaan dan pengangkutan awam terjamin.

Pembangunan kemudahan ini meliputi penyediaan ruang yang selesa di kawasan ruang menunggu (lobi) dan kemudahan **drop by zone** untuk teksi, bas dan kenderaan awam yang lain. Kemudahan ini disediakan bagi membolehkan penumpang perkhidmatan rel diturunkan di tempat yang selamat dan mengelakkan gangguan lalu lintas yang sering berlaku di hadapan stesen komuter.

Project Information :

Date of Commencement : 16th June 2015
Original Date of Completion : 15th May 2016
Extended Date of Completion : 22nd November 2016
Duration : 11 months
CPC Date : 25th November 2016
Cost of Contract : RM 2,103,655.86
Contractor : Junjung Kemenangan Enterprise
Implementing Agency : Public Works Department (JKR)


ii) PARKWAY DROP ZONE

The Parkway Drop Zone (PDZ) is an integrate bus and rail service. It is provided with other basic facilities for the convenience and safety of passengers, their vehicles and the public transport.

The development of this facility includes comfortable waiting area (lobby) and the drop-by zone for taxis, buses and other public transport. This is to allow users of rail service to be dropped off in a safe area and hence, avoid the rampant traffic disruptions in front of the commuter station.



• **CADANGAN MEMBINA PARKWAY DROP ZONE (PDZ) DI STESEN SERDANG SELANGOR DARUL EHSAN**

Skop projek Parkway Drop Zone (PDZ) adalah seperti berikut :

- Membina baru kemudahan *drop by zone* yang bersesuaian untuk pengangkutan awam (bas, teksi, dan kenderaan awam) termasuk kemudahan untuk Orang Kelainan Upaya (OKU).
- Menaiktaraf ruang lobi stesen yang dihubungkan dengan kawasan *drop by zone*.
- Menaiktaraf jejantas sedia ada mengikut keperluan dan kesesuaian kepada pengguna termasuk kemudahan untuk OKU.
- Cadangan pembangunan adalah mesra pengguna OKU dan mesra penumpang.

Maklumat Projek :

Tarikh Masuk Tapak : 4 Januari 2016
Tarikh Siap Kerja : 16 Julai 2017
Tempoh : 20 bulan
Tempoh Membaiki
Kerosakan : 12 bulan
Kos Kontrak : RM10,619,743.24
Kontraktor : Belykova Corporation Sdn Bhd
Agensi Pelaksana : Jabatan Kerja Raya (JKR)



Pembinaan Parkway Drop Zone di Stesen Serdang sedang rancang dilaksanakan
Construction underway for the Parkway Drop Zone at the Serdang Station

• **PROPOSED CONSTRUCTION OF PARKWAY DROP ZONE (PDZ) AT SERDANG STATION**

The scopes of the Parkway Drop Zone (PDZ) are as follows:

- To build a new drop-by zone facility suitable for public transport (bus, taxi and private vehicles), including facilities for persons with disabilities (OKU).*
- To upgrade the lobby of the station and connect it to the drop-by zone.*
- To upgrade the existing pedestrian bridge to ensure convenience for the users, including the OKU.*
- To have OKU-friendly and passenger-friendly facility.*

Project Information :

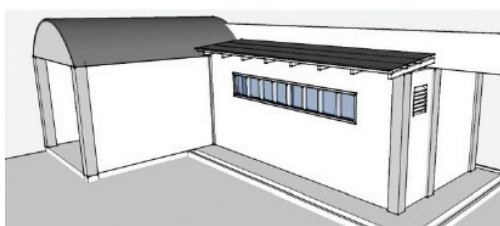
Date of Commencement : 4th January 2016
Date of Completion : 16th July 2017
Duration : 20 months
Defect Liability Period : 12 months
Cost of Contract : RM10,619,743.24
Contractor : Belykova Corporation Sdn Bhd
Implementing Agency : Public Work Department (JKR)



iii) PEMBINAAN INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN DI STESEN KERETA API.

Pada tahun 2016, RAC telah melaksanakan kerja-kerja pembinaan bilik komunikasi di dua hentian kereta api iaitu di Stesen Tiroi dan Stesen Komuter Seputeh. Pembinaan bilik komunikasi ini adalah bagi menggantikan bilik komunikasi yang lama untuk menempatkan sistem kemudahan dan keselamatan kereta api. Butiran projek adalah seperti berikut:

Tajuk Projek	: Cadangan Membina Dan Menyiapkan Bilik Komunikasi Di Perhentian Tiroi Dan Seputeh Termasuk Kerja-Kerja Pengalihan Sistem Dan Peralatan Sedia Ada Bagi Tujuan Pemasangan Kelengkapan Passenger Information System (PIS) dan Kamera Litar Tertutup
Tarikh Milik Tapak	: 22 April 2016
Tarikh Siap Kerja	: 23 Julai 2016
Tempoh	: 3 bulan
Kos Kontrak	: RM136,637.18
Kontraktor	: Pembinaan Sekata Maju



Bilik Komunikasi di Stesen Seputeh
Communication Room at Seputeh KTM Station

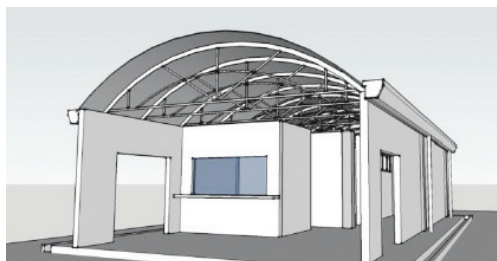


Bilik Komunikasi di Stesen Tiroi
Communication Room at Tiroi Railway Station

iii) CONSTRUCTION OF INFRASTRUCTURE AND FACILITY AT RAILWAY STATIONS

In 2016, RAC has built a communication room at two railway stations, namely the Tiroi railway station and Seputeh Komuter station. The construction of these communication rooms was to replace the old ones to house the railway communication and safety system. The details of the project are as follows:

Project	: To build and prepare a communication room at Tiroi station and Seputeh Komuter station, including the relocation of existing system and equipment for the installation of the Passenger Information System (PIS) and closed-circuit television cameras.
Date of Commencement	: 22 nd April 2016
Date of Completion	: 23 rd July 2016
Duration	: 3 months
Cost of Contract	: RM136,637.18
Contractor	: Pembinaan Sekata Maju





KERJA-KERJA PENYELENGGARAAN ASET DAN INFRASTRUKTUR KERETA API

Sebagai pemilik aset dan infrastruktur, RAC bertanggungjawab dalam memastikan aset-aset kereta api ditadbir dan diuruskan dengan baik. Justeru itu, sepanjang tahun 2016, RAC telah melaksanakan kerja-kerja penyelenggaraan bagi memastikan aset dan infrastruktur kereta api berada dalam keadaan baik. Kerja-kerja penyelenggaraan yang dilakukan melibatkan:

- i. Perobohan dan pembaikan aset serta infrastruktur kereta api;
- ii. Kerja-kerja penyelenggaraan dan pembersihan; dan
- iii. Pemasangan papan tanda.

Pelaksanaan kerja-kerja ini hasil daripada perancangan berkala, aduan dan hasil lawatan tapak dan pemantauan terhadap aset yang dilakukan. Sepanjang tahun 2016, sejumlah RM 692,935.50 telah dibelanjakan bagi melaksanakan kerja-kerja di atas dengan butiran terperinci seperti jadual di bawah:

MAINTENANCE OF RAILWAY ASSETS AND INFRASTRUCTURE

As an asset and infrastructure owner, RAC is responsible for ensuring that all railway assets are well administered and managed. Hence, throughout 2016, the RAC has carried out maintenance work to ensure the railway assets and infrastructure are in good condition. The maintenance works involved include:

- i. Demolition and upgrading of railway assets and infrastructure;
- ii. Maintenance and cleaning work; and
- iii. Installation of signage.

The implementation of these works followed periodic planning, complaints, site visits and monitoring of assets. Throughout the year 2016, a total of RM692,935.50 was spent in carrying out the above works with details shown in the table below:

BIL NO.	KERJA PEMBERSIHAN CLEANING WORK	KOS (RM) COST (RM)
1.	Kerja-kerja pembersihan dan membaiki pagar di jajaran KVDT - Seksyen Kuala Lumpur & Seksyen Pelabuhan Klang <i>Cleaning and repair of fences along KVDT - Kuala Lumpur & Pelabuhan Klang Sections</i>	382,840.20
2.	Kerja-kerja meroboh bangunan lama & membersih kawasan Bukit Mertajam, Pulau Pinang <i>Demolition of old building and cleaning works in Bukit Mertajam, Pulau Pinang</i>	14,500.00
3.	Kerja-kerja pembersihan kawasan berhampiran Stesen Komuter Setia Jaya <i>Cleaning works around Setia Jaya Komuter Station</i>	14,500.00
4.	Kerja-kerja pembersihan kawasan di Segamat, Johor. <i>Cleaning works in Segamat, Johor.</i>	16,000.00
5.	Kerja-kerja pembersihan kawasan di Seksyen 5 & 8, Petaling Jaya <i>Cleaning works in Section 5 & 8, Petaling Jaya</i>	17,992.00
6.	Kerja penyelenggaraan dan pembaikan di Stesen Komuter Seri Setia <i>Maintenance and upgrading works at Seri Setia Komuter Station</i>	11,540.00
7.	Kerja-kerja pembersihan kawasan di Kuarters KTMB Bangsar <i>Cleaning works at KTMB quarters in Bangsar</i>	16,377.00
8.	Kerja-kerja membersih kawasan di Kampung Boyan, Taiping, Perak <i>Cleaning works at Kampung Boyan, Taiping, Perak</i>	3,500.00
9.	Kerja-kerja pembersihan di premis keretapi No.8, Lorong Titiwangsa 2 <i>Cleaning works on railway premises at No.8, Lorong Titiwangsa 2</i>	12,296.30
10.	Kerja-kerja penambahbaikan di tempat letak kereta bertingkat Stesen Komuter Seremban, Negeri Sembilan <i>Upgrading works at multi-storey parking area at Seremban Komuter Station, Negeri Sembilan</i>	19,950.00

BIL NO.	KERJA PEMBERSIHAN <i>CLEANING WORK</i>	KOS (RM) <i>COST (RM)</i>
11.	Kerja-kerja meroboh & membersihkan kawasan gudang kastam di ICT, Ipoh <i>Demolition and cleaning of Customs warehouse area in ICT, Ipoh</i>	17,980.00
12.	Kerja-kerja membersihkan kawasan di Port Dickson, Negeri Sembilan <i>Cleaning works in Port Dickson, Negeri Sembilan</i>	11,660.00
13.	Kerja-kerja membersihkan & meroboh kuarters lama di Stesen Alor Setar, Kedah <i>Cleaning works and demolition of old quarters in Alor Setar Station, Kedah</i>	15,900.00
14.	Pemasangan papan tanda amaran di sekitar Kuala Lumpur dan Selangor <i>Installation of warning signboards around Kuala Lumpur and Selangor</i>	137,900.00
	JUMLAH KESELURUHAN <i>TOTAL</i>	692,935.50

Jadual 25: Senarai kerja-kerja penyelenggaraan aset dan infrastruktur kereta api pada tahun 2016
Table 25: List of maintenance works on railway assets and infrastructure undertaken in 2016

Bagi tahun 2016, kerja-kerja pemasangan papan tanda dibahagikan kepada dua (2) jenis iaitu:

For 2016, the signboard installation work was divided into two (2) categories:

- i. **Papan Tanda Pemaklumanan** – papan tanda ini memaparkan pemilikan RAC terhadap tanah-tanah kereta api. Sebanyak 50 unit papan tanda jenis ini telah dipasang di Kuala Lumpur, Selangor, Perak, Negeri Sembilan dan Perak.

- i. **Notification Signboard** -- shows RAC's ownership of the railway land. A total of 50 notification signboards were installed in Kuala Lumpur, Selangor, Negeri Sembilan and Perak.



Papan tanda pemakluman
Notification signboard

- ii. **Papan Tanda Amaran** – papan tanda ini memaparkan notis larangan mencero boh dan melintas landasan keretapi. Sebanyak 107 unit papan tanda telah dipasang sekitar Kuala Lumpur dan Selangor.

- ii. **Warning signboard** – shows a warning against trespassing and crossing of railway track. A total of 107 of warning signboards were installed around Kuala Lumpur and Selangor.



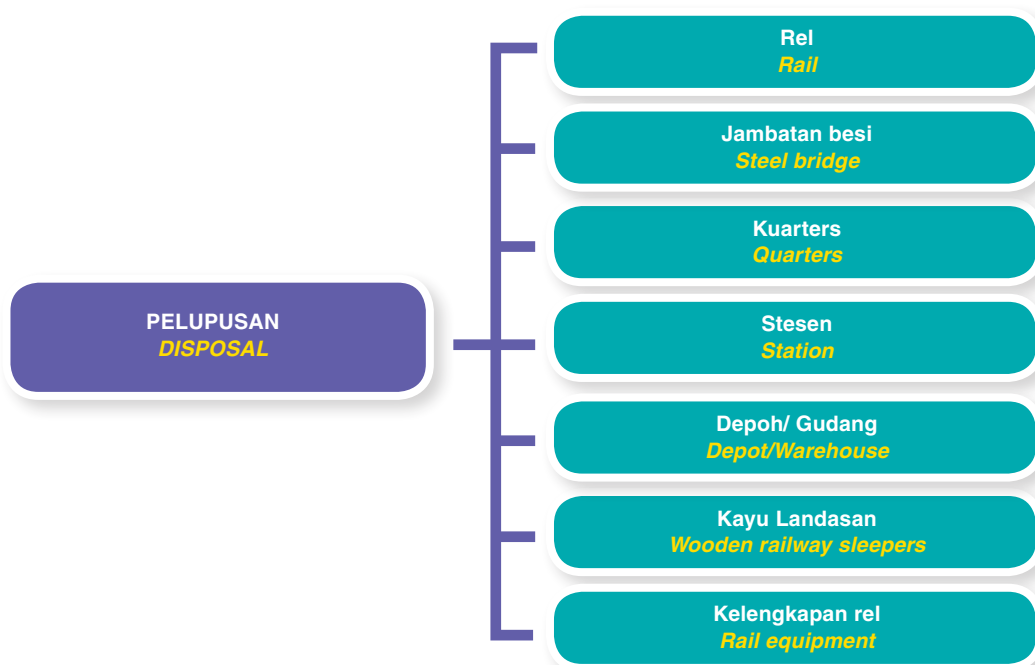
Papan tanda amaran
Warning signboard



PELUPUSAN ASET KERETA API *DISPOSAL OF RAILWAY ASSETS*

Pelupusan aset dan infrastruktur ini dibuat bertujuan untuk memastikan RAC tidak lagi menyimpan aset-aset yang tidak lagi ekonomik dan usang yang boleh mendedahkan aset-aset tersebut kepada tindakan kecurian oleh pihak-pihak yang tidak bertanggungjawab. Pelupusan juga dilakukan bagi membolehkan pengurusan aset dilaksanakan secara sistematik sekaligus membolehkan Kerajaan memperolehi hasil. Infrastruktur dan aset kereta api yang dilupuskan pada tahun semasa adalah seperti berikut:

The disposal of assets and infrastructure is intended to ensure that RAC does not keep assets that are obsolete and no longer economical which may be vulnerable to theft. The disposal of these assets is also aimed at enabling asset management to be carried out systematically, hence enable the Government to gain revenue. Railway assets and infrastructure disposed during the current year are as follows:



Rajah 14 : Infrastruktur dan aset kereta api yang dilupuskan.
Diagram 14 : Disposal of railway assets and infrastructure.

Pada tahun 2016, hanya terdapat satu (1) sahaja ikatan kontrak bagi kerja-kerja pelupusan iaitu di antara RAC dengan kontraktor Hidmalayan (M) Sdn Bhd. Kontrak tersebut yang berakhir pada 27 Mac 2016 melibatkan kerja pelupusan di Zo Utara iaitu melibatkan Projek Landasan Berkembar Elektrik (PLBE) Ipoh - Padang Besar.

Berikut adalah status kontrak lantikan kontraktor bagi melaksanakan kerja-kerja pelupusan bagi setiap jajaran keretapi seperti berikut:

In 2016, there was only one (1) contract signed for disposal works, which between RAC and Hidmalayan (M) Sdn Bhd. The contract ended 27th March 2016 involved Ipoh-Padang Besar Electrified Double Tracking Project (PLBE) in the North Zone.

The following is the status of the contract for the asset disposal works for each alignment:

JAJARAN KERETAPI RAILWAY ALIGNMENT	TEMPOH KONTRAK CONTRACT TIME
Zon Utara PLBE Ipoh – Padang Besar <i>North Zone</i> <i>PLBE Ipoh – Padang Besar</i>	Sehingga 27 Mac 2016 <i>Until 27th March 2016</i>
Zon Timur Gemas – Tumpat <i>East Zone</i> <i>Gemas – Tumpat</i>	Telah tamat <i>Ended</i>
Zon Tengah Lembah Klang, KVDT <i>Central Zone</i> <i>Lembah Klang, KVDT</i>	Telah tamat <i>Ended</i>
Zon Selatan Gemas – Johor Bahru <i>South Zone</i> <i>Gemas – Johor Bahru</i>	Telah tamat <i>Ended</i>

Jadual 26 : Tempoh kontrak bagi kerja-kerja pelupusan yang masih sah pada tahun 2016
Table 26 : Contract time for disposal works valid in 2016

Pelantikan kontraktor bagi kerja-kerja melupuskan barang-barang lusuh ini dibuat melalui proses tender terbuka dan sebut harga yang dilaksanakan oleh RAC. Setiap hasil pelupusan yang dilaksanakan di tapak oleh kontraktor yang dilantik turut dihadiri oleh wakil RAC bagi memantau kerja-kerja pelupusan terhadap barang-barang lusuh yang dikategorikan sebagai gred C sahaja. Tempoh pelaksanaan pelupusan mata benda terpakai adalah bergantung kepada jumlah barang-barang lusuh yang perlu dilupuskan.

The appointment of the contractor for the disposal works is made through an open tender process conducted by the RAC. Every on-site disposal process undertaken by the designated contractor was also attended by RAC representatives who would monitor the process and ensure that only scrap material categorised as Grade C are being disposed. The duration of the disposal process would depend on the amount of scrap material to be disposed of.

KAJANGAN KERETAPI RAILWAY ALIGNMENT	KONTRAKTOR PELUPUSAN YANG DILANTIK APPOINTED CONTRACTOR	JENIS MATA BENDA TERPAKAI TYPES OF SCRAP MATERIAL	NILAI (RM) VALUE (RM)
PLBE Ipoh- Padang Besar Cleaning and repair of fences along KVDT	Hidmalayan (M) Sdn. Bhd.	i. Rel Landasan <i>i. Rail</i>	6,693.00
		ii. Kayu Landasan <i>ii. Wooden Railway Sleepers</i>	-
Gemas-Johor Bahru Cleaning and repair of fences along KVDT		iii. Rel Landasan <i>iii. Rail</i>	-
Ipoh- Seremban Cleaning and repair of fences along KVDT		iv. Rel Landasan <i>iv. Rail</i>	-
		v. Kayu Landasan <i>v. Wooden Railway Sleepers</i>	-
		vi. Bangunan / Kuarters <i>vi. Building / Quarters</i>	-
Gemas- Tumpat Cleaning and repair of fences along KVDT		vii. Rel Landasan <i>vii. Rail</i>	-
Jualan Runcit Retail Sales		viii. Rel Landasan <i>viii. Rail</i>	15,937.50
		ix. Kayu landasan <i>ix. Wooden Railway Sleepers</i>	15,832.80
		JUMLAH TOTAL	38,463.30

Jadual 27 : Nilai mata benda terpakai yang telah dilupuskan sehingga 31 Disember 2016

Table 27 : Value of scrap material disposed of as at 31st December 2016



Baki rel dan kayu landasan lebih daripada kerja-kerja penyelenggaraan landasan bergred C yang dilupuskan

Remaining rail and wooden railway sleepers from the maintenance and disposal of Grade C scrap material

BAB 6 : PENGURUSAN KEWANGAN YANG EFISIEN

EFFICIENT FINANCIAL MANAGEMENT

Pengurusan kewangan dan akaun merupakan elemen penting yang perlu dititik beratkan dalam sesebuah organisasi dalam memastikan sumber kewangan yang diperolehi diurus dengan baik, digunakan secara berhemat dan mematuhi Arahan Perbendaharaan serta peraturan-peraturan kewangan yang berkuatkuasa.

Sebagai sebuah badan berkanun, RAC telah menggunakan *Standard Accounting System for Government Agencies* (SAGA) selaras dengan arahan yang dikeluarkan Kerajaan melalui Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil 1/2007.

Keseragaman penggunaan SAGA oleh semua badan berkanun Kerajaan bertujuan untuk memastikan setiap badan berkanun mematuhi prinsip akauntabiliti dan membekalkan maklumat mengenai prestasi kewangannya secara terperinci dan tepat pada masa yang ditetapkan. Pengurusan kewangan dan akaun RAC dipertanggungjawab dan dikendalikan oleh Unit Kewangan dan Akaun yang berfungsi sebagai:

- i. Merancang, menyedia, memohon, mengawal dan menyelaraskan belanjawan mengurus terutama dalam aspek keperluan dan agihan peruntukan, pemantauan dan pengurusan perbelanjaan.
- ii. Menguruskan penerimaan, pembayaran dan menyelaraskan Belanjawaan pembangunan melalui pengesahan kerja oleh Bahagian Pembangunan Hartanah bagi projek – projek menaiktaraf dan membangunkan infrastruktur pengkeretapi.
- iii. Menguruskan kutipan hasil sewa tanah rizab, tanah hakmilik, bangunan dan gudang milik Perbadanan Aset Keretapi melalui data – data penyewaan yang diuruskan oleh Unit Pengurusan Hartanah.
- iv. Menguruskan perolehan bekalan/ kerja/ perkhidmatan secara pembelian terus/ sebut harga/ tender berdasarkan arahan dan pekeliling yang berkuatkuasa.
- v. Menguruskan pengurusan akaun dan penyediaan penyata/ laporan kewangan selaras dengan keperluan untuk tujuan kawalan dan pengesahan perbelanjaan.

Financial and account management is an important element that should be emphasised on in an organisation to ensure that its financial resources are well-managed, used prudently and in compliance with the Treasury Directives and financial regulations in force.

As a statutory body, RAC has used the Standard Accounting System for Government Agencies (SAGA) in line with the directives issued through the Public Administration Development Circular No. 1/2007.

The standardised usage of SAGA by all Government statutory bodies is intended to ensure that each statutory body adheres to the principle of accountability and provides information on its financial performance in detail and accurately at the designated time.

The RAC account and financial management have been entrusted to the Finance and Accounts Unit that function to:

- i. Plan, prepare, apply, control and coordinate the operation expenditure, especially in the areas of need and distribution of allocation, monitoring and management of expenditure.*
- ii. Manage receipt, payment and coordinate the development expenditure through work verification by the Property Development Division for projects to upgrade and develop railway infrastructure.*
- iii. Manage the collection of rental revenue from reserve land, titled lands, buildings and warehouses owned by the Railway Assets Corporation through rental data managed by the Property Management Unit.*
- iv. Manage procurement of supply/ work / services through direct purchase / quotation / tender in accordance with instructions and circular in force.*
- v. Manage the account and the preparation of financial statements / reports in line with requirements for control and verification of expenditure.*



- vi. Memberikan khidmat nasihat mengenai Pengurusan Kewangan, Perolehan dan Akaun.

- vi. *Provide consultancy on Financial Management, Procurement and Accounts.*

PENUBUHAN KUMPULAN WANG PERBADANAN ASET KERETAPI

Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi (Kumpulan Wang PAK) secara rasminya ditubuhkan pada tahun 2011 dengan kelulusan Lembaga Pengarah RAC agar urusan kewangan RAC dikenali dengan satu Kumpulan Wang. Penubuhan Kumpulan Wang RAC adalah selaras dengan Seksyen 98 (1) Akta Keretapi 1991 “Bagi maksud-maksud Bahagian ini, maka hendaklah ditubuhkan Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi (kemudian daripada ini disebut “Kumpulan Wang”).

Mengikut seksyen 98 (2) Akta Keretapi 1991, Kumpulan Wang terdiri daripada:

- a. apa-apa jumlah wang yang diperuntukkan oleh Kerajaan Persekutuan dari semasa ke semasa bagi maksud-maksud Perbadanan di bawah bahagian ini;
- b. apa-apa jumlah wang yang disedia adakan dari semasa ke semasa bagi Perbadanan melalui pinjaman; dan
- c. wang yang didapatkan atau berbangkit daripada apa-apa jualan harta atau apa-apa urusniaga lain yang berhubungan dengan harta atau pelaburan, gadai-janji, gadaian atau debentur yang diperolehi oleh atau terletak pada Perbadanan.”

Manakala, Seksyen 98 (3) Akta Keretapi 1991 menjelaskan perbelanjaan yang dibenarkan, “Kumpulan Wang hendaklah dibelanjakan bagi maksud-maksud membayar apa-apa perbelanjaan yang dilakukan dengan sah oleh Perbadanan bagi melaksanakan peruntukan-peruntukan bahagian ini, dan saran bagi pegawai-pegawai dan perkhidmat-perkhidmat yang dilantik dan diambil bekerja oleh Perbadanan, termasuk elaun persaraan, pencen atau ganjaran”.

ESTABLISHMENT OF RAILWAY ASSETS CORPORATION FUND

The Railway Assets Corporation Fund is officially established in 2011 with the approval of the RAC Board of Directors to enable RAC's financial affairs to be known as a Fund. The establishment of the RAC Fund is in accordance with Section 98 (1) of the Railways Act 1991 which stated that “for the purposes of this Part, there shall be established the Railway Assets Corporation Fund (hereinafter referred to as the” Fund“).

According to Section 98 (2) of the Railways Act 1991, the Fund shall consist of--

- a. *such sums as may be provided by the Federal Government from time to time for the purposes of the Corporation under this Part;*
- b. *such sums as may be made available from time to time to the Corporation by way of loans; and*
- c. *moneys earned or arising from any sale of property or any other transaction relating to property or investments, mortgages, charges or debentures acquired by or vested in the Corporation.*

Meanwhile, Section 98 (3) explains that “the Fund shall be expended for the purposes of paying any expenditure lawfully incurred by the Corporation for carrying into effect the provisions of this Part and the remuneration of officers and servants appointed and employed by the Corporation, including superannuation allowances, pensions or gratuities.

ANALISA PRESTASI KEWANGAN

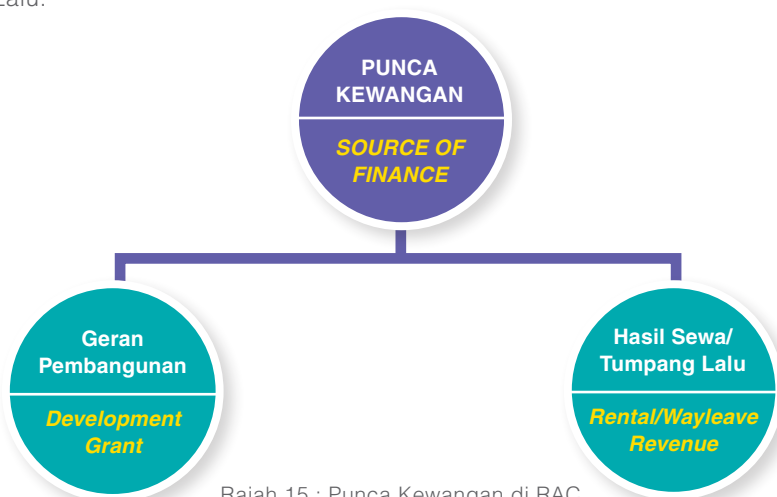
ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE

PUNCA KEWANGAN

SOURCES OF FINANCE

Punca kewangan RAC terdiri daripada dua (2) komponen utama iaitu Geran Pembangunan dan Hasil Sewaan/ Tumpang Lalu.

RAC sources of finance consist of two (2) main components, namely the Development Grant and Rental/Wayleave Revenue.



Rajah 15 : Punca Kewangan di RAC
Diagram 15 : RAC Sources of Finance

Geran Pembangunan adalah peruntukan yang diterima oleh RAC daripada Kementerian Pengangkutan bagi melaksanakan projek-projek pembangunan bertujuan untuk menambahbaik infrastruktur kereta api. Hasil Sewaan/ Tumpang Lalu pula terdiri daripada hasil sewaan/ pajakan tanah-tanah kereta api (dan aset-aset di atasnya), hasil daripada aktiviti tumpang lalu dan lain-lain pendapatan seperti faedah, jualan kayu terpakai dan besi lusuh.

Development Grant is an allocation received by the RAC from the Ministry of Transport to implement development projects aimed at improving the railway infrastructure. The Rental /Wayleave Revenue, on the other hand, comprises revenues from rental or lease of railway land (and its assets), revenue from wayleave activities and other income, such as dividends, sale of used timber and scrap metal.

Bermula pada tahun 2015, RAC tidak lagi menerima Geran Peruntukan Mengurus selaras dengan langkah penjimatan sbagaimana yang telah diumumkan di dalam Pelan Tansformasi Perkhidmatan Awam. Perbelanjaan pengurusan RAC kini menggunakan sumber dalaman iaitu Kumpulan Wang PAK.

However, starting in 2015, the RAC has no longer received the Operating Allocation Grant in line with the saving measures as announced in the Public Service Transformation Plan. RAC's operating expenditure is now covered by internal source, namely the RAC Fund.



i. GERAN PEMBANGUNAN

Pada 27 Julai 2009, Perdana Menteri Datuk Seri Najib Tun Razak telah mengumumkan Indeks Prestasi Utama (KPI) bagi enam (6) teras di bawah Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA). Salah satu daripada enam teras itu diterajui oleh Kementerian Pengangkutan iaitu menambah baik pengangkutan awam bandar.

Dalam hal ini, RAC turut terlibat secara langsung dalam pembinaan *Park & Ride*, *Parkway Drop Zone* dan lain-lain kerja bagi memperbaiki kemudahan awam di stesen-stesen komuter. Melalui projek ini, kawasan tempat letak kereta yang selesa dibina bagi membolehkan penumpang kereta api meletakkan kenderaan mereka di dalam kawasan parkir yang selamat. Selain tempat letak kereta, kemudahan-kemudahan lain turut disediakan seperti tandas, lampu jalan, *walk-away* dan kemudahan kamera litar tertutup.

Sehingga penghujung tahun 2016, jumlah keseluruhan peruntukan pembangunan yang diuruskan oleh RAC bagi projek-projek di bawah inisiatif NKRA adalah RM567.951 juta dengan pecahan seperti jadual berikut:

DEVELOPMENT GRANT

On 27th July 2009, Prime Minister Datuk Seri Najib Tun Razak announced the Key Performance Indicator (KPI) for six (6) thrusts under the National Key Result Area (NKRA). One of the thrusts is led by the Ministry of Transport, which is to improve the urban public transport system.

In this regard, the RAC is directly involved in the construction of *Park & Ride*, *Parkway Drop Zone* and other works to improve public utilities at Komuter stations. Through this projects, comfortable car park areas were built to allow train passengers to park their vehicles in a secured parking area. In addition to parking, other facilities are also provided such as toilets, street lights, pedestrian walkway and closed circuit television facilities.

By end of 2016, RAC's development expenditure for projects under the NKRA initiative stood at RM567.951 million with breakdowns as in the following table:

TAHUN YEAR	PROJEK PROJECT	JUMLAH PERUNTUKAN (RM) ALLOCATION (RM)
2010	Peruntukan <i>Park & Ride</i> <i>Allocation for Park & Ride</i>	25,000,000.00
2011	Peruntukan <i>Park & Ride</i> <i>Allocation for Park & Ride</i>	9,615,646.00
2012	Peruntukan lima Projek Pembangunan 2011 <i>Allocation for five development projects 2011</i>	456,955,000.00
2012	Peruntukan <i>Park & Ride</i> <i>Allocation for Park & Ride</i>	5,008,566.00
2012	Pembelian empat unit kuarters <i>Procurement of four units of quarters</i>	7,991,479.30
2013	Peruntukan <i>Park & Ride</i> <i>Allocation for Park & Ride</i>	35,580,000.00
2013	Peruntukan <i>Drop & Ride</i> <i>Allocation for Drop & Ride</i>	15,300,000.00
2014	Peruntukan Stesen Arau, Perlis <i>Allocation for Arau Railway Station, Perlis</i>	2,000,000.00
2015	Peruntukan <i>Park & Ride</i> <i>Allocation for Park & Ride</i>	4,500,000.00
2016	Peruntukan <i>Parkway Drop Zone</i> <i>Allocation for Parkway Drop Zone</i>	6,000,000.00

Jadual 28 : Pecahan peruntukan pembangunan yang diterima oleh RAC dari tahun 2010 hingga 2016
Table 28 : Breakdown of development allocation received by RAC from 2010 to 2016.



ii. HASIL SEWAAN DAN TUMPANG LALU KE ATAS ASET KERETA API

Hasil sewaan dan tumpang lalu adalah pendapatan sewaan atau pajakan ke atas tanah dan aset-aset yang ada di atas tanah kereta api sama ada berstatus hak milik atau rizab termasuk tumpang lalu. Aset-aset yang berada di atas tanah kereta api termasuk bangunan, kuarters, gudang dan premis-premis perniagaan yang terletak di dalam stesen dan sebagainya. Hasil yang direkodkan di dalam akaun RAC adalah hasil sewa yang mempunyai ikatan perjanjian yang sah di antara RAC dengan penyewa.

Hasil sewaan dan tumpang lalu dikutip melalui pelbagai kaedah pembayaran antaranya secara tunai, cek, wang pos, Interbank GIRO dan melalui pemungut sewa yang dilantik di beberapa negeri iaitu di Kelantan, Perak, Selangor dan sekitar Kuala Lumpur. Tujuan pemungut sewa ini dilantik bagi memudahkan penyewa-penyewa RAC terutama di kawasan luar bandar dan individu membuat bayaran sewa melalui kutipan dari lokasi ke lokasi penyewa. Selain itu, melalui pelaksanaan Program Hari Bertemu Pelanggan RAC, Program Jalinan Mesra Bersama Pelanggan Kementerian Pengangkutan dan Program Pungutan Sewa, kutipan sewaan ini dipermudahkan melalui pembukaan kaunter RAC di stesen-stesen atau lokasi terpilih.

Tahun 2016 menunjukkan peningkatan hasil sewa yang memberangsangkan dengan kenaikan 36% berbanding tahun 2015. Pada tahun 2016, jumlah hasil sewaan/ tumpang lalu secara keseluruhan adalah berjumlah RM26.193 juta berbanding RM19.313 juta pada tahun 2015. Peningkatan bagi setiap komponen hasil penyewaan ini menunjukkan komitmen yang berterusan daripada RAC melalui kutipan pembayaran sewa yang lebih komprehensif, tindakan proaktif RAC dengan melaksanakan kutipan sewa secara terus melalui Program Hari Bertemu Pelanggan dan lawatan ke kawasan sewaan dan tindakan perundangan. Perbandingan hasil sewa tahun 2016 dan 2015 adalah seperti berikut:

ii REVENUE FROM RENTAL AND WAYLEAVE OF RAILWAY ASSETS

Revenue from rental and wayleave is the income either from the rental or lease of titled or reserve railway land and the assets on the land. These assets include buildings, quarters, warehouses and business premises inside train stations and etc. The revenue recorded in the RAC account is the rental revenue that has a legally binding agreement between the RAC and the tenants.

Rental / Wayleave Revenue is collected through various modes of payment such as cash, cheques, postal order, GIRO Interbank and through rent collectors appointed in several states, namely Kelantan, Perak, Selangor and Kuala Lumpur. The appointment of these rent collectors is to facilitate individuals and RAC tenants in rural areas to make payments. The rental collection process had also been made easy with the opening of RAC counters at selected stations or locations during the implementation of the RAC Meet-the-Customer Day Programme, the Ministry of Transport's 'Jalinan Mesra Bersama Pelanggan' Programme, and the Rental Collection Programme.

The year 2016 also saw an impressive increase of 36% in rental revenue compared to 2015. The total rental/wayleave revenue recorded in 2016 amounted to RM26.193 million compared to RM19.313 million in 2015. The increase in each component of rental revenues demonstrated the continuous commitment of RAC to implementing a more comprehensive and proactive rental collection efforts, including through the Meet-the-Customer Day Programme, visit on tenants and by taking legal action. The comparison of rental revenue in 2016 and 2015 is as follows:



HASIL SEWAAN / HASIL TUMPANG LALU <i>RENTAL/ WAYLEAVE REVENUE</i>	2016 (RM)	2015 (RM)	PERATUS KENAIKAN <i>INCREMENT (%)</i>
Tanah Hak Milik <i>Titled Land</i>	4,508,102.00	4,134,114.00	9%
Tanah Rizab <i>Reserve Land</i>	18,590,212.00	12,211,751.00	52%
Tumpang Lalu <i>Wayleave</i>	3,094,751.00	2,966,747.00	4%
JUMLAH <i>TOTAL</i>	26,193,065.00	19,312,612.00	36%

Jadual 29 : Perbandingan hasil Sewa Tanah Milik dan Tanah Rizab tahun 2016 dan tahun 2015
Table 29 : Comparison of Rental/Wayleave Revenue from RAC Titled and Reserve Land for 2015 and 2016

iii. PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN

Komponen utama pendapatan-pendapatan lain RAC adalah pendapatan daripada hasil faedah tunai dan kesetaraan tunai Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi iaitu atas baki akaun semasa dan simpanan tetap.

Pada tahun 2015, hasil faedah yang diterima adalah berjumlah RM17.419 juta, namun begitu pada tahun 2016 hasil faedah ini menunjukkan penurunan kepada RM16.101 juta. Pelaburan yang dilaksanakan adalah pelaburan yang tidak berisiko dengan jaminan pulangan yang tetap dan dana yang digunakan RAC adalah dana yang tidak digunakan berasaskan keperluan tunai.

Pendapatan-pendapatan lain juga merangkumi komponen terimaan seperti hasil jualan bahan-bahan lusuh infrastruktur keretapi seperti besi dan kayu-kayu terpakai. Pendapatan ini juga termasuk hasil daripada penjualan kayu ekoran daripada perobohan kuarters, penjualan mata benda terpakai, jualan borang tender, sebut harga dan jualan salinan pelan. Pada tahun 2015, pendapatan-pendapatan lain mencatatkan kutipan RM2.146 juta dan berkurangan kepada RM336 ribu pada tahun 2016. Penurunan kutipan pendapatan-pendapatan lain adalah disebabkan tiada lagi barang-barang lusuh yang perlu dilupuskan memandangkan PLBE Ipoh-Padang Besar dan PLBE Seremban-Gemas telah selesai.

OTHER INCOME

The main components of RAC's other income are revenue from dividends and cash equivalents of the Rail Assets Corporation Fund which is on the current account balances and fixed deposits. In 2015, dividend earned was RM17.419 million, but in 2016 the dividend dropped to RM16.101 million. Investment made by RAC is a non-risk investment with fixed return guaranteed and funds used by RAC is an unused fund based on cash requirements.

Other income also includes receipts such as sales of scrap materials of railway infrastructure i.e used steel and timber. This income also includes the proceeds from the sale of used timber from demolished quarters, sale of used items, sale of the tender forms, sale of quotation and copies of plan. In 2015, RAC other income was recorded at RM2.146 million, but the amount dropped to RM336,000 thousand in 2016. The decline in other income receipts was due to the fact that no more scrap materials were available to be disposed of as the Ipoh-Padang Besar PLBE and Seremban-Gemas PLBE projects had been completed.

Perbandingan Pendapatan-pendapatan Lain di antara tahun 2016 dan 2015 adalah seperti berikut :

Comparison of Other Income between 2016 and 2015 is as follows:

PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN <i>OTHER INCOME</i>	2016 (RM)	2015 (RM)
Faedah atas simpanan dan pinjaman kakitangan <i>Dividend from savings</i>	16,101,498.00	17,418,642.00
Jualan Barang – Barang Lusuh dan lain – lain pendapatan <i>Sales of scrap material and other items</i>	336,393.00	2,146,408.00
Faedah Pinjaman Kakitangan <i>Interest on staff loans</i>	10,530.00	2,564.00
JUMLAH <i>TOTAL</i>	16,448,421.00	19,567,614.00

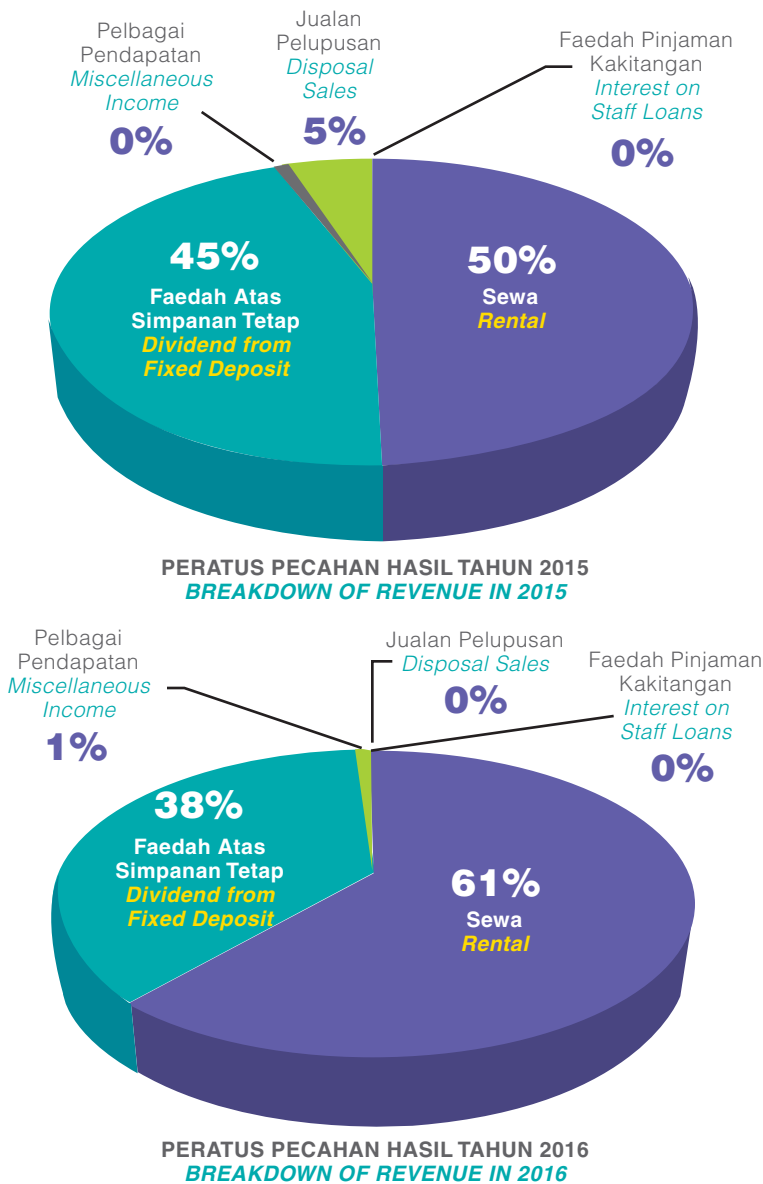
Jadual 30 : Pendapatan-pendapatan Lain tahun 2016 berbanding tahun 2015
Table 30 : Other Income for 2016 compared to 2015

Jika merujuk kepada jumlah kutipan pada tahun 2016, RAC telah berjaya meningkatkan jumlah hasil daripada kegiatan utama RAC iaitu sewaan dan pajakan yang menyumbang sebanyak 61.43% daripada keseluruhan hasil tahun 2016 berbanding hanya 49.67% daripada keseluruhan hasil 2015.

With reference to the total collection in 2016, the RAC has increased the total revenue from its main activities, namely rental and lease, which accounted for 61.43% of the total revenue in 2016 as compared to only 49.67% of the total revenue of 2015.

Keuntungan simpanan tetap juga amat memberansangkan yang mana memberi ruang kepada RAC untuk menjana hasil tidak langsung bagi memastikan kelangsungan dan kestabilan RAC dalam melaksanakan tadbir urusnya. Namun begitu, RAC tidak menjadikan keuntungan simpanan tetap ini sebagai sumber kebergantungan utama dengan melihat kepada trend peratus sumbangan yang menurun daripada 44.8% daripada keseluruhan hasil tahun 2015 kepada 37.7% daripada keseluruhan hasil tahun 2016. Peratusan perbandingan yang dicatatkan mungkin tidak tinggi namun ianya adalah signifikan dan memberi impak kepada persembahan prestasi RAC. Maklumat peratusan pecahan hasil RAC secara perbandingan adalah seperti carta pai di bawah:

Dividend from fixed deposit was also very encouraging which allows RAC to generate indirect revenue to ensure sustainability and stability in its administration. RAC, however, did not make this dividend from its fixed deposit as the main source of dependence as its contribution to the total revenue had declined from 44.8% in 2015 to 37.7% in 2016. The comparative percentage recorded may not be high but it was significant and brought about impact on RAC financial performance. The breakdown of RAC revenue is showed in the pie chart below.



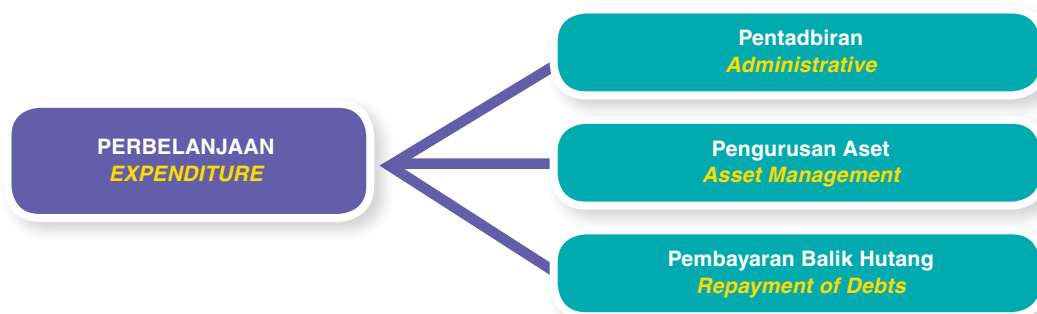
Carta 2 : Perbandingan peratusan pecahan hasil bagi tahun 2016 dan 2015
Chart 2: Comparison of breakdown of revenue for 2015 and 2016

PERBELANJAAN

Perbelanjaan merupakan belanja yang dilaksanakan oleh RAC dalam melaksanakan urusan tadbir, fungsi dan peranannya sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Akta Keretapi 1991. Perbelanjaan ini boleh dikategorikan kepada perbelanjaan pentadbiran, perbelanjaan pengurusan aset dan pembayaran balik hutang.

EXPENDITURE

Expenditure represent expenses incurred by RAC in implementing its governance, functions and roles as stipulated in the Railways Act 1991. These expenses may be categorised into administrative expenses, asset management expenses and repayment of debts.



Rajah 16 : Jenis-jenis perbelanjaan di RAC
Diagram 16 : Types of RAC expenditure

I. PERBELANJAAN PENTADBIRAN

Perbelanjaan Pentadbiran adalah adalah perbelanjaan bagi membiayai emolumen gaji, elaun pegawai dan kakitangan RAC, menampung kos operasi lain seperti bayaran utiliti, pengangkutan serta belanja pentadbiran bagi tujuan pengurusan pejabat.

Bermula pada tahun 2015, RAC tidak lagi menerima peruntukan Belanja Mengurus pemberian Kerajaan melalui Kementerian Pengangkutan sebagai dana untuk melaksanakan dan menyokong program dan aktiviti tahunan yang telah dirancang. Oleh yang demikian, perbelanjaan berhemat dan cekap perlu dilaksanakan memandangkan RAC bergantung sepenuhnya kepada hasil sewa, pajakan dan tumpang lalu untuk membiayai perbelanjaan ini.

Namun begitu, RAC tetap komited untuk meneruskan langkah-langkah proaktif yang telah dibuat sebelum ini termasuk program turun padang melalui aktiviti bancian setinggan, pemantauan menaiki troli, bancian kuarters serta penganjuran Program Hari Bertemu Pelanggan. Selain menjalankan fungsi sebagai pemilik aset, program-program seumpama ini memberi peluang kepada RAC untuk menyebarkan jenama dan peranannya sekaligus memberi maklumat yang betul kepada orang ramai mengenai pemilikan aset dan infrastruktur kereta api seterusnya memberi peluang kepada pelanggan-pelanggan yang berpotensi untuk menjadi rakan niaga RAC.

I. ADMINISTRATIVE EXPENDITURE

Administrative Expenditure are expenses incurred to finance emoluments and allowances of RAC officers and staff, to cover other operating costs such as utility payments, transportation and administrative expenses for office management purposes.

Starting in 2015, the RAC has no longer received the Operating Expenditure allocation from the Government through the Transport Ministry to implement and support its annual programmes and activities. As such, efficient and wise-spending approach had to be taken as the RAC relied entirely on rental, lease and wayleave revenues to cover its administrative expenses.

Nevertheless, the RAC remains committed to continue taking proactive measures, including through the go-to-the-ground programme, census activity monitoring by trolleys, and the organising of Meet-the-Customer Day Programme. Apart from functioning as the owner of railway assets, such programmes also gave the opportunity for RAC to spread its brand and roles, and gave the public the right information on the ownership of railway assets and infrastructure so as to enable potential clients to become RAC partners.

In order to produce knowledgeable individuals and increase the value of human capital of the Corporation, the RAC has always encouraged its officers to get more exposure by participating in courses and conferences at the international level.



Bagi melahirkan individu yang berilmu pengetahuan dan meningkatkan modal insaniah kakitangan Perbadanan ini, RAC sentiasa memberi galakan kepada pegawai-pegawainya untuk mendapatkan pendedahan di luar negara dengan penyertaan kursus dan persidangan di peringkat antarabangsa. Kursus dan persidangan yang dihadiri adalah berkaitan dengan perkembangan industri rel, pengurusan hartanah dan pembangunan berorientasikan hub pengangkutan sebagaimana menjadi fokus RAC kini. Dengan adanya pendedahan seperti ini, pegawai-pegawai di RAC dapat berkongsi pandangan dan idea dengan peserta dari negara lain dan menambah ilmu pengetahuan terhadap perkembangan industri rel di negara-negara lain.

Di bawah aktiviti Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap, RAC telah memperuntukan sebahagian peruntukan untuk tujuan pemberian derma dan sumbangan kepada pertubuhan-pertubuhan bukan Kerajaan dan badan kebajikan. Selain itu, RAC juga membuat sumbangan kepada aktiviti yang dianjurkan Kementerian Pengangkutan, Kelab Sosial dan Kebajikan RAC dan bayaran yuran pengawasan kepada KTMB. Perbelanjaan-perbelanjaan lain secara dasarnya adalah melibatkan perbelanjaan untuk bayaran guaman.

Jadual 31 menunjukkan perbandingan keseluruhan Perbelanjaan Pentadbiran di antara tahun 2016 dan 2015 yang mana jelas menunjukkan pengurangan sebanyak 8.85 peratus bagi keseluruhan belanja yang dicatatkan. Berdasarkan jadual tersebut, peningkatan belanja adalah bagi kod program emolumen, pemberian dan perbelanjaan lain. Perbandingan belanja pentadbiran di antara tahun 2016 dan tahun 2015 diringkaskan seperti berikut:

The attended courses and conferences, however, must be related to the development of the rail industry, property management and transportation hub-oriented development as it is now the main focus of the RAC. With such exposure, RAC officers can share their views and ideas with participants from other countries and increase knowledge on the development of the rail industry in other countries.

Under the Funding and Fixed Charges activities, the RAC has set aside an allocation for donations to non-governmental organisations and welfare bodies. Apart from that, the RAC also contributes to the activities organized by the Ministry of Transport, RAC Social and Welfare Club and payment of surveillance fees to KTMB. Other expenses are basically involved payment of legal fees.

Table 31 below shows the comparison of total Administrative Expenditure of the year 2016 and 2015, which clearly indicated a reduction of 8.85 percent of the total expenditure recorded. According to the table, the increase in expenditure was mostly on emoluments, grants and other expenses. Comparison of administrative expenses between 2016 and 2015 is summarized as follows:



KOD PROGRAM PROGRAMME CODE	PROGRAM PROGRAMME	2016 (RM)	2016 (RM)
10000	Emolumen <i>Emolument</i>	2,923,211.00	2,432,075.00
20000	Perkhidmatan dan Bekalan <i>Service and Supply</i>	5,309,781.00	5,134,631.00
30000	Aset <i>Assets</i>	-	-
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap <i>Funding and Fixed Charges</i>	31,22.00	346,193.00
50000	Perbelanjaan Lain <i>Other Expenses</i>	4,139,380.00	5,441,411.00
	JUMLAH TOTAL	12,403,596.00	13,354,310.00

Jadual 31 : Perbelanjaan Mengurus RAC Tahun 2016 dan Tahun 2015
Table 31: RAC Administrative Expenses for 2015 and 2016

II. PERBELANJAAN PENGURUSAN ASET

ASSET MANAGEMENT EXPENSES

Perbelanjaan pengurusan aset adalah perbelanjaan bagi tujuan bayaran penilaian kepada pihak JPPH, pembayaran cukai tanah, cukai taksiran serta perbelanjaan penyelenggaraan dan pengurusan aset yang lain seperti pembersihan kawasan, pemasangan pagar dan pemasangan papan tanda. Ia dilaksanakan selaras dengan usaha dan hasrat RAC dalam memastikan aset (terutama tanah) diurus tadbir dan diselenggara dengan baik termasuk menyelesaikan isu berkaitan aduan.

Bermula pada tahun 2014, RAC tidak lagi menerima peruntukan bantuan bagi pembayaran cukai tanah sebagaimana diperolehi pada tahun 2013. Oleh yang demikian RAC telah mengguna pakai sumber kewangan daripada hasil kutipan sewa untuk menampung sebahagian perbelanjaan RAC terutama melibatkan pembayaran cukai tanah dan cukai taksiran. Pada tahun 2016, Belanja Tanah Hak Milik menunjukkan peningkatan sebanyak RM915,806.00 juta menjadikan perbelanjaan sebanyak RM3,771,684.00 juta berbanding pada tahun 2015 yang mencatat belanja sebanyak RM2,855,878.00 juta.

Asset management expenditure is an expense for the purpose of valuation payments to JPPH, payment of land tax, assessment tax and other maintenance and asset management expenses, such as area cleaning, fencing and installation of signage. It is implemented in line with RAC's efforts and aspirations in ensuring that its assets (especially land) are managed and maintained well, including in resolving complaints.

From 2014, the RAC has not received any additional allocation for the payment of land tax as obtained in 2013. Therefore, RAC had resorted to using its rental revenue to cover part of its expenses, mainly involving land tax and assessment tax payments. In 2016, Titled Land Expenses had increased by RM915,806.00, bringing the total to RM3,771,684.00 compared to RM2,855,878.00 recorded in 2015.

The total asset management expenses is recorded as follows: -

Keseluruhan belanja pengurusan aset direkodkan seperti berikut :-

PERBELANJAAN <i>EXPENSES</i>	2016 (RM)	2015 (RM)
Tanah Milik <i>Titled Land</i>	3,771,684.00	2,855,878.00
Tanah Rizab <i>Reserve Land</i>	205,100.00	1,852,404.00
Komisyen Pemungut Sewa <i>Rent Collectors' Commission</i>	162,596.00	114,700.00
JUMLAH <i>TOTAL</i>	4,139,380.00	4,822,983.00

Jadual 32 : Perbelanjaan Pengurusan Aset tahun 2016 berbanding tahun 2015
Table 32 : Assets Management Expenses for 2016 compared to 2015

iii. PEMBAYARAN BALIK HUTANG-HUTANG

REPAYMENT OF DEBTS

Pinjaman Kerajaan Persekutuan (secara terus), Pinjaman Relending Loan dan Pinjaman Komersial diambil alih oleh RAC daripada Pentadbiran KTM pada tarikh yang sama KTMB diwujudkan iaitu pada Julai 1991. Selain daripada mewarisi kesemua aset-aset keretapi setelah pembubaran Pentadbiran KTM, Perbadanan ini juga mengambilalih kesemua liabiliti dan hutang-hutang pada ketika itu dianggarkan berjumlah RM1.763 bilion. Pada 31 Disember 2007, RAC telah selesai membayar sebahagian daripada liabiliti berkenaan. Seterusnya Kementerian Kewangan (MOF) telah meluluskan permohonan hapus kira pinjaman Kerajaan Persekutuan bagi Pinjaman Disusun Semula berjumlah RM651.057 juta. Sehubungan itu, tanggungan hutang RAC keseluruhannya pada tahun 2016 adalah berjumlah RM419, 423 juta. Jumlah perbezaan baki semasa ini adalah berdasarkan jadual seperti berikut:

Federal Government Loans (direct), Relending Loans and Commercial Loans are loans taken over by RAC from the Malayan Railway Administration on the same date KTMB was established in July 1991. Apart from inheriting all railway assets after the dissolution of the Malayan Railway Administration, the Corporation also took over all liabilities and debts at that point were estimated at RM1.763 billion. As at 31December 2007, RAC had settled part of the liabilities. Subsequently, the Ministry of Finance (MOF) approved the application to offset the Federal Government loan of RM651.057 million to Refinancing Loan. Hence, RAC's total debt burden in 2016 stood at only RM419, 423. The current balance is shown in the following table:

JENIS HUTANG <i>TYPES OF DEBT</i>	JUMLAH DIAMBIL ALIH (PADA TAHUN 1992) (RM'000) <i>AMOUNT TAKEN OVER (IN 1992) (RM)</i>	BAKI PADA 31/12/2016 (RM'000) <i>BALANCE AS AT 31/12/2016 (RM)</i>
Kerajaan <i>Government</i>	1,179,786,127	0
Komersial <i>Commercial</i>	30,101,631	0
UK Malaysia Aid <i>UK Malaysia Aid</i>	58,498,000	41,670
Relending Loan <i>Relending Loan</i>	554,021,881	377,762
JUMLAH <i>TOTAL</i>	1,763,909,639	419,432

Jadual 33: Baki Hutang Pinjaman Kerajaan tahun pada 2016
Table 33: Balance of RAC Debts in 2016



Secara dasarnya berdasarkan jadual di atas, hutang yang telah diambilalih daripada Pentadbiran KTM boleh dibahagikan kepada tiga (3) jenis iaitu :-

i) Pinjaman Komersial

Pada asalnya RAC mengambilalih empat (4) jenis hutang komersial daripada Pentadbiran KTM yang telah dibayar sepenuhnya pada tahun 2006 iaitu pinjaman daripada:

- Bank Dunia berjumlah RM6,977,680 yang telah habis diayar pada tahun 1996;
- UMBC berjumlah RM2,500.00 yang telah habis dibayar pada tahun 1997;
- Kredit Pembekal Ganz Mavang bernilai RM5,439,501 yang telah habis dibayar pada tahun 2001; dan
- RHB Bank (dahulunya Kwong Yik Bank) berjumlah RM15,184,450 yang telah habis dibayar pada tahun 2006

ii) Pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus

Pinjaman ini adalah pinjaman yang diterima secara terus daripada Kerajaan Persekutuan kepada Pentadbiran KTM. Pada asalnya RAC mengambil alih 76 pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus berjumlah RM 1,249,830,478.71. Pada tahun 1996, Perbendaharaan telah menyusun semula 75 daripada 76 pinjaman ini (kecuali UK Malaysia Aids) kepada satu pinjaman yang baru di mana jumlah pokok kepada 75 pinjaman sebanyak RM 1,221,827,567.15 menjadi satu pinjaman baru berjumlah RM 1,508,116,279.54 dengan kadar faedah 0%.

Pinjaman ini perlu dibayar balik dalam tempoh 19 tahun dengan peruntukan yang akan disediakan oleh Kerajaan.

iii) Pinjaman dari luar yang dipinjamkan semula oleh Kerajaan Persekutuan

Mengikut perjanjian ini, Pentadbiran KTM perlu membayar balik apa sahaja yang dibayar oleh Kerajaan kepada

Basically, based on the table above, debts taken over by the RAC from the Malayan Railway Administration can be divided into three (3) types, namely:

i) Commercial Loan

Initially, the RAC took over four (4) types of commercial debts from the Malayan Railway Administration, which was settled completely in 2006. The debts comprised of loans from –

- *World Bank – totalling RM6,977,680 which was settled in 1996;*
- *UMBC – totalling RM2,500.00 which was settled in 1997;*
- *Credit Provider Ganz Mavang – totalling RM5,439,501 which was settled in 2001; and*
- *RHB Bank (formerly Kwong Yik Bank) – totalling RM15,184,450 which was settled in 2006.*

ii) Direct Federal Government Loan

This loan is a loan received directly by the Malayan Railway Administration from the Federal Government. Originally RAC took over 76 Federal Government loans totaling RM1,249,830,478.71. In 1996, the Treasury had restructured 75 of the 76 loans (except UK Malaysia Aid) with a principal loan of RM 1,221,827,567.15 into a new loan of RM 1,508,116,279.54 with a 0% interest rate. This loan is repayable within 19 years with allocation to be provided by the Government.

iii) Foreign Loan Reloaned by the Federal Government

According to this agreement, the Malayan Railway Administration will have to pay back what the Government pays to lenders including interest, wire and foreign exchange.

This loan is a loan obtained by a Government from abroad specifically for a certain project and it was reloaned to the Malayan Railway Administration on a back-to-back arrangement. There are currently



pemberi pinjaman termasuk faedah, kawat dan tukaran mata wang asing.

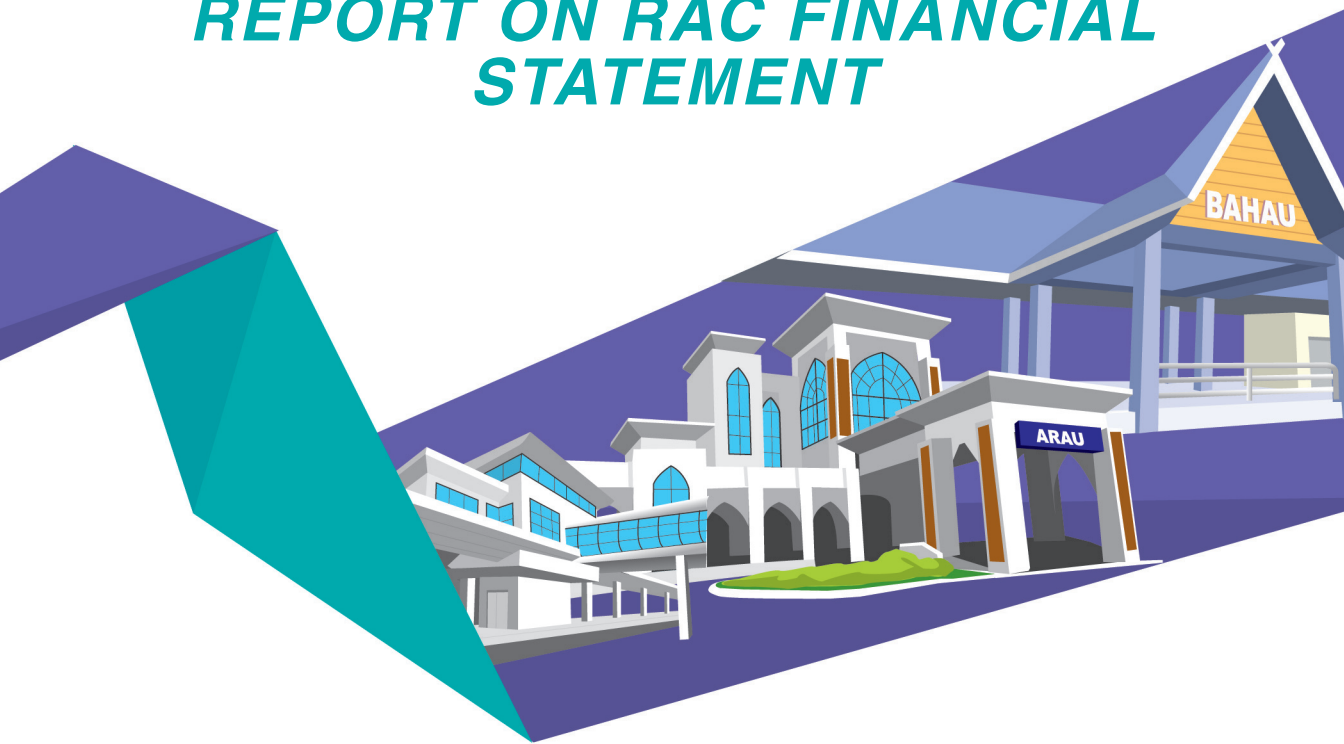
Pinjaman ini merupakan pinjaman yang diperolehi oleh Kerajaan dari luar negara khusus untuk sesuatu projek dan ianya dipinjamkan semula kepada Pentadbiran KTM dengan cara *back to back*. Pada masa ini terdapat tujuh (7) pinjaman jenis ini yang dikenalpasti iaitu:

- Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Jepun;
- Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Jepun;
- Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Jepun;
- Overseas Economic Corporation Fund-MX1 - 2, Jepun;
- Kreditanstalt Fur Wiederaufban- 6 juta, Republik Jerman (RS7266026) - Selesai pembayaran pada tahun 2006;
- Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 juta, Republik Jerman (RS7665029) - Selesai pembayaran pada tahun 2006; dan
- Ssang Yong, Korea – Selesai pembayaran pada tahun 2003.

seven (7) types of this loans identified, namely:

- *Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Japan;*
- *Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Japan;*
- *Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Japan;*
- *Overseas Economic Corporation Fund-MX1-2, Japan;*
- *Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 6 million, Republic of Germany (RS7266026) - Payment completed in 2006;*
- *Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 million, Republic of Germany (RS7665029) – Payment completed in 2006; and*
- *Ssang Yong, Korea – Payment completed in 2003.*

**LAPORAN KETUA AUDIT
NEGARA MENGENAI
PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
*AUDITOR-GENERAL'S
REPORT ON RAC FINANCIAL
STATEMENT***





**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Perbadanan Aset Keretapi telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2016 dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Perbandingan Bajet Dan Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 2 hingga 27.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Aset Keretapi pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Keretapi 1991 (Akta 463).

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Aset Keretapi dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Emphasis of Matter

Tanpa menjejaskan pendapat Audit, saya ingin menarik perhatian terhadap perkara berikut:

Kerja Dalam Pelaksanaan

Termasuk di akaun Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan berjumlah RM15.75 bilion pada 31 Disember 2016 adalah projek pembinaan yang dilaksanakan oleh Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) berjumlah RM15.72 bilion. Daripada jumlah tersebut, 6 projek berjumlah RM94.53 juta tidak dapat dikenalpasti kerana tiada dokumen sokongan dikemukakan sebagai bukti kerja-kerja telah dilaksanakan dan bagi tujuan perekodan. Selain itu, terdapat baki Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan bagi 16 projek keretapi yang bernilai negatif RM56.93 juta yang belum dibuat pelarasan kerana ketiadaan dokumen sokongan.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Perbadanan Aset Keretapi bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia, Lembaga Pengarah dan Akta Keretapi 1991 (Akta 463). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Aset Keretapi untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah



nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengetahui dan menilai risiko salah nyata ketara dalam penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Aset Keretapi.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan Aset Keretapi sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi memberi gambaran yang saksama.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan, termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Keretapi 1991 (Akta 463), saya juga melaporkan bahawa pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta untuk disimpan oleh Perbadanan Aset Keretapi telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta.

Hal-hal Lain

- a. Seperti yang dinyatakan pada Nota 2 kepada penyata kewangan, Perbadanan Aset Keretapi telah menerima pakai piawaian perakaunan *Malaysian Public Sector Accounting Standards* (MPSAS) mulai 1 Januari 2016 dengan tarikh peralihan pada 1 Januari 2015. Tanggungjawab saya sebagai sebahagian daripada pengauditan penyata kewangan Perbadanan Aset Keretapi bagi tahun berakhir 31 Disember 2016, dalam keadaan ini, termasuk mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian yang baki awal pada 1 Januari 2016 tidak mengandungi salah nyata yang boleh memberi kesan ketara terhadap kedudukan kewangan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.
- b. Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(ZAABA BIN ZAINUDDIN)
b.p KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
26 JULAI 2017





PENYATA PENERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH

Kami, DATUK SERI HJ SARIPUDDIN BIN HJ KASIM dan PUAN CHRISTINA DOMINIC COTTER yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PERBADANAN ASET KERETAPI pada 31 DISEMBER 2016 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

Bagi pihak Lembaga,

NAMA : DATUK SERI HJ SARIPUDDIN BIN HJ KASIM

GELARAN : PENERUSI

TARIKH : 26 JUL 2017

TEMPAT : KEMENTERIAN PENGANGKUTAN
MALAYSIA
ARAS 9, NO. 26, JALAN TUN HUSSEIN
PRESINT 4
PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
PERSEKUTUAN
62100 PUTRAJAYA

NAMA : PUAN CHRISTINA DOMINIC COTTER

GELARAN : AHLI

TARIKH : 26 JUL 2017

TEMPAT : BAHAGIAN PENGURUSAN
STRATEGIK BADAN BERKANUN
PERBENDAHARAAN MALAYSIA
ARAS 4, BLOK TENGAH
KOMPLEKS KEMENTERIAN
KEWANGAN MALAYSIA
NO. 5, PERSIARAN PERDANA,
PRESINT 2
PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
PERSEKUTUAN
62592 PUTRAJAYA



**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI**

Saya, DR KANG TONG HUM, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuat Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di **BANGI, SELANGOR**)
pada **25 JUL 2017**)

Di hadapan saya,




PESURUHJAYA SUMPAH

C-1-2, Bangi Gateway,
Persiaran Pekeliling,
43650 Bandar Baru Bangi,
Selangor.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2016

	<u>Nota</u>	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
ASET			
Aset Semasa			
Akaun Belum Terima	7	86,746	91,059
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	8	523,373	499,182
Jumlah Aset Semasa		610,119	590,241
Aset Bukan Semasa			
Hartanah, Loji Dan Peralatan	9	16,609,963	16,870,202
Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan	10	15,751,569	19,898,935
Jumlah Aset Bukan Semasa		32,361,532	36,769,137
Jumlah Aset		32,971,651	37,359,378
LIABILITI			
Liabiliti Semasa			
Akaun Belum Bayar	11	33,524	27,061
Pinjaman	12	400,341	399,148
Tanggungan Cukai Pendapatan		11,289	11,289
Jumlah Liabiliti Semasa		445,154	437,498
Liabiliti Bukan Semasa			
Pinjaman	12	19,091	21,091
Cukai Tertunda	13	84,564	149,072
Jumlah Liabiliti Bukan Semasa		103,655	170,163
Jumlah Liabiliti		548,809	607,661
Aset Bersih		32,422,842	36,751,717
ASET BERSIH/EKUITI			
Geran Kerajaan Persekutuan	14	24,503,592	28,836,615
Rezab Penilaian Aset		7,988,085	7,988,085
Kerugian Berkumpul	15	(68,835)	(72,983)
Jumlah Aset Bersih/Ekuiti		32,422,842	36,751,717

Nota-nota di halaman 6 hingga 27 merupakan sebahagian daripada akaun ini.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

PENYATA PRESTASI KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

	<u>Nota</u>	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Hasil			
Sewa Dari Hartanah	16	26,193	19,313
Pelunasan Geran		200,322	155,962
Pelbagai Penerimaan	17	16,448	19,567
Jumlah Hasil		242,963	194,842
Perbelanjaan			
Perbelanjaan Pentadbiran		8,264	8,118
Perbelanjaan Berkaitan Hasil Sewa	18	4,139	4,823
Penyelenggaraan Infrastruktur		37,180	795
Peruntukan Susutnilai		262,573	264,313
Faedah Ke Atas Pinjaman Kerajaan		1,269	1,334
Peruntukan Cukai	19	-	3,607
Peruntukan Cukai Tertunda	19	(64,508)	149,058
Jumlah Perbelanjaan		248,917	432,048
Kurangan bersih bagi tahun semasa		(5,954)	(237,206)

Nota-nota di halaman 6 hingga 27 merupakan sebahagian daripada akaun ini.



PERBADANAN ASET KERETAP:
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

**PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

	Geran Kerajaan RM'000	Rezab Penilaian Aset RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000
2015				
Pada 1 Januari 2015				
- Seperti yang dinyatakan dahulu	24,274,185	7,988,085	(504,092)	31,758,178
	24,274,185	7,988,085	(504,092)	31,758,178
Tambahan geran	4,718,606	-	-	4,718,606
Pelunasan geran	(156,176)	-	-	(156,176)
Pertambahan Tahun Semasa	-	-	668,315	668,315
Kurangan bersih bagi tahun semasa	-	-	(237,206)	(237,206)
Pada 31 Disember 2015	28,836,615	7,988,085	(72,983)	36,751,717
2016				
Pada 1 Januari 2016				
- Seperti yang dinyatakan dahulu	28,836,615	7,988,085	(72,983)	36,751,717
	28,836,615	7,988,085	(72,983)	36,751,717
Tambahan geran	1,664,527	-	-	1,664,527
Pelunasan geran	(200,322)	-	-	(200,322)
Pelarasan geran	(5,797,228)	-	-	(5,797,228)
Pertambahan Tahun Semasa	-	-	10,102	10,102
Kurangan bersih bagi tahun semasa	-	-	(5,954)	(5,954)
Pada 31 Disember 2016	24,503,592	7,988,085	(68,835)	32,422,842

Nota-nota di halaman 6 hingga 27 merupakan sebahagian daripada akaun ini.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

	<u>Nota</u>	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
Penerimaan Tunai Daripada Kerajaan		(4,322,921)	5,230,745
Pembayaran Tunai Kepada Pekerja Dan Belanja Pentadbiran		(45,431)	(9,452)
Sewa Diterima		26,193	19,313
Belanja Berkaitan Sewa		(4,116)	(4,823)
Pelbagai Penerimaan		192,571	158,108
Deposit Diterima (Liabiliti)		862	(778)
Faedah Diterima		27,978	17,421
Bayaran Deposit (Aset)		403	(5,606)
Bayaran Cukai		64,484	-
<i>Penghasilan Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi</i>		<i>(4,059,977)</i>	<i>5,404,928</i>
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Pembelian Aset		(2,334)	(164,618)
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		4,147,366	(4,543,191)
<i>Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan</i>		<i>4,145,032</i>	<i>(4,707,809)</i>
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Pemberian Pinjaman Kepada Kakitangan		6	(206)
Bayaran Balik Pinjaman dan Tanggungan		(60,870)	(699,043)
<i>Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan</i>		<i>(60,864)</i>	<i>(699,249)</i>
Kurangan Bersih Tunai Dan Kesetaraan Tunai		24,191	(2,130)
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun		499,182	501,312
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	8	523,373	499,182

Nota-nota di halaman 6 hingga 27 merupakan sebahagian daripada akaun ini.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

**PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

	Jumlah Bajet		Jumlah	Varian
	Asal	Akhir	Sebenar	Bajet^
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
PERUNTUKAN				
Gaji dan Upahan	1,601,089	1,601,089	1,466,748	134,341
Elaun-Elaun Tetap	818,950	818,950	671,527	147,423
Sumbangan Badan Berkanun Untuk Kakitangan	267,411	267,411	272,061	(4,650)
Elaun Lebih Masa Kakitangan	57,000	57,000	21,935	35,065
Faedah-Faedah Kewangan Yang Lain	101,910	465,033	490,939	(25,906)
Jumlah Emolumen	2,846,360	3,209,483	2,923,210	286,273
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	340,260	340,260	374,552	(34,292)
Pengangkutan Barang-Barang	-	-	18,394	(18,394)
Perhubungan dan Utiliti	279,440	425,675	288,370	137,306
Sewaan	97,160	269,160	202,045	67,115
Bekalan Bahan Mentah dan Alat Ganti	91,440	91,440	72,092	19,348
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain	353,452	525,552	230,411	295,141
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil	215,600	278,572	214,216	64,356
Perkhidmatan Iktisas dan Hospitaliti	3,425,420	5,148,670	3,909,702	1,238,968
Jumlah Perkhidmatan & Bekalan	4,802,772	7,079,329	5,309,782	1,769,547
Harta Modal	-	-	-	-
Pemberian Dalam Negeri	30,000	30,000	4,000	26,000
Manfaat Kakitangan/Ganjaran	14,000	14,000	14,000	-
Jumlah Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	44,000	44,000	18,000	26,000
Bayaran-Bayaran Lain	3,259,790	6,079,804	4,121,431	1,958,373
JUMLAH	10,952,922	16,412,616	12,372,423	4,040,193

^ Merujuk kepada varian di antara Jumlah Bajet Akhir dan Jumlah Sebenar

Nota-nota di halaman 6 hingga 27 merupakan sebahagian daripada akaun ini.



**NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

1. MAKLUMAT UMUM

1.1 Kegiatan Utama

Kegiatan utama Perbadanan Aset Keretapi (RAC) ini adalah untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggara semua aset, liabiliti dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu yang telah dipindahmilik kepada RAC melalui Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan juga membangunkan infrastruktur keretapi.

Tiada sebarang perubahan penting dalam kegiatan-kegiatan utama ini disepanjang tahun

1.2 Kelulusan Penyata Kewangan

Penyata kewangan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah melalui resolusi pada 25 April 2017.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING

2.1 Asas Perakaunan

Penyata kewangan RAC telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mematuhi Piawaian Laporan Perakaunan ditetapkan oleh Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) adalah berasaskan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Antarabangsa (IPSAS).

Tahun 2016 merupakan tahun pertama pemakaian piawaian perakaunan berasaskan MPSAS, oleh yang demikian MPSAS 33 - *First Time Adoption of Accrual Basis Malaysia Public Sector Accounting Standard* adalah terpakai. Sebelum ini, penyata kewangan telah disediakan menggunakan piawaian Pelaporan Entiti Persendirian (PERS).

Penyediaan penyata kewangan ini mengkehendaki para pengarah membuat anggaran-anggaran perakaunan kritikal dan andaian-andaian yang memberi kesan terhadap jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan terhadap semua aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan dan jumlah perolehan dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tahun tersebut. Para pengarah juga dikehendaki untuk menggunakan penilaian mereka dalam proses melaksanakan polisi-polisi perakaunan RAC. Keputusan sebenar mungkin berbeza kerana andaian-andaian dan penilaian-penilaian yang dibuat adalah berdasarkan kepada pengalaman dan pengetahuan para pengarah tentang isu-isu semasa.

Pada 31 Disember 2016, aset telah melebihi liabiliti semasa RAC sebanyak RM32.526 billion. Kemampuan RAC beroperasi secara berterusan bergantung kepada bantuan kewangan daripada pihak Kerajaan Persekutuan terutama bagi penyelesaian pinjaman jangka panjang.

Pada tahun 2016 pihak RAC tidak menerima Geran Operasi daripada pihak Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) dan RAC menggunakan sumber dalaman untuk menampung semua kos operasi. Kementerian Kewangan Malaysia (MOF) telah meluluskan hapuskira sebahagian daripada pinjaman kerajaan persekutuan dan pihak RAC dalam rangka perbincangan dengan pihak MOF bagi penyelesaian pinjaman jangka panjang yang masih berbaki. Pihak RAC juga menerima Geran Pembangunan bagi pembangunan projek dibawah Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA), RAC juga membiayai beberapa projek pembangunan menggunakan sumber yang terhad.



NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.2 Perubahan Polisi Perakaunan

Piawaian berikut akan berkuatkuasa bagi penyata kewangan tahunan yang bermula pada atau selepas 1 Januari 2016. RAC memilih untuk menerima pakai awal piawaian ini pada tahun semasa bagi tempoh kewangan berakhir 31 Disember 2016.

- MPSAS 1, Persembahan Penyata Kewangan
- MPSAS 2, Penyata Aliran Tunai
- MPSAS 3, Polisi Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan
- MPSAS 4, Kesan Perubahan dalam Kadar Tukaran Asing
- MPSAS 5, Kos Pinjaman
- MPSAS 9, Hasil daripada Transaksi Pertukaran
- MPSAS 11, Kontrak Pembinaan
- MPSAS 12, Inventori
- MPSAS 13, Pajakan
- MPSAS 14, Peristiwa Selepas Tarikh Pelaporan
- MPSAS 16, Pelaburan Hartanah
- MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan
- MPSAS 19, Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka
- MPSAS 20, Pendedahan Pihak Berkaitan
- MPSAS 21, Rosotnilai Aset Bukan Penjana Tunai
- MPSAS 22, Pendedahan Maklumat Kewangan

2.3 Tukaran Matawang

Urusniaga dalam matawang asing disepanjang tempoh telah ditukarkan kepada Ringgit Malaysia berdasarkan kadar pertukaran yang menghampiri kadar berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Aset-aset dan tanggungan matawang asing bersifat kewangan pada tarikh lembaran imbangan telah dinilai kepada Ringgit Malaysia pada kadar yang berkuatkuasa pada tarikh itu. Semua keuntungan atau kerugian pertukaran telah diambilkira dalam Penyata Pendapatan.

2.4 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Semua tunai dan setara tunai merupakan wang simpanan RAC di dalam bank samada akaun semasa atau simpanan tetap.

2.5 Nilai Aset Terjejas

Pada tarikh Lembaran Imbangan, RAC mengkaji semula nilai buku-aset apabila terdapat petanda yang menunjukkan nilai aset terjejas. Kejejasan ini dikira dengan membandingkan nilai dibawa aset dengan amaun pemulihan semula aset. Amaun pemulihan semula aset adalah nilai lebih tinggi antara nilai bersih yang direalisasikan dan nilai penggunaannya, yang ditetapkan mengikut kaedah aliran tunai terdiskaun masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

Kerugian di atas nilai aset terjejas akan dicajkan terus ke penyata pendapatan. Penambahan semula nilai berikutnya di dalam jumlah pemulihan semula aset akan diambil kira dengan pelarasan balik jumlah rugi kejejasan aset terdahulu dan hanya diambil kira sehingga nilai buku bersih aset yang telah ditetapkan dimana seolah-olah tiada rugi atas nilai aset terjejas yang telah dikenalpasti. Pelarasan semula kerugian nilai aset terjejas atas penilaian aset dikreditkan terus ke penyata pendapatan.

2.6 Instrumen-instrumen Kewangan

Instrumen-instrumen kewangan diiktiraf dalam lembaran imbangan apabila RAC telah menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen. Instrumen-instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti atau ekuiti selaras dengan pengaturan kontrak. Faedah, dividen dan laba dan kerugian berkaitan dengan instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Instrumen-instrumen kewangan diseimbangkan apabila RAC mempunyai hak boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangkan dan berhasrat untuk menyelesaikan sama ada atas dasar bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

- (i) Tunai dan Kesetaraan Tunai
Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai termasuk di bank dan deposit pada panggilan yang mempunyai risiko tidak ketara dalam perubahan nilai, bersih daripada overdraf bank belum dijelas.
- (ii) Penghutang
Penghutang dinyatakan pada nilai boleh direalis dijangka. Hutang lapuk dihapus kira apabila dikenal pasti. Anggaran peruntukan hutang ragu dibuat pada kadar 2% atas baki tunggakan pada tarikh lembaran imbangan.
- (iii) Pemiutang
Pemiutang dinyatakan pada kos yang merupakan nilai saksama balasan untuk dibayar pada masa hadapan bagi barangan dan perkhidmatan diterima.

2.7 Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan

Kerja-kerja dalam pelaksanaan merupakan projek-projek infrastruktur keretapi dan projek pembangunan yang dilaksanakan oleh dan dibiayai oleh RAC serta projek pembangunan yang kosnya dibiayai oleh Kerajaan yang masih belum siap sepenuhnya semasa penyata ini disediakan. Ianya diakaunkan sebagai kerja-kerja dalam pelaksanaan apabila kontraktor projek yang berkaitan membuat tuntutan pembayaran kemajuan.

Kerja-kerja dalam pelaksanaan samada akan dipermodalkan ke aset tetap mengikut jenis-jenis aset yang berkenaan atau diakaunkan sebagai belanja penyelenggaraan infrastruktur setelah siap projek-projek tersebut. Projek-projek tersebut dianggap telah siap apabila aset atau projek tersebut boleh digunapakai atau apabila *"risk and rewards has been transferred"* melalui penyerahan *Certificate of Practical Completion (CPC)*.

2.8 Permodalkan Aset Tetap

Aset Tetap terdiri daripada harta, tanah dan loji dan kerja-kerja dalam pelaksanaan yang mana pengiktirafan aset adalah berasaskan MPSAS 17-Hartanah, Loji dan Peralatan, dan dipermodalkan apabila aset-aset berkenaan siap sepenuhnya mengikut kontrak yang dibuat kecuali dalam kes-kes yang tertentu. Bagi aset-aset yang dibeli, hanya aset kos seunit RM3,000.00 atau lebih akan dianggap sebagai aset tetap. Aset-aset yang dinilai kurang RM3,000.00 akan dianggap sebagai belanja dan direkodkan dibawah inventori pejabat.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2.9 Penyelenggaraan Infrastruktur

Penyelenggaraan infrastruktur adalah kerja-kerja penyelenggaraan besar infrastruktur keretapi sedia ada termasuk pengukuhan dan penambahbaikan infrastruktur tersebut. Dalam keadaan biasa kos penyelenggaraan yang dibiayai oleh Kerajaan akan dimasukkan ke dalam kerja-kerja pelaksanaan. Ianya akan dikira sebagai belanja apabila sesuatu projek penyelenggaraan itu tamat.

2.10 Pinjaman Jangka Pendek

Pinjaman Jangka Pendek merupakan jumlah tunggakan Pinjaman Jangka Panjang dan Bahagian Pinjaman Jangka Panjang yang perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan. Jumlah Pinjaman Jangka Panjang ditolak jumlah ini menjadikan baki Pinjaman Jangka Panjang kelihatan rendah.

2.11 Geran Dan Pelunasan Geran

Geran Operasi yang diterima untuk operasi RAC diambil kira sebagai pendapatan manakala Geran Kerajaan diterima untuk pembiayaan aset dan penyelenggaraan infrastruktur dikira sebagai pendapatan tertunda. Pelunasan geran bagi aset-aset tetap dilunaskan mengikut hayat aset manakala bagi penyelenggaraan infrastruktur apabila kerja-kerja penyelenggaraan tersebut dikira sebagai belanja. Geran yang diterima berbentuk waran pembayaran balik pinjaman Kerajaan Persekutuan diiktiraf mengikut pendekatan iaitu diiktiraf sebagai pendapatan geran di Penyata Pendapatan. RAC masih mengekalkan amalan pelunasan geran seperti tahun sebelum dengan mengambil kira peruntukan MPSAS 23-Revenue From Non-Exchange Transaction (*Taxes and Transfers*), para 117 dan 124.

3. LIABILITI KONTIGENSI

- 3.1 Pinjaman EDB Singapura yang diambilalih oleh RAC telah luput cara pembayarannya. Pada masa itu, pinjaman masih berbaki SGD4,046,022.00. Cara pembayaran pinjaman tersebut adalah bagi setiap satu tan barangan yang dibawa melalui jajaran Jurong bayaran SGD1 dibayar kepada EDB. Jajaran Jurong sudah tidak digunakan lagi.

4. ASET-ASET DAN SUSUT NILAI

- 4.1 Sebelum tahun 2005 Aset Tetap telah dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul. Pada tahun 2005 RAC telah menilai semula aset-aset tetap RAC dengan menetapkan nilai pada masa itu dan baki usia guna aset-aset berkenaan itu pengiraan susut nilai tahunan. RAC menggunakan nilai-nilai baru ini bermula tahun 2006.
- 4.2 Susut nilai tidak diperuntukkan bagi semua jenis tanah milik bebas dan tanah rizab. Bagi kesemua aset yang lain, susut nilai diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus dengan memansuhkan kos atau nilai setiap aset disepanjang anggaran hayat kegunaannya. Susut nilai aset dikira dari bulan ianya diperolehi atau dipermodalkan.



NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

4. ASET-ASET DAN SUSUTNILAI (samb.)

4.3 Anggaran hayat kegunaan aset-aset tetap RAC seperti berikut :-

	<u>Jumlah Tahun</u>
Grading dan Terowong	99
Jambatan dan Pembentong	99
Landasan	60
Yad Atur	60
Semboyan dan Komunikasi	33
Bangunan & Parkir	50
Sistem Elektrifikasi	25
Logi & Jentera	25
Kenderaan Keretapi	20-25
Pagar	15-25
Kenderaan Jalan Raya	10
Sistem Tiket	10
Ubahsuai pejabat	10
Komputer	3
Peralatan dan Kelengkapan Pejabat	5
Peralatan Latihan	5
Inventori	-

4.4 Selepas proses penilaian semula aset-aset RAC, aset-aset yang masih ada nilai, disusutnilaikan berdasarkan nilai baru dan anggaran usia guna baru yang diberikan oleh jurunilai yang menilai aset-aset RAC.

4.5 Aset-aset yang diperolehi selepas penilaian semula direkodkan mengikut kos perolehan dan disusutnilaikan secara garis lurus berdasarkan usia guna seperti yang dinyatakan dalam nota 4.3.

4.6 Pada masa ini, aset-aset infrastruktur keretapi milik RAC digunakan oleh satu pelanggan sahaja. Sekiranya syarikat tersebut ditutup dan aset-aset infrastruktur ini dijual, kemungkinan besar RAC tidak mendapat pulangan menyamai dengan nilai buku bersih (kecuali tanah dan bangunan), sebaliknya RAC akan mendapat nilai harga barang lusuh sahaja.

4.7 Oleh kerana aset-aset infrastruktur keretapi selalu diselenggara (*major atau minor*), penjejasan aset adalah rendah dan mencukupi dengan susutnilai tahunan yang dikenakan ke atas aset-aset tersebut.

5. PENGIKTIRAFAN HASIL

5.1 Hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran

Urus niaga bukan pertukaran akan diiktiraf sebagai aset apabila terdapat manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan dijangka mengalir ke dalam entiti, ianya berpunca daripada peristiwa lampau serta nilai saksama dapat diukur dengan munasabah. Urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf sebagai aset akan diiktiraf sebagai hasil, kecuali setakat liabiliti yang juga diiktiraf berkenaan dengan aliran masuk yang sama sebagai tertunda di dalam penyata kedudukan kewangan. Apabila obligasi terhadap sesuatu liabiliti itu telah dipenuhi, RAC akan mengurangkan amaun bawaan liabiliti yang diiktiraf itu dan mengiktiraf amaun hasil yang sama dengan pengurangan itu.



PERBADANAN ASET KERETAPI

Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)

TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

**NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

5. PENGIKTIRAFAN HASIL (samb.)

5.1.1 Geran Kerajaan yang tidak dikenakan syarat-syarat prestasi masa depan yang tertentu seperti geran mengurus diambil kira sebagai hasil di dalam penyata prestasi kewangan. Geran Kerajaan yang dikenakan syarat-syarat prestasi masa depan tertentu seperti geran pembangunan dan penyelidikan diiktiraf sebagai geran tertunda dan dilunaskan mengikut kos projek yang telah siap, aset yang dibeli dan belanja pakai habis.

5.2 Hasil daripada Urus Niaga Pertukaran

Hasil daripada urus niaga pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan akan mengalir kepada entiti dan manfaat ini boleh diukur dengan pasti.

5.2.1 Hasil keuntungan daripada simpanan tetap diiktiraf atas dasar perkadaran masa yang mengambil kira kadar pulangan hasil efektif atas aset tersebut. Kadar pulangan hasil efektif ke atas aset tersebut ialah kadar keuntungan yang diperlukan untuk mendiskaunkan jangkaan aliran penerimaan tunai masa hadapan sepanjang hayat aset tersebut untuk disamakan dengan amaun bawaan awal aset tersebut.

5.2.2 Hasil sewa dari harta merupakan pendapatan sewaan dan pajakan ke atas tanah-tanah dan aset-aset di atas tanah hakmilik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa yang direkodkan adalah dikutip oleh RAC.

5.2.3 Hasil sewa dari harta direkodkan berdasarkan prinsip perakaunan terakru.

5.2.4 RAC sedang dalam proses pengambilalihan perjanjian sewa tanah-tanah keretapi yang ditandatangani di antara penyewa dan KTMB yang masih ada dan hasil dari sewaan-sewaan ini dikutip oleh RAC dan diakaunkan sebagai pendapatan sewaan dari harta.

5.2.5 Lain-lain hasil diiktiraf apabila sesuatu perkhidmatan itu telah diberikan.

6. FAEDAH KEPADA AHLI LEMBAGA DAN KAKITANGAN

6.1 Manfaat Jangka Pendek

6.1.1 Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja. Pengumpulan ganti rugi jangka pendek bagi ketidakhadiran seperti cuti tahunan bergaji akan diambil kira apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja di mana hak mereka terhadap ganti rugi ketidakhadiran di masa hadapan akan meningkat dan ganti rugi jangka pendek yang tidak dikumpulkan di atas ketidakhadiran seperti cuti sakit akan dikira apabila ketidakhadiran berlaku.

6.2 Pelan Sumbangan Terancang

6.2.1 Seperti diperuntukan oleh undang-undang, semua RAC di Malaysia membuat sumbangan kepada skim pencen, dan kumpulan wang simpanan pekerja. Sumbangan tersebut diambil kira sebagai perbelanjaan di dalam penyata prestasi kewangan.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

6. FAEDAH KEPADA AHLI LEMBAGA DAN KAKITANGAN (samb.)

6.2.2 Ahli Lembaga Pengarah tidak dibayar pencen oleh RAC. Manakala bagi kakitangan yang memilih opsyen pencen, RAC mencarum ke dalam Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) setiap bulan, manakala bayaran pencen kakitangan dibuat oleh kumpulan wang tersebut apabila mereka pencen.

6.3 RAC tidak membuat bayaran kepada ahli Lembaga Pengarah dan kakitangan RAC kecuali apa-apa yang layak kepada mereka berdasarkan lantikan dan arahan-arahan Kerajaan

6.4 RAC tidak pernah membuat apa-apa kontrak bagi mana-mana pihak kakitangan atau ahli Lembaga Pengarah. RAC juga tidak pernah dalam keadaan yang mengetahui memasuki mana-mana kontrak atau perjanjian bagi menguntungkan mana-mana ahli Lembaga Pengarah atau kakitangan RAC.

6.5 Ahli Lembaga Pengarah tidak dibayar pencen oleh RAC. Manakala bagi kakitangan yang memilih opsyen pencen RAC mencarum ke dalam Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) setiap bulan, manakala bayaran pencen kakitangan dibuat oleh kumpulan wang tersebut apabila mereka pencen.

7. AKAUN BELUM TERIMA

	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Deposit Dan Prabayar	65,982	66,384
Faedah Akan diterima	917	12,783
Pinjaman Kakitangan	308	314
Penghutang Pelbagai	1,051	524
Penghutang Sewaan	18,644	12,955
	86,902	92,960
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(156)	(1,901)
	86,746	91,059

8. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Baki Tunai Di Bank	311,091	7,455
Simpanan Tetap	212,282	491,727
	523,373	499,182



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

9. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	2016				
	Kos				
	Pada 1.1.2016	Permodalan	Tambahan/ Pelupusan	Pada 31.12.2016	
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	
Tanah – Freehold	733,975	-	-	733,975	
Tanah - Lease Hold	296,553	-	-	296,553	
Tanah – Reserve	7,368,458	-	-	7,368,458	
Grading	443,930	-	-	443,930	
Terowong	99,280	-	-	99,280	
Landasan & Yad	5,763,298	(14,520)	-	5,748,778	
Jambatan	547,568	137	-	547,705	
Pembetong	215,430	-	-	215,430	
Pagar	10,093	9,075	-	19,168	
Semboyan & Komunikasi	129,841	129	-	129,970	
Bangunan & Parkir	593,067	7,318	-	600,385	
Loji & Jentera	138,529	-	-	138,529	
Sistem Tiket	9,918	-	-	9,918	
Kenderaan Jalanraya	872	-	-	872	
Kenderaan Keretapi	2,519,093	-	-	2,519,093	
Komputer	1,790	-	98	1,888	
Kelengkapan Pejabat	898	-	97	995	
Sistem Elektrifikasi	145,019	-	-	145,019	
Perabot dan Lengkapan dari besi	11	-	-	11	
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	84	-	-	84	
Ubahsuai Pejabat	2,271	-	-	2,271	
Inventori	38,305	-	-	38,305	
	19,508,283	2,139	195	19,060,617	



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKALUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016
9. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

2016 <u>Susutnilai terkumpul</u>	Pada 1.1.2016	Susut Nilai Semasa	Susut Nilai Pelupusan	Pada 31.12.2016
(sambungan)	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Grading	126,787	4,483	-	131,270
Terowong	61,068	1,002	-	62,070
Landasan & Yad	608,146	94,574	-	702,720
Jambatan	257,617	5,531	-	263,148
Pembetong	116,438	2,132	-	118,570
Pagar	908	1,280	-	2,188
Semboyan & Komunikasi	51,152	3,936	-	55,088
Bangunan & Parkir	214,537	12,270	-	226,807
Loji & Jentera	51,809	5,283	-	57,092
Sistem Tiket	9,918	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	338	87	-	425
Kenderaan Keretapi	572,188	125,840	-	698,028
Komputer	1,440	105	-	1,545
Kelengkapan Pejabat	889	7	-	896
Sistem Elektrifikasi	113,581	5,801	-	119,382
Perabot dan Lengkapan dari besi	10	-	-	10
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	64	15	-	79
Upahsui Pejabat	1,191	227	-	1,418
Inventori	-	-	-	-
	2,188,081	262,573	-	2,450,654



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

9. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

<u>2015</u> <u>Kos</u>	<u>Pada</u> <u>1.1.2015</u>	<u>Permodalan</u>	<u>Tambahan/</u> <u>Pelupusan</u>	<u>Pada</u> <u>31.12.2015</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah – Freehold	733,975	-	-	733,975
Tanah - Lease Hold	296,553	-	-	296,553
Tanah – Reserve	7,368,458	-	-	7,368,458
Grading	443,930	-	-	443,930
Terowong	99,280	-	-	99,280
Landasan & Yad	5,763,298	-	-	5,763,298
Jambatan	547,568	-	-	547,568
Pembetong	215,430	-	-	215,430
Pagar	-	10,093	-	10,093
Semboyan & Komunikasi	91,970	37,871	-	129,841
Bangunan & Parkir	471,412	121,655	-	593,067
Loji & Jentera	138,529	-	-	138,529
Sistem Tiket	9,918	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	872	-	-	872
Kenderaan Keretapi	2,519,093	-	-	2,519,093
Komputer	1,615	-	175	1,790
Kelengkapan Pejabat	888	-	10	898
Sistem Elektrifikasi	145,019	-	-	145,019
Perabot dan Lengkapan dari besi	11	-	-	11
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	68	-	16	84
Ubahsuai Pejabat	2,271	-	-	2,271
Inventori	38,305	-	-	38,305
	18,88,463	169,619	201	19,058,283



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016
9. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

2015	Pada	Susut Nilai	Susut Nilai	Susut Nilai	Pada
Susutnilai terkumpul	1.1.2015	Semasa	Pelupusan	Pada	31.12.2015
(sambungan)	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Grading	122,304	4,483	-	-	126,787
Terowong	60,066	1,002	-	-	61,068
Landasan & Yad	513,096	95,050	-	-	608,146
Jambatan	252,091	5,526	-	-	257,617
Pembetong	114,306	2,132	-	-	116,438
Pagar	-	908	-	-	908
Semboyan & Komunikasi	45,879	5,273	-	-	51,152
Bangunan & Parkir	202,072	12,465	-	-	214,537
Loji & Jentera	46,526	5,283	-	-	51,809
Sistem Tiket	9,918	-	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	251	87	-	-	338
Kenderaan Keretapi	446,349	125,839	-	-	572,188
Komputer	1,344	4	92	-	1,440
Kelengkapan Pejabat	766	123	-	-	889
Sistem Elektrifikasi	107,780	5,801	-	-	113,581
Perabot dan Lengkapan dari besi	8	2	-	-	10
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	48	16	-	-	64
Ubahsuai Pejabat	965	226	-	-	1,191
Inventori	-	-	-	-	-
	1,923,769	264,220	92	92	2,188,081



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

9. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Nilai buku bersih

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	<u>RM'000</u>	<u>RM'000</u>
Tanah	8,398,986	8,398,986
Grading	312,660	317,143
Terowong	37,210	38,212
Landasan & Yad	5,046,058	5,155,152
Jambatan	284,557	289,951
Pembetong	96,860	98,992
Pagar	16,980	9,185
Semboyan & Komunikasi	74,882	78,689
Bangunan & Parkir	373,578	378,530
Loji & Jentera	81,437	86,720
Kenderaan Jalanraya	447	534
Kenderaan Keretapi	1,821,065	1,946,905
Komputer	343	350
Kelengkapan Pejabat	99	9
Sistem Elektrifikasi	25,637	31,438
Perabot dan Lengkapan dari besi	1	1
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	5	20
Ubahsuai pejabat	853	1,080
Inventori	38,305	38,305
	<u>16,609,963</u>	<u>16,870,202</u>



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

10. KERJA-KERJA DALAM PELAKSANAAN

Nota	2016 RM'000	2015 RM'000
Baki pada 1 Januari	19,898,935	15,355,744
Tambahan	1,679,037	1,868,367
Permodalan aset tetap	(124,589)	(170,548)
Pelarasan	(5,664,634)	2,846,167
Perbelanjaan Infrastruktur	(37,180)	(795)
Baki pada 31 Disember	15,751,569	19,898,935

11. AKAUN BELUM BAYAR

	2016 RM'000	2015 RM'000
Pemiutang/Pemuitang Projek	5,570	893
Perbelanjaan Pengurusan	-	1,075
Sewaan Kehadapan	11,415	10,999
Deposit Sewa	2,663	1,892
Deposit Perlaksanaan Tender/Sebut Harga	4,392	4,396
Wang Jaminan Pelaksanaan	4,025	3,616
Faedah Terakru	5,459	4,190
	33,524	27,061

12. PINJAMAN

Nota	Pokok RM'000	Faedah RM'000	Jumlah RM'000
2016			
Tertangguh lebih dari 12 bulan			
UK Malaysian Aids	(a) 19,091	-	19,091
Tertangguh kurang 12 bulan			
UK Malaysian Aids	8,967	13,612	22,579
Restructured Loan	-	-	-
Relending Loan	(b) 267,369	110,393	377,762
	276,336	124,005	400,341
	295,427	124,005	419,432



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

12. PINJAMAN (samb.)

	Nota	Pokok RM'000	Faedah RM'000	Jumlah RM'000
2015				
Tertangguh lebih dari 12 bulan				
UK Malaysian Aids	(a)	21,091	-	21,091
Tertangguh kurang 12 bulan				
UK Malaysian Aids		5,111	16,239	21,350
Restructured Loan		Dilupuskan	Dilupuskan	Dilupuskan
Relending Loan	(b)	257,402	124,396	377,798
		262,513	140,635	399,148
		279,604	140,635	420,239

Note (a)

Pinjaman UK Malaysia Aids merupakan pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan pada 2 September 1974 untuk pembelian 25 buah Lokomotif diesel, 150 Bogie Plallet Wagon dan membayar elaun kepada jurutera pelatih. Dalam tahun 2012, pihak Kementerian Kewangan Malaysia telah membuat penjadualan semula pembayaran pokok dan faedah bermula dari tahun 2004 sehingga tahun 2028 dan faedah yang ditangguhkan adalah sebanyak RM15,223,519. Kadar faedah adalah 6.5% setahun dan pembayaran tahunan sebanyak RM2,339,897.

Note (b)

Pinjaman 'Relending Loan' adalah pinjaman daripada Kerajaan Jepun untuk membiayai pembelian lokomotif. Jumlah Yen(¥) yang diterima adalah sebanyak ¥13,395,261,040. Jumlah tersebut telah selesai dibayar oleh Kerajaan Persekutuan bagi pihak RAC. Amaun di atas adalah jumlah terhutang kepada Kerajaan Persekutuan pada tarikh lembaran imbalan.

13. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

Nota	2016 RM'000	2015 RM'000
Pada 1 Januari	149,072	14
Peruntukan Cukai Tertunda 2015	-	31,984
Peruntukan Cukai Tertunda Aset 2015	-	187,704
Peruntukan Cukai Tertunda Tahun Semasa	(64,508)	(70,630)
Pada 31 Disember	84,564	149,072

Liabiliti cukai tertunda adalah terhasil daripada perbezaan sementara bagi hartanah, loji dan peralatan.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Dilubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

14. GERAN KERAJAAN PERSEKUTUAN

	Nota	2016 RM'000	2015 RM'000
Geran Pelunasan Aset	(a)	7,272,865	7,272,865
Geran – NKRA (RAC)	(b)	391,151	391,289
Geran Kerajaan Persekutuan (Lain-lain)	(c)		21,172,461
		16,839,576	
Jumlah Geran Kerajaan Persekutuan		24,503,592	28,836,615
<u>Nota (a) – Geran Pelunasan Aset</u>			
Baki pada 31 Disember		7,272,865	7,272,865
<u>Nota (b) - Geran NKRA (RAC)</u>			
Baki pada 1 Januari		391,289	361,912
Pelarasan MRO		-	27,759
Tambahan		6,000	4,500
Pelarasan – Stesen Petaling		-	(6)
Pelarasan – Salak Selatan		-	(4)
Pelarasan – Stesen Batu Tiga		-	(3)
Pelarasan Geran Aset – Depoh Seremban		(2,425)	(202)
Pelarasan - Batang Benar		(5)	-
Pelarasan Geran		-	(1,263)
Pelunasan Geran Perbelanjaan		(3,708)	(1,404)
Baki pada 31 Disember		391,151	391,289
<u>Nota (c) – Geran Kerajaan Persekutuan (Lain-lain)</u>			
Baki pada 1 Januari		21,172,461	16,639,408
Tambahan		1,658,527	1,854,477
Pelarasan - Projek Landasan Berkembar		-	2,831,870
Pelarasan - Projek Jambatan Changkat Jering - Rawang Ipoh		(18,565)	-
Pelarasan - Overhaul EMU		11,402	-
Pelarasan - Projek Naiktaraf dan Modifikasi		55	-
Pelarasan - Landasan Seremban –Gemas		(123,394)	-
Pelarasan - Landasan Seremban –Gemas		232	-
Pelarasan - Geran dan KDP KTMB 2005 hingga 2016		(5,664,528)	-
Pelunasan - Landasan Seremban -Gemas (Perbelanjaan Infra)		(37,180)	-
Pelunasan - Jambatan Keretapi Bank Negara –KL		(3)	-
Pelunasan Geran		(159,431)	(153,294)
Perbelanjaan Infrastruktur		-	-
Baki pada 31 Disember		16,839,576	21,172,461



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

15. KERUGIAN TERKUMPUL

	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Pada 1 Januari	(72,983)	(504,092)
Kurangan bersih bagi tahun semasa	(5,954)	(237,206)
Pelarasan (a)	10,102	668,315
	<u>(68,835)</u>	<u>(72,983)</u>

Nota (a)

2015 - Pelarasan keuntungan/kerugian terkumpul adalah termasuk pelarasan hapuskira pinjaman kerajaan persekutuan bagi Pinjaman Disusun Semula berjumlah RM651,057 juta sepertimana kelulusan Kementerian Kewangan Malaysia (MOF).

2016 – Pelarasan bagi pelunasan geran projek KTMB yang dikenalpasti tahun 2015.

16. SEWA DARI HARTANAH

	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Hasil Tanah Milik	4,508	4,239
Hasil Tanah Rezab	21,685	15,074
	<u>26,193</u>	<u>19,313</u>

Sewa dari harta merupakan pendapatan sewaan ke atas tanah dan aset-aset di atas tanah hak milik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa adalah dikutip oleh RAC.

17. PELBAGAI PENERIMAAN

	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Faedah Atas Simpanan	16,101	17,419
Faedah Pinjaman Kakitangan	11	3
Hasil Jualan / Jualan Barang Lulus	336	2,145
	<u>16,448</u>	<u>19,567</u>



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

**NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

18. PERBELANJAAN BERKAITAN HASIL SEWA

	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Belanja Tanah Milik :-		
Bayaran penilaian	77	43
Bayaran cukai	3,453	2,715
Perbelanjaan hutang ragu	31	33
Pelbagai perbelanjaan	210	65
Belanja Tanah Rezab :-		
Bayaran penilaian	52	124
Perbelanjaan hutang ragu	125	1,706
Pelbagai perbelanjaan	5	22
Lain-Lain Perbelanjaan Berkaitan Sewa	186	115
	<u>4,139</u>	<u>4,823</u>

19. PERUNTUKAN CUKAI

	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Cukai Pendapatan		
Tahun semasa	-	(3,607)
	-	(3,607)
Cukai tertunda (Nota 16)		
- tahun semasa	(64,508)	(70,630)
- terkurang catat aset cukai tertunda 2014	-	31,984
- terkurang catat liabiliti cukai tertunda 2014	-	187,704
Perbelanjaan cukai	<u>(64,508)</u>	<u>149,058</u>



PERBADANAN ASET KERETAPI
Dilubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

**NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

19. PERUNTUKAN CUKAI (samb.)

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai dan keuntungan perakaunan

	<u>2016</u> RM'000	<u>2015</u> RM'000
Kurangan bersih sebelum cukai bagi tahun semasa	(70,462)	(84,541)
Kadar cukai pendapatan pada 24% (2015: 25%)	(16,911)	(21,135)
Pelarasan kesan cukai terhadap:-		
Pendapatan tidak dikenakan cukai	-	(106,175)
Perbelanjaan tidak dibenarkan untuk tujuan cukai	64,011	269,136
Peruntukan cukai tertunda terkurang catat	-	(219,688)
Peruntukan cukai tertunda tahun semasa	(64,508)	70,630
Lain - lain perubahan sementara	17,408	10,839
Perbelanjaan cukai bagi tahun kewangan berakhir	-	3,607

20. NOTA BAGI PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR

Bajet RAC telah diluluskan dan dibentangkan atas asas tunai bagi tempoh Kewangan dari 1 Januari 2016 sehingga 31 Disember 2016. Bajet asal telah diluluskan oleh Kementerian Pengangkutan melalui surat Rujukan MOT.400-4/1/11 (6) bertarikh 14 Januari 2016. Peruntukan tambahan telah dibuat kepada bajet yang telah diluluskan mengikut kelulusan dari Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC yang ke-72. Peruntukan tambahan ini telah dimasukkan ke dalam bajet asal oleh RAC setelah menerima kelulusan supaya dapat menutup bajet akhir. Pada tahun 2016, RAC mencatat peruntukan tambahan berjumlah RM5,459,694.

Bajet dan penyata Kewangan RAC disediakan dengan menggunakan asas yang berlainan daripada penyata Kewangan. Penyata Kewangan disediakan pada asas akrual menggunakan klasifikasi berdasarkan jenis perbelanjaan di dalam penyata prestasi Kewangan, manakala bajet disediakan pada asas tunai. Jumlah sebenar di dalam penyata Kewangan ini telah dinyatakan semula pada asas tunai berdasarkan kepada dana mengurus. Ia disediakan berdasarkan kepada penyediaan bajet RAC hanya menjurus kepada bajet mengurus sahaja.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

20. NOTA BAGI PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR (samb.)

Penyesuaian antara jumlah sebenar seperti yang dinyatakan di dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar dan jumlah sebenar dalam penyata aliran tunai bagi tahun Kewangan berakhir 31 Disember 2016 adalah seperti di bawah:

	Operasi	Pelaburan	Pembiayaan	Jumlah
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
2016				
Jumlah sebenar setanding seperti yang dikemukakan dalam penyata perbandingan dan sebenar	12,372,423	-	-	12,372,423
Perbezaan Asas	(16,432,400)	4,145,032	(60,864)	(12,348,232)
Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai	(4,059,977)	4,145,032	(60,864)	24,191

Butiran-butiran bagi perbezaan asas adalah seperti berikut:

	Operasi	Pelaburan	Pembiayaan	Jumlah
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
2016				
Penerimaan Tunai Daripada Kerajaan	(4,322,921)	-	-	(4,322,921)
Pembayaran Tunai Kepada Pekerja Dan Belanja Pentadbiran	(8,296,423)	-	-	(8,296,423)
Sewa Diterima	26,193	-	-	26,193
Belanja Berkaitan Sewa	(4,125,547)	-	-	(4,125,547)
Pelbagai Penerimaan	192,571	-	-	192,571
Deposit Diterima (Liabiliti)	862	-	-	862
Faedah Diterima	403	-	-	403
Bayaran Deposit (Aset)	27,978	-	-	27,978
Bayaran Cukai	64,484	-	-	64,484
Pembelian Aset	-	(2,334)	-	(2,334)
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan	-	4,147,366	-	4,147,366
Pemberian Pinjaman Kepada Kakitangan	-	-	6	6
Bayaran Balik Pinjaman dan Tanggungan	-	-	(60,870)	(60,870)
Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai	(16,432,400)	4,145,032	(60,864)	(12,348,232)



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

**NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

21. KONTINGENSI ASET

Projek Usaha Sama Di Atas Tanah Milik RAC oleh pihak KTMB: Pembangunan Projek Usaha Sama Yang Melanggar Akta Keretapi 1991.

Selepas tarikh Lembaran Imbangan 2010, pihak RAC mendapati wujud kontigensi aset hasil daripada proses pengauditan oleh Jabatan Audit Negara terhadap pengurusan aset dan hartanah RAC. Kontigensi aset ini adalah kerana projek usaha sama di atas tanah milik RAC yang dilaksanakan oleh pihak KTMB dengan pihak swasta bagi membangunkan projek hartanah di atas tanah keretapi antara tahun 1993 hingga 1996. Projek usaha sama tersebut dilaksanakan di atas tanah RAC selepas Akta Keretapi 1991 berkuatkuasa.

KTMB telah didapati membuat penukaran status milikan tanah kepada 5 syarikat usaha sama yang dinyatakan di atas secara milik kekal atau pajakan tanpa pengetahuan RAC. Tindakan ini telah mengakibatkan RAC kehilangan hak keatas tanah – tanah tersebut yang bernilai RM335.32 juta. Selain daripada itu, RAC juga telah dinafikan hak atas faedah – faedah yang diterima oleh KTMB sama ada dalam bentuk tunai atau bukan tunai berjumlah RM915.99 juta.

RAC akan mendapatkan nasihat daripada Pejabat Peguam Negara mengenai hak tanah yang dipindah milik oleh KTMB berdasarkan kepada keputusan Mahkamah Persekutuan pada 21 Januari 2011 berkenaan kes pindah milik tanah secara tidak sah. Tindakan susulan yang akan diambil oleh RAC adalah seperti berikut:

- (i) *Novation Agreement* adalah wajar dibuat ke atas semua perjanjian projek usaha sama tersebut untuk *formalise* kedudukan projek di atas tanah keretapi tanpa melanggar mana – mana fasal di dalam Akta Keretapi 1991.
- (ii) RAC akan menuntut kepentingan atau terlibat dalam projek berkenaan dari segi pembahagian hasil, sama ada dalam bentuk wang tunai, ekuiti dan juga aset kerana RAC perlu menyelaraskan atau mengambil kira aset yang telah tergadai ini dalam penyata kewangannya.
- (iii) RAC akan menuntut kedudukan sebagai ahli Lembaga Pengarah dalam syarikat usaha sama tersebut bagi memantau projek usaha sama.



PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2016

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

21. KONTINGENSI ASET (samb.)

Jadual dibawah menunjukkan keluasan dan kos tanah bagi 5 lokasi tanah yang telah dipindah milik selepas Akta Keretapi 1991 serta faedah dalam bentuk tunai dan bukan tunai yang diterima oleh pihak KTMB:

Lokasi tanah RAC	Keluasan tanah (Ekar)	Kos tanah (RM'000)	Faedah bukan dalam bentuk tunai (RM'000)	Faedah dalam bentuk tunai (RM'000)	Faedah dalam bentuk tunai yang telah diterima oleh KTMB (RM'000)
Bukit Tunku, Kuala Lumpur	42.5	26.70	-	100.58	77.2
Port Dickson, Negeri Sembilan	10.9	16.10	35.630 (Unit Kondominium)	15.69	0.6
Prai Perdana, Pulau Pinang	54.7	8.90	7.128 (Unit apartment) 5.2 (Unit bangunan pejabat)	11.15	8.45
Sentul Raya, Kuala Lumpur	294.0	105.62	2.4 (Saham) 100.0 (Call Option) 69.210 (Unit kediaman)	34.00	34.00
KL Sentral, Kuala Lumpur	75.3	178.00	13.0 (Saham) 390.0 (Stesen Keretapi) 7.0 (Loan stocks)	125.00	10.00
	477.40	335.32	629.568	286.42	130.25





PERBADANAN ASET KERETAPI (*Railway Assets Corporation*)

No. 29G, Blok B, Jalan TKS 1, Kajang Sentral Business Park,
43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan
T: +603 8733 2020 F: +603 8733 2222/6018

RailwayAssetsMy   Perbadanan Aset Keretapi

www.rac.gov.my

