

LAPORAN TAHUNAN

2015



PERBADANAN ASET KERETAPI
(RAILWAY ASSETS CORPORATION)

HAK CIPTA TERPELIHARA
Perbadanan Aset Keretapi

Tidak dibenarkan mengeluarkan mana-mana bahagian artikel, gambar dan isi kandungan buku ini dalam apa jua bentuk dan apa juga cara sama ada elektronik, fotokopi, mekanikal, rakaman atau cara lain sebelum mendapat izin bertulis daripada pihak PERBADANAN ASET KERETAPI.

SENARAI KANDUNGAN

04 • Perutusan Pengerusi

08 • Kata-kata Aluan Pengurus Besar

12 • Pengerusi Dan Ahli-Ahli Lembaga Pengarah Tahun 2015

14 • Visi, Misi & Moto

15 • WARGA KERJA RAC 2015

23 • Transformasi Imej Baru RAC

24 • Maklumat Korporat

LAPORAN PRESTASI BAHAGIAN / UNIT • 29

Pengukuhan Tadbir Urus Dan
Pembentukan Modal Insan Berkualiti • 30

Pengurusan dan Tadbir Urus Pejabat • 30

Pembangunan Teknologi Maklumat • 41

Perhubungan Awam Dan Publisiti • 46

Perundangan • 63

65

• Pengurusan Aset Dan Infrastruktur Kereta Api

65

• Penyewaan dan Pajakan

74

• Pengiklanan

78

• Tumpang Lalu

82

• Pentadbiran Tanah

86

• Pemantauan Dan Koordinasi Penguatkuasaan

97

• Mendukung Pembangunan
Sektor Rel Dan Peningkatan Kemudahan Kereta Api

97

• Projek Pembangunan Pengkeretapian

109

• Kerja-Kerja Penyelenggaraan Aset Dan Infrastruktur Kereta Api

111

• Sistem Maklumat Aset

111

• Pelupusan Aset Keret Api

114

• Kerja-Kerja Pengukuran

115

• PENGURUSAN KEWANGAN DAN AKAUN

116

• Penubuhan Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi

117

• Analisa Prestasi Kewangan

125

• Laporan Audit

PERUTUSAN PENGGERUSI

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah Perbadanan Aset Keretapi (RAC) dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Perbadanan ini yang berakhir pada 31 Disember 2015. Sebelum itu, izinkan saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan rasa bersyukur di atas kerjasama dan usaha yang telah ditunjukkan semua warga RAC dalam menyediakan laporan tahunan yang komprehensif dan memaparkan secara jelas fungsi dan peranan Perbadanan ini. Laporan ini secara keseluruhannya telah memaparkan kejayaan dan kemajuan yang dikecapi RAC sepanjang tahun 2015 yang mana pencapaian ini saya yakin dan percaya telah memberi kesan langsung kepada perkembangan industri pengkeretapian dan sektor pengangkutan rel di negara ini.

Ditubuhkan pada 1 Ogos 1992, RAC merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian

Pengangkutan yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463). Tahun 2015, merupakan tahun yang mencabar bagi RAC dalam usaha Perbadanan ini memainkan peranannya sebagai *caretaker* kepada aset dan infrastruktur kereta api negara yang berjumlah RM16.813 bilion. Berpaksikan kepada visi, misi dan moto yang menjadi fokus utama Perbadanan ini, pelbagai usaha telah dibuat agar pengurusan aset dan pembangunan infrastruktur kereta api yang dilaksanakan mampu memenuhi keperluan sektor rel di negara ini. Secara keseluruhannya, usaha-usaha Perbadanan ini dalam memastikan fungsi dan peranannya sebagaimana termaktub dalam Akta Keretapi 1991 adalah membanggakan. RAC juga telah berusaha dengan gigih dan bersungguh-sungguh dalam membina asas yang kukuh dalam memantapkan tadbir urusnya. Secara peribadi, saya berpuas hati melihat pencapaian yang telah dikecapi RAC sepanjang tahun 2015.

“

**TAHUN 2015, MERUPAKAN TAHUN YANG
MENCABAR BAGI RAC DALAM USAHA
PERBADANAN INI MEMAINKAN PERANANNYA
SEBAGAI CARETAKER KEPADA ASET DAN
INFRASTRUKTUR KERETA API NEGARA YANG
BERJUMLAH RM16.813 BILION.**

”

PRESTASI PENGURUSAN DAN PEMBANGUNAN TANAH SERTA INFRASTRUKTUR KERETA API

Fungsi dan peranan RAC terus dimantapkan melalui dua *core business* utama yang dilaksanakan iaitu pengurusan dan pembangunan aset serta infrastruktur kereta api. Jika dahulu aktiviti penyewaan dan pajakan menjadi punca utama RAC dalam menjana pendapatannya, kini sumber itu telah dipelbagaikan dengan adanya aktiviti tumpang lalu dan pengiklanan. Kewujudan dua sumber pendapatan baharu ini telah membantu RAC bukan sahaja dalam melipatgandakan pendapatannya, malah memperlihatkan usaha Perbadanan ini dalam memastikan pengurusan tanah-tanah kereta api digunakan secara maksimum. Komitmen RAC dalam memastikan tadbir urus tanah-tanah kereta api sama ada berstatus hak milik atau rizab mengikut Akta Keretapi 1991 turut membanggakan antaranya, gerak kerja yang dilaksanakan bagi menentukan bahawa semua tanah kereta api berstatus hak milik diletakhakkan atas nama Perbadanan ini. Selain ini, jalinan kerjasama dengan agensi-agensi Kerajaan yang lain terutama Pihak Berkuasa Tempatan terus diertatkan di bawah



aktiviti pemantauan dan koordinasi penguatkuasaan bersama bagi memastikan tanah-tanah kereta api tidak diceroboh selain memastikan operasi kereta api dapat beroperasi dengan selamat.

Selain pengurusan tanah dan aset kereta api, projek pembangunan dan peningkatan infrastruktur kereta api turut menjadi fokus utama bagi memastikan sektor pengangkutan

rel di negara ini diperkemas seterusnya menjadi platform utama dalam mobiliti penduduk. Kewujudan stesen-stesen kereta api yang baharu seperti Kajang 2 dan KL Eco City jelas menunjukkan bahawa RAC

bersungguh-sungguh dalam memastikan infrastruktur sektor rel sentiasa ditambah baik dari semasa ke semasa demi memastikan keselesaan dan kesejahteraan rakyat.

PRESTASI KEWANGAN DAN AKAUN

Selaras dengan *core business* yang dijalankan Perbadanan ini, kutipan hasil yang berjaya diperolehi sepanjang tahun 2015 telah menunjukkan peningkatan sebanyak

RM2.602 juta menjadi RM19.313 juta berbanding RM16.711 juta pada tahun sebelumnya. Peningkatan hasil kutipan sewa yang semakin baik dari tahun ke tahun membuktikan komitmen dan tindakan proaktif yang berterusan oleh RAC dalam menguruskan tanah dan aset kereta api yang berpotensi untuk diniagakan. Selain itu, pendapatan RAC turut disumbang oleh komponen utama lain iaitu hasil faedah Kumpulan

Wang Perbadanan Aset Keretapi atas baki akaun semasa dan simpanan tetap serta hasil jualan bahan-bahan lusuh seperti besi dan kayu-kayu landasan terpakai daripada projek-projek pembangunan kereta api yang berjumlah RM19.567 juta.



Sepanjang tahun 2015, sejumlah RM4.823 juta telah dibelanjakan bagi tujuan pengurusan aset berbanding RM5.086 juta pada tahun sebelum itu. Perbelanjaan pengurusan aset ini merangkumi bayaran penilaian kepada Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta, cukai tanah serta perbelanjaan penyelenggaraan dan pengurusan aset yang lain seperti pembersihan kawasan, pemasangan pagar dan pemasangan papan tanda. Perbelanjaan pengurusan aset ini dilaksanakan selaras dengan usaha

“

WALAU PUN TERPAKSA MENDEPANI PELBAGAI CABARAN DAN ISU SEMASA, LAPORAN TAHUNAN DAN PENYATA KEWANGAN 2015 INI TELAH MEMBUKTIKAN PERBADANAN INI BERJAYA MENGORAK LANGKAH KE HADAPAN DALAM MEMASTIKAN PENGURUSAN ASET KERETA API DI NEGARA MAMPU MENCAPAI KE SATU TAHAP YANG BOLEH DIBANGGAKAN.

”

dan hasrat RAC bagi memastikan aset dan infrastruktur kereta api terutama tanah diselenggara dengan baik sekaligus mengelakkan pencerobohan oleh pihak-pihak yang tidak bertanggungjawab.

Dengan pencapaian dan kemampuan RAC dalam mengurus aset dan menaiktaraf infrastruktur kereta api sepanjang tahun 2015, saya percaya Perbadanan ini mampu melaksanakan tugas-tugasnya pada tahun-tahun mendatang. Saya yakin dengan tekad dan iltizam yang jitu, RAC mampu bersaing dan berdiri teguh setanding dengan badan-badan berkanun yang lain. Walau pun terpaksa mendepani pelbagai cabaran dan isu semasa, Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan 2015 ini telah membuktikan Perbadanan ini berjaya mengorak langkah ke hadapan dalam memastikan pengurusan aset kereta api di negara mampu mencapai ke satu tahap yang boleh dibanggakan.

Sebelum saya mengakhiri kata-kata ini, sekalung ucapan tahniah dan setinggi-tinggi penghargaan diucapkan kepada semua warga

RAC yang terlibat secara langsung atau tidak langsung dalam penerbitan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan 2015.

Sekian, terima kasih.



**Y.BHG. DATO' SRI DR ISMAIL
HJ. BAKAR**

KATA-KATA ALUAN PENGURUS BESAR

Salam Sejahtera dan Salam Kegemilangan,

Terlebih dahulu setinggi-tinggi ucapan tahniah dan syabas kepada warga kerja Perbadanan Aset Keretapi (RAC) di atas kejayaan menerbitkan Laporan Tahunan 2015 yang merupakan penerbitan rasmi tahunan RAC. Saya yakin dan percaya pelbagai penambahbaikan telah dibuat dalam penerbitan kali ini bagi memastikan maklumat yang lebih terperinci dan menyeluruh dapat dipaparkan agar informasi ini dapat dikongsi bersama oleh kementerian, agensi, jabatan dan *stakeholder* yang terlibat dalam pelbagai aktiviti dan program yang dilaksanakan Perbadanan ini sepanjang tahun 2015.

Tahun 2015 memperlihatkan fungsi dan peranan RAC semakin dikenali terutama oleh agensi, jabatan dan

stakeholder yang mempunyai jalinan kerjasama sama ada daripada segi urusan kerja mahupun perniagaan dengan Perbadanan ini. Usaha mempromosikan RAC ini perlu sentiasa ditingkatkan dan diteruskan dari semasa ke semasa sejajar dengan pengenalan jenama baharu RAC yang mula diperkenalkan pada 19 November 2015.

Sejajar dengan peranannya sebagai pengurus dan pemaju bagi aset dan infrastruktur kereta api, penjana hasil di RAC terus diterokai apabila bidang pengiklanan mula menjadi punca pendapatan baharu kepada Perbadanan ini selain penyewaan/pajakan dan tumpang lalu yang selama ini menjadi nadi kelangsungan hidup RAC. Penerokaan hasil baharu ini sekaligus akan membantu RAC merencanakan lebih banyak projek pembangunan pengkeretapian dan peningkatan infrastruktur kereta api.

“

USAHA MEMPROMOSIKAN RAC INI PERLU DITINGKATKAN DAN DITERUSKAN DARI SEMASA KE SEMASA BAGI MEMASTIKAN TANGGUNGJAWAB YANG DILETAKKAN KEPADA RAC MELALUI AKTA KERETAPI 1991 DAPAT DILAKSANAKAN.

”

Menyentuh mengenai usaha sama projek-projek pengkeretapian dengan pihak swasta, pada tahun 2015 terdapat dua projek baharu yang bakal mengubah landskap sektor rel negara. Ini diperlihatkan dengan pembangunan hub pengangkutan yang baharu di Stesen Komuter Kajang 2 manakala pembangunan di Seremban Sentral akan mewujudkan satu kawasan baharu yang lengkap dengan perumahan mampu milik, bangunan komersial, hub pengangkutan dan penubuhan institusi. Pembangunan seumpama ini jelas akan memanfaatkan ribuan rakyat sekaligus memudahkan mobiliti penduduk di kawasan tersebut.

Tahun 2015 juga tahun yang penting buat Perbadanan ini apabila cadangan pelaksanaan *Railway Network Access Agreement* (RNAA) yang dibuat di antara RAC dan Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) bagi menjelaskan penggunaan aset milik RAC, sedang diperhalusi oleh pihak Kementerian Pengangkutan (MOT). Perjanjian ini bermatlamat untuk menyelesaikan pelbagai isu berkaitan RAC dan KTMB antaranya mengenai pemilikan dan penyelenggaraan bagi tanah, bangunan, kereta api dan infrastruktur serta perkara yang melibatkan pindah milik, pajakan semula serta penyelenggaraan



rolling stock. Dengan temetrainya perjanjian ini nanti, maka jelaslah fungsi kedua-dua entiti iaitu RAC sebagai pemilik dan pengurus aset manakala KTMB sebagai pengendali operasi seperti mana temaktub dalam akta.

Oleh yang demikian, saya optimis dengan hala tuju dan perancangan RAC sebagai agensi pelaksana dalam pemajuan sektor rel di negara ini dapat direalisasikan. Apa yang penting kini adalah keyakinan, usaha dan komitmen yang berterusan daripada warga kerja RAC dalam

memastikan semua yang telah diusahakan kini bergerak ke hadapan bagi mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan.

Sekian, terima kasih.

MENGUNGGULI PENGURUSAN ASET KERETA API NEGARA



CHAN HUAN SENG



“

SAYA OPTIMIS DENGAN HALA TUJU DAN PERANCANGAN RAC SEBAGAI AGENSI PELAKSANA DALAM PEMAJUAN SEKTOR REL DI NEGARA INI DAPAT DIREALISASIKAN. APA YANG PENTING KINI ADALAH KEYAKINAN, USAHA DAN KOMITMEN YANG BERTERUSAN DARIPADA WARGA KERJA RAC DALAM MEMASTIKAN SEMUA YANG TELAH DIUSAHAKAN KINI BERGERAK KE HADAPAN BAGI MENCAPAI VISI DAN MISI YANG TELAH DITETAPKAN.

”



PENGERUSI DAN AHLI-AHLI LEMBAGA PENGARAH TAHUN 2015



PENGERUSI

**Y.BHG. DATO' SRI DR ISMAIL
HJ. BAKAR**

Ketua Setiausaha
Kementerian Pengangkutan
(Tempoh: 8 Januari 2015 sehingga 16
Disember 2015)
(Bertukar ke Kementerian Pertanian dan
Industri Asas Tani mulai 16 Disember 2015)



AHLI

**Y.BHG. DATO' SALEHUDIN
BIN ISHAK**

Ketua Pengarah
Tanah Dan Galian Persekutuan
Kementerian Sumber Asli
Dan Alam Sekitar
(Tempoh: 14 Disember 2015
sehingga 13 Disember 2016)



AHLI

ENCIK NOOR IHSAN BIN CHE MAT

Timbalan Pengarah
Seksyen Bajet Pembangunan
Unit Perancang Ekonomi
Jabatan Perdana Menteri
(Tempoh: 17 Februari 2014 sehingga
16 Februari 2016)

**AHLI**

**PUAN CHRISTINA ANAK
DOMINIC COTTER**

Ketua Penolong Setiausaha
Bahagian Pengurusan
Strategik Badan Berkanun
Kementerian Kewangan
(Tempoh: 12 Disember 2015
sehingga 11 Disember 2016)

AHLI

**Y.BHG. JEN (B) TAN SRI NIK
ISMAIL BIN NIK MOHAMED**

Ahli Lantikan
Menteri Pengangkutan
(Tempoh: 6 Ogos 2015
sehingga 5 Ogos 2016)

AHLI

ENCIK TEE CHOON YEOW

Ahli Lantikan
Menteri Pengangkutan
(Tempoh: 6 Ogos 2015
sehingga 5 Ogos 2016)

AHLI EX-OFFICIO

ENCIK CHAN HUAN SENG

Pengurus Besar RAC
(Tempoh: 5 Mei 2015
sehingga kini)

VISI, MISI & MOTO

VISI

Transformasi Ke Arah Pengurusan Dan
Pembangunan Aset Kereta Api Yang
Terbilang Menjelang 2020

MISI

Mengurus Dan Membangunkan Aset
Kereta Api Untuk Memaju Dan Memajukan
Semula Infrastruktur Kereta Api Melalui
Perancangan Dan Pelaksanaan Pengurusan
Aset Secara Sistematis Dan Bernilai Tinggi

MOTO

MENGUNGGULI PENGURUSAN
ASET KERETA API NEGARA



**WARGA
KERJA RAC
2015**



PEJABAT PENGURUS BESAR

Pengurus Besar
(Gred Utama C)

CHAN HUAN SENG
(Mulai 5 Mei 2015)

Setiausaha Pejabat
- Gred N28

RDSNISA BINTI MOHAMED ASLI

UNIT UNDANG- UNDANG

Pegawai Undang-Undang
- Gred L41/L44

(sehingga September 2015)

NAJAH INANI BINTI ABDUL JALIL

Pembantu Tadbir (P/O)

- Gred N17/N22 (KUP)

NORSAIDATUL AZRANI BINTI HAMZAH

BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH

Pengurus Kanan Hartanah
- Gred S2 (Terbuka)

HAFIZNIZAM BIN HASIN@HASHIM

Pengurus Hartanah

- Gred 44 (Terbuka)

MOHD NIZAM BIN ZAINAL

Pegawai Tadbir

- Gred N41/44

MOHD GHAZALI BIN AMAN

Pegawai Penilaian

- Gred W41/44

NORAINI BINTI SULAIMAN

Penolong Pegawai Tadbir

- Gred N27/N32

SHARIFAH SORAIYA BINTI SYED ABDULLAH

Pembantu Tadbir (P/O)

- Gred N17/N22

SYAZWANI BINTI ALIAS

Pembantu Operasi

- Gred N11/14

SHAHIRIL HAKMAR BIN MD SHAH

BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH

Jurutera

- Gred J44

AZMEL YAMIN BIN WAHAB

Jurutera

- Gred J41/44

TAN LAI KUM

Jurutera

- Gred J41/44

NORIZAM BINTI ABD KADIR

Penolong Jurutera

- Gred JA29/36

NORULAZWAR BIN ISMAIL

Penolong Juru Ukur

- Gred JA29 /36

SHAHIRIL BIN MOHAMAD SAHAR

Penolong Juru Ukur Bahan

- Gred JA29/36

NORAFIZA BINTI NGAH

Pembantu Operasi

- Gred N11/14

FARIDZUL IZMAWAN BIN ALBAKHRI

CARTA ORGANISASI

PERBADANAN ASET KERETAPI



UNIT PENTADBIRAN

**PEGAWAI TADBIR
GRED N41/44**

Shela binti Saari

**PEMANDU KENDERAAN
GRED H11/14**

Ab. Aziz bin Abdullah

**PEMBANTU SETIAUSAHA PEJABAT
GRED N17/N22**

Normahinawati binti A.Ghaffar

**PEMBANTU TADBIR (P/O)
GRED N17/N22**

Mohd Edham bin Nordin



**PENOLONG PEGAWAI TADBIR
GRED N27/N32**

Hasmaliana binti Hashim

**PEMBANTU OPERASI
GRED N11/14**

Mohamad Nazri bin Samsi

**PEMBANTU TADBIR (P/O)
GRED N17/N22**

Zaridah binti Ibrahim

**PENGURUS PENTADBIRAN DAN KEWANGAN
GRED 48 (TERBUKA)**

Mohd Shahrman bin Shafein

UNIT KEWANGAN DAN AKAUN

**PEMBANTU TADBIR (P/O)
GRED N17/N22**

Maziana binti Jamaluddin

**PENOLONG AKAUNTAN
GRED W27/W32**

Zahariah binti Mohamed Alwi

**PEMBANTU TADBIR (P/O)
GRED N17/N22**

Rosdan bin Ahmad



**AKAUNTAN
GRED W41 (KUP)**

Nurussalehin bin Ibrahim

**PEMBANTU OPERASI
GRED N11/14**

Muhammad Azam bin Azmi

**PENOLONG AKAUNTAN
GRED W27/W32**

Saiful Azwir bin Ali Akbar

**AKAUNTAN
GRED W41/44**

Muzieana binti Mohid@
Mohamad

UNIT UNDANG-UNDANG

**PEMBANTU TADBIR (P/O)
GRED N17/N22 (KUP)**

Norsaidatul Azrani binti Hamzah

PEJABAT PENGURUS BESAR

**SETIAUSAHA PEJABAT
GRED N28**

Rosnisa binti Mohamed Asli



**PENOLONG PEGAWAI TEKNOLOGI MAKLUMAT
GRED F29/F32**

Mohd Nur Firdaus bin Samsudin

**PEGAWAI PENERANGAN
GRED S41/44**

Ane Salfarizan binti Mispani

UNIT PENGURUSAN MAKLUMAT

UNIT HAL EHWAL KORPORAT

BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH

**PENOLONG PEGAWAI TADBIR
GRED N27/N32**

Sharifah Soraiya binti Syed Abdullah

**PEMBANTU OPERASI
GRED N11/14**

Shahril Hakmar bin Md Shah

**PENGURUS KANAN HARTANAH
GRED 52 (TERBUKA)**

Hafiznizam bin Hasin@Hashim

**PEMBANTU TADBIR (P/O)
GRED N17/N22**

Syazwani binti Alias



**PENGURUS HARTANAH
GRED 44 (TERBUKA)**

Mohd Nizam bin Zainal

**PEGAWAI PENILAIAN
GRED W41/44**

Noraini binti Sulaiman

**PEGAWAI TADBIR
GRED N41/44**

Mohd Ghazali bin Aman

**BAHAGIAN PEMBANGUNAN
HARTANAH****PENOLONG JURUTERA
GRED JA29/36**

Norulazwar bin Ismail

**PENOLONG JURU UKUR BAHAN
GRED JA29/36**

Norafiza binti Ngah

**JURUTERA
GRED J41/44**

Tan Lai Kum

**PENOLONG JURU UKUR
GRED JA29/36**

Shahril bin Mohamad Sahar

**JURUTERA
GRED J44**

Azmel Yamin bin Wahab

**PEMBANTU OPERASI
GRED N11/14**

Faridzul Izmawan bin Albakhri



TRANSFORMASI IMEJ BARU RAC



1.0 MAKLUMAT KORPORAT

Perbadanan Aset Keretapi (RAC) merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Pengangkutan yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463) melalui Warta Kerajaan No.16, Jilid 36 pada 30 Julai 1992. RAC mula beroperasi secara rasminya sebagai sebuah organisasi pada 1 Ogos 1992 serentak dengan program pengkorporatan Keretapi Tanah Melayu (KTM) menjadi Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). Dalam erti kata lain, RAC diwujudkan sebagai sebuah agensi milik Kerajaan untuk membantu industri pengkeretapian negara berkembang maju dan berdaya saing setanding dengan negara-negara maju. Hasrat ini dilaksanakan melalui penggubalan Akta Keretapi 1991 dan pemansuhan Ordinan Keretapi 1948.

Melalui penggubalan akta tersebut, segala harta kereta api yang dahulunya di bawah urus tadbir KTM dan tanah kereta api di bawah Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) adalah terletak hak

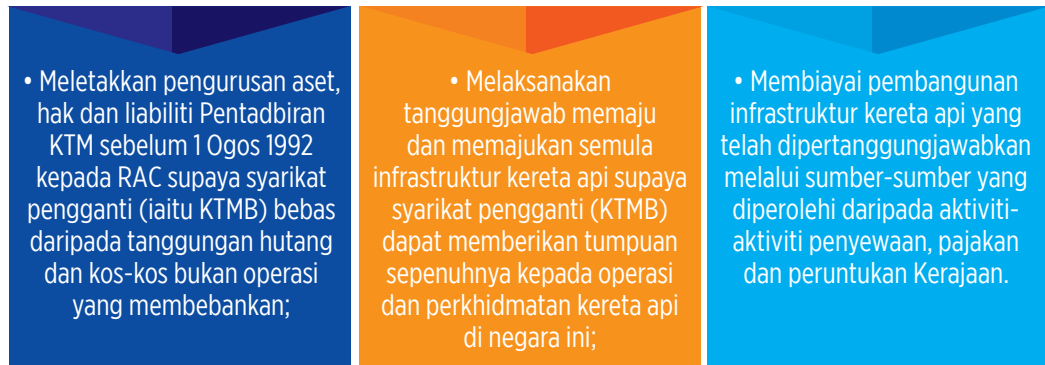
kepada RAC, manakala operasi perkhidmatan kereta api dikendalikan oleh syarikat pengganti (iaitu KTMB). Selain bertindak sebagai pengurus dan pentadbir bagi harta-harta kereta api, RAC turut mengambil alih semua liabiliti yang ditanggung oleh pentadbir KTM bagi membolehkan syarikat pengganti beroperasi tanpa sebarang bebanan hutang. Ini bermakna, RAC berperanan sebagai *caretaker* dan perancang perniagaan untuk menjaga dan menterjemahkan aset-aset kereta api kepada sesuatu harta yang bernilai dan mampu menjana pendapatan yang berterusan kepada Kerajaan. Keputusan Kerajaan untuk mengkorporatkan KTM menjadi KTMB adalah untuk mengurangkan kebergantungan industri pengkeretapian negara kepada Kerajaan sepenuhnya. Program tersebut juga merupakan langkah untuk menjadikan KTMB sebagai sebuah syarikat yang berdaya saing serta setanding dengan penyedia perkhidmatan kereta api milik swasta di Malaysia.

INFO: RAC ditubuhkan pada 1 Ogos 1992 selaras dengan program pengkorporatan Keretapi Tanah Melayu (KTM) menjadi Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB)



Rajah 1: Garis Masa Kewujudan RAC.

Dengan terlaksananya program pengkorporatan ini, maka tugas dan tanggungjawab RAC adalah seperti berikut:



Rajah 2: Tugas dan Tanggungjawab RAC.

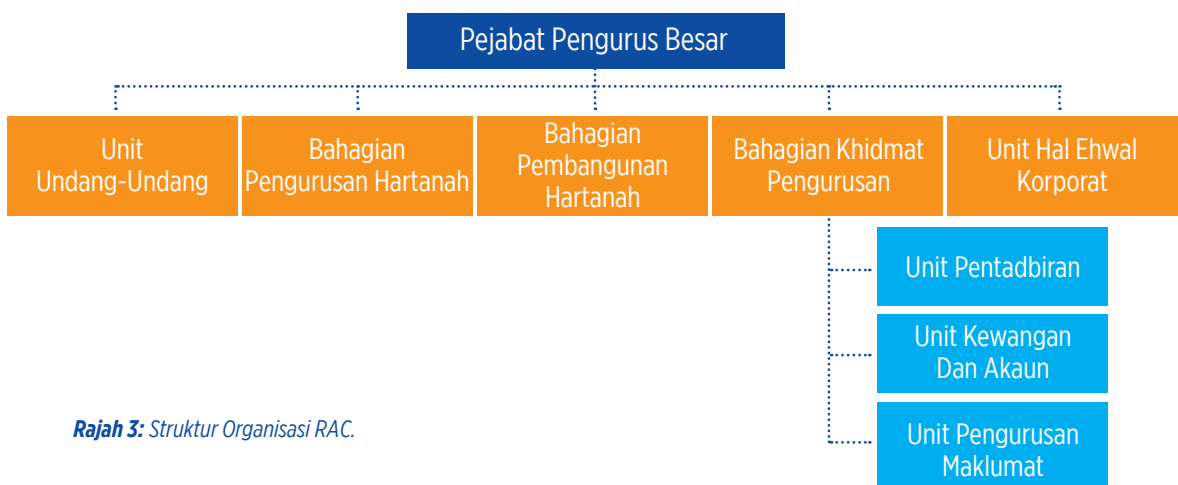
Pada masa ini, RAC diterajui oleh tujuh (7) orang Lembaga Pengarah bukan eksekutif terdiri daripada wakil-wakil pelbagai Kementerian dan agensi-agensi Kerajaan. Pelantikan kesemua Lembaga Pengarah RAC adalah selaras dengan Seksyen 89(2) Akta Keretapi 1991 (Akta 463) yang mana ianya perlu dilantik oleh Menteri Pengangkutan mengikut kapasiti seperti berikut:

- Seorang wakil Kementerian Pengangkutan;
- Seorang wakil Perbendaharaan;
- Seorang wakil Unit Perancang Ekonomi;
- Pesuruhjaya Tanah Persekutuan;
- Pengurus Besar Perbadanan Aset

- Keretapi hendaklah menjadi anggota ex-officio; dan
- Tidak lebih daripada dua orang anggota lain.

Menyedari hakikat bahawa tanggungjawab dan peranan yang dimainkan oleh RAC semakin penting, jumlah perjawatan di Perbadanan ini telah ditambah daripada 16 kepada 38 orang pada tahun 2009. Langkah yang diambil ini adalah bagi memastikan tugas dan tanggungjawab yang telah diamanahkan kepada RAC dapat dilaksanakan dengan sempurna dan berkesan.

Struktur organisasi di Perbadanan ini dibahagikan kepada:-



Rajah 3: Struktur Organisasi RAC.

1.1 PUNCA KUASA RAC

Punca kuasa RAC seperti mana yang termaktub dalam Akta Keretapi 1991 (Akta 463) merangkumi bidang-bidang berikut:-

- i. Memegang dan menikmati harta alih dan harta tak alih [Sek. 89 (1)]
- ii. Penubuhan, Keanggotaan Fungsi [Sek. 89(2) dan 89(8)]
- iii. Pelantikan Ketua Pegawai Eksekutif [Sek. 90(1)]
- iv. Peletakhakkan harta daripada Pentadbiran KTM kepada Perbadanan ini [Sek. 92(2)]
- v. Peletakhakkan harta daripada Pesuruhjaya Tanah Persekutuan kepada Perbadanan ini [Sek.93]
- vi. Segala liabiliti yang dikuatkuasakan terhadap Perbadanan ini atau Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) (Sek. 95)
- vii. Pelantikan kakitangan [Sek. 96(1)]
- viii. Penubuhan Kumpulan Wang RAC [Sek. 98(1) – 98 (4)]
- ix. Mengurusniagakan harta tak alih (Sek.103)

1.2 PIAGAM PELANGGAN

RAC sentiasa peka dengan keperluan sektor pengkeretapian dan akan berusaha membantu Kerajaan membangunkan infrastruktur kereta api di negara ini. Untuk tujuan ini, RAC akan memastikan:

Permohonan pajakan tanah kereta api diproses dalam tempoh 90 hari.	Permohonan sewaan tanah kereta api dan tumpang lalu akan diproses dalam tempoh 60 hari.	Permohonan pembangunan di atas tanah-tanah kereta api akan diproses dalam tempoh 180 hari.	Perolehan dan pelupusan aset-aset infrastruktur kereta api melalui tender dan sebut harga diproses dalam tempoh 180 hari.
--	---	--	---

Rajah 4: Piagam Pelanggan RAC.

1.3 DASAR KUALITI

RAC sentiasa komited untuk melaksana dan menyediakan perkhidmatan yang memenuhi kehendak dan kepuasan pelanggan menerusi perkhidmatan yang berkualiti, mematuhi akta serta peraturan yang ditetapkan. Pelaksanaan

perkhidmatan di RAC adalah berasaskan kepada MS ISO 9001:2008 dengan memberi penekanan kepada usaha-usaha penambahbaikan secara berterusan.

1.4 BIDANG TUGAS MENGIKUT PERUNTUKAN AKTA KERETA API 1991 (AKTA 463)

Fungsi-Fungsi Perbadanan mengikut Akta Keretapi 1991 adalah:

SEKSYEN 89(8)

- a. Untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggarakan:-
 - i. Segala harta dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 92 adalah terletak pada Perbadanan;
 - ii. Segala harta yang terletak pada, atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 93 adalah terletak pada Perbadanan dan untuk mengurus dan mentadbir segala liabiliti berkenaan dengannya;
- b. Untuk mengusahakan projek-projek bagi pemajuan atau pemajuan semula mana-mana infrastruktur atau kemudahan kereta api; dan
- c. Untuk menjalankan dan melaksanakan apa-apa fungsi lain sebagaimana yang ditetapkan oleh Menteri di bawah Akta ini.

SEKSYEN 92(2)

Segala harta, hak dan liabiliti Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh hendaklah apabila mula berkuatkuasanya Akta ini, terletak pada Perbadanan tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan dan segala sebutan mengenai “Pentadbiran Keretapi Tanah

Melayu”, “Keretapi Tanah Melayu”, atau “Pengurus Besar, Keretapi Tanah Melayu” berhubungan dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hak milik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai “Perbadanan Aset Keretapi”.

SEKSYEN 93

Segala harta yang terletak pada, dipegang atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Akta ini tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan bagi hak milik, estet, atau kepentingan yang serupa sebagaimana ia telah terletak atau dipegang sebelum sahaja mula berkuatkuasanya Akta ini dan segala sebutan mengenai “Pesuruhjaya Tanah Persekutuan” berhubungan dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hak milik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai “Perbadanan Aset Keretapi”.

SEKSYEN 103

Perbadanan boleh menjual, memindahhakan, memindahkan, memajakkan, menyerahhakan, menyerahkan balik dan memulangkan, menggadaikan janji, menggadaikan, memindahhakan semula, menyerahhakan semula atau seliannya mengurusniagakan mana-mana harta tak alih yang disebut dalam Seksyen 93 atas apa-apa terma dan syarat sebagaimana yang difikirkan patut oleh Menteri.

1.5 JENIS – JENIS ASET

TANAH KERETA API



- Tanah Hak Milik
- Tanah Rizab

INFRASTRUKTUR KERETA API



- Landasan
- Bangunan (stesen, kuarters)
- Alat-alat semboyan, elektrifikasi dan komunikasi
- Terowong
- Pembentung
- Jambatan
- Grading
- Yad
- Mesin dan jentera

Rajah 5: Jenis-jenis aset milik RAC.

1.6 JENIS-JENIS TANAH KERETA API

TANAH BERHAK MILIK

- Tanah berhak milik boleh digunakan bagi tujuan pengkeretapian atau pembangunan bercampur bergantung kepada syarat nyata di dalam geran hak milik. Walau bagaimanapun, keutamaan adalah kepada industri pengkeretapian.
- Tanah berhak milik terbahagi kepada dua iaitu kekal dan pajakan

TANAH RIZAB

- Tanah rizab hanya boleh dimajukan bagi tujuan pengkeretapian sahaja dan terbahagi tiga iaitu:-
 - Rizab berukur dan diwartakan
 - Rizab berukur dan tidak diwartakan
 - Rizab tidak berukur dan tidak diwartakan

Rajah 6: Jenis-jenis tanah kereta api.

1.7 KATEGORI TANAH KERETA API

TANAH SURPLUS

Tanah yang bercantum dengan kawasan operasi kereta api seperti di kawasan stesen dan sekitar

Jumlah keluasan
2,791.16 ekar

TANAH OPERASI

Tanah kereta api yang terlibat sepenuhnya dengan operasi kereta api seperti landasan

Jumlah keluasan
26, 532.41 ekar

TANAH POKET

Tanah kereta api yang terpisah daripada operasi kereta api

Pernah digunakan sebagai tapak kuarters atau kawasan kuari/yad

Jumlah keluasan
1,431.84 ekar

Rajah 7: Kategori tanah kereta api.

LAPORAN PRESTASI BAHAGIAN/ UNIT



2.0 PENGUKUHAN TADBIR URUS DAN PEMBENTUKKAN MODAL INSAN BERKUALITI

Perbadanan ini menyedari perkhidmatan awam tidak lagi hanya sekadar mengadaptasi perubahan, malah perlu selangkah ke hadapan sebagai pemacu, pemikir dan pelaksana perubahan yang menjurus kepada kesejahteraan rakyat dan Negara. Sebagai sebuah organisasi awam yang melaksana dasar-dasar Kerajaan dan menyediakan perkhidmatan kepada rakyat, RAC komited ke arah pengukuhan dan pemantapan tadbir

urusnya termasuk memastikan modal insan berkualiti dapat dilahirkan.

Iltizam ini diterjemahkan melalui pemantapan tadbir urus yang dinaungi oleh Bahagian Khidmat Pengurusan (BKP). Bahagian ini yang merupakan tulang belakang kepada RAC dalam mengurus, mentadbir dan menyenggara sumber-sumber yang ada, diperkukuhkan dengan gandingan tiga unit iaitu:



Rajah 8: Unit-Unit di bawah Bahagian Khidmat Pengurusan.

Dalam hubungan itu, BKP dipertanggungjawabkan dalam mentadbir dan mengurus sumber-sumber di RAC bagi memastikan Perbadanan ini dapat beroperasi dengan cekap dan efisien berpandukan kepada pekeliling-pekeliling Kerajaan yang berkuatkuasa. Selain itu, BKP juga perlu memastikan modal

insan yang terlatih dan berinovatif dapat dilahirkan selaras dengan peredaran kualiti kerjaya, pembangunan ICT dan keadaan semasa. Sumber manusia yang terlatih dan mempunyai kemahiran yang pelbagai kini menjadi aset penting kepada sesebuah organisasi yang ingin berdaya maju.

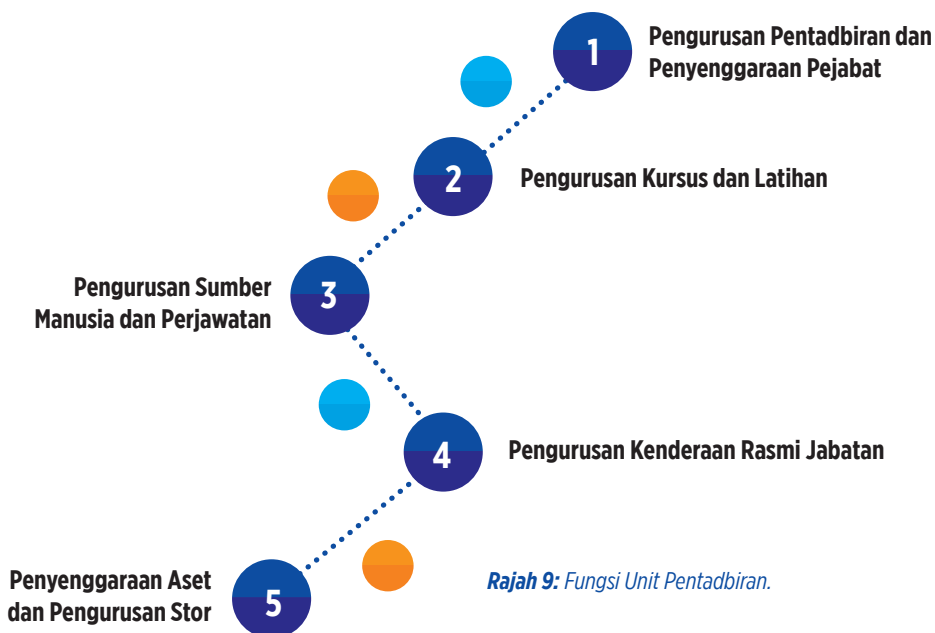
2.1 PENGURUSAN DAN TADBIR URUS PEJABAT

Unit Pentadbiran di RAC diketuai oleh seorang Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Gred 48 (Terbuka) dengan dibantu oleh seorang Pegawai Tadbir (N41/44) dan Penolong Pegawai Tadbir (N27/32). Di bawah struktur ini juga, terdapat seorang Pembantu Tadbir

Kanan (Perkeranian / Operasi) (N22), dua (2) orang Pembantu Tadbir Pekeranian/ Operasi (N17/22), Pembantu Setiausaha Pejabat (N17/22), Pembantu Operasi (N11/14) dan dua (2) orang Pemandu (H11/14) bagi memastikan segala urusan Pentadbiran berjalan dengan lancar. Unit

ini bertanggungjawab dalam pengurusan hal ehwal pejabat, penyelenggaraan aset alih dan pengurusan stor, pengurusan kenderaan rasmi jabatan, pengurusan

sumber manusia, perjawatan dan juga latihan. Fungsi utama Unit Pentadbiran seperti gambar rajah berikut:



Rajah 9: Fungsi Unit Pentadbiran.

2.1.1 PERJAWATAN

Sehingga 31 Disember 2015, RAC mempunyai 38 warga kerja yang terdiri daripada seorang Pengurus Besar (Gred Utama C) yang menerajui Kumpulan Pengurusan Tertinggi, 15 pegawai daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan 23 staf daripada Kumpulan Sokongan I dan II. Pertambahan sebanyak 22 jawatan baru di RAC ini diperolehi melalui Surat Kelulusan Perjawatan

Bil K21 Tahun 2008 bertarikh 28 Julai 2008. Dengan pertambahan jawatan ini, keupayaan RAC untuk mengurus dan membangunkan semua aset-aset kereta api yang melibatkan pelaksanaan projek-projek menaiktaraf infrastruktur kereta api seperti Projek Landasan Berkembar Elektrik (PLBE), projek-projek di bawah inisiatif Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA) dan lain-lain projek pembangunan dapat dipertingkatkan.

BIL.	JAWATAN	JUMLAH (ORANG)
1.	Pengurus Besar Gred Utama C (Terbuka)	1
2.	Pengurus Kanan Hartanah Gred M52 (Terbuka)	1
3.	Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Gred M48 (Terbuka)	1
4.	Pengurus Hartanah M44 (Terbuka)	1
5.	Jurutera Gred J44	1
6.	Pegawai Tadbir Gred N41/44	2
7.	Jurutera Gred J41/44	2
8.	Pegawai Penilaian Gred W41/44	1
9.	Akauntan Gred W41/44	1
10.	Akauntan Gred W41 (KUP)	1
11.	Pegawai Teknologi Maklumat Gred F41/44	1
12.	Pegawai Penerangan Gred S41/44	1
13.	Pegawai Undang-Undang Gred L41/44	1
14.	Penolong Jurutera Gred JA29/36	1
15.	Penolong Juru Ukur Gred JA29/36	1
16.	Penolong Juru Ukur Bahan Gred JA29/36	1
17.	Penolong Pegawai Teknologi Maklumat Gred F29/F32	1
18.	Setiausaha Pejabat Gred N28	1
19.	Penolong Pegawai Tadbir Gred N27/N32	2
20.	Penolong Akauntan Gred W27/W32	2
21.	Pembantu Tadbir (P/O) Gred N22	1
22.	Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N17/N22	1
23.	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17/N22	5
24.	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17 (KUP)	1
25.	Pembantu Operasi Gred N11/14	4
26.	Pemandu Kenderaan Gred H11/14	2
JUMLAH		38 ORANG

Jadual 1: Jumlah perjawatan di RAC bagi tahun 2015.

(Pada tahun 2015, seramai lapan (8) orang pegawai di RAC telah mendapat Perubahan Perjawatan Secara Zero Based melalui Surat Kelulusan Perjawatan Bil K.17 Tahun 2015)

2.1.2 PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Untuk memastikan RAC terus beroperasi dengan cekap dan efisien, Unit Pentadbiran akan memastikan setiap aktiviti yang melibatkan penggembelangan tenaga kerja diatur dan dirancang dengan teliti agar ianya dapat mencapai matlamat yang telah ditetapkan oleh Perbadanan ini.

Sejajar dengan pertambahan bilangan sumber manusia di Perbadanan ini, RAC kini mampu melaksanakan tugas yang dipertanggungjawabkan dengan lebih berkesan bagi memastikan organisasi ini kekal berdaya maju seiring atau lebih baik berbanding badan berkanun yang lain. Sistem penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai turut dipertingkatkan dari semasa ke semasa bagi memenuhi kehendak dan kepuasan *stakeholder* serta para pelanggan. Tanggungjawab ini dilaksanakan melalui:

- i. Pemberian perkhidmatan yang berorientasikan keluaran yang berkualiti, cepat dan menepati keperluan pelanggan;
- ii. Pengamalan prinsip dan budaya kerja yang cemerlang serta berkualiti; dan
- iii. Memastikan sistem dan prosedur kerja sentiasa dikemaskini dan ditambahbaik dari semasa ke semasa.

Kakitangan yang terlatih dan berkemahiran tinggi merupakan aset penting dalam sesebuah organisasi. Justeru itu, Unit ini telah memberi tumpuan yang serius kepada bidang

latihan dan kursus sejajar dengan keperluan sumber manusia di Perbadanan ini. Pelaksanaan aktiviti ini secara berterusan berupaya melahirkan pekerja yang berinovatif dan mempunyai kemahiran serta kepakaran yang tinggi dalam sesuatu bidang. Selain itu, sebagai penyelaras kepada Pasukan Petugas Bagi Mengurangkan Karenah Birokrasi, Unit Pentadbiran juga mempunyai matlamat seperti berikut:

- i. Menambahbaik sistem dan prosedur kerja bagi memastikan perkhidmatan yang cepat dan cekap kepada pelanggan, *stakeholder* serta memastikan;
- ii. Memastikan tidak terdapat ruang dan peluang yang membolehkan berlakunya penyelewengan, salah guna kuasa dan rasuah;
- iii. Mengurusetikan kajian dan pindaan terhadap Akta Keretapi 1991 mengikut kesesuaian semasa tanpa menjejaskan kelancaran dan keberkesanan perkhidmatannya serta mencadangkan pindaan-pindaan yang sewajarnya kepada akta dan peraturan tersebut;
- iv. Mengkaji semula Piagam Pelanggan dari semasa ke semasa di samping melakukan penambahbaikan kepada perkhidmatan yang dijanjikan di bawah Piagam Pelanggan; dan
- v. Mengkaji dan menentukan bekalan peralatan yang perlu bagi meningkatkan tahap penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai.

2.1.3 PENGEMASKINIAN MAKLUMAT STAF

Unit ini turut bertanggungjawab dalam pengemaskinian maklumat perkhidmatan semua kakitangan di Perbadanan ini. Memandangkan pengisian jawatan bagi pegawai atasan RAC adalah secara terbuka, maka maklumat-maklumat pertukaran pegawai di RAC perlu dikemaskini dari semasa ke semasa. Pada masa ini, semua maklumat kakitangan telah dimasukkan ke dalam Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia

(HRMIS) bagi memudahkan data peribadi staf diselenggara dan dikemaskini serta dijadikan bahan rujukan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) bermula dari tarikh pelantikan sehingga tarikh persaraan. Selain itu, segala maklumat mengenai pergerakan seseorang staf turut direkodkan dalam Buku Perkhidmatan Kerajaan yang disediakan khas untuk tujuan tersebut.

2.1.4 PENGURUSAN AM PEJABAT

Kerajaan mempunyai ekspektasi yang tinggi kepada semua jabatan dan agensi pelaksana agar sumber yang ada dapat digunakan secara maksimum bagi mengelakkan pembaziran dan penyalahgunaan. Dalam hubungan ini, RAC juga tidak ketinggalan untuk turut serta dalam melaksanakan dasar dan rancangan bagi memastikan sumber yang ada dapat digunakan secara optimum dan cekap.

Bagi merealisasikan harapan tersebut, Unit Pentadbiran sentiasa memastikan tugas ini dilaksanakan dengan sempurna dalam memberikan perkhidmatan yang terbaik melibatkan aspek-aspek berikut:

- i. Menyedia dan mempamerkan Visi, Misi, Moto, Piagam Pelanggan dan Carta Organisasi RAC di ruang pejabat serta memastikan semua staf memahaminya;
- ii. Menyediakan Pelan Strategik RAC, Pelan Strategik Sumber Manusia, Kod Etika, *Key Performance Indicator* (KPI), Pelan Operasi Latihan (POL) dan memastikan Fail Meja dan Manual Prosedur Kerja (MPK) setiap

- perjawatan sentiasa dikemaskini dari semasa ke semasa;
- iii. Menyediakan Sasaran Kerja Tahunan (SKT) Jabatan dan memastikan setiap pegawai mempunyai SKT masing-masing;
- iv. Memastikan agar semua staf memberi keutamaan akan kepentingan pematuhan kepada peraturan-peraturan berkaitan dan Pekeliling-Pekeliling Kerajaan yang berkuatkuasa;
- v. Mengutamakan penggunaan teknologi maklumat dan komunikasi dalam pengurusan pejabat;
- vi. Menggalakkan perhubungan yang sihat di antara pegawai-pegawai dengan menyediakan suasana kerja yang harmoni dan kondusif;
- vii. Menggunakan pendekatan psikologi dalam pengurusan sumber manusia jabatan; dan
- viii. Mewujud serta mengukuhkan mekanisme kerjasama di antara RAC dengan agensi-agensi lain untuk memajukan sektor pekeretapiannya negara ini di masa-masa akan datang.

2.1.5 KURSUS DAN LATIHAN

Dalam usaha melahirkan sumber manusia yang berkebolehan, berinovatif dan berdaya saing, RAC telah merangka dan melaksanakan pelbagai program pembangunan sumber manusia secara teratur dan sistematik. Setiap kakitangan akan dihantar untuk mengikuti kursus jangka masa pendek dan jangka masa panjang yang bersesuaian dengan bidang kerja masing-masing mengikut keperluan semasa. Kursus dan latihan

ini amat penting bagi membolehkan setiap kakitangan meningkatkan ilmu pengetahuan dan kemahiran diri disamping memastikan nilai-nilai positif dapat diterapkan dan diamalkan semasa melaksanakan tugas yang diamanahkan. Sepanjang tahun 2015, RAC juga telah mengadakan taklimat/ ceramah/ kursus secara dalaman kepada semua pegawai/staf seperti berikut:-

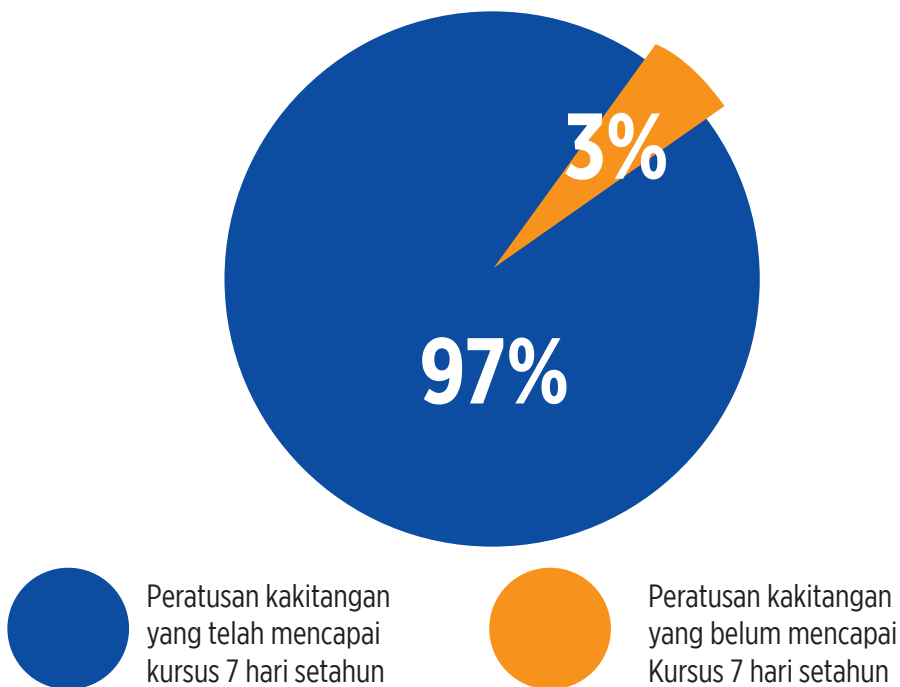
BIL.	LATIHAN / KURSUS / CERAMAH	TARIKH
1.	Kursus Pertolongan Cemas	12 Februari 2015
2.	Ceramah Motivasi: Siri 1 - Hubungan Sesama Manusia	27 Mac 2015
3.	Kursus Microsoft Office	14 - 15 April 2015
4.	Program Tea Talk: Siri 1 - Cabaran MLA & MRO	17 April 2015
5.	Bengkel TWG Pelan Strategik RAC Bil. 1/2015	21 April 2015
6.	Ceramah Motivasi: Siri 2 - Kreativiti	24 April 2015
7.	Ceramah Motivasi: Siri 3 - <i>Innovation Through Design Thinking (Part I)</i>	29 April 2015
8.	Program Tea Talk: Siri 2 - Peranan Masa Hadapan PAK	30 April 2014
9.	Program Tea Talk: Siri 3 - RAC ke arah Badan Berkanun Diasingkan Saraan (Bebas)	6 Mei 2015
10.	Bengkel TWG Pelan Strategik PAK Bil. 2/2015	11 Mei 2015
11.	Ceramah Motivasi: Siri 4 - <i>Innovation Through Design Thinking (Part II)</i>	14 Mei 2015
12.	Bengkel Pemurnian Pelan Strategik RAC (2015 - 2020) & Bengkel Penjenamaan Semula RAC	15 - 17 Mei 2015
13.	Ceramah Motivasi: Siri 5 - Mengurus Kreativiti Pasukan Gaya Nabi Muhammad S.A.W	20 Mei 2015
14.	Program Tea Talk: Siri 4 - <i>MRO & Towards Sustainable Railways</i>	21 Mei 2015
15.	Taklimat Pelaksanaan EKSA	1 Jun 2105
16.	Ceramah Motivasi: Siri 6 - <i>Business Model Canvas</i>	12 Jun 2105
17.	Program Tea Talk: Siri 5 - Transformasi Sektor Awam	17 Jun 2105
18.	Ceramah Motivasi: Siri 7 - <i>Our Iceberg is Melting</i>	19 Jun 2105
19.	Ceramah Motivasi dan Penerapan Nilai Murni	29 Julai 2105
20.	Taklimat <i>Corporate Integrity Pledge</i>	26 Ogos 2105
21.	Kursus Asas Pengurusan Hartanah	11 - 13 Oktober 2105

Jadual 2: Taklimat/ Ceramah / Kursus yang diadakan sepanjang tahun 2015.

Selaras dengan kehendak Kerajaan, RAC sentiasa memastikan semua kakitangan supaya mencapai sasaran berkursus selama tujuh (7) hari setahun. Carta

pai berikut menunjukkan gambar rajah peratusan kehadiran pegawai / staf ke kursus selama 7 (tujuh) hari sepanjang tahun 2015.

PERATUSAN BILANGAN PEGAWAI YANG MENCAPAI TUJUH (7) HARI BERKURSUS



Carta 1: Jumlah peratusan kakitangan RAC yang telah menghadiri kursus (7 hari) sepanjang tahun 2015.

PROGRAM TEA TALK SIRI 3 - RAC KE ARAH BADAN BERKANUN DIASINGKAN SARAAN (BEBAS)



Gambar 1: Taklimat yang disampaikan oleh Ahli Lembaga Pengarah RAC Pn Christina Anak Dominic Cotter yang juga Ketua Penolong Setiausaha Bahagian Pengurusan Strategik Badan Berkanun.

PROGRAM TEA TALK SIRI 4 - MRO & TOWARDS SUSTAINABLE RAILWAYS



Gambar 2: Penolong Pengarah Kanan Ibu Pejabat Jabatan Kerja Raya En Anuar Pawan telah dijemput untuk menyampaikan taklimat pada sesi tersebut.

CERAMAH MOTIVASI SIRI 6 - *BUSINESS MODEL CANVAS*



Gambar 3: Ceramah dan aktiviti dalam kumpulan yang dikendalikan oleh ABS Consultan.

PROGRAM TEA TALK SIRI 5 - TRANSFORMASI SEKTOR AWAM



Gambar 4: Sesi taklimat yang disampaikan oleh YBhg. Dato' Dr Ismail Alias, mantan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam (Operasi) Jabatan Perkhidmatan Awam.

2.2 PEMBANGUNAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

2.2.1 PROJEK PENGKOMPUTERAN RAC

Railway Assets Intelligence System (RAILS)

RAILS merupakan satu daripada inisiatif yang digariskan di dalam Pelan Strategik Teknologi Maklumat (PSTM) RAC 2013-2017 di bawah Projek Pengkomputeran RAC. Sistem tersebut merupakan aplikasi bersepadu bagi tujuan pengurusan dan penyelenggaraan aset, pengurusan kewangan dan hartanah, pengurusan aduan, perundangan serta pemantauan dan prestasi aset. Projek ini telah dipersetujui pelaksanaannya pada Mesyuarat Jawatankuasa Pemandu Pengurusan Maklumat (JPICT) Kementerian Pengangkutan Bil 2/2015 yang bersidang pada 26 Mei 2015. Projek Pengkomputeran RAC ini yang menelan belanja RM7,368,631.00 merangkumi:

- i. Pembangunan RAILS,
- ii. Pengubahsuaian bilik *server* RAC;
- iii. Perolehan perkakasan untuk RAILS yang akan diletakkan di Pusat Data Sektor Awam (PDSA);
- iv. Penambahbaikan rangkaian di pejabat RAC; dan
- v. Pelan Pengurusan Perubahan merangkumi pelan latihan penggunaan RAILS kepada pemilik modul, pelanggan di lapangan dan *stakeholder*.

Pembangunan projek ini dijadualkan selama 12 bulan bermula pada 12 November 2015 dan dijangka selesai sepenuhnya pada 11 November 2016. Dalam usaha membangunkan sistem ini, RAC turut dibantu oleh khidmat pasukan perunding dari Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU) dan Kementerian Pengangkutan. Modul-modul utama yang terlibat dalam pembangunan RAILS ialah:

- i. Modul Pengurusan Aset;
- ii. Modul Pembangunan dan Penyelenggaraan Aset;
- iii. Modul Pemantauan dan Prestasi Aset;
- iv. Modul Pengurusan Kewangan Hartanah;
- v. Modul Perundangan;
- vi. Modul Aduan; dan
- vii. Modul Pentadbiran Pengguna.

Bagi menjayakan pembangunan sistem ini, beberapa siri bengkel dan mesyuarat telah diadakan bersama-sama dengan pihak MAMPU dan MOT agar sistem ini kelak mampu menjadi platform kepada pengurusan aset dan infrastruktur kereta api yang lebih efisien.



Gambar 5: Mesyuarat Penyelarasan Data RAILS pada 11 hingga 13 Jun 2015.



Gambar 6: Mesyuarat Projek Pengkomputeran RAC pada 18 November 2015.



Gambar 7: Mesyuarat URS Finalization & Workshop pada 11 hingga 13 Disember 2015.

2.2.2 MEL ELEKTRONIK BERSEPADU – 1 GOVUC

Pada 25 September 2015, RAC secara rasminya telah mengunapakai mel elektronik 1GovUC iaitu satu perkhidmatan komunikasi dan kolaborasi bersepadu yang diuruskan secara berpusat di MAMPU. Perkhidmatan ini menyediakan kemudahan perkongsian maklumat melalui Portal Kolaboratif dan Portal Maklumat Awam bagi membolehkan semua sektor awam di Malaysia berhubung melalui pelbagai saluran komunikasi antaranya emel, persidangan video, telefon dan faks. Perkhidmatan ini juga sebagai langkah penjimatan kos melalui komunikasi yang diintegrasikan secara kolaboratif dengan semua sektor awam di Malaysia.

1GovUC adalah sebahagian daripada perkhidmatan sistem *cloud* Kerajaan yang diletakkan di dalam PDSA yang menggunakan perkhidmatan rangkaian 1Gov*Net. 1GovUC dijamin selamat untuk digunakan kerana ia dikawal sepenuhnya oleh Kerajaan yang mana tahap keselamatan perkhidmatan ini dipantau sepenuhnya oleh Pusat Operasi Keselamatan Kerajaan Malaysia (MyGSoc). Selain itu, anti-spam dan anti virus turut digunakan untuk menapis kandungan e-mel dan menangkis virus serta kod perosak. Sesi taklimat penggunaan mel elektronik ini telah diberikan kepada warga RAC pada 19 Ogos 2015.



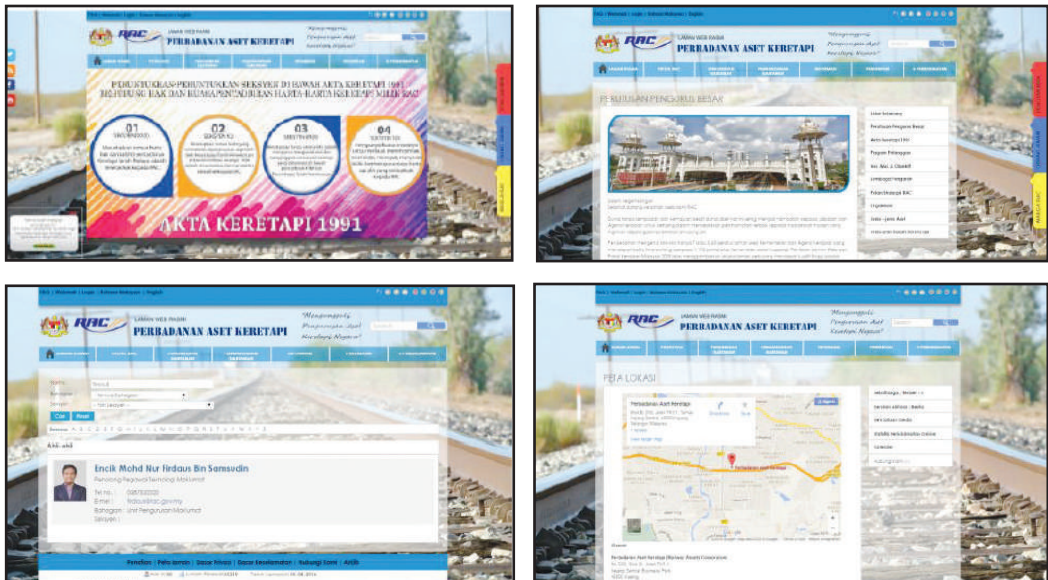
Gambar 8: Sesi taklimat penggunaan mel elektronik 1GovUC.

2.2.3 PROJEK ICT RESPONSIVE DAN INOVATIF

Penambahbaikan Laman Web RAC

RAC sedar bahawa penyebaran maklumat secara interaktif pada masa kini semakin mendapat tempat di kalangan pengguna. Oleh itu, langkah menambahbaik laman web rasmi RAC telah membolehkan penyampaian maklumat dibuat secara jelas dan lebih berkesan kepada pengguna sasaran. Penambahbaikan laman web ini juga susulan daripada Program Penjenamaan Semula RAC yang dilaksanakan mulai April 2015. Penambahbaikan laman web

ini melibatkan perubahan reka bentuk antara muka yang baharu sekaligus membawa imej korporat sejajar dengan penjenamaan semula RAC yang dilaksanakan. Selain untuk memenuhi kriteria Penilaian Portal/Laman Web yang dikendalikan oleh MDEC dengan garis panduan dari MAMPU, tahap keselamatan laman web baharu ini turut dipertingkatkan disamping mewujudkan ciri-ciri baharu selaras dengan keperluan MDEC.



Gambar 9: Laman web baru RAC.

2.2.4 LATIHAN DAN PEMBUDAYAAN ICT

Latihan Microsoft Office - Intermediate Level

Pada 14 -15 April 2015, sesi latihan perisian Microsoft Excel dan Microsoft Word (*Intermediate Level*) telah diadakan bagi memantapkan penggunaan perisian

tersebut memandangkan kedua-dua subjek ini digunakan sebagai platform utama dalam kerja harian kakitangan RAC.



Gambar 10: Sesi latihan perisian Microsoft Excel dan Microsoft Word.

3.0 PERHUBUNGAN AWAM DAN PUBLISITI

3.1 PENJENAMAAN SEMULA RAC

Walaupun sudah lebih dua dekad RAC beroperasi, fungsi dan peranan yang dimainkan oleh Perbadanan ini tidak diketahui secara jelas oleh penerima manfaatnya, sama ada orang awam mahu pun organisasi awam/swasta. Ini menyebabkan banyak tanah-tanah kereta api yang berpotensi untuk dimajukan/disewakan mudah dicerobohi oleh pihak yang tidak bertanggungjawab sekaligus menyebabkan RAC/Kerajaan kehilangan hasil.

Namun begitu, situasi kini semakin berubah apabila kewujudan dan peranan RAC telah mula disedari dan diketahui terutama agensi awam dan swasta yang terlibat dalam mengusahakan projek-projek pembangunan yang melibatkan sektor rel. Kesedaran dikalangan orang awam juga bertambah baik apabila jumlah penyewa dan pemajak tanah-tanah kereta api menunjukkan peningkatan yang memberangsangkan.

Kesedaran ini wujud rentetan daripada arahan oleh Ketua Setiausaha Kementerian Pengangkutan terhadap kepatuhan intipati Akta Keretapi 1991 bahawa urusan penyewaan dan pajakan tanah-tanah kereta api diserahkan sepenuhnya kepada RAC, gerak kerja yang dilaksanakan hasil daripada teguran audit dan program-program turun padang yang dijalankan oleh RAC sendiri.

Sejajar dengan perubahan trend tersebut, RAC berpandangan sudah tiba masanya untuk Perbadanan ini berubah wajah dengan mewujudkan logo baharu bagi menyesuaikan Perbadanan ini dengan peranannya. Perkara ini direalisasikan melalui Lembaga Pengarah RAC pada sesi mesyuarat kali ke-64 bertarikh 10 Mac 2015 yang mana telah bersetuju supaya kajian dibuat untuk memperbaharui dan menjenamakan semula Perbadanan ini bagi menyesuaikan dengan fungsi dan peranannya pada masa kini.

Langkah memperkenalkan logo baharu RAC yang diterjemahkan melalui dokumen yang dinamakan sebagai Manual Identiti Korporat, merupakan satu proses ke arah pengukuhan imej dan kredibiliti bagi membina keyakinan pelanggan terhadap organisasi ini. Penggunaan logo yang moden dan kontemporari mampu menonjolkan imej seterusnya membawa Perbadanan ini ke satu fasa perubahan persekitaran kerja yang lebih dinamik, komprehensif dan menyakinkan.

Secara amnya, identiti korporat RAC dibahagikan kepada empat ciri utama iaitu nama panggilan organisasi, logo, warna dan penggunaan fon korporat. Pada 19 November 2015, kesemua identiti korporat baharu RAC telah digunakan secara rasmi setelah mendapat persetujuan Menteri Pengangkutan.

INFO 2015: Jenama baharu RAC meliputi nama panggilan logo, warna dan fon korporat yang digunakan secara rasmi pada 19 November 2015.

Nama Panggilan Organisasi

Nama panggilan PAK (yang membawa maksud Perbadanan Aset Keretapi) telah ditukar kepada **RAC** (*Railway Assets Corporation*) bagi menggambarkan

aspirasi kepakaran pengurusan aset dan pembangunan hartanah berkaitan industri pengkeretapian ke peringkat antarabangsa.

Logo



1992 – 2014



mulai 19 November 2015

Logo baharu Perbadanan ini dicipta berdasarkan akronim RAC namun mendefinisikan ciri-ciri serta pelambangan yang sejajar dengan falsafah, visi dan misi Perbadanan ini. Pembentukan logo yang bersambung dengan pelambangan kereta api moden sejajar dengan prinsip Perbadanan ini yang sentiasa ingin maju, efisien dan

proaktif dalam melaksanakan fungsinya sebagai *caretaker* kepada aset dan infrastruktur kereta api di Negara ini. Reka bentuk fon yang berbentuk *Italic* menurut hala tuju kereta api direka secara ringkas dengan dua jalur mendefinisikan dua *core business* utama yang dilaksanakan RAC iaitu **Pengurusan** dan **Pembangunan** aset serta infrastruktur kereta api.

Warna Korporat

Dua warna telah dipilih untuk mewakili jenama RAC iaitu:

Biru - dinamik, profesional, kestabilan dan kepercayaan - melambangkan sifat RAC sebagai perbadanan korporat secara keseluruhan. Ia juga merupakan pelambangan kepada perpaduan di mana RAC mengambil semangat di dalam organisasinya bagi memastikan Perbadanan ini terus relevan dan setanding dengan badan berkanun yang lain.

Oren - warna ini sinonim dengan sikap tegas, proaktif dan gigih dalam bekerja. Warna ini adalah perlambangan kepada budaya kerja yang gigih diterapkan di kalangan warga kerja di RAC agar tugas dan tanggungjawab yang telah diamanahkan dapat dilaksanakan dengan jayanya.

Fon Korporat

Gotham - Fon ini dipilih berdasarkan jenis fon yang moden dan mempunyai visibiliti yang tinggi serta mudah dibaca

dan mudah didapati dalam mana-mana aplikasi percetakan.

3.2 PENGURUSAN ADUAN DAN KHIDMAT NASIHAT

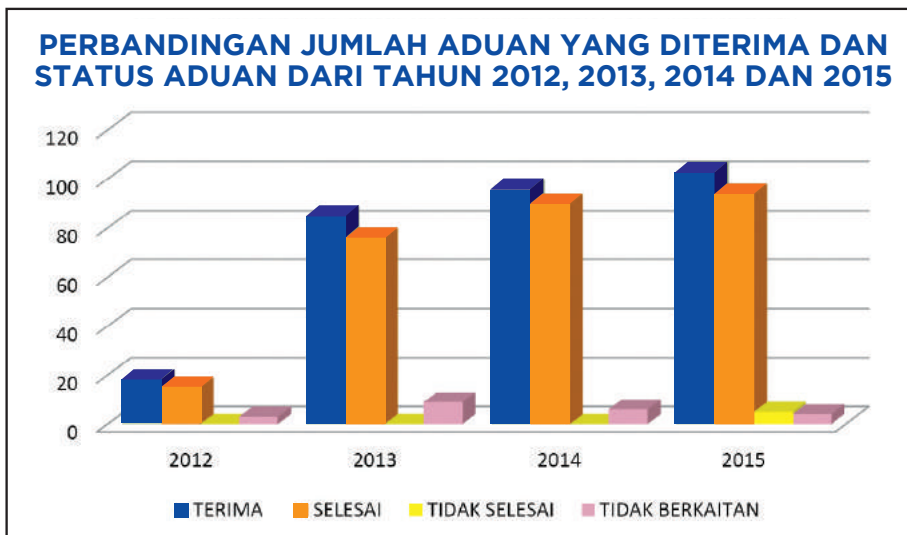
Antara penanda aras yang boleh digunakan bagi mengukur tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan yang ditawarkan oleh sesebuah organisasi adalah melalui pengurusan aduan. Menurut Biro Pengaduan Awam, aduan ditakrifkan sebagai:

“Public complaints are complaints made by the public on their dissatisfaction towards any administrative action (include those made by Government agencies that have been privatised or institutions that have a monopoly and those that provide public amenities) that are considered as unjust, not in accordance with the existing laws and regulations, abuse of power, maladministration and other similar acts by Government agencies”

Justeru itu, sebagai sebuah badan berkanun Persekutuan, RAC perlu memastikan aduan yang diterima diselaras dan diberi perhatian agar ia bertepatan dengan langkah Perbadanan ini untuk memperbaiki tadbir urusnya selain mempertingkatkan taraf perkhidmatannya kepada *stakeholder* dan orang ramai. Pelbagai saluran aduan/cadangan boleh dikemukakan antaranya melalui Biro Pengaduan Awam (BPA), borang maklum balas di laman web, e-mel, media sosial, telefon dan surat. Selain itu, aduan/cadangan yang diterima kaunter RAC semasa Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) sama ada di bawah kelolaan Kementerian Pengangkutan atau Perbadanan ini turut diambil tindakan.

BIL.	STATUS ADUAN (JUMLAH)				
	TAHUN	TERIMA	SELESAI	TIDAK SELESAI	TIDAK BERKAITAN
1.	2012	18	15	0	3
2.	2013	85	76	0	9
3.	2014	96	90	0	6
5.	2015	103	94	5	4

Jadual 3: Perbandingan jumlah aduan yang diterima dan status aduan bagi tahun 2012, 2013, 2014 dan 2015.



Graf 1: Perbandingan jumlah dan status aduan yang diterima RAC dari tahun 2012, 2013 dan 2015.

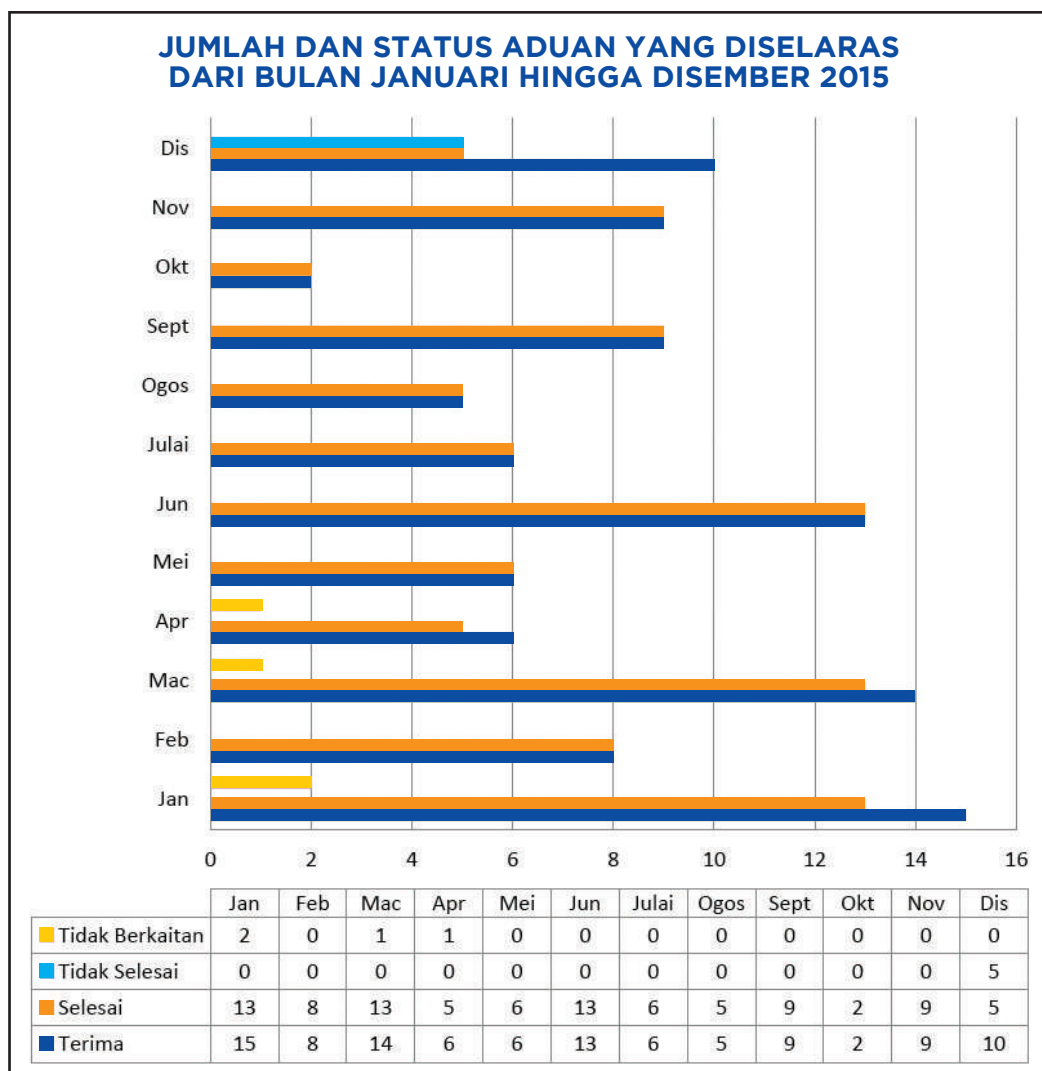
Berdasarkan jadual dan graf tersebut, jelas menunjukkan jumlah aduan yang diterima Perbadanan ini pada tahun 2015 meningkat sebanyak tujuh (7) kes berbanding tahun 2014 di mana sebanyak 96 aduan direkodkan dan trend ini meningkat dari tahun ke tahun. Bagi sesetengah Jabatan/Agensi peningkatan aduan ini dilihat sebagai sesuatu yang negatif, namun bagi RAC jumlah peningkatan aduan ini dilihat daripada sudut yang positif di mana kesedaran dan info mengenai fungsi dan peranan RAC telah disedari oleh orang ramai.

Seperti tahun-tahun sebelumnya, sebahagian besar aduan yang diterima Perbadanan ini adalah berkaitan dengan penglibatan secara langsung RAC dalam projek-projek peningkatan infrastruktur kereta api termasuk projek-projek di bawah inisiatif NKRA. Selain itu, aduan yang diterima RAC turut melibatkan rasa tidak puas hati terhadap pengurusan pihak operator yang dilantik Perbadanan ini bagi mengawal selia parkir-parkir yang dibina di dalam kawasan stesen

komuter sekitar Lembah Klang, pengurusan dan penyelenggaraan tanah serta pencerobohan tanah-tanah kereta api. Selain itu, RAC turut menerima pertanyaan berhubung prosedur permohonan penyewaan tanah dan kiosk di stesen kereta api, pelupusan aset kereta api termasuk kuarters dan lain-lain pertanyaan berhubung fungsi dan peranan RAC.

Sepanjang tahun 2015, sebanyak 103 aduan telah diterima dan diselaraskan dengan 94 aduan berjaya diselesaikan seperti mana yang ditunjukkan dalam Jadual 3 dan Graf 1. Jumlah peningkatan aduan paling ketara adalah di antara tahun 2012 dengan tahun 2013 di mana peningkatan aduan adalah sebanyak 67 kes. Seterusnya, pada tahun-tahun berikutnya jumlah aduan menunjukkan sedikit peningkatan di antara tujuh (7) dan 11 aduan. Walau pun jumlah aduan yang diterima semakin meningkat, RAC berjaya menyelesaikan semua aduan hasil tindakan proaktif bahagian/unit yang terlibat.

INFO 2015: 103 aduan diterima dengan 94 aduan selesai, 5 tidak selesai dan 4 tidak berkaitan.

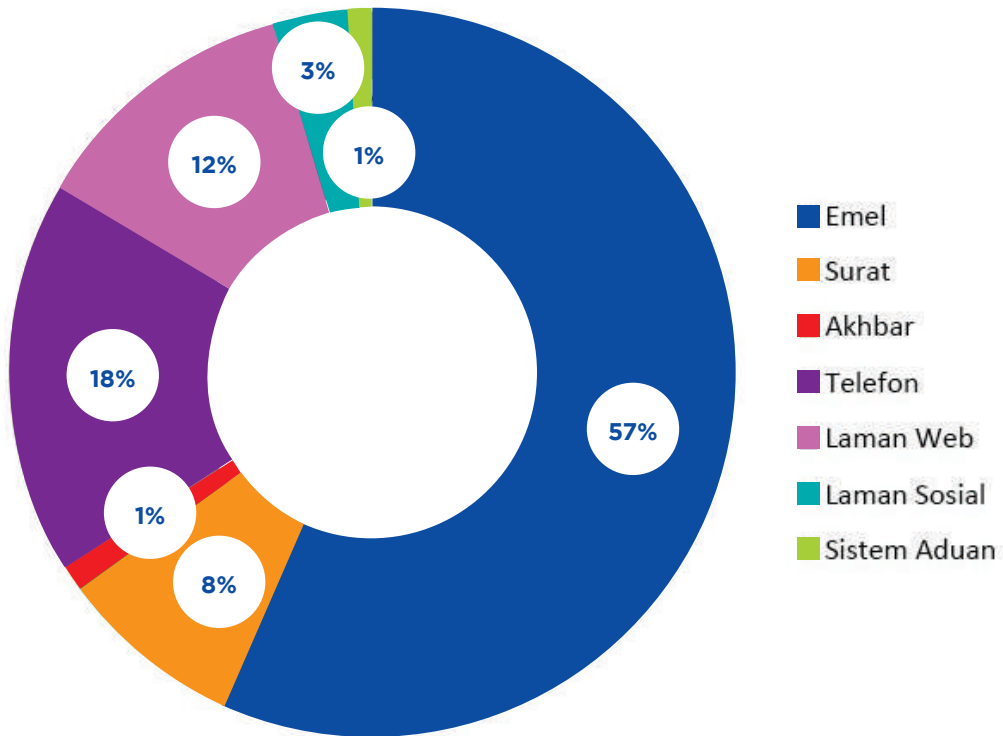


Graf 2: Jumlah dan status aduan yang diselaras dari Januari hingga Disember 2015.

Graf di atas menunjukkan jumlah dan status aduan yang diterima RAC dari bulan Januari hingga Disember 2015. Bulan Januari mencatatkan penerimaan aduan tertinggi dengan 15 aduan diikuti bulan Mac (14 aduan), Jun (13 aduan) dan Disember (10 aduan). 95 peratus aduan yang diterima pada tahun semasa telah berjaya diselesaikan dimana sebahagian besar aduan membabitkan isu pencerobohan, penyelenggaraan tanah-tanah keretapi, cadangan

pembangunan dan penyewaan tanah-tanah keretapi. Baki lima peratus aduan tidak dapat diselesaikan kerana sehingga penghujung tahun 2015, aduan-aduan tersebut masih dalam tindakan pembetulan RAC. Aduan-aduan berkenaan telah selesai pada bulan Januari 2016. Sebanyak empat (4) aduan yang diterima pada tahun semasa bukan di bawah bidang kuasa RAC dan telah dipanjangkan kepada agensi yang terlibat untuk tindakan susulan.

PERATUSAN MEDIUM PENYALURAN ADUAN BAGI TAHUN 2015



Carta 2: Jumlah peratusan medium penyaluran aduan bagi tahun 2015.

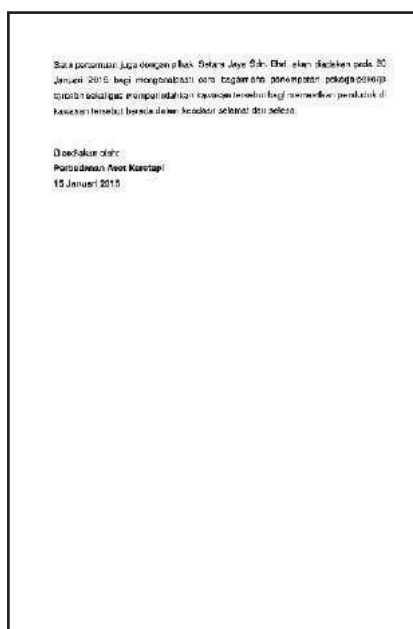
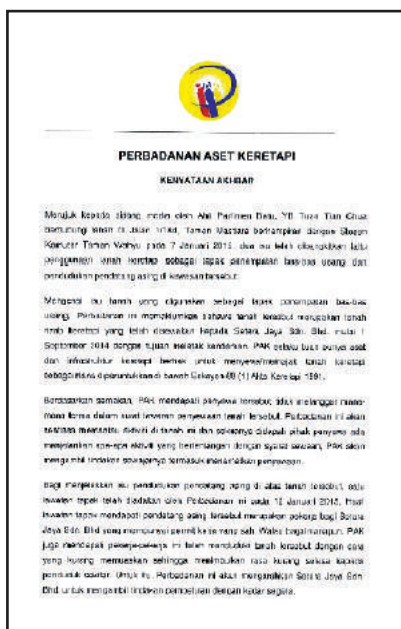
Carta 2 di atas menunjukkan medium penyaluran aduan yang menyumbang kepada jumlah aduan yang diterima oleh Perbadanan ini. Daripada carta tersebut, aduan yang dikemukakan melalui emel merupakan cara paling mudah disalurkan ke RAC dengan jumlah 57 peratus. Ini diikuti pula dengan telefon di mana pengadu sendiri telah menghubungi Perbadanan ini dan

pegawai aduan akan mendaftar aduan tersebut dan seterusnya menyelaras tindakan pembetulan. Sejalan dengan perkembangan media sosial kini, RAC turut menerima banyak aduan melalui laman sosialnya iaitu di Facebook dan Twitter. Aduan yang diterima daripada saluran ini menyumbang kira-kira 12 peratus daripada jumlah aduan yang diterima.

3.3 SIARAN AKHBAR

Bagi menjelaskan isu-isu atau aduan yang dilaporkan oleh pihak media, RAC turut mengeluarkan Siaran Akhbar bagi memberi maklum balas dan penerangan berkaitan isu tersebut. Pada tahun 2015, terdapat dua pelaporan oleh pihak media mengenai RAC iaitu:

- i. Akhbar : The Star
Tarikh : 16 Januari 2015
Tajuk : Residents Unhappy Over Old Vehicles Stored on Vacant Land.

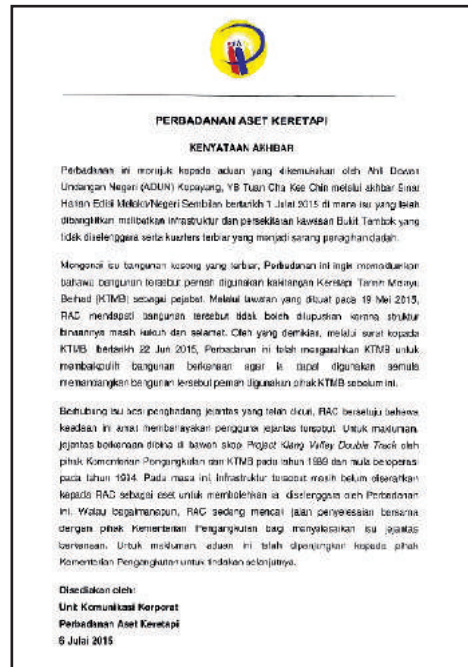


Kenyataan akhbar oleh RAC bagi menjelaskan aduan yang dibangkitkan melalui akhbar The Star.



- ii. Akhbar : Sinar Harian (versi dalam talian)
 Tarikh : 1 Julai 2015)
 Tajuk : YB Kecewa Tiada Tindakan

Dengan adanya penjelasan seperti ini diharap dapat memberi kefahaman dan penerangan yang lebih jelas kepada orang ramai dan *stakeholder* mengenai isu-isu



Siaran akhbar oleh RAC bertarikh 6 Julai 2015 bagi menjelaskan isu yang dibangkitkan melalui akhbar Sinar Harian.

yang telah dibangkitkan. Melalui tindakan proaktif dan segera yang dilaksanakan ini sekaligus membuktikan komitmen RAC dalam menjalankan tanggungjawabnya.

3.4 PROGRAM TURUN PADANG

Hari Bertemu Pelanggan RAC

Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) RAC mula dilaksanakan pada tahun 2013 bertitik tolak daripada keperluan dan kesedaran untuk mendekati rakyat melalui aktiviti turun padang. Program yang diwujudkan hasil inisiatif mantan Pengurus Besar RAC diadakan bagi memudahkan pelanggan-pelanggan RAC menyelesaikan urusan dengan Perbadanan ini memandangkan sebahagian besar daripada mereka berada di kawasan luar bandar. Selain itu, aktiviti bincang yang masih giat dijalankan oleh Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan pada tahun semasa turut menyumbang kepada keperluan mengadakan program ini. Secara umumnya, matlamat penganjuran program ini masih ialah untuk:

- i. Memudahkan urusan penyewa-penyewa aset kereta api – pengembalian surat setuju terima, menandatangani perjanjian, tatacara pengisian borang permohonan;
- ii. Memudahkan penyaluran aduan/masalah oleh orang ramai/ penyewa kepada RAC;

- iii. Memudahkan penyewa-penyewa untuk membayar sewa/ tunggakan; dan
- iv. Memberi peluang kepada penyewa yang berpotensi untuk mengenali RAC dengan lebih dekat.

Seperti tahun-tahun sebelumnya, pada tahun 2015, sebanyak enam (6) program HBP RAC telah dianjurkan dan jumlah ini adalah selaras dengan KPI yang telah ditetapkan Perbadanan ini. Daripada jumlah tersebut, sebanyak tiga (3) program diadakan di Kelantan khusus bagi membantu mangsa-mangsa tragedi banjir besar yang berlaku di negeri tersebut pada akhir bulan Disember 2014. Insentif yang ditawarkan oleh RAC adalah pengecualian sewa kepada penyewa RAC yang terjejas akibat bencana alam tersebut.

Jadual berikut adalah tarikh dan lokasi penganjuran program HBP RAC yang telah dianjurkan sepanjang tahun 2015.

BIL.	TARIKH	LOKASI PENGANJURAN	JUMLAH KEHADIRAN
1.	26 Februari 2015	Stesen Keretapi Gua Musang, Kelantan	53
2.	27 Februari 2015	Stesen Keretapi Kuala Krai, Kelantan	57
3.	28 Februari 2015	Stesen Keretapi Pasir Mas, Kelantan	264
4.	30 Mei 2015	UTC Alor Setar, Kedah	HBP ini diadakan serentak dengan penganjuran Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan
5.	5 September 2015	Dewan UMNO Cawangan Degong, Langkap, Perak.	52
6.	21 November 2015	Balai Raya Kg. Chegar Perah, Kuala Lipis, Pahang.	29
JUMLAH			455 orang

Jadual 5: Tarikh dan lokasi penganjuran Program HBP RAC sepanjang tahun 2015.

BIL.	TARIKH / LOKASI	OUTPUT (Penyerahan tawaran, permohonan baharu, penyerahan SST, pertukaran nama, pengecualian sewa, penyerahan perjanjian)	JUMLAH KUTIPAN HASIL/ FI (RM)
1.	26 FEB 2015 HBP Bil 1/2015 Stesen Keretapi Gua Musang 27 FEB 2015 HBP Bil 2/2015 Stesen Keretapi Kuala Krai 28 FEB 2015 HBP Bil 3/2015 Stesen Keretapi Pasir Mas	Sebanyak 46 borang permohonan penyewaan baharu telah diterima. Seramai 59 orang penyewa telah memohon pengecualian sewa. 7 daripada 9 perjanjian dimuktamadkan	15,801.00 (Hasil juga termasuk bayaran tunggakan sewa)
2.	5 SEPT 2015 HBP Bil 5/2015 Dewan UMNO Cawangan Degong, Langkap Perak	Sebanyak 44 surat tawaran penyewaan telah disampaikan kepada permohon yang berjaya pada hari program. Seramai 27 penyewa menandatangani Surat Tawaran Penyewaan dan mengembalikan semula surat tersebut kepada RAC pada hari yang sama. Sebanyak (3) tiga permohonan baharu telah diterima. Seramai (2) dua orang penyewa membuat pertukaran nama pada borang penyewaan. Sejumlah 2 perjanjian dimuktamadkan.	7,920.60
3.	21 NOV 2015 HBP Bil 6/2015 Balai Raya Kg. Chegar Perah, Kuala Lipis, Pahang.	Sebanyak 17 borang penyewaan baharu telah diterima oleh Bahagian Pengurusan Hartanah.	3,200.00

Jadual 6: Output dan jumlah hasil yang berjaya dikutip hasil daripada penganjuran Program Hari Bertemu Pelanggan sepanjang tahun 2015.

Seperti tahun-tahun sebelumnya, penganjuran program HBP RAC sering difokuskan di lokasi-lokasi yang mempunyai ramai penyewa dan terletak di kawasan luar bandar agar ianya sejajar dengan objektif dan matlamat utama penganjuran program ini. Selain pembukaan kaunter di dewan orang

ramai atau di stesen-stesen kereta api, terdapat juga pasukan bergerak RAC yang diwujudkan bagi menjalankan kerja-kerja mengutip hasil sewa/ tunggakan, menyerahkan perjanjian dan pemantauan tanah- tanah kereta api ke kawasan yang jauh seperti di Kuala Lipis, Mengkarak, Bera, Kemayan, Temerloh dan Mentakab.

Pasukan ini dianggotai oleh wakil daripada Bahagian Pengurusan Hartanah dan Unit Kewangan dan Unit Undang-undang.

Daripada lima (5) program HBP RAC yang dianjurkan pada tahun 2015 (satu program dibuat bersekali dengan Program HBP Kementerian Pengangkutan), sejumlah 455 pengunjung telah mendapat manfaat daripada program ini yang sebahagian besarnya merupakan penyewa-penyewa RAC. Terdapat juga pengunjung yang hadir merupakan penduduk kawasan setempat dan individu yang ingin mengetahui fungsi dan peranan Perbadanan ini dalam mengurus dan mentadbir aset dan infrastruktur kereta api terutama berkaitan prosedur

permohonan penyewaan tanah kereta api. Sepanjang program tersebut diadakan, sebanyak RM26,921.60 kutipan sewa berjaya dikutip termasuk fi pemprosesan bagi permohonan baharu manakala sebanyak sembilan (9) perjanjian berjaya dimuktamadkan. Program tersebut juga menyaksikan sebanyak 167 borang permohonan baharu diterima.

Penganjuran program pada tahun 2015 juga berjaya mencipta sejarah tersendiri apabila turut diadakan Program Pengecualian Sewa kepada penyewa-penyewa tanah dan kiosk kereta api di Kelantan yang terjejas akibat banjir. Sebanyak tiga program dibuat di bawah HBP RAC yang menyaksikan seramai 59 penyewa telah memohon pengecualian sewa.

IINFO 2015: 6 Program HBP RAC dengan kutipan hasil sebanyak RM26,921 dan 455 pelanggan RAC mendapat manfaat

GALERI PROGRAM HARI BERTEMU PELANGGAN RAC YANG DIADAKAN SEPANJANG TAHUN 2015

Lokasi: STESEN KERETAPI KUALA KRAI, KELANTAN.

Tarikh: 26 Februari 2015



Lokasi: STESEN KERETAPI GUA MUSANG, KELANTAN
Tarikh: 27 Februari 2015



Lokasi: STESEN KERETAPI PASIR MAS, KELANTAN.
Tarikh: 28 Februari 2015



Lokasi: DEWAN UMNO CAWANGAN DEGONG, LANGKAP, TELUK INTAN, PERAK.

Tarikh: 5 September 2015



Lokasi: BALAI RAYA KG. CHEGAR PERAH, KUALA LIPIS, PAHANG.

Tarikh: 21 November 2015



Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan

Kementerian Pengangkutan sentiasa komited dalam memastikan setiap lapisan masyarakat mengetahui dengan lebih jelas fungsi dan peranan setiap Jabatan/Agensi yang bernaung di bawahnya. Hasrat ini dilaksanakan melalui penganjuran Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) Kementerian Pengangkutan yang dianjurkan secara bergilir-gilir oleh setiap agensi yang bernaung di bawah kementerian tersebut. Melalui penganjuran program ini, orang ramai boleh mengajukan aduan kepada Jabatan/Agensi Kerajaan terbabit secara bersemuka selain

mendapatkan perkhidmatan di kaunter-kaunter yang disediakan. Pada tahun 2015, RAC telah menganjurkan satu daripada 10 program HBP Kementerian Pengangkutan yang dijadualkan. Penganjuran program berkenaan telah diadakan di UTC Alor Setar, Kedah pada 30 Mei 2015 dengan penyertaan sebanyak 12 Jabatan/Agensi di bawah Kementerian Pengangkutan antaranya Jabatan Pengangkutan Jalan, Lembaga Pelabuhan Kuantan, Lembaga Pelabuhan Johor, Institut Maritim Malaysia dan Jabatan Keselamatan Jalan Raya.

GALERI GAMBAR PROGRAM HARI BERTEMU PELANGGAN KEMENTERIAN PENGANGKUTAN YANG DIANJURKAN RAC



3.5 MEDIA SOSIAL

Menyedari peranan penting media sosial pada hari ini dalam menyebarkan maklumat kepada orang ramai, Perbadanan ini telah mewujudkan laman sosial rasmi RAC iaitu *facebook* dan *twitter* pada 13 Mac 2013. Laman sosial yang sama turut diwujudkan untuk Pengurus Besar RAC.

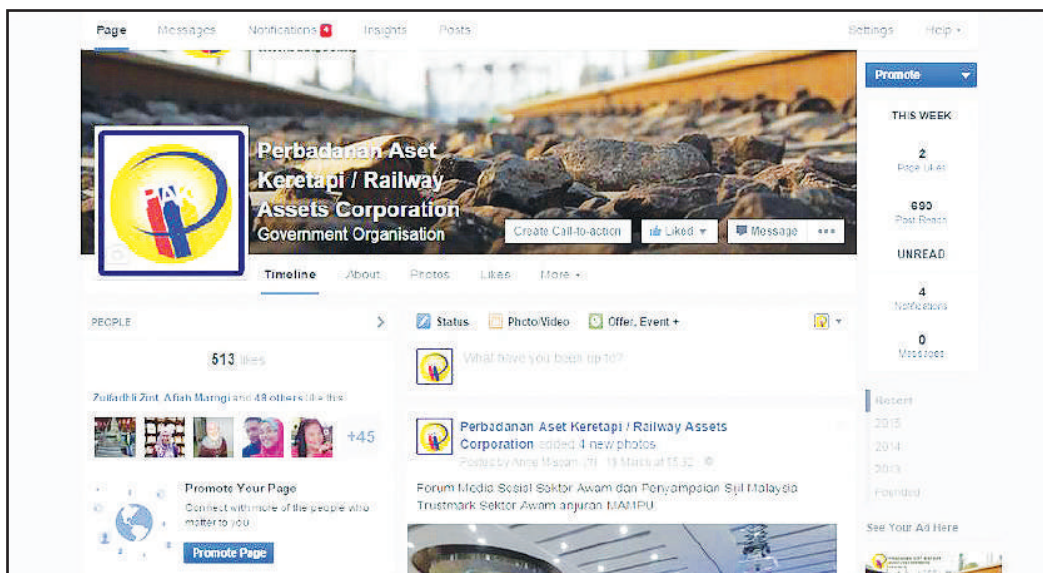
- Menjadikan RAC sebagai sebuah agensi Kerajaan yang pantas menyampaikan maklumat semasa; dan
- Mewujudkan satu jaringan sosial yang mudah, cepat, mesra dan realistik kepada rakyat.

Tujuan laman sosial ini diwujudkan adalah untuk:

- Menyampaikan maklumat dan berita terkini mengenai aktiviti / program yang dijalankan oleh RAC;

Sehingga penghujung tahun 2015, laman facebook dan twitter RAC telah menerima masing-masing 730 like dan 634 *followers*.

Facebook: *perbadananasetkeretapi*



Facebook rasmi RAC.

Twitter: @RailwayAssetsMy



Facebook rasmi RAC.

3.6 PENERBITAN

Penerbitan buletin RAC yang dinamakan PERINTIS telah banyak memberi pendedahan kepada orang ramai mengenai peranan dan fungsi Perbadanan ini. Pada tahun 2015, RAC telah menerbitkan dua jilid buletin PERINTIS yang mana medium ini telah berjaya menjadi wadah informasi mengenai aktiviti/program/tugas yang dilaksanakan oleh Perbadanan ini. Selain

dijadikan bahan bacaan di pejabat dan edaran semasa program HBP, buletin tersebut turut diedarkan secara percuma kepada Jabatan/Agensi di bawah Kementerian Pengangkutan dan badan bukan kerajaan (NGO) untuk diletakkan di lobi dan perpustakaan mereka. Selain buletin, penerbitan Laporan Tahunan juga merupakan antara penerbitan penting yang diselenggarakan unit ini.

3.7 LAWATAN TURUN PADANG

RAC Tinjau Aset Dan Infrastruktur Kereta Api Yang Terjejas Banjir

Ekoran kejadian banjir besar yang melanda negeri-negeri di Pantai Timur pada akhir Disember 2014, RAC selaku pentadbir dan pengurus aset serta infrastruktur keretapi telah melakukan satu lawatan turun padang yang diketuai oleh Pengurus Kanan Hartanah En Hafiznizam Bin Hashim pada 6 hingga 9 Januari 2015 ke Kelantan.

Lawatan turun padang itu diadakan bagi meninjau keadaan aset dan infrastruktur kereta api di negeri tersebut yang paling terjejas akibat bencana itu. Laporan awal yang diterima menyatakan terdapat beberapa buah stesen kereta api telah dihanyutkan banjir, jambatan kereta api yang terputus, beberapa buah gerabak ditenggelami air dan gagal berfungsi sepenuhnya serta struktur landasan, jambatan dan kuarters yang hanyut dan rosak.

Antara kawasan dan stesen yang dilawati ialah Gua Musang, Kuala Krai, Kemubu, Dabong, Manik Urai, Tanah Merah dan Pasir Mas. Perjumpaan dengan pihak KTMB turut diadakan bagi mendapatkan gambaran dan informasi terkini mengenai keadaan aset dan infrastruktur yang terjejas.

Selain itu, lawatan juga dibuat bagi meninjau lokasi kawasan bancian yang dibuat pada tahun 2014 yang mana dimaklumkan terdapat banyak rumah setinggan yang dibanci telah hilang dihanyutkan arus banjir manakala beratus lagi terjejas akibat insiden itu. Turut mendapat perhatian ialah keadaan penyewa-penyewa tanah dan bangunan milik RAC yang turut menjadi mangsa banjir.



Gambar 11: Lawatan oleh Pengurus Kanan Hartanah ke beberapa buah stesen dan aset kereta api yang terjejas teruk akibat bencana banjir besar di Kelantan.

4.0 PERUNDANGAN

Antara matlamat dan objektif penubuhan Unit Undang-Undang adalah bagi memberi khidmat nasihat perundangan mengenai persoalan-persoalan perundangan yang berkaitan dengan Perbadanan ini. Penubuhan unit ini juga bermatlamat untuk menjamin dan memperkukuh kedudukan RAC

dalam penyediaan dan penyempurnaan dokumentasi perjanjian.

Sepanjang tahun 2015, RAC telah melaksanakan pelbagai jenis perjanjian seperti perjanjian perkhidmatan, pajakan dan penyewaan.

4.1 PERJANJIAN PAJAKAN DAN PENYEWAAN

RAC telah memeterai perjanjian pajakan bersama Perak Hanjoong Simen Sdn. Bhd. pada 18 Februari 2015. Perjanjian ini melibatkan pajakan di sebahagian tanah rizab kereta api dengan tempoh 30 tahun di Lot 2228 dan Lot 2229, Mukim Batu, Daerah Gombak Selangor.

Unit ini giat memproses perjanjian penyewaan terutamanya penyambungan penyewaan yang diambilalih daripada KTMB berikutan tempoh tiga (3) tahun pertama pengambilalihan penyewaan telahpun berakhir pada Disember 2014.

4.2 PERJANJIAN PEROLEHAN

Bagi memastikan pengurusan RAC berjalan lancar, Perbadanan ini telah menswastakan perkhidmatan melalui kaedah perolehan. Perkhidmatan yang diswastakan merangkumi:

- Pengurusan harta benda dan pembersihan;
- Bekalan dan keselamatan; dan
- Khidmat kajian.

Perjanjian perkhidmatan yang ditandatangani pada tahun 2015 adalah seperti berikut:

BIL.	PERJANJIAN
1.	Perkhidmatan Mengkaji, Merekabentuk, Membangun, Membekal, Menghantar, Memasang, Mengkonfigurasi, Menguji Dan Mentaulliah Laman Web/Portal Perbadanan Aset Kereta api.
2.	<i>Standard Accounting System For Government Agencies (Saga-Century): Service Maintenance For Software Support And Third Party Components Agreement.</i>
3.	Perkhidmatan Penyewaan 50 unit komputer peribadi.
4.	Perkhidmatan Meroboh, Membongkar, Merungkai, Memotong Kecil, Menyusun, Memunggah, Mengangkut, Meratakan, Mengasingkan, Membersih Kawasan Dan Menjual Barang Lulus Pelbagai Jenis Milik PAK Di Jajaran Landasan Kereta Api Lembah Klang
5.	Perkhidmatan Merungkai, Memotong Kecil, Menyusun, Memunggah Dan Mengangkut Bahan-Bahan Pelupusan Besi Di Landasan Kereta api Tapak Bekas Jajaran Depoh Falim, Ipoh, Perak (Perjanjian Tambahan)

Jadual 7: Senarai perjanjian perkhidmatan RAC bagi tahun 2015.

4.3 MESYUARAT JAWATANKUASA PENYELARASAN DAN PENYELESAIAN MASALAH TANAH-TANAH KERETA API MILIK PERBADANAN ASET KERETA API (JPPP)

Jawatankuasa Penyelarasan dan Penyelesaian Masalah Tanah-Tanah Kereta Api Milik Perbadanan Aset Keretapi (JPPP) telah ditubuhkan bagi membantu RAC dalam pelaksanaan penyelesaian isu-isu yang dibangkitkan di dalam Laporan Ketua Audit Tahun 2009 dan isu-isu lain yang berbangkit.

Bagi tujuan tersebut, Mesyuarat Ahli Lembaga Pengarah RAC yang ke-60 telah melantik Unit Undang-Undang sebagai urusetia yang menyelaras mesyuarat tersebut. Sepanjang tahun 2015, Jawatankuasa tersebut telah bersidang sebanyak tiga (3) kali.

4.4 RAILWAY NETWORK ACCESS AGREEMENT (RNAA)

Cadangan pelaksanaan *Railway Network Access Agreement* (RNAA) dibuat berikutan tiada perjanjian rasmi di antara RAC dan KTMB akan penggunaan aset milik RAC secara jelas oleh KTMB selepas Akta Keretapi 1991 berkuatkuasa. Selain itu, teguran yang dibuat oleh Ketua Audit Negara dalam laporannya pada tahun 2009 turut memberi kesan langsung terhadap cadangan pelaksanaan RNAA ini. Antara teguran yang dibuat adalah:

- i. Peletakhak aset milik RAC yang belum selesai;
- ii. Projek usaha sama oleh KTMB yang tidak menguntungkan RAC;
- iii. Pengurusan pelupusan aset oleh KTMB;
- iv. Pengurusan aset yang lemah; dan
- v. Pengurusan hasil tanah rizab kereta api yang tidak diterima oleh RAC.

Cadangan pelaksanaan perjanjian tersebut juga adalah sebagai cadangan balas kepada cadangan pewujudan *Master Lease Agreement* yang telah

dicadangkan KTMB melalui Pelan Transformasi KTMB. Fokus cadangan RNAA adalah untuk menyelesaikan isu-isu berkaitan di antara RAC dan KTMB seperti:

- i. Pemilikan dan penyenggaraan tanah, bangunan, kereta api dan infrastruktur;
- ii. Pindah milik, pajakan semula dan penyenggaraan *rolling stocks*; dan
- iii. Novasi perjanjian pinjaman KTMB kepada RAC.

Pelaksanaan RNAA masih di dalam peringkat penggubalan oleh Jawatankuasa Teknikal RNAA yang dipengerusikan oleh Timbalan Ketua Setiusaha (Dasar) Kementerian Pengangkutan dan dijadualkan akan dimeterai pada tahun 2016. Selaku penyelaras bersama, Unit Undang-Undang sentiasa memantau peringkat pelaksanaan RNAA tersebut dari semasa ke semasa.

5.0 PENGURUSAN ASET DAN INFRASTRUKTUR KERETA API

Bagi memastikan visi dan misi Perbadanan ini tercapai, aspek pengurusan hartanah yang menjadi antara *core business* utama di RAC terus dimantapkan. Matlamat ini diterjemahkan oleh Bahagian Pengurusan Hartanah melalui pengukuhan lima unit yang diwujudkan secara pentadbiran iaitu Unit Sewaan dan Pajakan, Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan, Unit Pentadbiran Tanah, Unit Tumpang

Lalu dan satu unit baharu iaitu Unit Pengiklanan. Kewujudan Unit Pengiklanan bertitik tolak daripada keperluan bagi memaksimumkan penggunaan tanah kereta api sejajar dengan pematuan Seksyen 89(9), Akta Keretapi 1991. Dengan wujudnya cadang baharu dalam penjana hasil maka penggunaan aset dan infrastruktur kereta api dapat dimaksimumkan sekaligus meningkatkan hasil Kerajaan.



Rajah 10: Unit-unit yang diwujudkan secara pentadbiran di Bahagian Pengurusan Hartanah.

5.1 PENYEWaan DAN PAJAKAN

Aktiviti penyewaan dan pajakan telah menjadi punca pendapatan utama RAC sejak ia ditubuhkan dan merupakan aktiviti penting dalam pengurusan tanah-tanah kereta api di seluruh Semenanjung Malaysia. Permohonan penyewaan/pajakan tanah kereta api boleh dipohon melalui Borang Sewaan Pajakan dan dikenakan fi pemprosesan

berjumlah RM200.00. Permohonan yang lengkap kemudiannya akan dibentang dan diputuskan oleh Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan Tanah RAC manakala permohonan untuk pajakan pula akan diangkat untuk pertimbangan Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC sebelum dibawa ke Jemaah Menteri untuk kelulusan.

Terdapat dua jenis penyewaan yang boleh dipohon iaitu Penyewaan Jangka Masa Pendek dan Penyewaan Jangka Masa Panjang (Pajakan). Keterangan mengenai kedua-dua jenis penyewaan ini adalah seperti jadual berikut:

i. Penyewaan Jangka Masa Pendek

	Permohon	Individu / Syarikat / Pertubuhan/ Sekolah/ Rumah Ibadat
	Jenis Tanah Kereta Api	Tanah hak milik atau rizab
	Tujuan	Aktiviti komersial dan bukan komersial termasuk pertanian
	Kelulusan	Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan Tanah RAC
	Tempoh Masa Penyewaan	Tidak melebihi tiga (3) tahun
	Lokasi Penyewaan	i. Tanah di sepanjang jajaran kereta api pada jarak keselamatan melebihi 40 kaki dari landasan ii. Tanah Poket iii. Bangunan (gudang/ruang/kiosk dalam stesen)
	Struktur	Sementara atau separa kekal
	Kadar Sewa	i. Kadar sewa bulanan atau sewa tahunan berdasarkan nilai sewa pasaran yang ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH) bagi tujuan komersial. ii. Kadar sewa nominal bagi penyewaan yang bukan bertujuan komersial.

ii. Penyewaan Jangka Masa Panjang / Pajakan

	Permohon	Individu/ syarikat
	Jenis Tanah Kereta Api	Tanah hak milik atau rizab
	Tujuan	Pembangunan dan aktiviti perniagaan yang berkaitan dengan kereta api
	Kelulusan	Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC dan Mesyuarat Jemaah Menteri
	Tempoh Masa Penyewaan	Lima (5) tahun sehingga 99 tahun berdasarkan kepada keperluan pajakan.
	Kadar Sewa	Bayaran secara pukal, sewa bulanan atau sewa tahunan berdasarkan nilai pajakan yang ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH)

Sebagaimana yang telah diputuskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC ke-53 yang bersidang pada 28 Februari 2012, Dasar Penyewaan/Pajakan Tanah Kereta Api/Ruang Stesen/Kuarters dan Gudang Milik RAC adalah tertakluk kepada Kerajaan dari semasa ke semasa. Walaupun RAC memproses semua

permohonan tanah kereta api yang diterima, namun sekiranya permohonan dibuat untuk tujuan-tujuan seperti rajah di sebelah, RAC berhak menolak permohonan berkenaan tanpa perlu di bawa ke Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan Tanah RAC.



Rajah 11: Penyewaan yang tidak dibenarkan.

Setiap permohonan yang diterima seterusnya akan dipanjangkan bagi mendapatkan ulasan teknikal daripada KTMB bagi tapak yang berada di dalam kawasan operasi. Ulasan turut dipohon daripada Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) bagi semua permohonan kecuali kiosk di dalam kawasan stesen kereta api. Ulasan ini diperlukan bagi memastikan setiap permohonan yang diluluskan kelak tidak berdepan dengan masalah perancangan dan *zoning* yang telah dirancang PBT kawasan berkenaan selain memudahkan urusan penyaluran bekalan air dan elektrik ke kawasan tersebut. Ulasan daripada agensi-agensi lain turut diperlukan sekiranya tapak tersebut turut memerlukan persetujuan agensi berkenaan.

Penetapan kadar sewa bagi satu-satu permohonan adalah berdasarkan nilai-nilai ditetapkan oleh JPPH dan kadar lain yang ditetapkan Lembaga Pengarah RAC. Walau bagaimanapun, Dasar Penyewaan dan Pajakan telah menetapkan kadar sewa nominal bagi struktur sedia ada sebelum 1 Januari 2012 seperti rumah ibadat (bukan individu) dan kegunaan tanah bukan berasaskan keuntungan telah diputuskan pada kadar berikut:

- i. RM250.00 sebulan (bagi keluasan kurang daripada satu ekar);
- ii. RM500.00 sebulan (bagi keluasan lebih daripada satu ekar tetapi kurang daripada dua ekar)

Dalam aspek pencukaian, bagi tapak-tapak yang berstatus hak milik, bayaran cukai tanah adalah termasuk dalam kadar sewa yang dikenakan ke atas penyewa. Bayaran tersebut kemudiannya akan dijelaskan kepada Pejabat Tanah dan Daerah yang berkaitan. Bagi cukai-cukai lain seperti cukai taksiran dan caj-caj lain, ia turut ditanggung oleh penyewa.

Bagi tapak yang berstatus tanah rizab, kesemua cukai termasuk cukai taksiran dan caj-caj lain akan dikenakan ke atas penyewa manakala bagi penyewa yang dikenakan kadar nominal, bayaran cukai tanah, cukai taksiran dan kos penyelenggaraan tapak/bangunan akan ditanggung sepenuhnya oleh penyewa.

Seperti yang telah dijelaskan, sesuatu penyewaan mempunyai tempoh masa selain tertakluk kepada syarat-syarat sebagaimana yang telah dinyatakan dalam Surat Setuju Terima (SST) dan dokumen perjanjian. Walau bagaimanapun, penyewaan boleh ditamatkan serta merta sekiranya:

- i. Tunggakan maksima lima (5) bulan;
- ii. Melanggar syarat-syarat yang telah ditetapkan di dalam perjanjian sewaan; dan
- iii. Melanggar undang-undang dan peraturan perundangan semasa Negara

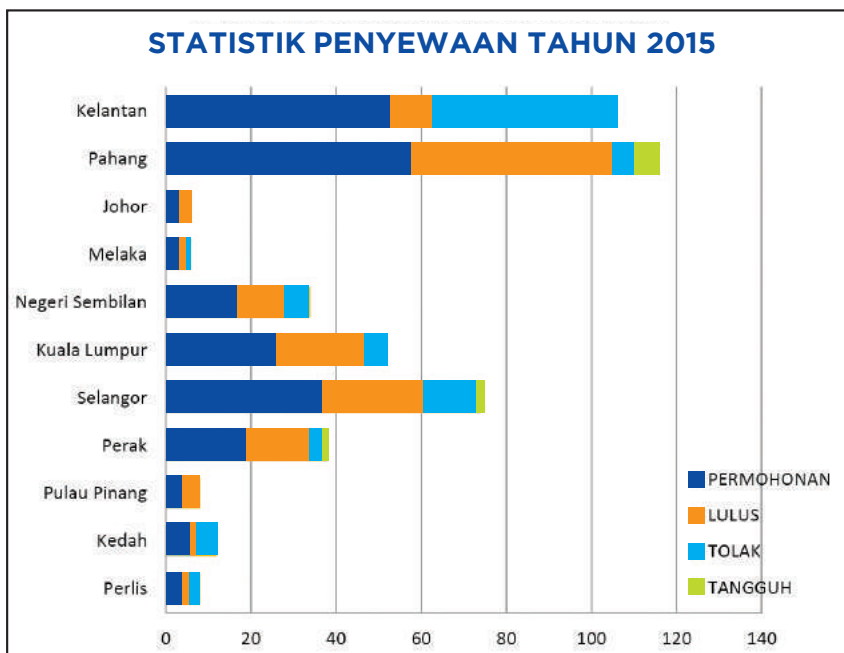
5.1.1 STATISTIK PENYEWAAN DAN PAJAKAN BAGI TAHUN 2015

Berikut adalah jadual dan statistik penyewaan pada tahun 2015:

i. Penyewaan

BIL.	NEGERI	PERMOHONAN	LULUS	TOLAK	TANGGUH
1.	Perlis	4	2	2	-
2.	Kedah	6	1	5	-
3.	Pulau Pinang	4	-	4	-
4.	Perak	19	15	3	1
5.	Selangor	37	24	12	1
6.	Kuala Lumpur	26	21	5	-
7.	Negeri Sembilan	17	11	6	-
8.	Melaka	3	2	1	-
9.	Johor	3	3	-	-
10.	Pahang	58	47	5	6
11.	Kelantan	53	10	43	-
	JUMLAH	230	136	86	8

Jadual 7: Jumlah permohonan sewa dan status penyewaan mengikut negeri pada tahun 2015.



Graf 3: Perbandingan jumlah permohonan penyewaan dan status penyewaan mengikut negeri pada tahun 2015.

Berdasarkan jadual di atas, sepanjang tahun 2015, sebanyak 230 permohonan telah diterima dan diproses oleh Perbadanan ini dengan Pahang mencatatkan jumlah permohonan tertinggi iaitu sebanyak 58 permohonan, diikuti Kelantan sebanyak 53 permohonan dan Selangor dengan 37 permohonan. Selain itu, permohonan penyewaan turut diterima bagi tapak di Kuala Lumpur dengan 26 permohonan, Negeri Sembilan (17), Perak (19), Kedah (6), Perlis dan Pulau Pinang masing-masing empat (4) permohonan manakala Johor dan Melaka masing-masing dengan tiga (3) permohonan. Daripada jumlah tersebut, sebanyak 47 permohonan diluluskan di Pahang, 24 permohonan diluluskan di Selangor diikuti Kuala Lumpur (21), Perak (15), Negeri Sembilan (11) dan Kelantan dengan 10 permohonan. Sebanyak tiga (3) permohonan di Johor diluluskan manakala Perlis dan Melaka masing-masing dengan dua (2) permohonan serta satu (1) permohonan di Kedah dan menjadikan jumlah keseluruhan permohonan yang diluluskan berjumlah 136. Kesemua permohonan yang

diluluskan berada pada jarak keselamatan iaitu sejauh 40 kaki dari landasan, tiada percanggahan *zoning* dengan perancangan PBT dan tujuan penyewaan selaras dengan dasar yang ditetapkan oleh RAC.

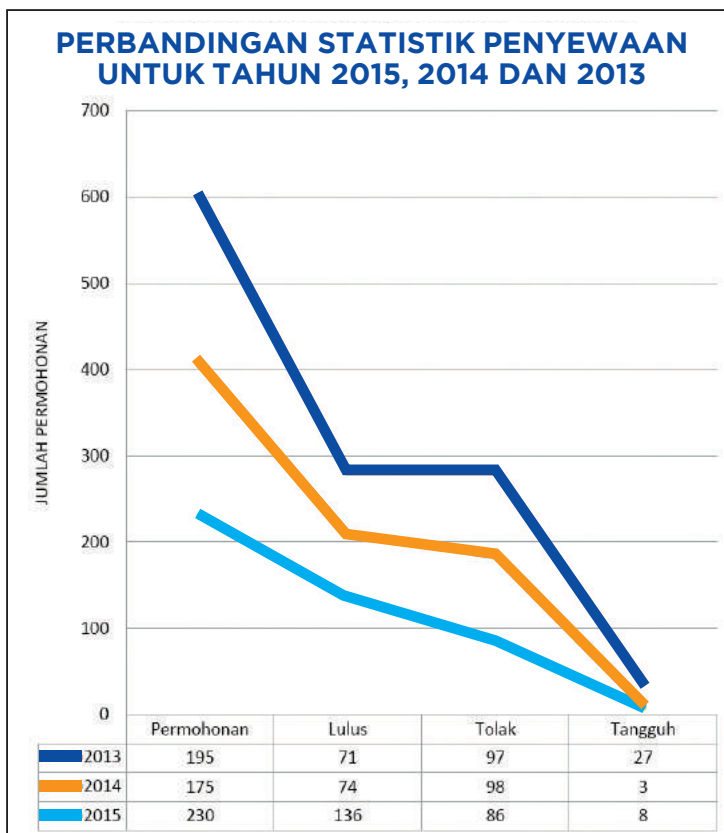
Jadual 7 juga menunjukkan sebanyak 86 permohonan tidak diluluskan dengan Kelantan mencatat jumlah tertinggi iaitu sebanyak 43 permohonan disebabkan tujuan penyewaan yang tidak dibenarkan. Selangor turut mencatatkan 12 permohonan ditolak diikuti Negeri Sembilan dengan enam (6) permohonan. Sebanyak lima (5) permohonan masing-masing di Kuala Lumpur dan Pahang tidak diluluskan diikuti negeri-negeri lain iaitu Perlis (2), Pulau Pinang (4), Perak (3) dan Melaka (1). Antara faktor yang menyebabkan sesuatu permohonan ditolak adalah disebabkan pertindihan tapak yang dipohon dan ulasan teknikal daripada KTMB dan PBT yang tidak menyokong. Selain itu, terdapat juga permohonan yang ditolak disebabkan jarak tapak yang terlalu hampir dengan landasan dan tujuan penyewaan yang

tidak dibenarkan seperti kediaman dan tanaman kekal.

Sepanjang tahun semasa juga, sejumlah lapan (8) permohonan ditangguhkan

disebabkan kelewatan mendapat ulasan daripada pihak-pihak terlibat iaitu PBT/ KTMB/ JPPH dan Jabatan Ketua Pengarah Tanah dan Galian (JKPTG).

INFO 2015: 230 permohonan penyewaan diterima dengan 136 permohonan diluluskan.



Graf 4: Perbandingan jumlah penyewaan pada tahun 2015, 2014 dan 2013.

Graf dan jadual di atas menunjukkan perbandingan jumlah keseluruhan statistik penyewaan yang diterima RAC untuk tahun 2013, 2014 dan 2015. Pada tahun semasa, Perbadanan ini mencatatkan jumlah permohonan paling tinggi iaitu sebanyak 230 permohonan dengan peratus kenaikan sebanyak 43.2 peratus berbanding tahun 2014. Tahun yang sama juga menunjukkan jumlah permohonan yang diluluskan paling tinggi iaitu sebanyak 136 berbanding tahun 2014 dan 2013 yang mana masing-masing mencatat jumlah kelulusan 74 dan 71.

Bagi status permohonan yang ditolak, sejumlah 86 permohonan ditolak pada tahun semasa dan jumlah ini menunjukkan pengurangan berbanding 98 permohonan ditolak pada tahun 2014 dan 97 permohonan ditolak pada tahun 2013. Sehingga penghujung tahun 2015, sebanyak lapan (8) permohonan ditangguhkan berbanding tiga (3) permohonan pada 2014. Tahun 2013 mencatatkan jumlah penangguhan terbanyak iaitu sebanyak 27 permohonan.

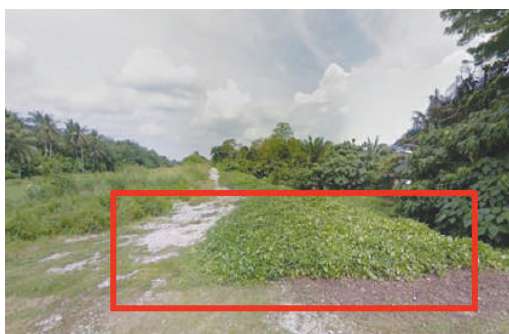
SEBAHAGIAN PERMOHONAN PENYEWAAN YANG DILULUSKAN PADA TAHUN 2015



Gambar 12: Penyewaan gudang kepada Ipoh Cargo Terminal di sebahagian Lot 75886, Jalan St John, Ipoh, Perak.



Gambar 13: Penyewaan tapak untuk kegunaan tadika kepada Pejabat Perpaduan Daerah Lipis di KM 236.50 Mukim Gua, Daerah Lipis, Pahang.



Gambar 14: Tapak yang diluluskan penyewaan kepada S Sasitharan A/L Sivasamy di sebahagian Lot 333, Mukim Tebong, Daerah Alor Gajah, Melaka.



Gambar 15: Tapak yang diluluskan penyewaan kepada Phan Sung Foo di KM 461.50, Mukim Seremban, Negeri Sembilan.



Gambar 16: Tapak yang diluluskan penyewaan kepada Segamat Inland Port tujuan untuk meletak kontena di Sisiran Line 7, Stesen Pasir Gudang, Daerah Pasir Gudang, Johor.



Gambar 17: Tapak yang diluluskan penyewaan kepada Harun Bin Muda berhadapan Stesen Kereta api Wakaf Bharu, Lot 1434, Wakaf Bharu, Kelantan.

5.2 PROGRAM PENGECUALIAN SEWA

Pada akhir tahun 2014, terdapat beberapa negeri di Semenanjung Malaysia iaitu Kelantan, Pahang, Perak, Kedah, Perlis dan Johor telah terjejas akibat kejadian banjir besar. Selain harta benda, kediaman, infrastruktur jalan raya, bangunan dan peralatan utiliti, aset-aset kereta api yang berada di negeri-negeri tersebut turut terjejas. Dua negeri yang paling menerima kesan daripada bencana itu adalah di Kelantan dan Pahang yang mana hampir menenggelamkan dan menjejaskan infrastruktur pengkeretapiannya di negeri berkenaan. Bencana itu juga secara tidak langsung telah memberi kesan kepada penyewa-penyewa tanah/bangunan RAC. Bertitik tolak daripada itu dan atas rasa keperihatinan dan tanggungjawab sosial Perbadanan ini di atas kerugian yang ditanggung, Program Pengecualian Sewa telah diperkenalkan RAC melalui kelulusan Mesyuarat Lembaga Pengarah ke-63 Bil 1/2015. Pengecualian bayaran sewa ini diberikan berdasarkan kepada justifikasi berikut:

- i. Kesan daripada banjir telah menyebabkan penyewa mengalami banyak kerosakan harta benda seperti rumah kediaman dan perabot serta pakaian;
 - ii. Kerosakan rumah kediaman dan gerai telah menjejaskan dan kehilangan pendapatan kesan daripada banjir;
 - iii. Dengan pengecualian kadar sewa akan memberikan motivasi kepada penyewa untuk memulakan kembali perniagaan dan mempunyai masa yang cukup untuk menjalankan kerja-kerja pembersihan dan pembinaan semula struktur sementara sebelum mula beroperasi ; dan
 - iv. Operasi kereta api yang ditamatkan dalam tempoh satu tahun untuk kerja-kerja baik pulih juga memberikan kesan kepada penyewa di kiosk dan kafeteria yang terletak di stesen kereta api. Pelanggan utama kiosk dan kafeteria ini adalah penumpang kereta api dan penamatan sementara ini telah menjejaskan pendapatan penyewa-penyewa tersebut.
- Daripada data yang diperolehi, seramai 501 penyewa di enam buah negeri tersebut termasuk penyewa yang menyewa kiosk-kiosk di stesen kereta api milik RAC terlibat dalam bencana itu. Pengecualian bayaran sewa bagi tempoh enam (6) bulan telah diberikan kepada penyewa-penyewa yang terlibat mulai 1 Januari 2015 sehingga 30 Jun 2015. Melalui program tersebut pengecualian telah diberikan mengikut kategori berikut:

Program Pengecualian Sewa

- Tempoh pengecualian sewa bagi kiosk dan kantin yang beroperasi di dalam stesen adalah sehingga operasi kereta api pulih
- Bagi lokasi (tanah/bangunan) yang berada di luar stesen pengecualian sewa adalah selama enam (6) bulan
- Kelulusan berdasarkan Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan RAC.

Butiran terperinci bagi negeri yang terlibat dan output daripada program tersebut adalah seperti berikut:-

KELANTAN

- Seramai 59 penyewa telah memohon pengecualian sewa
- Hasil yang tidak dapat dikutip RM 117,564.00
- Penyewaan yang terlibat kiosk dan kantin di stesen dan kedai yang dibina di atas tanah kereta api
- **Kaedah permohonan:** Penganjuran Program HBP di Pasir Mas, Kuala Krai dan Gua Musang dan permohonan bertulis daripada penyewa

PAHANG

- Seramai tujuh (7) penyewa memohon pengecualian sewa
- **Hasil yang tidak dikutip:** RM35,340.00
- Penyewaan yang terlibat kantin, kedai makan, kedai runcit dan bengkel kereta
- **Kaedah permohonan:** Permohonan bertulis daripada penyewa

Rajah 12: Output daripada Program Pengecualian Sewa.

5.3 PAJAKAN

Tiada permohonan atau kelulusan pajakan baru sepanjang tahun 2015 disebabkan proses permohonan yang rumit dan perlu

dipertimbangkan oleh Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC sebelum dibawa ke Jemaah Menteri untuk kelulusan.

5.4 PENGIKLANAN

Pengiklanan merupakan satu cabang baharu yang diterolaki RAC dalam memastikan penggunaan tanah-tanah kereta api dapat dimaksimakan. Kewujudan sumber baharu ini juga adalah berdasarkan permintaan daripada syarikat-syarikat pengiklanan yang berminat untuk menyewa tanah kereta api bagi tujuan mendirikan papan iklan. Rentetan daripada itu, Unit Pengiklanan telah diwujudkan secara pentadbiran bagi memastikan proses penyewaan bagi tujuan ini berjalan dengan lancar

dan pemantauan dapat dibuat secara menyeluruh. Permohonan penyewaan bagi tujuan pengiklanan luar telah dipersetujui oleh Lembaga Pengarah RAC pada pertengahan tahun 2015.

Terdapat dua (2) jenis penyewaan untuk mendirikan papan iklan iaitu papan iklan luar dan papan iklan luar sedia ada. Setiap permohonan bagi penyewaan tersebut akan dibentang dan diluluskan oleh Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan dan Pajakan Tanah RAC.

PENGIKLANAN

PAPAN IKLAN LUAR SEDIA ADA

- Pengambilalihan daripada KTMB

PAPAN IKLAN LUAR

(Diselaraskan oleh RAC)

Rajah 13: Jenis-jenis pengiklanan yang dijalankan oleh RAC.

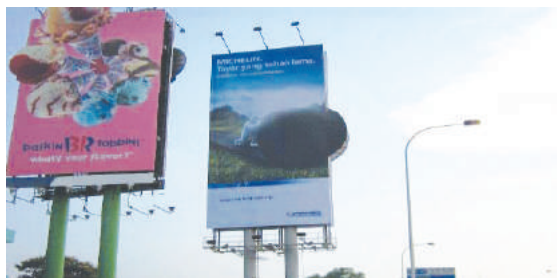
5.4.1 BERIKUT ADALAH JENIS-JENIS STRUKTUR PAPARAN IKLAN LUAR

FREE - STANDING BILLBOARD

- Unipole (1 paparan, 2 paparan & 3 paparan)



- Twinpole (2 paparan)



- Minipole (3 paparan)



• Contoh yang dipaparkan adalah sekadar hiasan.

JEJAMBAT

Paparan iklan ini dipasang pada jejambat kereta api yang merentasi jalan raya.

Gambar Sekadar Hiasan



IKLAN ELEKTRONIK

Kaedah ini melibatkan paparan digital yang berfungsi sebagai sebuah skrin televisyen yang menyiarkan visual bergerak bagi tujuan pengiklanan.

Gambar Sekadar Hiasan



IKLAN DI BANGUNAN

Pemasangan papan iklan dibangunan contohnya dibangunan parkir bertingkat di Stesen Komuter Serdang. Bahan yang biasanya digunakan adalah kanvas atau *softboard* yang digantung diruang luar bangunan.

Gambar Sekadar Hiasan



5.4.2 STATISTIK PENYEWAAN PAPARAN IKLAN LUAR



Jadual 9: Jumlah dan status permohonan untuk paparan iklan luar pada tahun 2015.

Sepanjang pertengahan tahun 2015, sebanyak 32 permohonan pengiklanan luar telah diterima oleh Perbadanan ini. Sehingga penghujung tahun 2015, terdapat 11 tapak permohonan telah diluluskan manakala selebihnya masih dalam tindakan daripada jabatan-jabatan

teknikal seperti KTMB dan PBT. Sejumlah tiga (3) permohonan ditolak disebabkan kawasan yang dipohon tidak disokong oleh KTMB dan PBT di kawasan tersebut berdasarkan polisi serta peraturan teknikal yang telah ditetapkan oleh pihak-pihak berkenaan.

ANTARA PERMOHONAN PAPARAN IKLAN LUAR YANG TELAH DILULUSKAN PADA TAHUN 2015



Gambar 18: Struktur papan iklan luar yang sedia ada diluluskan penyewaan kepada Ganad Media Sdn Bhd berhadapan Empire Subang, Subang Jaya, Selangor.



Gambar 19: Tapak yang diluluskan penyewaan kepada Akon Media Sdn Bhd berhadapan Stesen Komuter Batu Tiga, Shah Alam, Selangor.

5.5 TUMPANG LALU

Tumpang lalu adalah kebenaran yang diberikan oleh RAC kepada agensi kerajaan/swasta/syarikat/individu untuk menggunakan tanah kereta api sama ada secara merentasi atau sebarang penggunaan di atas tanah kereta api contohnya bagi pembinaan/pelebaran jalan raya/lebuhraya, pembinaan jambatan, menanam atau merentang kabel utiliti dan sebagainya.

Permohonan tumpang lalu dibuat melalui Borang Tumpang Lalu (PAK-H-02). Berikut adalah antara jabatan/agensi/syarikat yang telah memohon dan mendapat kebenaran tumpang lalu di atas tanah-tanah kereta api pada tahun 2015:-

- i. Tenaga Nasional Berhad (TNB),
- ii. Telekom Malaysia Berhad,
- iii. Gas Malaysia Berhad,
- iv. Maxis Berhad,
- v. Jabatan Kerja Raya (JKR),
- vi. Jabatan Pengaliran dan Saliran (JPS),
- vii. PLUS Malaysia Berhad; dan
- viii. Mass Rapid Transit (MRT).

Lokasi permohonan melibatkan kawasan

operasi ataupun di kawasan luar operasi sama ada melintasi landasan kereta api atau melalui tanah-tanah kereta api.

Setiap kebenaran tumpang lalu akan dikenakan bayaran *one-off* sebagai ganti rugi ke atas kehilangan hak Perbadanan ini untuk menduduki tanah yang terlibat. Selain itu, bayaran perbelanjaan tahunan juga akan dikenakan kepada pengguna. Kadar kedua-dua bayaran ini adalah berdasarkan kepada lokasi dan keluasan tanah yang digunakan. Prinsip nilai tumpang lalu adalah berdasarkan kepada konsep kegunaan bersama (*co-existence*) tanah-tanah kereta api secara berterusan tanpa apa-apa gangguan (kecuali semasa pembinaan). Oleh itu, dalam pengenaan sewaan atau penetapan nilai, ia tidak boleh dikenakan berdasarkan kepada nilai penuh. Prinsip kegunaan bersama di mana masing-masing dapat menikmati penggunaan tanah berkenaan secara berterusan dan tapak tersebut tidak akan digunakan lagi bagi tujuan lain.

Berikut adalah yuran tumpang lalu (yuran tahunan) berdasarkan kawasan PBT yang perlu dijelaskan kepada RAC.

INFO 2015: Yuran tumpang lalu yang dikenakan meliputi Yuran Tahunan RM2,000 dan Yuran Proses RM5,000

BIL.	ZON/KAWASAN	YURAN TAHUNAN (RM)
1.	Kawasan Dewan/Majlis Bandaraya/ Majlis Perbandaran di Lembah Kelang/ Majlis Perbandaran Ibu Negeri/ Majlis Perbandaran Penduduk Berkapasiti Tinggi iaitu: i. Dewan Bandaraya Kuala Lumpur ii. Perbandaran Putrajaya iii. Majlis Bandaraya Shah Alam iv. Majlis Bandaraya Petaling Jaya v. Majlis Perbandaran Kajang vi. Majlis Perbandaran Klang vii. Majlis Perbandaran Selayang viii. Majlis Perbandaran Subang Jaya ix. Majlis Bandaraya Johor Bahru x. Majlis Bandaraya Alor Setar xi. Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah xii. Majlis Perbandaran Georgetown xiii. Majlis Perbandaran Seberang Perai xiv. Majlis Bandaraya Ipoh	80,000.00
2.	Kawasan Majlis Perbandaran Yang Lain	65,000.00
3.	Kawasan Majlis Daerah/ Kawasan Luar PBT/ Pedalaman	50,000.00

Jadual 9: Jumlah yuran tumpang lalu yang perlu dijelaskan kepada RAC berdasarkan kawasan PBT.

Selain yuran tumpang lalu, RAC juga mengenakan perbelanjaan tahunan sebanyak RM2,000.00 bagi menampung kos-kos pentadbiran seperti berikut:

- i. Bayaran Cukai Tanah;
- ii. Bayaran Cukai Taksiran;
- iii. Insurans;
- iv. Penyelenggaraan Am; dan
- v. Pemantauan.

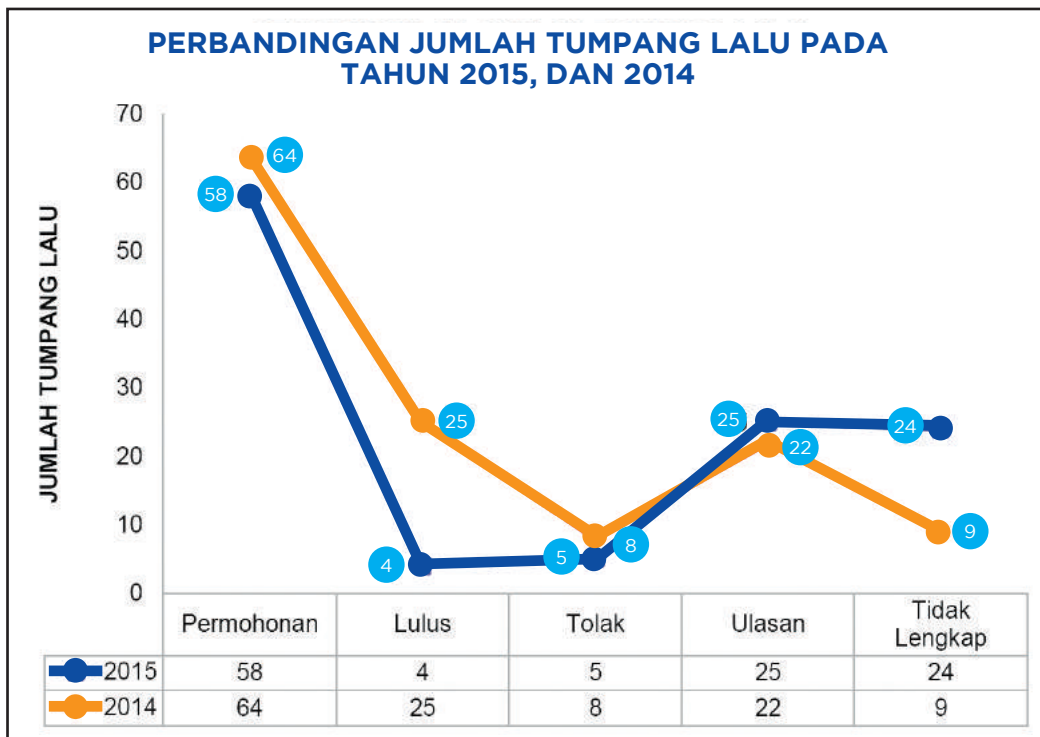
Setiap permohonan yang diterima oleh RAC turut dikenakan yuran proses sebanyak RM5,000.00. Seperti proses penyewaan, setiap permohonan tumpang lalu akan dipanjangkan kepada pihak operator operasi iaitu KTMB bagi mendapatkan ulasan teknikal. Pada masa sekarang keperluan ini wujud

memandangkan kebanyakan kawasan yang dipohon melibatkan kawasan operasi disamping kepakaran yang dipunyai oleh kakitangan KTMB berkaitan kerja-kerja yang melibatkan landasan kereta api.

Sekiranya sesuatu permohonan mendapat sokongan daripada KTMB, maka permohonan tersebut akan dibincangkan di dalam Mesyuarat Jawatankuasa Sewaan dan Pajakan RAC untuk kelulusan. Setelah diluluskan, Perbadanan ini akan mengemukakan surat tawaran berdasarkan kepada semua syarat-syarat yang telah ditetapkan oleh KTMB termasuk bayaran-bayaran yang dikenakan.

5.5.1 STATISTIK TUMPANG LALU BAGI TAHUN 2015

Berikut adalah jadual dan carta bar perbandingan jumlah status permohonan tumpang laluan yang diproses oleh RAC pada tahun 2015 dan 2014:



Graf 4: Perbandingan jumlah permohonan tumpang laluan yang diluluskan, ditolak dan dalam proses ulasan pada tahun 2014 dan 2015.

Sepanjang tahun semasa, sebanyak 58 permohonan tumpang laluan diterima Perbadanan ini berbanding 64 permohonan sepanjang tahun 2014. Daripada jumlah permohonan tersebut, sebanyak empat (4) sahaja yang telah diluluskan manakala lima (5) permohonan ditolak disebabkan ulasan teknikal yang tidak menyokong. Jika dibandingkan dengan jumlah kelulusan pada tahun

2014, statistik pada tahun 2015 jelas menunjukkan penurunan yang besar iaitu sebanyak 86.2 peratus. Ini disebabkan kebanyakan permohonan yang diterima tidak lengkap menyebabkan ia sukar diproses. Sehingga penghujung 2015, sebanyak 25 permohonan masih menunggu ulasan teknikal daripada operator kereta api iaitu KTMB.

SEBAHAGIAN PERMOHONAN TUMPANG LALU YANG TELAH DILULUSKAN SEPANJANG TAHUN 2015

Gambar 20: Tawaran tumpang lalu bagi menanam kabel elektrik 630mmp secara HDD di bawah landasan kereta api di atas sebahagian Lot 93 di antara KM92.506 - 92.574 Kota Setar, Kedah oleh TNB.

Tarikh surat tawaran: 1 Disember 2015



Gambar 21: Tawaran tumpang lalu bagi menjalankan kerja-kerja membina jambatan di atas landasan kereta api di antara KM19.20 - 19.25 di atas sebahagian Plot B tanah milik RAC, berdekatan Stesen Komuter Batu Tiga, Mukim Damansara, Daerah Petaling, Selangor untuk Tropicana Metropark Sdn. Bhd (TMSB) dan Impiana Impresif Sdn. Bhd (IISB).

Tarikh surat tawaran: 20 April 2015



Gambar 22: Tawaran tumpang lalu bagi kerja-kerja menanam kabel telekomunikasi secara HDD di bawah landasan kereta api di antara KM3.433 - 3.469 Bangsar, Kuala Lumpur oleh KL Eco City Sdn. Bhd untuk Telekom Malaysia Berhad.

Tarikh surat tawaran: 17 April 2015



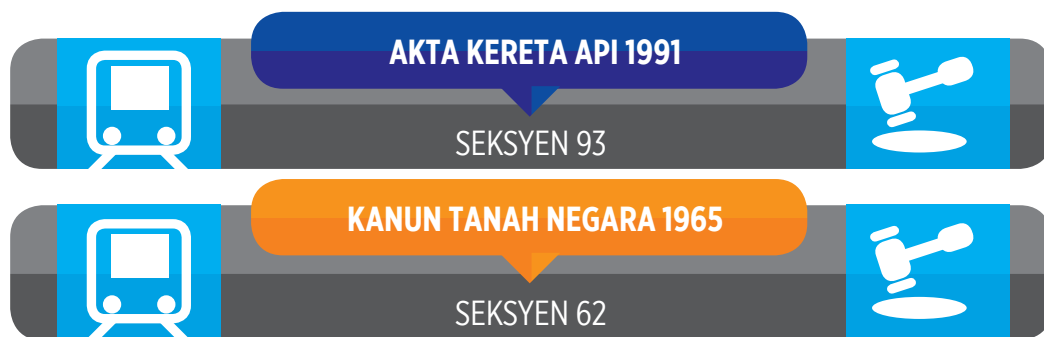
5.6 PENTADBIRAN TANAH

Selain penyewaan dan pajakan, hal pentadbiran tanah-tanah kereta api yang berkeluasan 12,638 hektar di Semenanjung Malaysia menjadi keutamaan dalam pengurusan tanah-tanah kereta api. Kewujudan Unit Pentadbiran Tanah di RAC pada tahun 2014 membuktikan bahawa hal ehwal pentadbiran tanah-tanah kereta api perlu diberi fokus utama bagi memastikan semua tanah-tanah kereta api berstatus hakmilik diletakhakkan kepada Perbadanan ini dan tanah kereta api yang berstatus rizab diwartakan. Perkara ini turut merangkumi Tukar Syarat dan Kaedah Pembayaran di bawah Seksyen 124 dan 124A, Pecah Sempadan, Pecah Bahagian dan Penyatuan Tanah, Serahbalik dan

Berimilik Semula di bawah Sekyen 203, 204B dan Borang Jadual 1 serta Hakmilik Sambungan, Pelupusan/Pelepasan Tanah, Pengambilan, Pewartaan dan lain-lain lagi.

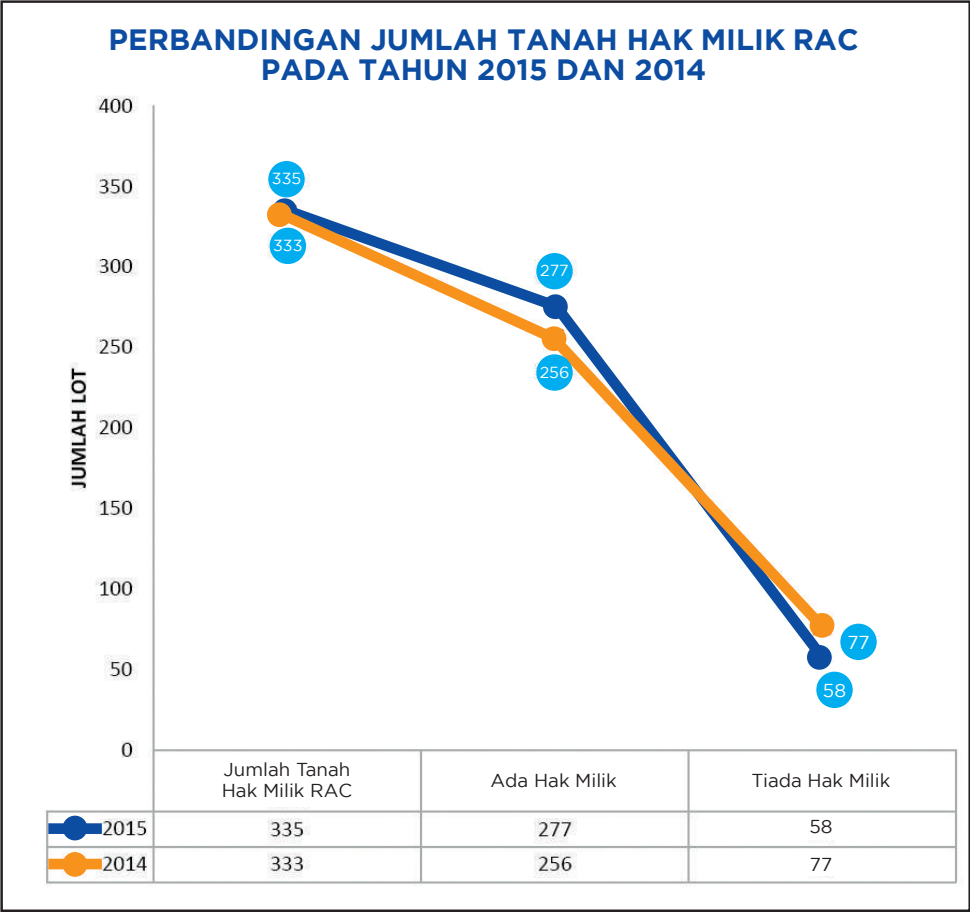
Selain itu, unit tersebut turut menjadi urusetia dalam menyediakan maklumat/ulasan/ pandangan teknikal kepada Pejabat Tanah dan Daerah berhubung kepenggunaan dan pendudukan yang melibatkan tanah-tanah kereta api selain tugas-tugas melibatkan urusan percukaian bagi tanah-tanah kereta api.

Berikut adalah bidang kuasa perundangan RAC dalam menguruskan hal ehwal pentadbiran tanah-tanah kereta api:



5.6.1 STATISTIK PENTADBIRAN TANAH BAGI TAHUN 2015

i. Tanah Hak Milik RAC



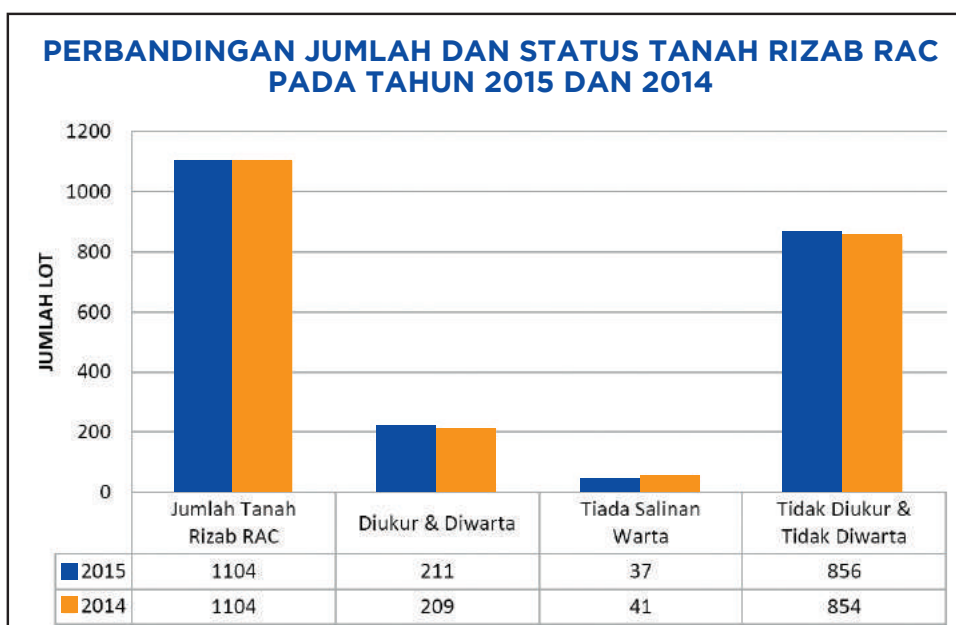
Graf 5: Perbandingan jumlah dan status tanah kereta api berstatus hak milik pada tahun 2014 dan 2015.

BIL.	NEGERI	JUMLAH TANAH HAK MILIK RAC	ADA HAK MILIK	TIADA HAK MILIK
1.	Perlis	5	5	-
2.	Kedah	36	36	-
3.	Pulau Pinang	125	68	57
4.	Perak	42	42	-
5.	Selangor	8	8	-
6.	Kuala Lumpur	22	21	1
7.	Negeri Sembilan	6	6	-
8.	Melaka	2	2	-
9.	Johor	8	8	-
10.	Pahang	2	2	-
11.	Kelantan	79	79	-
	JUMLAH	335	227	58

Jadual 11: Jumlah dan status pemilikan tanah kereta api berstatus hak milik mengikut negeri pada tahun 2015.

Sehingga penghujung tahun 2015, sejumlah 21 lot tanah kereta api yang dahulunya kepunyaan Kerajaan Persekutuan telah diletakhakkan kepada Perbadanan ini menjadikan sejumlah 277 lot telah diberi status hak milik/geran kepada RAC. Daripada jumlah keseluruhan 335 lot, baki sebanyak 58 lot masih dalam proses peletakhakkan

dengan Pulau Pinang mencatatkan jumlah yang tertinggi iaitu sebanyak 57 lot kerana masih menunggu ulasan daripada Pejabat Tanah dan Galian Pulau Pinang. Sebanyak satu (1) lot tanah kereta api di Kuala Lumpur juga masih belum diletakhakkan memandangkan terdapat pertindihan lot dan sedang dalam tindakan JKPTG, Putrajaya.



Graf 6: Perbandingan jumlah dan status tanah kereta api berstatus rizab pada tahun 2014 dan 2015.

BIL.	NEGERI	JUMLAH TANAH RIZAB RAC	DIUKUR & DIWARTA	TIADA SALINAN WARTA	TIDAK DIUKUR & TIDAK WARTA
1.	Perlis	1	-	-	1
2.	Kedah	1	-	-	1
3.	Pulau Pinang	-	-	-	-
4.	Perak	164	81	30	53
5.	Selangor	225	55	5	165
6.	Kuala Lumpur	70	26	-	44
7.	Negeri Sembilan	421	26	-	395
8.	Melaka	26	-	-	26
9.	Johor	123	3	-	120
10.	Pahang	73	20	2	51
11.	Kelantan	-	-	-	-
	JUMLAH	1,104	211	37	856

Jadual 12: Jumlah dan status tanah kereta api berstatus rizab pada tahun 2015.

Berdasarkan jadual dan graf di atas, sehingga akhir tahun 2015, sejumlah 211 lot tanah kereta api telah diukur dan diwarta, sebanyak 37 lot tidak mempunyai salinan warta manakala 856 lot lagi masih belum diukur dan diwarta. Negeri Sembilan mencatatkan jumlah perizaban tanah rizab kereta api terbesar dengan 421 lot tanah dengan 26 lot telah diukur dan diwarta manakala 395 lot tanah lagi masih belum diukur dan diwarta. Selangor pula mencatatkan negeri kedua tertinggi memilik tanah rizab kereta api dengan 225 lot tanah. Sebanyak 55 lot tanah telah diukur dan diwarta, lima (5) tidak mempunyai salinan warta manakala 165 lot tanah belum diukur dan diwarta. Bagi Perak, sejumlah 164 tanah rizab kereta api berada di negeri itu dengan 81 lot telah diukur/diwarta, 30 tiada salinan warta dan 53 masih belum dan tiada warta. Manakala sejumlah 48 lot telah dipohon pertukaran status daripada tanah rizab kepada hak milik kepada RAC.

Bagi Melaka pula, terdapat 26 lot tanah rizab kereta api yang masih belum diukur dan diwarta dan Perbadanan ini telah mengemukakan permohonan pengesahan status tanah-tanah tersebut kepada JKPTG Melaka sebelum permohonan pewartaan dikemukakan kepada pejabat tanah yang berkaitan. Walau bagaimanapun, sehingga penghujung tahun 2015, JKPTG Melaka masih belum mengemukakan maklum balas berhubung permohonan tersebut. Selain itu, permohonan pemberimilikan tanah bagi negeri Perak juga telah dipohon melalui JKPTG Persekutuan.

Bagi salinan warta yang tiada dalam simpanan RAC, carian di Jabatan Peguam Negara dan Arkib Negara dibuat dari semasa ke semasa dan secara berperingkat-peringkat. Pada masa kini, RAC juga telah mengemukakan surat kepada Pejabat Daerah dan Tanah yang berkaitan untuk membuat semakan dan mendapatkan salinan warta yang belum ada dalam simpanan RAC.

5.7 PEMANTAUAN DAN KOORDINASI PENGUATKUASAAN

Bagi memastikan tanah kereta api seluas 12,638 hektar termasuk tanah operasi di sepanjang jajaran sejauh 1,560 kilometer terhindar daripada aktiviti pendudukan

secara tidak sah dan pencerobohan, Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan telah dipertanggungjawabkan bagi melaksanakan tugas ini.

INFO 2015: Penguatkuasaan dibuat di bawah Seksyen 425 Kanun Tanah Negara

Untuk memudahkan aktiviti pemantauan dilaksanakan, tanah-tanah kereta api tersebut telah dibahagikan kepada empat (4) zon iaitu Zon Utara (Perak, Kedah, Pulau Pinang dan Perlis), Zon Tengah (Wilayah Persekutuan dan Selangor), Zon Selatan (Negeri Sembilan, Melaka dan Johor) dan Zon Pantai Timur (Pahang dan Kelantan).

Selain kawal selia yang dibuat secara berkala, tindakan penguatkuasaan juga dibuat secara *ad-hoc* sekiranya terdapat keperluan dan arahan dari semasa ke semasa oleh pihak berwajib. Penguatkuasaan ini dibuat secara koordinasi bersama dengan agensi/jabatan lain ke atas tanah-tanah kereta api yang telah diceroboh selepas penyampaian notis pentadbiran RAC dan notis di bawah Seksyen 425 Kanun Tanah Negara (KTN).

INFO 2015: Dasar Penguatkuasaan Tanah dan Rumah Ibadat tidak membenarkan pembinaan kediaman, rumah ibadat, tanaman kekal dan ternakan dilakukan.

Selain itu, penetapan Dasar Penguatkuasaan Tanah dan Rumah Ibadat yang diwujudkan dan diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC pada Februari 2012, membolehkan proses tindakan untuk menghalang pembinaan kediaman baru, rumah ibadat baru, tanaman kekal dan aktiviti ternakan yang

berada di dalam kawasan operasi kereta api dilaksanakan dengan lebih teratur. Gangguan kepada kawasan operasi kereta api bukan sahaja membahayakan kepada penceroboh malah ia juga melibatkan penumpang dan operasi kereta api. Bagi memperkukuhkan fungsi ini tiga (3) jawatankuasa telah ditubuhkan iaitu:

Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Penguatkuasaan Setinggian dan Rumah Ibadat

- Melaporkan aktiviti-aktiviti dan kes pencerobohan (pendudukan setinggian, rumah ibadat, aktiviti pertanian, komersial dan lain-lain) yang berada di atas tanah kereta api;
- Membincangkan perkara-perkara berkaitan pencerobohan dan seterusnya memutuskan tindakan yang sewajarnya.

Mesyuarat Jawatankuasa Koordinasi Penguatkuasaan

- Menyelaras aktiviti penguatkuasaan dengan jabatan/agensi lain yang terlibat;
- Memastikan semua peraturan, notis telah diserahkan kepada mereka yang terlibat;
- Menyediakan dan menyelaras keperluan anggota penguatkuasa termasuk keperluan peralatan dan logistik; dan
- Memantau tapak tersebut daripada pencerobohan semula.

Mesyuarat Pemantauan Tanah-Tanah Kereta Api

- Menyediakan jadual aktiviti pemantauan tanah-tanah rizab, tanah hakmilik dan operasi kereta api (jajaran aktif);
- Melaporkan isu-isu - sekiranya terdapat pencerobohan, kerosakkan kepada harta kereta api seperti pagar, bangunan, landasan dan sebagainya – untuk tujuan pembaikan; dan
- Membincangkan keperluan untuk menambah baik keselamatan operasi kereta api seperti papan tanda keselamatan dan sebagainya

5.7.1 MEMBANTU PELAKSANAAN PROJEK KERAJAAN DAN SWASTA

1. Menyelesaikan Halangan-Halangan Yang Berada Di Atas Tapak Projek Milik RAC, Kerajaan Dan Swasta

Penguatkuasaan diberi tanggungjawab untuk mengeluarkan setinggan dan halangan-halangan yang berada di atas tapak projek seperti berikut:

a. Projek Landasan Berkembar Elektrik Gemas Ke Johor Bahru (PLBEG-JB)

PLBEG-JB merupakan projek pengkeretapian bagi menghubungkan jaringan landasan berkembar elektrik dari Gemas ke Johor Bahru. Dengan terlaksananya projek ini, maka jaringan pengangkutan rel sedia ada akan ditambah baik sekaligus menjimatkan masa perjalanan. Projek yang dijadual pada tahun 2016, meliputi jajaran sejauh 197 km bermula dari Ch 563.040 (Gemas) dan berakhir di Stesen Johor Bahru di Ch 754.180. Justeru itu RAC selaku pemilik

aset bersama pihak operator iaitu KTMB telah melaksanakan kerja-kerja bancian setinggan di empat (4) buah daerah yang terlibat dalam projek tersebut iaitu di Segamat melibatkan sebanyak 212 unit, Kluang (675 unit), Kulai (384 unit) dan Johor Bahru (35 unit). Sebanyak 1,306 setinggan pelbagai kategori dikenalpasti berada di atas tanah rizab kereta api yang terlibat dan sebahagiannya telah berjaya dikosongkan.

BIL.	DAERAH	JUMLAH SETINGGAN
1.	Segamat	212
2.	Kluang	675
3.	Kulai	384
4.	Johor Bahru	35
	JUMLAH	1,306

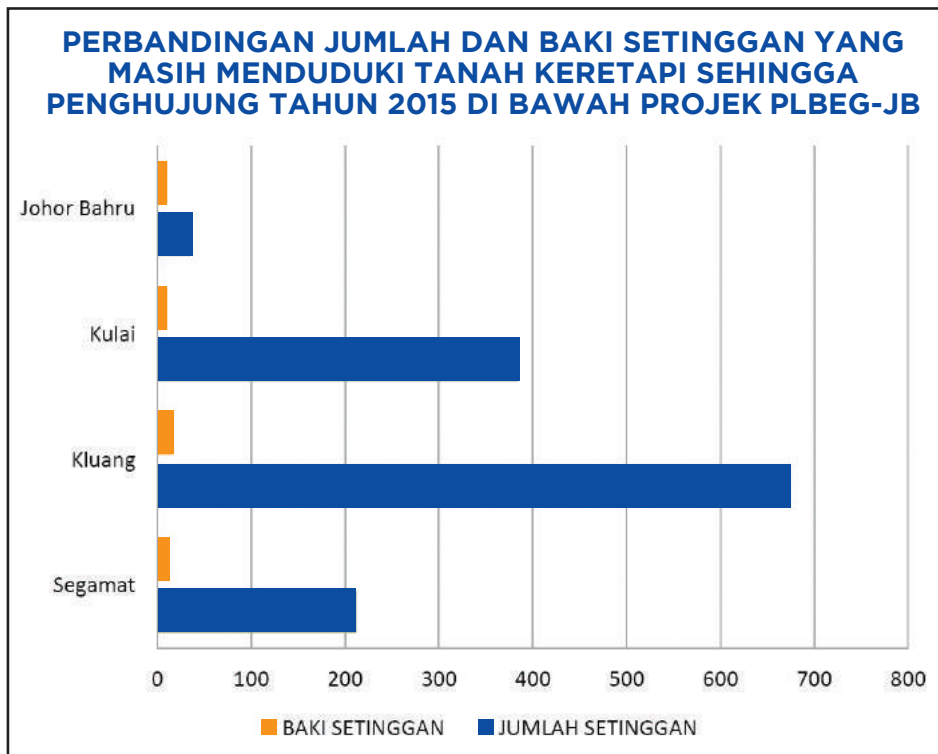
Jadual 13: Jumlah setingan yang terlibat dalam Projek PLBEG-JB mengikut daerah di Johor.

Sehingga Disember 2015, sebanyak 91% setingan telah berjaya dikeluarkan bagi memastikan projek tersebut dapat dimulakan mengikut jadual. Pada masa ini, baki 103 setingan masih berada di atas tanah rizab tersebut iaitu sebanyak

12 unit bagi daerah Segamat, Kluang (71 unit), Kulai (10 unit) dan Johor Bahru (10 unit). Setingan-setingan ini akan dikeluarkan menjelang pelaksanaan projek tersebut.

BIL.	DAERAH	JUMLAH SETINGGAN
1.	Segamat	12
2.	Kluang	71
3.	Kulai	10
4.	Johor Bahru	10
	JUMLAH	103

Jadual 14: Baki setingan yang masih menduduki tanah-tanah kereta api yang terlibat dalam Projek PLBEG-JB sehingga 31 Disember 2015.



Graf 7: Graf Perbandingan antara jumlah dan baki setinggan yang masih menduduki tanah keretapi sehingga penghujung tahun 2015 di bawah Projek PLBE-JB



Gambar 23: Penyerahan bayaran ex-gratia kepada penerima-penerima yang layak di Pejabat Tanah dan Daerah Kluang, Johor.



Gambar 24: Kerja-kerja penguatkuasaan dan perobohan setinggan komersial PLBEG-JB di Stesen Layang-Layang, Kluang, Johor.

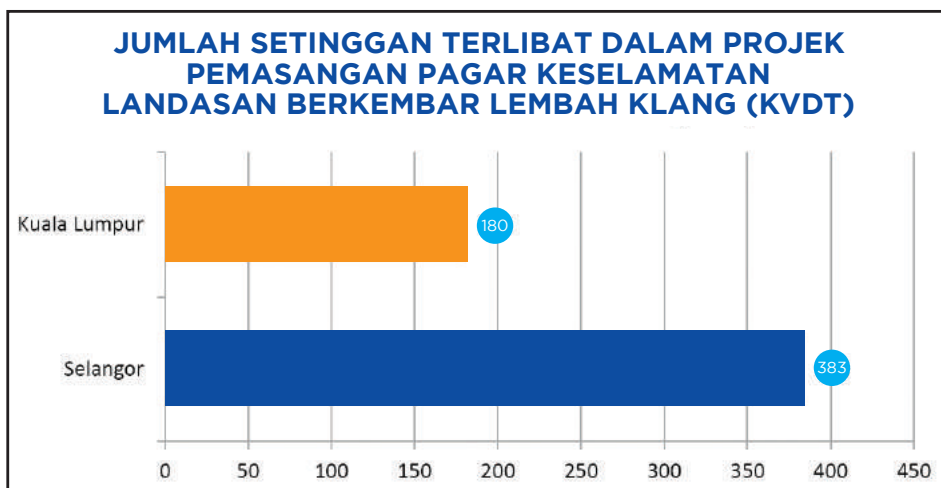
b. Mengeluarkan Setinggan dan Halangan Projek Pemasangan Pagar Keselamatan Landasan Berkembar Lembah Klang (KVDT).

Projek Pemasangan Pagar Keselamatan bagi Landasan Berkembar Lembah Klang (KVDT) adalah projek pemasangan pagar keselamatan bermula di Seksyen Rawang – Pelabuhan Klang – Seremban sepanjang 150 kilometer. Hasil program bacian oleh RAC mendapati sejumlah 563 setinggan masih mendiami tanah rizab kereta api di kawasan Wilayah Persekutuan (180 setinggan) dan Selangor (383

setinggan). Setinggan-setinggan ini dikenalpasti menjadi halangan kepada pelaksanaan projek tersebut bagi jajaran kereta api dari Seremban ke Rawang. Sehubungan itu, pada tahun 2015, RAC telah mengeluarkan notis pengosongan tapak dan pemakluman kepada semua setinggan termasuk penyewa-penyewa RAC bagi memberi laluan kepada pelaksanaan projek tersebut.



Gambar 25: Kawasan setinggan yang telah dirobohkan bagi memberi laluan kepada Projek Pemasangan Pagar Keselamatan Landasan Berkembar (KVDT) di Taman Desa.



Graf 9: Jumlah setinggan terlibat dalam Projek Pemasangan Pagar Keselamatan Landasan Berkembar Lembah Klang (KVDT).

c. Mengeluarkan Halangan Di Atas Tanah RAC Yang Terlibat Dalam Pelaksanaan Projek Menaiktaraf Jalan Raya Oleh Kementerian Kerja Raya (KKR)

Selain projek pembangunan melibatkan pengkeretapian, pada tahun 2015 terdapat tanah-tanah rizab kereta api yang terlibat dalam kerja-kerja pembesaran dan menaiktaraf jalan utama negeri antaranya:

- i. Projek Pelebaran Jalan Pelabuhan Klang,
- ii. Projek Pelebaran Jalan Seremban 2; dan
- iii. Projek Pelebaran Jalan Reko, Kajang

Dalam melaksanakan projek-projek ini, terdapat halangan-halangan yang terdiri daripada setinggan dan juga penyewa-penyewa RAC perlu dikeluarkan bagi memberi laluan kepada pelaksanaan projek tersebut. Dalam hubungan ini, RAC telah berjaya mengeluarkan semua halangan bagi projek-projek di atas melalui notis pentadbiran yang dikeluarkan.

d. Mengeluarkan Setinggan dalam Pelaksanaan Projek MRT 1

Terdapat sebahagian tanah kereta api milik RAC dikenalpasti terlibat dalam pelaksanaan Projek MRT 1. Bagi memastikan projek mega tersebut berjalan lancar, setinggan dan penyewa RAC yang menduduki tanah kereta api tersebut perlu dikeluarkan. Pengosongan

tapak mendapat kerjasama setinggan terbabit apabila pihak kontraktor turut mengambil langkah memberi sumbangan (*ex-gratia*) kepada penduduk yang terlibat manakala sebuah kuil telah dielakkan daripada dirobuhkan.



Gambar 26: Kedudukan kawasan rumah ibadat yang terlibat dalam Projek MRT 1.

e. Mengeluarkan Setinggalan Dalam Pelaksanaan Pembinaan Lebuhraya Projek Lebuhraya Duta – Ulu Kelang (DUKE)

Bagi memberi laluan kepada pembinaan Lebuhraya Projek Duta ke Ulu Klang (DUKE), satu koordinasi bersepadu melibatkan RAC dengan beberapa agensi lain antaranya Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL) Syabas, Tenaga Nasional Berhad (TNB) Pejabat Tanah

& Daerah Wilayah dalam mengeluarkan semua setinggalan komersial dan kediaman warga asing di kawasan Stesen Komuter Segambut. Kerja-kerja penguatkuasaan dan perobohan setinggalan tersebut telah dilakukan pada 9 Jun 2015.



Gambar 27: Melaksanakan penguatkuasaan bersepadu untuk Lebuhraya Projek Duta ke Ulu Klang (DUKE).

f. Mengeluarkan Setinggalan Yang Terlibat Dalam Projek Subang Jaya Ke Terminal Skypark Station

Projek Landasan Berkembar Elektrik dari Subang Jaya ke Terminal Skypark Subang merupakan projek pengkeretapian bagi menyediakan kemudahan pengangkutan awam berasaskan rel khusus kepada pengguna Lapangan Terbang Sultan Abdul Aziz Shah (SAAS) dan penduduk kawasan sekitar. Pembinaan landasan berkembar elektrik bagi projek ini menggunakan sistem sedia ada di Lembah Klang bermula dari KM 17.37 di Seksyen Subang Jaya – Batu Tiga sepanjang 8.157 km dan berakhir di Stesen Terminal

Skypark yang terletak di hadapan Terminal 3 Lapangan Terbang SAAS. Dalam hubungan ini, Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan secara langsung terlibat dalam membantu Kementerian Pengangkutan selaku pemilik projek untuk mengeluarkan setinggalan dan halangan yang terdapat di atas tapak projek tersebut. Antara halangan yang telah dikeluarkan adalah aktiviti ternakan, kawasan tempat letak kereta, kawasan industri, tempat menyimpan jentera berat, padang golf dan paparan iklan.

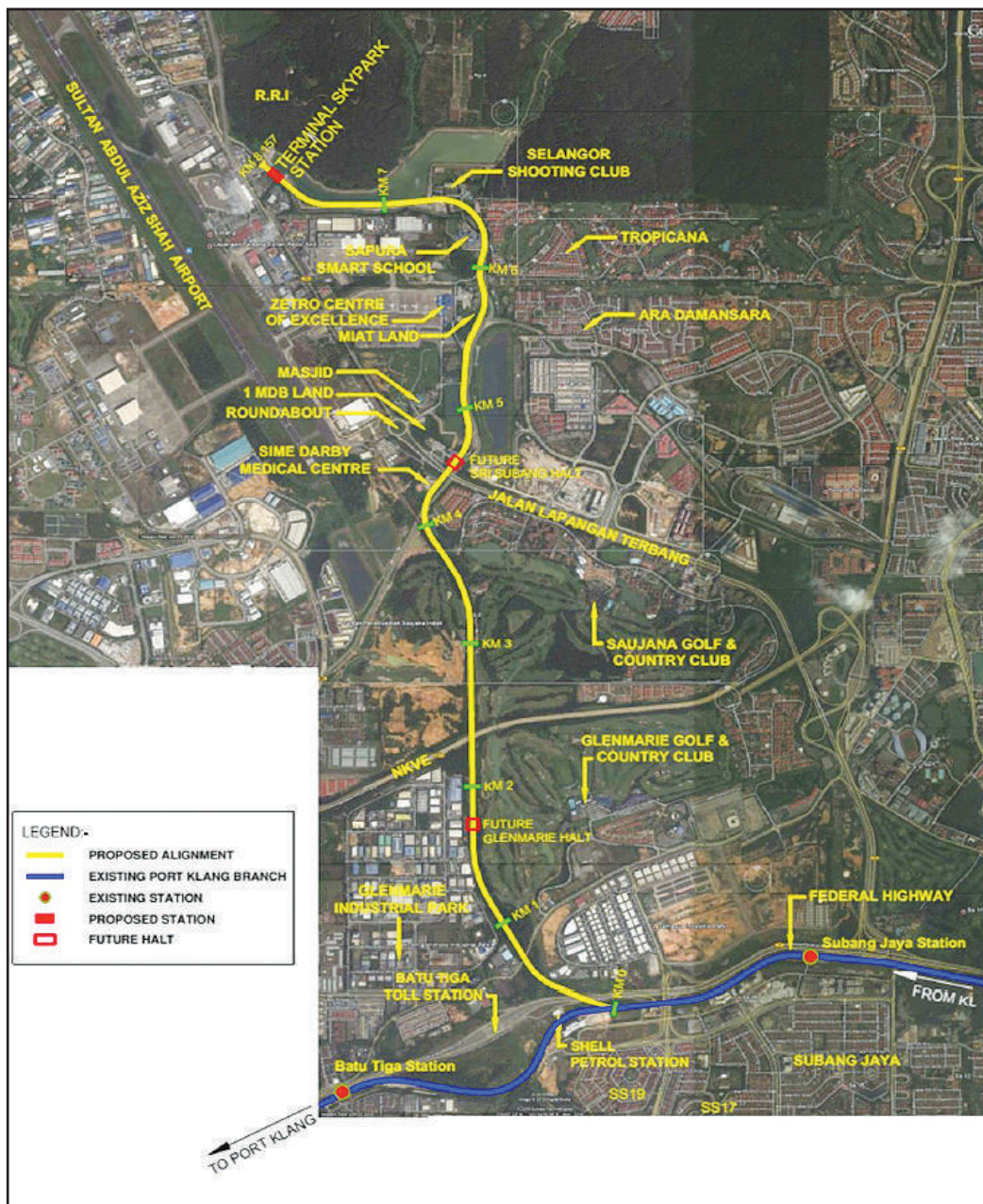


Gambar 28: Kedudukan rumah ibadat dalam tanah rizab kereta api yang terlibat dalam Projek Projek Landasan Berkembar Elektrik dari Subang Jaya ke Terminal Skypark Subang.



Gambar 29: Aktiviti ternakan dalam tanah rizab kereta api yang terlibat dalam Projek Projek Landasan Berkembar Elektrik dari Subang Jaya ke Terminal Skypark Subang.

PETA JAJARAN PROJEN SKYPARK



PROJEK LANDASAN KERETAPI DARI SUBANG KE TERMINAL SKYPARK SUBANG

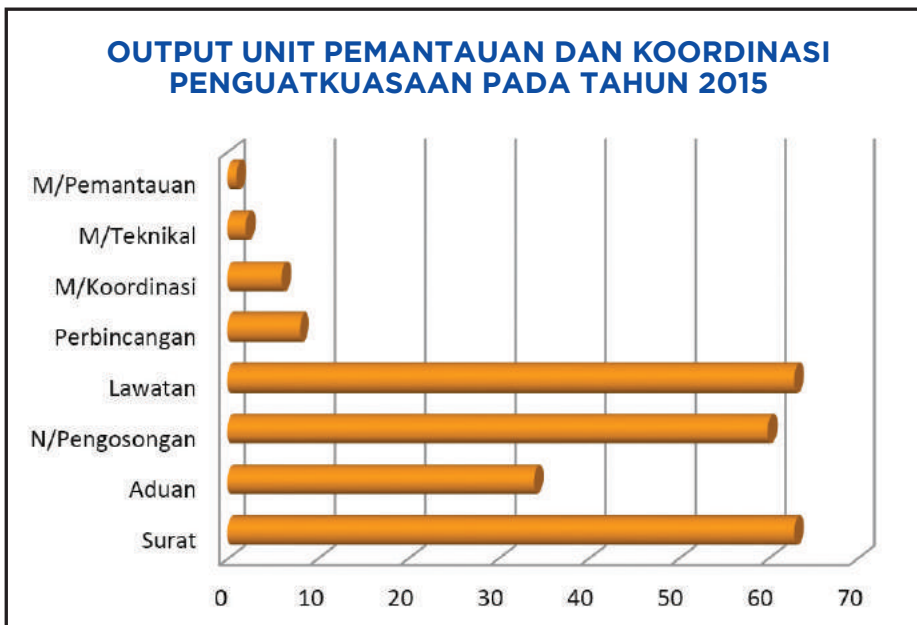
2. Pemantauan Tanah-Tanah Kereta Api Milik RAC

Bagi memudahkan tugas pemantauan tanah-tanah kereta api, Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan telah menyediakan Jadual Aktiviti Pemantauan dan Penguatkuasaan sebagai panduan kepada aktiviti yang perlu dilaksanakan

pada tarikh dan tempoh yang ditetapkan. Berikut adalah output yang dihasilkan Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan pada tahun 2015 berdasarkan Jadual Aktiviti Pemantauan dan Penguatkuasaan.

OUTPUT UNIT PEMANTAUAN DAN KOORDINASI PENGUATKUASAAN PADA TAHUN 2015		
1.	Pengeluaran Surat Rasmi	63
2.	Aduan	34
3.	Notis Pengosongan	60
4.	Laporan Lawatan Tapak	63
5.	Perbincangan	8
6.	Mesyuarat Koordinasi	6
7.	Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal	2
8.	Mesyuarat Pemantauan	1

Jadual 14: Output Unit Pemantauan Dan Koordinasi Penguatkuasaan pada tahun 2015.



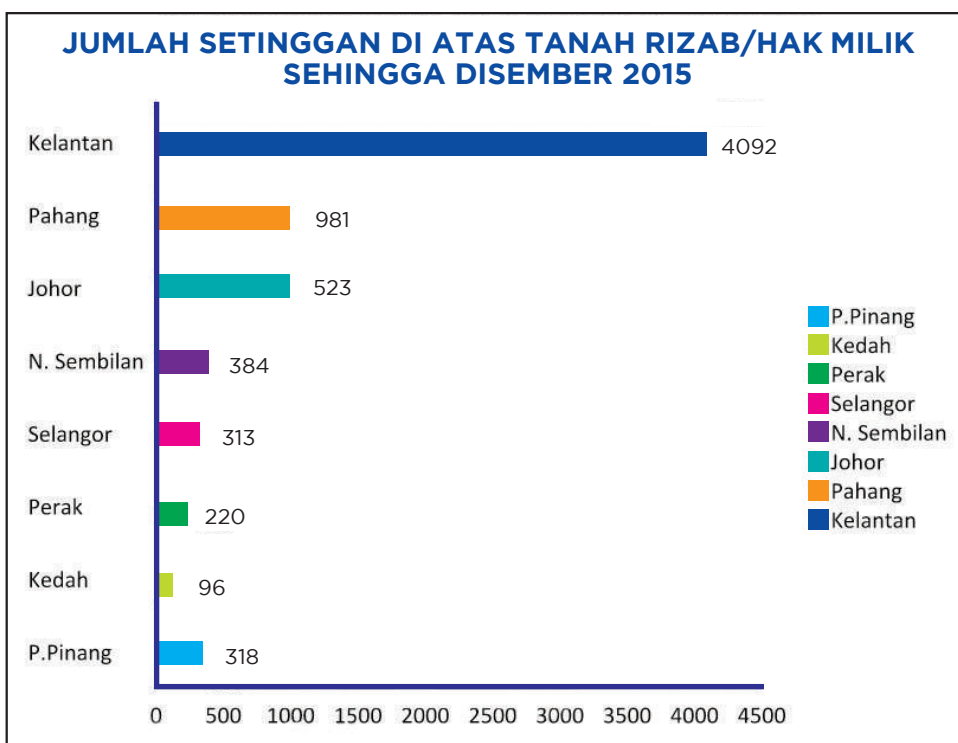
Graf 9: Output Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan pada tahun 2015.

3. Isu Pendudukan Setinggan Di Atas Tanah Kereta Api

Aktiviti bancian terhadap setinggan-setinggan yang menduduki tanah kereta api telah dilaksanakan oleh Perbadanan ini bermula pada tahun 2014 merangkumi jajaran Pantai Timur. Aktiviti diteruskan pada tahun 2015 meliputi jajaran yang tidak aktif iaitu di Teluk Intan, Port Dickson dan Kuala Selangor. Tujuan bancian ini dibuat adalah bagi mendapatkan maklumat lengkap mengenai pemilik setinggan (sama ada komersial atau kediaman) dan seterusnya menyampaikan notis kerana menduduki tanah kereta api secara tidak sah.

Daripada aktiviti-aktiviti tersebut, sebanyak 6,927 setinggan dikenalpasti

menduduki tanah-tanah kereta api secara tidak sah. Daripada jumlah itu, sejumlah 4,092 setinggan dikenalpasti menduduki tanah kereta api di Kelantan diikuti Pahang sebanyak 981 unit dan Johor sebanyak 523 unit (Taman Sinaran Kempas). Sebanyak 384 unit setinggan di kenal pasti menduduki tanah kereta api di Negeri Sembilan, Selangor (313 unit), Pulau Pinang (318 unit), Perak (220 unit) dan Kedah (96 unit). Data tersebut tidak termasuk setinggan yang terlibat dalam PLBEG-JB yang telah dibanci secara berasingan untuk tujuan pelaksanaan projek.



Graf 10: Jumlah setinggan di atas tanah rizab/ hak milik sehingga Disember 2015.

6.0 Mendukung Pembangunan Sektor Rel dan Peningkatan Kemudahan Kereta Api

Bagi mendukung hasrat Kerajaan memperkasa sektor pengangkutan Negara, RAC sentiasa komited dalam membangunkan projek-projek berkaitan sektor rel selain terus berusaha untuk meningkatkan kemudahan dan infrastruktur di stesen-stesen kereta api. Hasrat ini direalisasikan oleh Bahagian Pembangunan Hartanah menerusi usaha pemajuan dan pemajuan semula infrastruktur atau kemudahan kereta api seperti yang telah termaktub di bawah

Akta Keretapi 1991 (Akta 463).

Dalam melaksanakan pembangunan tanah keretapi, kajian daripada aspek teknikal, daya maju cadangan pembangunan dan analisa kewangan perlu dilaksanakan sebelum sesuatu projek pembangunan boleh dimulakan. Pertimbangan yang diambil kira dalam projek pembangunan meliputi perancangan zon kegunaan tanah, impak kepada industri perkeretapi, sosio masyarakat dan alam sekitar.

6.1 PROJEK PEMBANGUNAN PENGKERETAPIAN

A. CADANGAN PEMBANGUNAN KERJASAMA AWAM DAN SWASTA

Dalam mengoptimumkan penggunaan tanah-tanah kereta api, RAC bertanggungjawab dalam memajukan tanah-tanah yang berpotensi bagi mendapatkan hasil/pulangan yang

maksimum kepada RAC/Kerajaan. Setiap perancangan projek pembangunan yang dibuat harus berdasarkan pulangan pelaburan yang menguntungkan kepada RAC berkonsepkan seperti berikut:

1

PULANGAN SECARA TUNAI

2

PULANGAN SECARA *IN KIND*

3

PULANGAN SECARA TUNAI DAN *IN KIND*

4

***BUILT, OPERATE AND TRANSFER*
MELALUI PERJANJIAN KONSESI**

Rajah 11: Jenis pulangan yang dinikmati RAC hasil pembangunan usaha sama dengan pihak swasta.

Justeru itu, hasil kerjasama daripada MOT, Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS), Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat (SPAD), KTMB dan Pihak Berkuasa Tempatan terdapat beberapa cadangan pembangunan yang kini dalam peringkat pelaksanaan RAC iaitu:

i. Pembangunan Baharu Stesen Komuter KL Eco City

Pembangunan ini meliputi tambahan dan pengubahsuaian Stesen LRT Abdullah Hukum sedia ada yang akan diintegrasikan dengan Stesen Komuter KL Eco City yang

akan memberi kesan langsung kepada pembangunan di kawasan Midvalley serta penduduk di sekitar Bangsar.

STESEN KOMUTER KL ECO CITY

Projek:

Cadangan tambahan dan pengubahsuaian Stesen LRT Abdullah Hukum sedia ada dan cadangan pembangunan sebuah stesen komuter tiga tingkat di atas sebahagian tanah rizab keretapi diintegrasikan dengan Stesen LRT Abdullah Hukum sedia ada.

Pulangan Kepada RAC:

- Stesen komuter baharu.
- Penyerahan ruang pejabat seluas 12,279 kps di dalam pembangunan KLEC.





Gambar 30: Tapak projek Pembangunan Stesen Komuter KL Eco City.

ii. Pembangunan Baharu Stesen Komuter Kajang 2

Pembangunan ini meliputi pembinaan baharu Stesen Kajang 2 yang mampu menampung sebanyak 8,000 penumpang sehari. Stesen ini akan dilengkapi

dengan kemudahan tempat letak kereta, kemudahan asas lain yang lengkap, mesra OKU dan dihubungkan dengan Stesen Bas Kajang sedia ada.

STESEN KOMUTER KAJANG 2

Projek:

Pajakan 60 tahun di atas tanah rizab keretapi di Lot 853, Mukim Kajang, Daerah Hulu Langat, Selangor bagi tujuan pembangunan komersil dan kemudahan tempat letak kereta.

Pulangan Kepada RAC:

- Pembinaan stesen komuter yang baharu; dan
- Pemberian hasil pulangan setiap tahun minimum RM500,000/tahun bermula daripada tarikh *Certificate Compliance dan Completion* (CCC) diperoleh atau 30 bulan daripada kelulusan Kebenaran Merancang.

Luas Pembangunan (meter persegi): 4,868.13 mp

Jangkaan Stesen Beroperasi: Tahun 2017

Kemudahan: stesen keret api, kiosk, Pusat Penerangan Pelancongan dan sebagainya.





Gambar 31: Tapak projek pembangunan baharu Stesen Komuter Kajang 2.

iii. Cadangan Pembangunan Menara Pejabat, Brickfields

Cadangan pembangunan ini meliputi pembinaan bangunan pejabat seluas 158,091 kaki persegi setinggi 30 tingkat di atas Lot PT26 yang berkonsepkan *Intelligent Building* dan pengiktirafan *Green Building Index* (GBI). Kerja-kerja pembinaan dijangka bermula pada suku keempat tahun 2016.

BRICKFIELDS



Projek:

Cadangan penswastan pembangunan tanah milik Perbadanan Aset Keretapi di atas PT26, Seksyen 55, Jalan Tun Sambanthan, Brickfields, Kuala Lumpur.

Pulangan Kepada RAC:

- Menara pejabat di Brickfields merangkumi ruang pejabat tidak kurang 158,091 kaki persegi;
- Ruang komersil tidak kurang 8,000 kaki persegi serta kemudahan-kemudahan lain.

iv. Cadangan Pembangunan Seremban Sentral

Dalam merealisasikan hasrat Kerajaan untuk menyediakan rumah mampu milik kepada rakyat, RAC dan PRIMA telah bekerjasama untuk membangunkan pembangunan Seremban Sentral yang meliputi perumahan PRIMA (3196 unit), hub pengangkutan, komersial dan institusi.



SEREMBAN SENTRAL

Projek:

Pembangunan Seremban Sentral, Seremban, Negeri Sembilan.

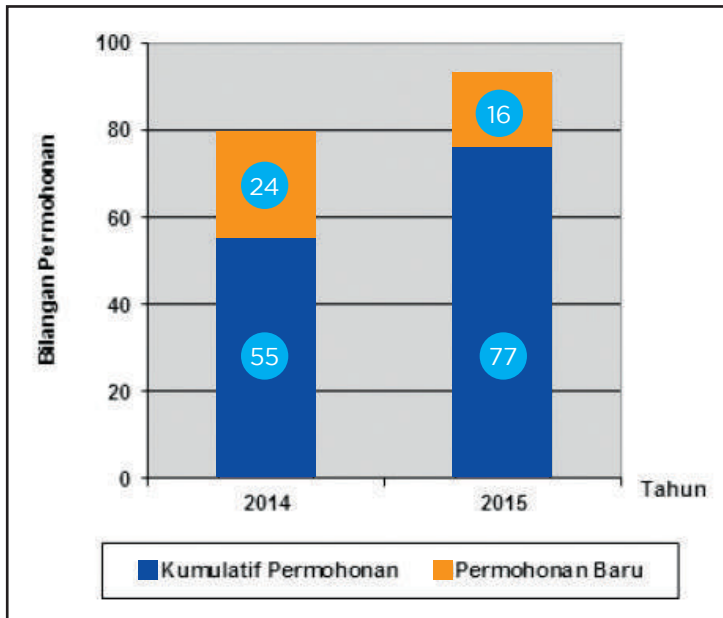
Pulangan Kepada RAC:

- Hab pengangkutan;
- Penggantian 55 unit kuarters; dan
- Tunai.

B. CADANGAN PEMBANGUNAN YANG MASIH DI PERINGKAT PEMROSESAN PERMOHONAN (RUNDINGAN)

Sepanjang tahun 2015, RAC masih meneruskan proses permohonan cadangan pembangunan di atas tanah kereta api yang diterima dari tahun-tahun sebelum itu dan juga pada tahun semasa. Ini disebabkan proses permohonan yang rumit dan perlu

melalui kelulusan Lembaga Pengarah RAC. Berikut adalah statistik bagi kumulatif permohonan pembangunan tanah di peringkat pemprosesan bagi tahun 2014 hingga 2015:

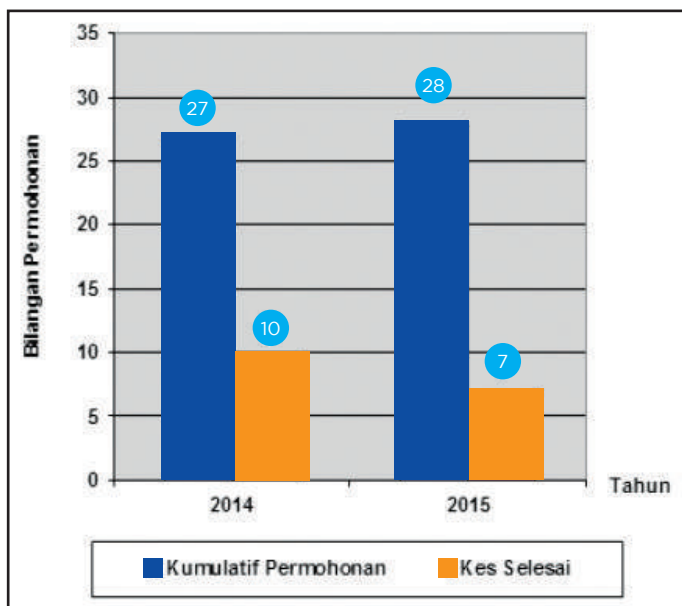


Graf 11: Kumulatif Permohonan Pembangunan Tanah-Tanah RAC Di Antara Tahun 2014 – 2015 (Peringkat Pemprosesan).

Graf di atas menunjukkan kumulatif permohonan pembangunan tanah-tanah RAC di antara tahun 2014 hingga 2015 yang kebanyakannya diterima daripada syarikat-syarikat swasta. Pada tahun semasa, RAC telah menerima sebanyak 16 permohonan baharu berbanding tahun sebelumnya iaitu 24 permohonan. Jumlah ini menunjukkan terdapat pengurangan sebanyak lapan (8) permohonan berbanding tahun 2014. Secara keseluruhannya, RAC pada tahun 2015 telah memproses sebanyak 95 permohonan berbanding tahun 2014 iaitu 79 permohonan. Pada tahun 2015, terdapat dua (2) permohonan yang telah memperoleh kelulusan muktamad. Projek yang dimaksudkan adalah pembangunan

Seremban Sentral, Negeri Sembilan dan Brickfields, Kuala Lumpur.

Selain daripada memproses permohonan pembangunan yang diterima, Perbadanan ini juga turut menerima permohonan ulasan terhadap cadangan pembangunan bagi tanah-tanah bersebelahan dengan tanah kereta api daripada pihak PBT atau pemilik projek pembangunan tersebut. Tindakan ini adalah selaras dengan Seksyen 21 (6) Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 di mana menjadi hak RAC selamu pemunya tanah berjiran untuk mengemukakan bantahan terhadap permohonan pembangunan yang hendak dilaksanakan.



Graf 12: Kumulatif Permohonan Ulasan Pembangunan Tanah Bersebelahan Berbanding Kes Selesai Bagi Tahun 2014 – 2015.

Sehubungan itu graf 12 menunjukkan kumulatif permohonan ulasan pembangunan bagi tanah bersebelahan yang diterima berbanding kes yang selesai bagi tahun 2014 dan 2015. Berdasarkan graf, pada tahun 2015, RAC telah menerima sebanyak 11 permohonan baharu untuk diproses dan ini secara langsung menyumbang kepada kumulatif permohonan yang perlu diproses

kepada 28 permohonan. Pada tahun 2014 sebanyak 10 permohonan telah selesai diproses berbanding 27 permohonan. Dalam pada itu, pada tahun 2015 sebanyak tujuh (7) kes telah selesai berbanding 28 permohonan. Statistik ini menunjukkan terdapat pengurangan kes selesai bagi tahun 2015 disebabkan permohonan isu-isu dasar yang masih belum dapat dimuktamadkan.

C. PROJEK INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN KERETA API

Dalam menyediakan infrastruktur dan kemudahan keretapi yang lebih cekap dan efektif, peruntukan projek pembangunan menggunakan wang hasil diperolehi daripada Kerajaan Persekutuan (melalui MOT) atau RAC. Pada tahun 2015, RAC telah menjalankan enam (6) projek melibatkan infrastruktur dan kemudahan keretapi dengan nilai seperti berikut:

i. **Projek Parkway Drop Zone Stesen Komuter Dato' Harun** **Nilai Projek:** RM 1,673,128.17



ii. Projek Parkway Drop Zone Stesen Komuter Serdang

Nilai Projek: RM 10,619,743.24

KERJA-KERJA NAIKTARAF BAGI
MENYEDIAKAN PERKHIDMATAN YANG LEBIH BAIK
SEBARANG KESULITAN AMAT DIKESALI



WE ARE UPGRADING TO SERVE YOU BETTER
ANY INCONVENIENCE IS MUCH REGRETTED



KERJA-KERJA NAIKTARAF BAGI
MENYEDIAKAN PERKHIDMATAN YANG LEBIH BAIK
SEBARANG KESULITAN AMAT DIKESALI



WE ARE UPGRADING TO SERVE YOU BETTER
ANY INCONVENIENCE IS MUCH REGRETTED



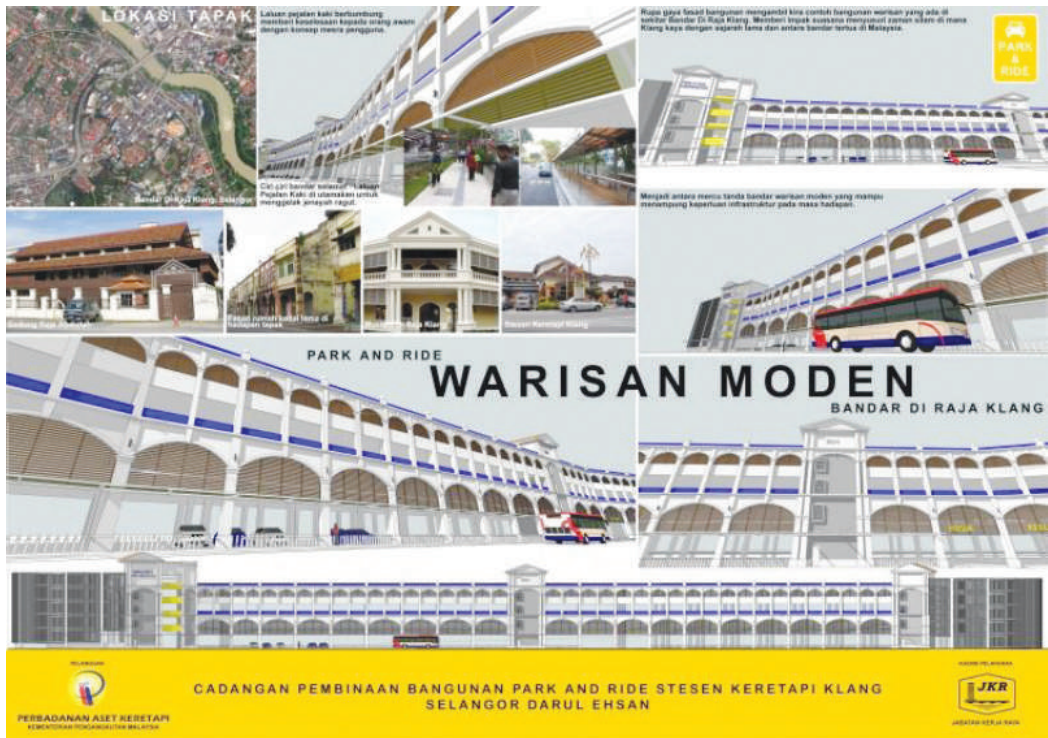
iii. Projek Parkway Drop Zone Stesen Komuter Batu Tiga

Nilai Projek: Dalam Proses Penyediaan Surat Setuju Terima



iv. Projek Park & Ride Klang

Nilai Projek: RM 28,911,820.33



v. Projek Park & Ride Nilai

Nilai Projek: RM 3,623,080.00



vi. Projek Park & Ride UKM
Nilai Projek: RM 2,103,655.86



vii. Projek Park & Ride Serdang
Nilai Projek: RM 4,503,000.00



6.2 KERJA-KERJA PENYELENGGARAAN ASET DAN INFRASTRUKTUR KERETA API

Sebagai pemilik aset dan infrastruktur, RAC bertanggungjawab dalam memastikan aset-aset kereta api ditadbir dan diuruskan dengan baik. Justeru itu, sepanjang tahun 2015 terdapat kerja-kerja penyelenggaraan yang telah dilaksanakan bagi memastikan aset-aset tersebut berada dalam keadaan baik. Antaranya ialah:

- i. *Maintenance, Repair And Overhaul 36 Six Car Sets (SCS);*
- ii. Perobohan dan pembaikan aset-aset kereta api; dan
- iii. Kerja-kerja penyelenggaraan

Sebanyak enam (6) kawasan telah diselenggara dengan jumlah keseluruhan berjumlah RM73,970.00. Kerja-kerja penyelenggaraan dan pembersihan yang dijalankan termasuk memotong rumput, penebangan pokok dan pembersihan kawasan.

BIL.	LOKASI	HARGA KERJA (RM)
1.	Teluk Intan, Perak	6,040.00
2.	Tanjung Malim, Perak Fasa 1 Fasa 2 Fasa 3	10,000.00 4,000.00 4,000.00
3.	Bangsar, Kuala Lumpur	15,900.00
4.	Kepong, Kuala Lumpur	13,580.00
5.	Perlis (Sempadan Padang Besar – Thailand)	19,500.00
6.	Stesen Komuter Templer	950.00
	JUMLAH	73,970.00

Jadual 15: Jumlah kos penyelenggaraan yang telah dibelanjakan RAC pada tahun 2015.

iv. Pemasangan papan tanda

Sebanyak 299 papan tanda makluman mengenai pemilikan RAC terhadap tanah-tanah kereta api telah didirikan di sembilan (9) buah negeri dengan Kelantan mencatat jumlah pemasangan papan tanda tertinggi iaitu sebanyak 120 unit. Ini disebabkan oleh jajaran kereta api di negeri tersebut tidak dipagar dan

terletak di kawasan pendalaman dan sukar diakses. Pemasangan papan tanda ini dibuat bagi mengelakkan sebarang pencerobohan oleh pihak yang tidak bertanggungjawab dan aktiviti-aktiviti yang tidak dibenarkan seperti pembinaan rumah kediaman, penternakan dan tanaman kekal.

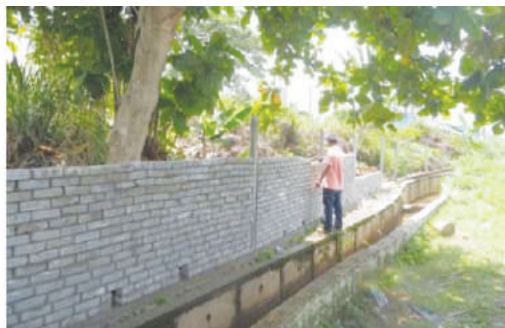
BIL.	LOKASI (NEGERI)	HARGA KONTRAK (RM)	KUANTITI PAPAN TANDA
1.	PERAK	95,215.00	31
2.	JOHOR		40
3.	NEGERI SEMBILAN		35
4.	MELAKA		4
5.	PAHANG		29
6.	PERLIS	27,600.00	5
7.	KEDAH		19
8.	PULAU PINANG		16
9.	KELANTAN	89,800.00	120
JUMLAH PAPAN TANDA YANG DIPASANG			299

Jadual 16: Jumlah papan tanda yang dipasang di atas tanah-tanah dan di sepanjang jajaran keretapi dan kos yang terlibat.



v. **Kerja-kerja pemasangan pagar untuk Sektor Landasan Berkembar Lembah Klang (KVDT)** bagi Seksyen Kajang (Bangi – Mid Valley) telah selesai pada awal tahun 2015. Bagi Seksyen Pelabuhan Klang (Batu Tiga

– Pelabuhan Klang Selatan), Kuala Lumpur (Kuala Lumpur – Putra), Rawang (Kepong – Tanjung Malim) dan Seremban (Bangi – Seremban) kerja-kerja pemasangan pagar telah selesai pada tahun 2014.



6.3 SISTEM MAKLUMAT ASET

Pada tahun 2015, kerja-kerja pengemaskinian terhadap dua (2) sistem maklumat berkomputer RAC sedia ada iaitu Sistem Daftar Aset Tetap (FARS) dan Sistem Maklumat Geospatial (GIS) dilaksanakan secara berterusan. Melalui sistem ini, tugas pendaftaran, perekodan, pengemaskinian dan pelupusan aset-aset kereta api sama ada yang baharu atau lama dapat dilakukan dengan lebih cekap

dan efisien. Seajar dengan keperluan semasa dan peningkatan ICT pada masa kini, RAC kini sedang giat membangunkan sistem pengurusan aset yang baharu iaitu RAILS yang diselaraskan oleh Unit Pengurusan Maklumat. Kelak, semua maklumat aset yang ada dalam FARS dan GIS ini akan diintegrasikan dengan RAILS yang dijangka akan digunakan sepenuhnya pada akhir tahun 2016.

6.4 PELUPUSAN ASET KERETA API

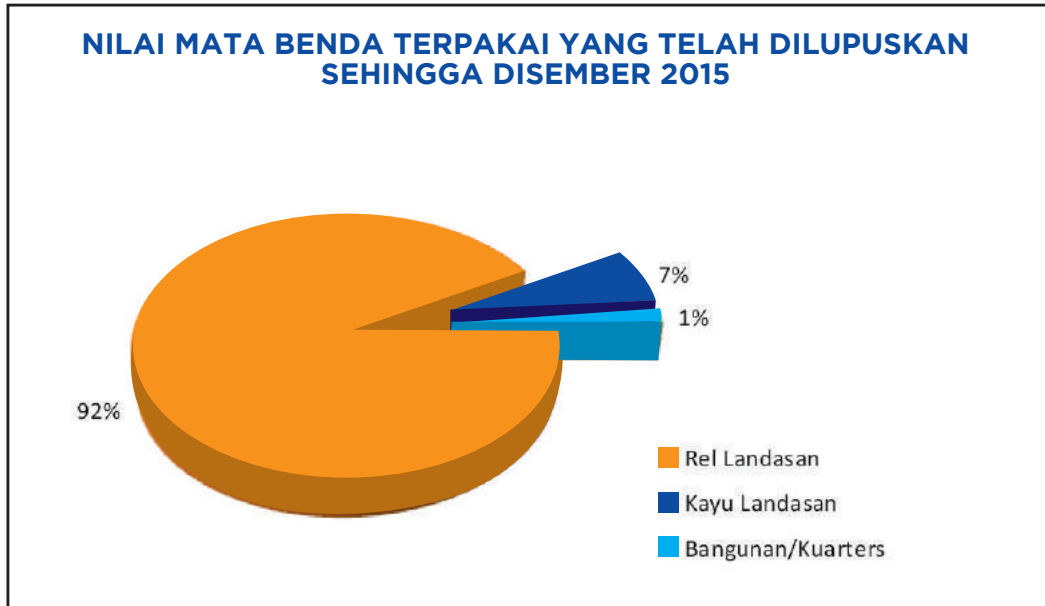
Pada tahun 2015, kerja-kerja pelupusan berkaitan pengkeretapian giat dijalankan antaranya melibatkan pembongkaran aset dan infrastruktur sedia ada bagi memberi laluan kepada PLBE Ipoh – Padang Besar dan beberapa aset yang usang dan tidak lagi boleh digunakan.

Pelupusan aset dan infrastruktur ini dibuat bagi memastikan RAC tidak lagi menyimpan aset-aset yang tidak

ekonomi dan usang yang boleh mendedahkan aset-aset tersebut kepada tindakan kecurian oleh pihak yang tidak bertanggungjawab. Pelupusan juga dilakukan bagi membolehkan pengurusan aset dilaksanakan sistematik sekaligus membolehkan Kerajaan memperoleh hasil. Antara infrastruktur dan aset kereta api yang dilupuskan pada tahun semasa adalah seperti berikut:



Rajah 12: Infrastruktur dan aset kereta api yang boleh dilupuskan.



Carta 3: Peratusan mata benda terpakai yang dilupuskan sehingga Disember 2015.

Untuk melaksanakan kerja-kerja pelupusan tersebut, RAC telah melantik beberapa kontraktor bagi jajaran kereta api seperti berikut:

- i. PLBE Ipoh – Padang Besar dan Seremban – Gemas;
- ii. Zon Timur (Gemas – Tumpat);
- iii. Zon Tengah (Lembah Klang); dan
- iv. Zon Selatan (Gemas – Johor Bahru)

Pelantikan kontraktor bagi kerja-kerja pelupusan ini dibuat melalui proses

tender terbuka yang dilaksanakan oleh RAC. Setiap aktiviti pelupusan yang dilaksanakan oleh kontraktor yang dilantik, turut dikawal selia oleh wakil RAC bagi memantau kerja-kerja pelupusan yang dilakukan dan hanya dibuat terhadap barang-barang lusuh yang dikategorikan sebagai gred C sahaja. Tempoh pelaksanaan pelupusan mata benda terpakai adalah bergantung kepada jumlah barang-barang lusuh yang perlu dilupuskan.

BIL.	JAJARAN KERETAPI	KONTRAKTOR PELUPUSAN YANG DILANTIK	JENIS MATA BENDA TERPAKAI	NILAI (RM)
1.	PLBE Ipoh-Padang Besar	Hidmalayan (M) Sdn. Bhd.	i. Rel Landasan ii. Kayu Landasan iii. Batu Balas	742,207.11 117,520.00 2,380.75
2.	Gemas-Johor Bahru	Kontrak Safe Recycle Sdn. Bhd.	iv. Rel Landasan	28,584.00
3.	Ipoh- Seremban	Perniagaan Nasir	v. Rel Landasan vi. Kayu Landasan vii. Bangunan / Kuarters	21,210.00 7,100.00 30,536.00
4.	Gemas- Tumpat	Gagasan Steel Sdn. Bhd.	viii. Rel Landasan	89,100.00
5.	Jualan Runcit		ix. Rel Landasan	843,101.3
			JUMLAH	1,881,739.16

Jadual 17: Nilai mata benda terpakai yang telah dilupuskan sehingga 31 Disember 2015.

MATA BENDA TERPAKAI YANG DILUPUSKAN PADA TAHUN 2015



6.5 KERJA-KERJA PENGUKURAN

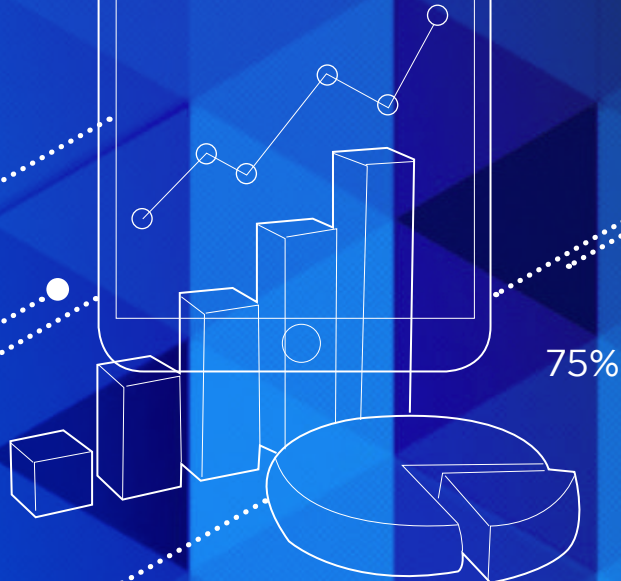
Dalam memastikan tanah-tanah kereta api diletakhak kepada RAC, kerja-kerja pengukuran bagi tujuan pewartaan dan pemberimilikan tanah telah dilakukan di antaranya melibatkan:

- i. Pengukuran Tukar Syarat Bagi Lot 2313, Port Dickson;
- ii. Pengukuran Pemberimilikan Bagi Lot 1673 dan sebahagian tapak jeti, Port Dickson; dan
- iii. Pengukuran Pemberimilikan Bagi Plot D, Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur.

Bahagian ini juga membantu Bahagian Pengurusan Hartanah dalam penentuan sempadan untuk aktiviti penguatkuasaan, penyewaan dan lain-lain bagi memastikan persempadanan ditandai dengan tepat. Dalam memperolehi pengukuran yang tepat, peralatan berkejituan tinggi iaitu *Global Network Navigation Satellite* (GNNS) digunakan untuk kerja-kerja pengukuran yang dijalankan.

PENGURUSAN KEWANGAN DAN AKAUN

PRESTASI
KEWANGAN
RAC



7.0 PENGURUSAN KEWANGAN DAN AKAUN

Pengurusan Kewangan dan Akaun merupakan elemen yang penting dalam sesebuah organisasi dan bertanggungjawab dalam memastikan segala sumber kewangan diurus dan dikawal baik selaras dengan

Arahan Perbendaharaan dan Peraturan Kewangan yang sedang berkuatkuasa. Pengurusan Kewangan dan akaun RAC dipertanggungjawabkan dan dikendalikan oleh Unit Kewangan dan Akaun yang berperanan seperti berikut:

Merancang, menyedia, memohon, mengawal dan menyelaraskan Belanjawan mengurus terutama dalam aspek keperluan dan agihan peruntukan, pemantauan dan pengurusan perbelanjaan.

Menguruskan penerimaan, pembayaran dan menyelaraskan Belanjawan pembangunan melalui pengesahan kerja oleh Bahagian Pembangunan Hartanah bagi projek – projek menaiktaraf dan membangunkan infrastruktur pengkeretapan.

Menguruskan kutipan hasil sewa tanah rizab, tanah hakmilik, bangunan dan gudang milik Perbadanan Aset Keretapi melalui data – data penyewaan yang diuruskan oleh Bahagian Pengurusan Hartanah, Perbadanan Aset Keretapi.

Menguruskan pengurusan akaun dan penyediaan penyata / laporan kewangan selaras dengan keperluan untuk tujuan kawalan dan pengesahan perbelanjaan.

Menguruskan perolehan bekalan / kerja / perkhidmatan secara pembelian terus / sebutharga / tender berdasarkan arahan dan pekeliling yang berkuatkuasa.

Memberikan khidmat nasihat mengenai Pengurusan Kewangan, Perolehan dan Akaun.

7.1 PENUBUHAN KUMPULAN WANG PERBADANAN ASET KERETAPI

Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi (Kumpulan Wang PAK) secara rasminya telah ditubuhkan pada tahun 2011 dengan kelulusan Lembaga Pengarah RAC agar urusan kewangan RAC dikenali dengan satu Kumpulan Wang. Penubuhan Kumpulan Wang RAC adalah selaras dengan Seksyen 98 (1) Akta Keretapi 1991:

Bagi maksud-maksud Bahagian ini, maka hendaklah ditubuhkan Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi (kemudian daripada ini disebut “Kumpulan Wang”).

Mengikut seksyen 98 (2) Akta Keretapi 1991, Kumpulan Wang terdiri daripada:

- a. apa-apa jumlah wang yang diperuntukkan oleh Kerajaan

Persekutuan dari semasa ke semasa bagi maksud-maksud Perbadanan di bawah bahagian ini;

- b. *apa-apa jumlah wang yang disediakan dari semasa ke semasa bagi Perbadanan melalui pinjaman; dan*
- c. *wang yang didapatkan atau berbangkit daripada apa-apa jualan harta atau apa-apa urusniaga lain yang berhubungan dengan harta atau pelaburan, gadai-janji, gadaian atau debentur yang diperolehi oleh atau terletak pada Perbadanan.*

Manakala Seksyen 98 (3) Akta Keretapi 1991 menjelaskan perbelanjaan yang dibenarkan oleh Kumpulan Wang adalah:

Kumpulan Wang hendaklah dibelanjakan bagi maksud-maksud membayar apa-apa perbelanjaan yang dilakukan dengan sah oleh Perbadanan bagi melaksanakan peruntukan-peruntukan bahagian ini, dan saran bagi pegawai-pegawai dan perkhidmat-perkhidmat yang dilantik dan diambil bekerja oleh Perbadanan, termasuk elaun persaraan, pencen atau ganjaran.

7.2 ANALISA PRESTASI KEWANGAN

Punca Kewangan

Punca Kewangan Perbadanan ini terdiri daripada tiga (3) komponen utama iaitu geran operasi, geran pembangunan dan hasil sewaan tanah-tanah kereta

api (dan aset-aset di atasnya) termasuk pendapatan-pendapatan seperti hasil faedah, jualan kayu terpakai dan besi lusuh.

7.2.1 GERAN OPERASI

Geran Operasi merupakan geran mengurus yang diberikan oleh Kerajaan kepada RAC sebagai sumbangan dana bagi melaksanakan program dan aktiviti tahunan yang telah dirancang. Selaras dengan langkah penjimatan dalam Pelan Transformasi Perkhidmatan Awam, pada tahun semasa RAC tidak lagi menerima geran peruntukan daripada Kerajaan berbanding pada tahun 2014, sejumlah RM3.8 juta diterima di bawah

peruntukan ini. Disamping itu, RAC juga tidak lagi menerima Geran Operasi yang mana digunakan bagi bayaran balik pinjaman jangka panjang yang diambil alih daripada Pentadbiran KTM pada tahun 1992 seperti mana yang diterima pada tahun 2014 berjumlah RM8 juta. Perbandingan Geran Operasi yang diterima pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti berikut:

BIL.	PERKARA	TAHUN 2015 (RM)	TAHUN 2014 (RM)
1.	Bayaran Balik Pinjaman Jangka Panjang	0	8,000,000
2.	Belanja Mengurus	0	3,800,000
	JUMLAH	0	11,800,000

Jadual 18: Perbandingan peruntukan di bawah Geran Operasi pada tahun 2015 dan tahun 2014.

7.2.2 HASIL SEWA DAN PENDAPATAN LAIN

a. Hasil Sewaan, Tumpang Lalu Tanah dan Aset Kereta Api

Hasil sewaan merupakan pendapatan sewaan atau pajakan ke atas tanah kereta api berstatus hak milik atau rizab serta aset-aset kereta api yang lain. Penyewaan aset-aset kereta api yang berada di atas tanah kereta api melibatkan penyewaan bangunan, gudang, kuarters, premis-premis perniagaan di atas stesen (kiosk) dan lain-lain lagi. Hasil sewaan yang direkodkan adalah berdasarkan perjanjian penyewaan di antara RAC dengan penyewa. Bermula pada tahun 2012, RAC telah mengambilalih semua penyewaan yang dahulunya diuruskan oleh KTMB selaras dengan peruntukkan di bawah Akta Keretapi 1991. Pada tahun

2014, sejumlah RM16.711 juta direkodkan sebagai hasil sewaan RAC dan jumlah itu meningkat kepada RM19.313 juta pada tahun semasa. Peningkatan bagi setiap komponen hasil penyewaan ini membuktikan bahawa inisiatif dan komitmen Perbadanan ini dalam melaksanakan gerak kerja kutipan sewa yang lebih komprehensif dan menyeluruh telah berjaya dilaksanakan. Peningkatan kutipan ini juga diperolehi hasil aktiviti turun padang melalui Program Hari Bertemu Pelanggan dan lawatan ke kawasan sewaan yang dibuat secara berkala. Perbandingan hasil sewa tahun 2015 dan 2014 adalah seperti berikut:

INFO 2015: Sejumlah RM19.313 direkodkan sebagai hasil sewa pada tahun 2015 berbanding RM16.711 juta direkodkan pada tahun 2014

BIL.	HASIL SEWAAN / HASIL TUMPANG LALU	TAHUN 2015 (RM)	TAHUN 2014 (RM)
1.	Tanah Hak Milik	4,134,114	4,087,541
2.	Tanah Rizab	12,211,751	10,318,848
3.	Tumpang Lalu	2,966,747	2,304,258
	JUMLAH	19,312,612	16,710,647

Jadual 19: Perbandingan jumlah hasil kutipan sewa tanah milik dan tanah rizab pada tahun 2015 dan tahun 2014.

b. Pendapatan-pendapatan lain

Komponen utama pendapatan-pendapatan lain RAC terdiri daripada hasil faedah tunai dan kesetaraan tunai Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi iaitu baki atas akaun semasa dan simpanan tetap. Pada tahun 2014, hasil faedah yang diterima berjumlah RM16.805 juta dan jumlah hasil ini menunjukkan peningkatan kepada RM17.419 juta pada tahun 2015. Peningkatan ini adalah hasil daripada pelaksanaan pelaburan jangka masa pendek antara bulanan hingga 12 bulan bagi dana yang tidak digunakan untuk tahun semasa. Pelaburan yang dilaksanakan adalah pelaburan yang tidak berisiko dengan jaminan pulangan yang tetap.

Pendapatan-pendapatan lain juga merangkumi komponen terimaan seperti hasil jualan bahan-bahan lusuh infrastruktur kereta api seperti besi landasan dan kayu-kayu terpakai. Turut menyumbang dalam pendapatan ini adalah hasil daripada meroboh kuarters,

jualan borang tender, sebut harga dan jualan salinan pelan. Pada tahun 2014, pendapatan-pendapatan lain ini mencatatkan kutipan berjumlah RM3.305 juta namun jumlah ini berkurangan kepada RM2.146 juta pada tahun 2015. Penurunan kutipan ini adalah disebabkan kekurangan barang-barang lusuh yang perlu dilupuskan memandangkan Projek Landasan Berkembar Ipoh - Padang Besar dan Projek Landasan Berkembar Seremban - Gemas kini diperingkat akhir pembinaanya. Pada tahun 2015, tiada pelupusan aset yang dilakukan oleh Perbadanan ini berbanding pada tahun 2014 di mana keuntungan daripada pelupusan aset berjumlah RM6.548 juta telah dicatatkan bagi pelupusan kuarters dan depoh di Seremban dan pelepasan tanah bagi Lot 119 untuk Projek Sistem Bas Rapid Transit Sunway.

Perbandingan Pendapatan-Pendapatan Lain di antara tahun 2015 dan 2014 adalah seperti berikut:

BIL.	PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN	TAHUN 2015 (RM)	TAHUN 2014 (RM)
1.	Faedah Atas Simpanan dan Pinjaman Kakitangan	17,418,642	16,805,300
2.	Jualan Barang-barang Lusuh dan Pendapatan-pendapatan lain	2,146,408	3,303,895
3.	Faedah Pinjaman Kakitangan	2,564	1,341
4.	Keuntungan atas Pelupusan Aset	-	6,547,704
	JUMLAH	19,567,614	26,658,240

Jadual 20: Jumlah Pendapatan-Pendapatan Lain pada tahun 2015 berbanding tahun 2014.

7.3.3 PERBELANJAAN

Perbelanjaan yang dilaksanakan oleh RAC dikategorikan kepada perbelanjaan pentadbiran, perbelanjaan pengurusan aset dan pembayaran balik hutang.

a. Perbelanjaan Pentadbiran

Perbadanan ini menerima peruntukan Belanja Mengurus pemberian Kerajaan melalui Kementerian Pengangkutan sebagai dana untuk melaksanakan dan menyokong program dan aktiviti tahunan yang dirancang. Komitmen Belanja Mengurus adalah bagi membiayai emolumen gaji dan elaun pegawai serta staf RAC serta menampung kos operasi lain seperti bayaran utiliti, pengangkutan serta belanja pentadbiran bagi tujuan pengurusan pejabat.

Pada tahun 2015, beberapa inisiatif telah dilaksanakan RAC seperti program bancian dan turun padang bagi memastikan tanah-tanah kereta api tidak diceroboh dan disalah guna sewenang-wenangnya oleh pihak tidak bertanggungjawab. Tujuan program bancian dan turun padang ini diadakan adalah bagi mengenal pasti status pendudukan tanah kereta api yang dilakukan secara tidak sah oleh pihak-pihak tertentu. Data-data ini kemudiannya akan digunakan bagi merangka strategi untuk mengelakkan kerugian dan ketirisan daripada hasil sewaan tanah kereta api yang tidak dapat dikutip. Selain itu, matlamat program ini juga adalah bagi tujuan merekod dan mendapatkan data setinggan-setinggan yang menduduki tanah RAC.

Turut dilaksanakan RAC sepanjang tahun 2015 adalah Program Bancian Kuarters yang dilaksanakan untuk merekod dan mendapatkan data sama ada kuarters terbabit masih berada

dalam keadaan baik, boleh dibaiki atau perlu dilupuskan. Selain itu, beberapa siri Program Hari Bertemu Pelanggan telah diadakan di beberapa lokasi strategik bagi memudahkan aktiviti kutipan sewa, mengenalpasti masalah kelewatan pembayaran terutama kepada pelanggan yang mempunyai tunggakan, membuat permohonan sewaan, mengemukakan aduan dan sebagainya.

Bermula tahun 2014, RAC juga telah memberi galakan untuk pegawai RAC mendapatkan pendedahan di luar negara dengan penyertaan kursus dan persidangan antarabangsa. Usaha murni ini diteruskan pada tahun 2015 bertujuan untuk memastikan pegawai di Perbadanan ini dapat menambah ilmu pengetahuan diperingkat global bagi memantapkan modal insaniah.

Di bawah aktiviti Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap, Perbadanan ini telah memperuntukan sebahagian kecil peruntukan tersebut bagi tujuan derma dan sumbangan kepada NGO dan badan-badan kebajikan. Selebihnya, sumbangan dibuat terhadap program dan aktiviti yang dikendalikan oleh Kementerian Pengangkutan dan bayaran yuran pengawasan kepada KTMB. Perbelanjaan-perbelanjaan lain secara dasarnya adalah melibatkan perbelanjaan bayaran guaman dan perbelanjaan pengurusan aset.

Perbandingan Belanja Pentadbiran di antara tahun 2015 dan 2014 adalah seperti berikut:

BIL.	KOD PROGRAM	NAMA PROGRAM	TAHUN 2015 (RM)	TAHUN 2014 (RM)
1.	10000	Emolumen	2,689,863	2,432,075
2.	20000	Perkhidmatan dan Bekalan	4,827,516	5,134,631
3.	30000	Aset	-	-
4.	40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	397,189	346,193
5.	50000	Perbelanjaan Lain	5,026,412	5,441,411
		JUMLAH	12,940,981	13,354,310

Jadual 21: Perbandingan Perbelanjaan Mengurus RAC pada tahun 2015 dan 2014.

b. Perbelanjaan Pengurusan Aset

Pada tahun 2010 dan 2011, RAC telah menyelesaikan sejumlah besar tunggakan cukai tanah di antaranya di negeri Kelantan, Kedah, Pulau Pinang, Johor, Perak, Negeri Sembilan, Perlis dan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur. Pada tahun 2013, RAC telah menerima bantuan peruntukan daripada Geran Mengurus Kerajaan bagi pembayaran cukai tanah yang mana bantuan ini secara tidak langsung meringankan beban perbelanjaan cukai yang ditanggung oleh Perbadanan ini. Namun begitu bermula pada tahun 2014, peruntukan bantuan ini tidak lagi diperolehi oleh RAC, dan Perbadanan ini telah menggunakan sumber kewangan daripada hasil kutipan sewa untuk menampung sebahagian perbelanjaan RAC terutama melibatkan pembayaran cukai tanah dan cukai taksiran.

Pada tahun semasa, perbelanjaan bagi Belanja Tanah Milik telah menunjukkan penurunan iaitu daripada RM 4.461 juta pada tahun 2014 kepada RM 2.855 juta. Ini disebabkan RAC telah menyelesaikan

sejumlah besar tunggakan cukai tanah sementara sebahagian besar tanah kereta api juga telah dikenalpasti sebagai tanah hak milik RAC. Namun begitu, tindakan berterusan akan terus dilaksanakan dalam menyelesaikan isu perletakkan hak bagi tanah milik RAC yang masih belum selesai.

Perbelanjaan Pengurusan Aset juga merangkumi perbelanjaan bagi tujuan bayaran penilaian, serta perbelanjaan penyelenggaraan dan pengurusan aset yang lain seperti pembersihan kawasan, pemasangan pagar dan pemasangan papan tanda amaran dan pemilikan tanah. Kerja-kerja pengurusan aset ini dilaksanakan selaras dengan usaha dan hasrat Perbadanan ini dalam memastikan aset (terutama tanah) diselenggara dengan efektif selain mengelakkan pencerobohan oleh pihak-pihak yang tidak bertanggungjawab. Bagi memberi hasil yang berterusan kepada RAC, tanah-tanah kereta api dan sebahagian bangunan yang sesuai dan berada dalam keadaan yang kondusif akan disewakan

kepada badan korporat, syarikat-syarikat dan individu-individu yang berminat, bergantung kepada kesediaan tapak, tujuan penyewaan dan kesesuaian lokasi.

Selain itu, turut dikategorikan di bawah Perbelanjaan Pengurusan Aset adalah Perbelanjaan Peruntukan Hutang Ragu. Peruntukan Hutang Ragu adalah pada kadar dua peratus bagi baki akhir penghutang (sewa) RAC pada

31 Disember setiap tahun. Pada tahun 2015, terdapat peningkatan terhadap Peruntukan Hutang Ragu disebabkan Perbadanan ini membuat peruntukan tambahan bagi jumlah hutang penyewa yang telah dikenalpasti ada keraguan bagi penyelesaian pembayaran.

Keseluruhan Perbelanjaan Pengurusan Aset direkodkan seperti berikut:-

INFO 2015: Belanja Tanah Hak Milik telah menunjukkan penurunan iaitu daripada RM 4.461 juta pada tahun 2014 kepada RM 2.855 juta pada tahun 2015

BIL.	PERBELANJAAN	TAHUN 2015 (RM)	TAHUN 2014 (RM)
1.	Tanah Hak Milik	2,855,878	4,461,646
2.	Tanah Rizab	1,852,404	420,863
3.	Komisyen Pemungut Sewa	114,700	203,385
	JUMLAH	4,822,983	5,086,894

Jadual 22: Perbelanjaan Pengurusan Aset pada tahun 2015 berbanding tahun 2014.

c. Perbelanjaan Pentadbiran

Pinjaman Kerajaan Persekutuan (secara terus), Pinjaman *Relending Loan* dan Pinjaman Komersial diambilalih oleh RAC dari Pentadbiran KTM pada tarikh yang sama KTMB diwujudkan iaitu pada Julai 1991. Selain daripada mewarisi kesemua aset-aset kereta api setelah pembubaran Pentadbiran KTM, Perbadanan ini juga mengambilalih kesemua liabiliti dan hutang-hutang pada ketika itu dianggarkan berjumlah RM1.763 bilion.

Pada 31 Disember 2007, RAC telah selesai membayar sebahagian daripada liabiliti berkenaan. Seterusnya Kementerian Kewangan Malaysia (MOF) telah meluluskan permohonan hapus kira pinjaman Kerajaan Persekutuan bagi Pinjaman Disusun Semula berjumlah RM 651.057 juta. Sehubungan itu, tanggungan hutang RAC keseluruhannya pada tahun 2015 adalah berjumlah RM420.239 juta. Jumlah perbezaan baki semasa ini adalah berdasarkan jadual seperti berikut:

BIL.	JENIS HUTANG	JUMLAH DIAMBIL ALIH (1992) (RM)	BAKI PADA 31/12/2015 (RM'000)
1.	Kerajaan	1,179,786,127	0
2.	Komersial	30,101,631	0
3.	UK Malaysia Aid	58,498,000	42,441
4.	Relending Loan	554,021,881	377,798
	JUMLAH	1,763,909,639	420,239

Jadual 23: Baki Hutang Pinjaman Kerajaan pada tahun 2015.

Berdasarkan jadual di atas, hutang yang telah diambilalih daripada Pentadbiran KTM boleh dibahagikan kepada tiga (3) jenis iaitu:-

a. Pinjaman Komersial

Pada asalnya RAC telah mengambilalih empat (4) jenis hutang komersial daripada Pentadbiran KTM yang telah dibayar sepenuhnya pada tahun 2006 iaitu pinjaman daripada:

- i. Bank Dunia berjumlah RM6,977,680 telah habis dibayar pada tahun 1996;

- ii. UMBC berjumlah RM2,500,000.00 telah habis dibayar pada tahun 1997;
- iii. Kredit Pembekal Gan Mavag bernilai RM5,439,501 telah habis dibayar pada tahun 2001; dan RHB Bank (dahulunya Kwong Yik Bank) berjumlah RM15,184,450 habis dibayar pada tahun 2006.

b. Pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus

Pinjaman ini adalah pinjaman yang diterima secara terus daripada Kerajaan Persekutuan kepada Pentadbiran KTM. Pada asalnya RAC mengambil alih 76 pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus berjumlah RM1,249,830,478.71. Namun pada tahun 1996, Perbendaharaan telah menyusun semula 75 daripada 76 pinjaman ini (kecuali UK Malaysia Aids) kepada satu pinjaman yang

baharu. Jumlah pokok bagi keseluruhan 75 pinjaman ini adalah sebanyak RM1,221,827,567.15 dan hasil daripada penyusunan tersebut, jumlah keseluruhan 75 pinjaman itu menjadi satu pinjaman baru berjumlah RM1,508,116,279.54 dengan kadar faedah 0%. Pinjaman ini perlu dibayar balik dalam tempoh 19 tahun dengan peruntukan yang akan disediakan oleh Kerajaan Persekutuan.

c. Pinjaman dari luar yang dipinjamkan semula oleh Kerajaan Persekutuan

Mengikut perjanjian ini, Pentadbiran KTM perlu membayar balik apa sahaja yang dibayar oleh Kerajaan kepada pemberi pinjaman termasuk faedah, kawat dan tukaran mata wang asing. Pinjaman ini merupakan pinjaman yang diperolehi oleh Kerajaan dari luar negara khusus untuk sesuatu projek dan ianya dipinjamkan semula kepada Pentadbiran KTM dengan cara *back to back*. Pada masa ini terdapat tujuh (7) pinjaman jenis ini yang dikenalpasti iaitu:

- i. Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Jepun;
- ii. Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Jepun; Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Jepun;
- iii. Overseas Economic Corporation Fund-MX1 - 2, Jepun;
- iv. Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 6 juta, Republik Jerman (RS7266026) - Selesai pembayaran pada tahun 2006;
- v. Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 juta, Republik Jerman (RS7665029) - Selesai pembayaran pada tahun 2006; dan
- vi. Ssang Yong, Korea - Selesai pembayaran pada tahun 2003.



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Penyata Kewangan Perbadanan Aset Keretapi telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Lembaran Imbangan pada 31 Disember 2015 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Keretapi 1991 (Akta 463). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang diguna

pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta persembahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat berteguran.

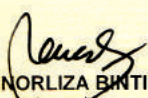
Asas Kepada Pendapat Berteguran

Kerja Dalam Pelaksanaan

Merujuk kepada Nota 8 Kepada Penyata Kewangan, termasuk dalam Kerja Dalam Pelaksanaan berjumlah RM19.90 bilion pada 31 Disember 2015 adalah projek pembinaan yang dilaksanakan oleh Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) berjumlah RM19.87 bilion antaranya pembinaan landasan kereta api, membaik pulih jambatan dan pembelian jentera. Daripada jumlah tersebut, baki awal berjumlah RM5.69 bilion merupakan projek yang dilaksanakan oleh KTMB sebelum tahun 2006 dan tidak dapat dikenal pasti kerana tiada dokumen sokongan yang lengkap dikemukakan kepada Perbadanan Aset Keretapi bagi tujuan perekodan.

Pendapat Berteguran

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Aset Keretapi pada 31 Disember 2015 dan prestasi kewangan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia kecuali yang dinyatakan di perenggan Asas Kepada Pendapat Berteguran.


(NORLIZA BINTI NORDIN)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
11 OGOS 2016



PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, DATUK SERI HJ SARIPUDDIN BIN HJ KASIM dan NOOR-IHSAN BIN CHE MAT yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PERBADANAN ASET KERETAPI pada 31 DISEMBER 2015 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : DATUK SERI HJ SARIPUDDIN BIN HJ KASIM
 GELARAN : Pengerusi
 TARIKH : 28/4/2016
 TEMPAT : KEMENTERIAN PENGANGKUTAN
 MALAYSIA
 ARAS 9, NO. 26, JALAN TUN HUSSEIN
 PRESINT 4
 PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
 PERSEKUTUAN
 62100 PUTRAJAYA



NAMA : NOOR-IHSAN BIN CHE MAT
 GELARAN : Ahli
 TARIKH : 28 APR 2016
 TEMPAT : JABATAN PERDANA MENTERI
 ARAS 2, BLOK B6
 PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
 PERSEKUTUAN
 62592 PUTRAJAYA

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI**

Saya, CHAN HUAN SENG, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di **KUALA LUMPUR**)
pada **27 APR 2016**)



Di hadapan saya,

Lot 1.08, Tingkat 1,
Bangunan KWSP, Jin Raja Laut,
50350 Kuala Lumpur.
Tel: 019-6680745

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

LEMBARAN IMBANGAN
PADA 31 DISEMBER 2015

	Nota	2015 RM'000	2014 RM'000
ASET BUKAN SEMASA			
Hartanah, Loji Dan Peralatan	7	16,831,897	16,926,391
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan	8	19,898,935	15,355,744
		36,730,832	32,282,135
ASET SEMASA			
Inventori	9	38,305	43,506
Akaun Belum Terima	10	91,059	88,478
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	11	499,182	501,310
Aset Cukai Tertunda		-	-
		628,546	633,294
LIABILITI SEMASA			
Akaun Belum Bayar	12	27,061	78,258
Pinjaman	13	399,148	1,050,206
Tanggungan Cukai Pendapatan		11,289	7,682
		437,498	1,136,146
ASET/(LIABILITI) SEMASA BERSIH		191,048	(502,852)
		36,921,880	31,779,283
Dibiayai Oleh:-			
Geran Kerajaan Persekutuan	14	28,836,615	24,274,185
Rezab Penilaian Aset		7,988,085	7,988,085
Kerugian Berkumpul	15	(72,983)	(504,092)
		36,751,717	31,758,178
Pinjaman Jangka Panjang	13	21,091	21,091
Cukai Tertunda	16	149,072	14
		36,921,880	31,779,283

Nota-nota di halaman 6 hingga 24 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
	Nota	RM'000	RM'000
PENDAPATAN OPERASI			
Sewa Dari Hartanah	17	19,313	16,711
Pelunasan Geran		155,962	193,016
		<u>175,275</u>	<u>209,727</u>
LAIN-LAIN PENDAPATAN			
Geran	18	-	11,800
Pelbagai Penerimaan	19	19,567	26,658
Pelarasan Sewa/Belanja(Terlebih) /Terkurang Catat		-	731
		<u>19,567</u>	<u>39,189</u>
JUMLAH PENDAPATAN		194,842	248,916
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Pentadbiran		8,118	8,268
Perbelanjaan Berkaitan Hasil Sewa	20	4,823	5,086
Penyelenggaraan Infrastruktur		795	85,241
Peruntukan Susutnilai		264,313	259,769
Kerugian Atas Pelupusan Aset Tetap		-	169
		<u>278,049</u>	<u>358,533</u>
Kurungan kasar		(83,207)	(109,617)
Faedah Ke Atas Pinjaman Kerajaan		(1,334)	(1,396)
Kurungan kasar sebelum cukai		<u>(84,541)</u>	<u>(111,013)</u>
Peruntukan Cukai	21	(3,607)	-
Peruntukan Cukai Tertunda	21	(149,058)	-
Kurungan bersih bagi tahun semasa		<u>(237,206)</u>	<u>(111,013)</u>

Nota-nota di halaman 6 hingga 24 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

	Nota	Geran Kerajaan RM'000	Rezab Penilaian Aset RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000
2014					
Pada 1 Januari 2014					
- Seperti yang dinyatakan dahulu		22,478,184	7,991,061	(396,051)	30,073,194
- Pelarasan tahun dahulu		-	-	-	-
- Seperti yang dinyatakan semula		22,478,184	7,991,061	(396,051)	27,288,663
Tambahan geran		1,989,017	-	-	1,989,017
Pelunasan geran		(193,016)	-	-	(193,016)
Pelarasan geran		-	(2,976)	-	(2,976)
Pertambahan Tahun Semasa		-	-	2,972	2,972
Kurangan bersih bagi tahun semasa		-	-	(111,013)	(111,013)
Pada 31 Disember 2014		24,274,185	7,988,085	(504,092)	31,758,178
2015					
Pada 1 Januari 2015					
- Seperti yang dinyatakan dahulu		22,478,184	7,988,085	(504,092)	31,758,178
		22,478,184	7,988,085	(504,092)	31,758,178
Tambahan geran		4,718,606	-	-	4,718,606
Pelunasan geran		(156,176)	-	-	(156,176)
Pelarasan geran		-	-	-	-
Pertambahan Tahun Semasa		-	-	668,315	668,315
Kurangan bersih bagi tahun semasa		-	-	(237,206)	(237,206)
Pada 31 Disember 2015		28,836,615	7,988,085	(72,983)	36,751,717

Nota-nota di halaman 6 hingga 24 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

	<u>Nota</u>	<u>2015</u> <u>RM'000</u>	<u>2014</u> <u>RM'000</u>
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
Penerimaan Tunai Daripada Kerajaan		5,230,745	13,800
Pembayaran Tunai Kepada Pekerja Dan Belanja Pentadbiran		(9,452)	(5,342)
Sewa Diterima		19,313	16,399
Belanja Berkaitan Sewa		(4,823)	(5,000)
Pelbagai Penerimaan		158,108	3,303
Deposit Diterima (Liabiliti)		(778)	14,180
Faedah Diterima		17,421	13,684
Bayaran Deposit (Aset)		(5,606)	-
<i>Penghasilan Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi</i>		5,404,928	51,024
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Pembelian Aset		(164,618)	(471)
Keuntungan dari Pelupusan Aset		-	1,087
Kerugian dari Pelupusan Aset		-	(169)
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		(4,543,191)	(83,604)
<i>Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan</i>		(4,707,809)	(83,157)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Pemberian Pinjaman Kepada Kakitangan		(206)	(84)
Bayaran Balik Pinjaman dan Tanggungan		(699,041)	-
<i>Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan</i>		(699,247)	(84)
Kurangan Bersih Tunai Dan Kesenjangan Tunai		(2,128)	(32,217)
Tunai Dan Kesenjangan Tunai Pada Awal Tahun		501,310	533,527
Tunai Dan Kesenjangan Tunai Pada Akhir Tahun	11	499,182	501,310

Nota-nota di halaman 6 hingga 24 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

1. MAKLUMAT UMUM

1.1 Kegiatan Utama

Kegiatan utama Perbadanan ini adalah untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggara semua aset, liabiliti dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu yang telah dipindahmilik kepada Perbadanan Aset Keretapi, melalui Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan juga membangunkan infrastruktur keretapi.

Tiada sebarang perubahan penting dalam kegiatan-kegiatan utama ini disepanjang tahun.

1.2 Kelulusan Penyata Kewangan

Penyata kewangan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah melalui resolusi pada 28 April 2016.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING

2.1 Asas Perakaunan

Penyata kewangan Perbadanan telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mematuhi Piawaian Laporan Perakaunan Entiti Persendirian (PERS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB). Penyediaan penyata kewangan ini mengkehendaki para pengarah membuat anggaran-anggaran perakaunan kritikal dan andaian-andaian yang memberi kesan terhadap jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan terhadap semua aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan dan jumlah perolehan dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tahun tersebut. Para pengarah juga dikehendaki untuk menggunakan penilaian mereka dalam proses melaksanakan polisi-polisi perakaunan Perbadanan. Keputusan sebenar mungkin berbeza kerana andaian-andaian dan penilaian-penilaian yang dibuat adalah berdasarkan kepada pengalaman dan pengetahuan para pengarah tentang isu-isu semasa.

Pada 31 Disember 2015, aset telah melebihi liabiliti semasa Perbadanan sebanyak RM191,048 juta. Kemampuan Perbadanan beroperasi secara berterusan bergantung kepada bantuan kewangan daripada pihak Kerajaan Persekutuan terutama bagi penyelesaian pinjaman jangka panjang.

Pada tahun 2015 pihak Perbadanan tidak menerima Geran Operasi daripada pihak Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) dan Perbadanan menggunakan sumber dalaman untuk menampung semua kos operasi. Kementerian Kewangan Malaysia (MOF) telah meluluskan hapuskira sebahagian daripada pinjaman kerajaan persekutuan dan pihak Perbadanan dalam rangka perbincangan dengan pihak MOF bagi penyelesaian pinjaman jangka panjang yang masih berbaki. Pihak Perbadanan juga menerima Geran Pembangunan bagi pembangunan projek dibawah Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA), Perbadanan juga membiayai beberapa projek pembangunan menggunakan sumber yang terhad.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.2 Tukaran Matawang

Urusniaga dalam matawang asing disepanjang tempoh telah ditukarkan kepada Ringgit Malaysia berdasarkan kadar pertukaran yang menghampiri kadar berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Aset-aset dan tanggungan matawang asing bersifat kewangan pada tarikh lembaran imbangan telah dinilai kepada Ringgit Malaysia pada kadar yang berkuatkuasa pada tarikh itu. Semua keuntungan atau kerugian pertukaran telah diambilkira dalam Penyata Pendapatan.

2.3 Tunai dan Setara Tunai

Semua tunai dan setara tunai merupakan wang simpanan Perbadanan di dalam bank samada akaun semasa atau simpanan tetap.

2.4 Nilai Aset Terjejas

Pada tarikh Lembaran Imbangan, Perbadanan mengkaji semula nilai buku aset apabila terdapat petanda yang menunjukkan nilai aset terjejas. Kejejasan ini dikira dengan membandingkan nilai dibawa aset dengan amaun pemulihan semula aset. Amaun pemulihan semula aset adalah nilai lebih tinggi antara nilai bersih yang direalisasikan dan nilai penggunaannya, yang ditetapkan mengikut kaedah aliran tunai terdiskaun masa hadapan.

Kerugian di atas nilai aset terjejas akan dicajkan terus ke penyata pendapatan. Penambahan semula nilai berikutnya di dalam jumlah pemulihan semula aset akan diambil kira dengan pelarasan balik jumlah rugi kejejasan aset terdahulu dan hanya diambil kira sehingga nilai buku bersih aset yang telah ditetapkan dimana seolah-olah tiada rugi atas nilai aset terjejas yang telah dikenalpasti. Pelarasan semula kerugian nilai aset terjejas atas penilaian aset dikreditkan terus ke penyata pendapatan.

2.5 Instrumen-instrumen Kewangan

Instrumen-instrumen kewangan diiktiraf dalam lembaran imbangan apabila Perbadanan telah menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen. Instrumen-instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti atau ekuiti selaras dengan pengaturan kontrak. Faedah, dividen dan laba dan kerugian berkaitan dengan instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Instrumen-instrumen kewangan diseimbangkan apabila Perbadanan mempunyai hak boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangkan dan berhasrat untuk menyelesaikan sama ada atas dasar bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

(i) Tunai dan Setara Tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan setara tunai termasuk di bank dan deposit pada panggilan yang mempunyai risiko tidak ketara dalam perubahan nilai, bersih daripada overdraf bank belum dijelas.

(ii) Penghutang

Penghutang dinyatakan pada nilai boleh direalis dijangka. Hutang lapuk dihapus kira apabila dikenal pasti. Anggaran peruntukan hutang ragu dibuat pada kadar 2% atas baki tunggakan pada tarikh lembaran imbangan.

(iii) Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos yang merupakan nilai saksama balasan untuk dibayar pada masa hadapan bagi barangan dan perkhidmatan diterima.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.6 Inventori

Inventori dinyatakan pada amaun terendah diantara kos dan nilai realisasi bersih. Kos ditentukan berdasarkan purata wajaran. Nilai realisasi adalah anggaran harga jualan ditolak perbelanjaan untuk menjual.

Kos inventori yang digunakan akan di pindah ke penyata pendapatan pada tarikh penggunaannya.

2.7 Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan

Kerja-kerja dalam pelaksanaan merupakan projek-projek infrastruktur keretapi dan projek pembangunan yang dilaksanakan oleh dan dibiayai oleh Perbadanan serta projek pembangunan yang kosnya dibiayai oleh Kerajaan yang masih belum siap sepenuhnya semasa penyata ini disediakan. Ianya diakaunkan sebagai kerja-kerja dalam pelaksanaan apabila kontraktor projek yang berkaitan membuat tuntutan pembayaran kemajuan.

Kerja- kerja dalam pelaksanaan samada akan dipermodalkan ke aset tetap mengikut jenis-jenis aset yang berkenaan atau diakaunkan sebagai belanja penyelenggaraan infrastruktur setelah siap projek-projek tersebut. Projek-projek tersebut dianggap telah siap apabila aset atau projek tersebut boleh digunakan atau apabila "*risk and rewards has been transfered*" melalui penyerahan *Certificate of Practical Completion (CPC)*.

2.8 Permodalkan Aset Tetap

Kerja-kerja dalam pelaksanaan dipermodalkan apabila aset-aset berkenaan siap sepenuhnya mengikut kontrak yang dibuat kecuali dalam kes-kes yang tertentu. Bagi aset-aset yang dibeli, hanya aset kos seunit RM3,000.00 atau lebih akan dianggap sebagai aset tetap. Aset-aset yang dinilai kurang RM3,000.00 akan dianggap sebagai belanja dan direkodkan dibawah inventori pejabat.

2.9 Penyelenggaraan Infrastruktur

Penyelenggaraan infrastruktur adalah kerja-kerja penyelenggaraan besar infrastruktur keretapi sedia ada termasuk pengukuhan dan penambahbaikan infrastruktur tersebut. Dalam keadaan biasa kos penyelenggaraan yang dibiayai oleh Kerajaan akan dimasukkan ke dalam kerja-kerja pelaksanaan. Ianya akan dikira sebagai belanja apabila sesuatu projek penyelenggaraan itu tamat.

2.10 Pinjaman Jangka Pendek

Pinjaman Jangka Pendek merupakan jumlah tunggakan Pinjaman Jangka Panjang dan Bahagian Pinjaman Jangka Panjang yang perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan. Jumlah Pinjaman Jangka Panjang ditolak jumlah ini menjadikan baki Pinjaman Jangka Panjang kelihatan rendah.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.11 Geran Dan Pelunasan Geran

Geran Operasi yang diterima untuk operasi Perbadanan diambil kira sebagai pendapatan manakala Geran Kerajaan diterima untuk pembiayaan aset dan penyelenggaraan infrastruktur dikira sebagai pendapatan tertunda. Pelunasan geran bagi aset-aset tetap dilunaskan mengikut hayat aset manakala bagi penyelenggaraan infrastruktur apabila kerja-kerja penyelenggaraan tersebut dikira sebagai belanja. Geran yang diterima berbentuk waran pembayaran balik pinjaman Kerajaan Persekutuan diiktiraf mengikut pendekatan iaitu diiktiraf sebagai pendapatan geran di Penyata Pendapatan.

3. LIABILITI KONTIGENSI

- 3.1 Pinjaman EDB Singapura yang diambilalih oleh Perbadanan telah luput cara pembayarannya. Pada masa itu, pinjaman masih berbaki SGD4,046,022.00. Cara pembayaran pinjaman tersebut adalah bagi setiap satu tan barangan yang dibawa melalui jajaran Jurong bayaran SGD1 dibayar kepada EDB. Jajaran Jurong sudah tidak digunakan lagi.

4. ASET-ASET DAN SUSUT NILAI

- 4.1 Sebelum tahun 2005 Aset Tetap telah dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul. Pada tahun 2005 Perbadanan telah menilai semula aset-aset tetap RAC dengan menetapkan nilai pada masa itu dan baki usia guna aset-aset berkenaan itu pengiraan susut nilai tahunan. Perbadanan menggunakan nilai-nilai baru ini bermula tahun 2006.
- 4.2 Susut nilai tidak diperuntukkan bagi semua jenis tanah milik bebas dan tanah rizab. Bagi kesemua aset yang lain, susut nilai diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus dengan memansuhkan kos atau nilai setiap aset disepanjang anggaran hayat kegunaannya. Susut nilai aset dikira dari bulan ianya diperolehi atau dipermodalkan.
- 4.3 Anggaran hayat kegunaan aset-aset tetap RAC seperti berikut :-

	Jumlah Tahun
Grading dan Terowong	99
Jambatan dan Pembentong	99
Landasan	60
Yad Atur	60
Semboyan dan Komunikasi	33
Bangunan & Parkir	50
Sistem Elektrifikasi	25
Logi & Jentera	25
Kenderaan Keretapi	20-25
Pagar	15-25
Kenderaan Jalan Raya	10
Sistem Tiket	10
Ubahsuai pejabat	10
Komputer	3
Peralatan dan Kelengkapan Pejabat	5
Peralatan Latihan	5
Inventori Keretapi	-

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

4. ASET-ASET DAN SUSUTNILAI (samb.)

- 4.4 Selepas proses penilaian semula aset-aset Perbadanan, aset-aset yang masih ada nilai, disusutnilaikan berdasarkan nilai baru dan anggaran usia guna baru yang diberikan oleh jurunilai yang menilai aset-aset Perbadanan.
- 4.5 Aset-aset yang diperolehi selepas penilaian semula direkodkan mengikut kos perolehan dan disusutnilaikan secara garis lurus berdasarkan usia guna seperti yang dinyatakan dalam nota 4.3.
- 4.6 Pada masa ini, aset-aset infrastruktur keretapi milik Perbadanan digunakan oleh satu pelanggan sahaja. Sekiranya syarikat tersebut ditutup dan aset-aset infrastruktur ini dijual, kemungkinan besar Perbadanan tidak mendapat pulangan menyamai dengan nilai buku bersih (kecuali tanah dan bangunan), sebaliknya Perbadanan akan mendapat nilai harga barang lusuh sahaja.
- 4.7 Oleh kerana aset-aset infrastruktur keretapi selalu diselenggara (*major atau minor*), penjejasan aset adalah rendah dan mencukupi dengan susutnilai tahunan yang dikenakan ke atas aset-aset tersebut.

5. SEWA DARI HARTA

- 5.1 Hasil sewa dari harta merupakan pendapatan sewaan dan pajakan ke atas tanah-tanah dan aset-aset di atas tanah hakmilik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa yang direkodkan adalah dikutip oleh Perbadanan.
- 5.2 Hasil sewa dari harta direkodkan berdasarkan prinsip perakaunan terakru.
- 5.3 RAC sedang dalam proses pengambilalihan perjanjian sewa tanah-tanah keretapi yang ditandatangani di antara penyewa dan KTMB yang masih ada dan hasil dari sewaan-sewaan ini dikutip oleh RAC dan diakaunkan sebagai pendapatan sewaan dari harta.

6. FAEDAH KEPADA AHLI LEMBAGA DAN KAKITANGAN

- 6.1 RAC tidak membuat bayaran kepada ahli Lembaga Pengarah dan kakitangan RAC kecuali apa-apa yang layak kepada mereka berdasarkan lantikan dan arahan-arahan Kerajaan.
- 6.2 RAC tidak pernah membuat apa-apa kontrak bagi mana-mana pihak kakitangan atau ahli Lembaga Pengarah. RAC juga tidak pernah dalam keadaan yang mengetahui memasuki mana-mana kontrak atau perjanjian bagi menguntungkan mana-mana ahli Lembaga Pengarah atau kakitangan RAC.
- 6.3 Ahli Lembaga Pengarah tidak dibayar pencen oleh RAC. Manakala bagi kakitangan yang memilih opsyen pencen, RAC mencarum ke dalam Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) setiap bulan, manakala bayaran pencen kakitangan dibuat oleh kumpulan wang tersebut apabila mereka pencen.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	<u>2015</u> <u>Kos</u>	<u>Pada</u> <u>1.1.2015</u>	<u>Permodalan</u>	<u>Tambahan/</u> <u>Pelupusan</u>	<u>Pada</u> <u>31.12.2015</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah – Freehold		733,975	-	-	733,975
Tanah - Lease Hold		296,553	-	-	296,553
Tanah – Reserve		7,368,458	-	-	7,368,458
Grading		443,930	-	-	443,930
Terowong		99,280	-	-	99,280
Landasan & Yad		5,763,298	-	-	5,763,298
Jambatan		551,945	-	-	551,945
Pembetong		211,053	-	-	211,053
Pagar		-	10,093	-	10,093
Semboyan & Komunikasi		91,970	37,871	-	129,841
Bangunan & Parkir		491,104	121,655	-	612,759
Loji & Jentera		121,121	-	-	121,121
Sistem Tiket		9,918	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya		872	-	-	872
Kenderaan Keretapi		2,516,809	-	-	2,516,809
Komputer		1,615	-	175	1,790
Kelengkapan Pejabat		888	-	10	898
Sistem Elektrifikasi		145,019	-	-	145,019
Perabot dan Lengkapan dari besi		11	-	-	11
Alat Lengkapan Elektronik yang lain		68	-	-	84
Ubahsuai Pejabat		2,271	-	16	2,271
		18,850,158	169,619	201	19,019,978

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

2015	Pada	Susut Nilai	Susut Nilai	Susut Nilai	Pada
Susutnilai terkumpul	1.1.2015	Semasa	Pelupusan	31.12.2015	
(sambungan)	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	
Grading	122,304	4,483	-	126,787	
Terowong	60,066	1,002	-	61,068	
Landasan & Yad	513,096	95,050	-	608,146	
Jambatan	252,091	5,526	-	257,617	
Pembetong	114,306	2,132	-	116,438	
Pagar	-	908	-	908	
Semboyan & Komunikasi	45,879	5,273	-	51,152	
Bangunan & Parkir	202,072	12,465	-	214,537	
Loji & Jentera	46,526	5,283	-	51,809	
Sistem Tiket	9,918	-	-	9,918	
Kenderaan Jalanraya	251	87	-	338	
Kenderaan Keretapi	446,349	125,839	-	572,190	
Komputer	1,344	4	92	1,440	
Kelengkapan Pejabat	766	123	-	889	
Sistem Elektrifikasi	107,780	5,801	-	113,581	
Perabot dan Lengkapan dari besi	8	2	-	10	
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	48	16	-	64	
Ubahsuai Pejabat	963	226	-	1,189	
	1,923,768	264,221	92	2,188,081	

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	2014		Pada	Permodalan	Tambahan	Pada
	Kos		1.1.2014			31.12.2014
			RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah – Freehold			736,875	-	(2,900)	733,975
Tanah - Lease Hold			296,553	-	-	296,553
Tanah – Reserve			7,368,458	-	-	7,368,458
Grading			443,930	-	-	443,930
Terowong			99,280	-	-	99,280
Landasan & Yad			5,751,868	11,430	-	5,763,298
Jambatan			547,568	-	-	547,568
Pembetong			215,430	-	-	215,430
Semboyan & Komunikasi			91,970	-	-	91,970
Bangunan & Parkir			448,474	23,489	(551)	471,412
Loji & Jentera			138,529	-	-	138,529
Sistem Tiket			9,918	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya			597	-	275	872
Kenderaan Keretapi			2,516,691	2,402	-	2,519,093
Komputer			550	-	1,065	1,615
Kelengkapan Pejabat			888	-	-	888
Sistem Elektrifikasi			145,019	-	-	145,019
Perabot dan Lengkapan dari besi			11	-	-	11
Alat Lengkapan Elektronik yang lain			68	-	-	68
Ubahsuai Pejabat			2,271	-	-	2,271
			18,814,948	37,321	(2,111)	18,850,158

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

2014	Pada	Susut Nilai	Susut Nilai	Susut Nilai	Pada
<u>Susutnilai terkumpul</u>	<u>1.1.2014</u>	<u>Semasa</u>	<u>Pelupusan</u>	<u>31.12.2014</u>	
<u>(sambungan)</u>	<u>RM'000</u>	<u>RM'000</u>	<u>RM'000</u>	<u>RM'000</u>	
Grading	117,820	4,484	-	-	122,304
Terowong	59,063	1,003	-	-	60,066
Landasan & Yad	417,760	95,336	-	-	513,096
Jambatan	246,564	5,527	-	-	252,091
Pembetong	112,174	2,131	-	-	114,306
Semboyan & Komunikasi	43,093	2,786	-	-	45,879
Bangunan & Parkir	192,038	10,034	-	-	202,072
Loji & Jentera	41,244	5,283	-	-	46,527
Sistem Tiket	9,918	-	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	233	18	-	-	251
Kenderaan Keretapi	320,528	125,821	-	-	446,349
Komputer	547	798	-	-	1,344
Kelengkapan Pejabat	611	155	-	-	766
Sistem Elektrifikasi	101,979	5,801	-	-	107,780
Perabot dan Lengkapan dari besi	6	2	-	-	8
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	35	13	-	-	48
Ubahsuai Pejabat	737	226	-	-	963
	1,664,350	259,418	351	1,923,768	

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Nilai buku bersih

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	RM'000	RM'000
Tanah	8,398,986	8,398,986
Grading	317,143	321,626
Terowong	38,212	39,214
Landasan & Yad	5,155,152	5,250,202
Jambatan	294,328	295,477
Pembetong	94,615	101,124
Pagar	9,185	-
Semboyan & Komunikasi	78,689	46,091
Bangunan & Parkir	398,222	269,340
Loji & Jentera	86,720	92,003
Sistem Tiket	-	-
Kenderaan Jalanraya	534	621
Kenderaan Keretapi	1,944,619	2,072,744
Komputer	350	271
Kelengkapan Pejabat	9	122
Sistem Elektrifikasi	31,438	37,239
Perabot dan Lengkapan dari besi	1	3
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	20	20
Ubahsuai pejabat	1,082	1,308
	<u>16,831,897</u>	<u>16,926,391</u>

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

8. KERJA-KERJA DALAM PELAKSANAAN

	Nota	2015 RM'000	2014 RM'000
Baki pada 1 Januari		13,355,744	13,435,848
Tambahan		1,868,367	2,070,481
Permodalan aset tetap	7	(170,548)	(42,068)
Pelarasan		2,846,167	(23,276)
Pengelasan semula		-	-
Perbelanjaan Infrastruktur		(795)	(85,241)
Baki pada 31 Disember		19,898,935	15,355,744

Pengelasan semula adalah deposit-deposit yang dibayar dikelaskan semula kepada akaun deposit di nota 10.

9. INVENTORI

	2015 RM'000	2014 RM'000
Inventori Keretapi	38,305	43,506
	38,305	43,506

10. AKAUN BELUM TERIMA

	2015 RM'000	2014 RM'000
Deposit Dan Prabayar	66,384	60,778
Faedah akan diterima	12,783	10,185
Pinjaman Kakitangan	314	124
Penghutang Pelbagai	524	8,651
Penghutang Sewaan	12,955	8,901
	92,960	88,639
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(1,901)	(161)
	91,059	88,478

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

11. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	2015 RM'000	2014 RM'000
Baki Tunai Di Bank	7,455	27,385
Simpanan Tetap	491,727	473,925
	499,182	501,310

12. AKAUN BELUM BAYAR

	2015 RM'000	2014 RM'000
Terhutang Kepada KTMB (a)		
- Pelbagai	-	2,543
- Hasil Tanah Rezab	-	316
- Pendahuluan Diterima Bagi Pihak KTMB	-	95
	-	2,954
Pemiutang/Pemuitang Projek	893	21,218
Perbelanjaan Pengurusan	1,075	32,280
Sewaan Kehadapan	10,999	6,423
Deposit Sewa	1,892	1,627
Deposit Perlaksanaan Tender/Sebut Harga	4,396	5,434
Wang Jaminan Pelaksanaan	3,616	5,321
Faedah Terakru	4,190	3,001
	27,061	78,258

Nota (a)

Terhutang kepada KTMB diselaraskan berdasarkan kelulusan Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC ke-65 untuk mengeluarkan item berjumlah RM2,953,541.56.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

13. PINJAMAN

	Nota	Pokok RM'000	Faedah RM'000	Jumlah RM'000
2015				
Tertangguh lebih dari 12 bulan UK Malaysian Aids	(a)	21,091	-	21,091
Tertangguh kurang 12 bulan UK Malaysian Aids		5,111	16,239	21,350
Restructured Loan		-	-	-
Relending Loan	(b)	253,402	124,396	377,798
		258,513	140,635	399,148
		279,604	140,635	420,239
2014				
Tertangguh lebih dari 12 bulan UK Malaysian Aids	(a)	21,091	-	21,091
Tertangguh kurang 12 bulan UK Malaysian Aids		5,111	16,239	21,350
Restructured Loan		536,327	114,731	655,058
Relending Loan	(b)	253,402	124,396	377,798
		794,840	255,366	1,050,206
		815,931	255,366	1,071,297

Note (a)

Pinjaman UK Malaysia Aids merupakan pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan pada 2 September 1974 untuk pembelian 25 buah Lokomotif diesel, 150 Bogie Plallet Wagon dan membayar elaun kepada jurutera pelatih. Dalam tahun 2012, pihak Kementerian Kewangan Malaysia telah membuat penjadualan semula pembayaran pokok dan faedah bermula dari tahun 2004 sehingga tahun 2028 dan faedah yang ditangguhkan adalah sebanyak RM15,223,519. Kadar faedah adalah 6.5% setahun dan pembayaran tahunan sebanyak RM2,339,897.

Note (b)

Pinjaman 'Relending Loan' adalah pinjaman daripada kerajaan Jepun untuk membiayai pembelian lokomotif. Jumlah Yen(¥) yang diterima adalah sebanyak ¥13,395,261,040. Jumlah tersebut telah selesai dibayar oleh Kerajaan Persekutuan bagi pihak Perbadanan. Amaun di atas adalah jumlah terutang kepada Kerajaan Persekutuan pada tarikh lembaranimbangan.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

14. GERAN KERAJAAN PERSEKUTUAN

	Nota	<u>2015</u>	<u>2014</u>
		RM'000	RM'000
Geran Pelunasan Aset	(a)	7,272,865	7,272,865
Geran – NKRA (PAK)	(b)	391,289	361,912
Geran Kerajaan Persekutuan (Lain-lain)	(c)	21,172,461	16,639,408
Jumlah Geran Kerajaan Persekutuan		28,836,615	24,274,185
<u>Nota (a) – Geran Pelunasan Aset</u>			
Baki pada 1 Januari		7,272,865	7,343,896
Pindahan daripada Geran NKRA (PAK)		-	(1,246)
Pelunasan geran aset		-	(69,785)
Baki pada 31 Disember		7,272,865	7,272,865
<u>Nota (b) - Geran NKRA (PAK)</u>			
Baki pada 1 Januari		361,912	393,063
Pelarasan MRO		27,759	-
Tambahan		4,500	2,000
Pelarasan – Stesen Petaling	(6)	-	-
Pelarasan – Salak Selatan	(4)	-	-
Pelarasan – Stesen Batu Tiga	(3)	-	-
Pelarasan Geran Aset – Depoh Seremban	(202)	-	-
Pelarasan Geran	(1,263)	(7)	-
Pelunasan geran perbelanjaan	(1,404)	(33,144)	-
Baki pada 31 Disember		391,289	361,912
<u>Nota (c) – Geran Kerajaan Persekutuan (Lain-lain)</u>			
Baki pada 1 Januari		16,639,408	14,741,225
Tambahan		1,854,477	1,987,017
Pelarasan – Projek Landasan Berkembar		2,831,870	-
Pelunasan Geran	(153,294)	(36,737)	-
Perbelanjaan infrastruktur	-	(52,097)	-
Baki pada 31 Disember		21,172,461	16,639,408

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

15. KERUGIAN TERKUMPUL

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	(504,092)	(396,051)
Realisasi rezab penilaian aset	-	2,972
Kurangan bersih bagi tahun semasa	(237,206)	(111,013)
Pelarasan (a)	668,315	-
	(72,983)	(504,092)

Nota (a)

Pelarasan keuntungan/kerugian terkumpul adalah termasuk pelarasan hapuskira pinjaman kerajaan persekutuan bagi Pinjaman Disusun Semula berjumlah RM651,057 juta sepertimana kelulusan Kementerian Kewangan Malaysia (MOF).

16. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	14	14
Peruntukan Cukai Tertunda 2014	31,984	-
Peruntukan Cukai Tertunda Aset 2014	187,704	-
Peruntukan Cukai Tertunda Tahun Semasa	(70,630)	-
Pada 31 Disember	149,072	14

Liabiliti cukai tertunda adalah terhasil daripada perbezaan sementara bagi hartanah, loji dan peralatan.

17. SEWA DARI HARTANAH

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	RM'000	RM'000
Hasil Tanah Milik	4,239	4,182
Hasil Tanah Rezab	15,074	12,529
	19,313	16,711

Sewa dari harta merupakan pendapatan sewaan ke atas tanah dan aset-aset di atas tanah hak milik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa adalah di kutip oleh Perbadanan.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

18. GERAN

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Geran Operasi	-	8,000
Geran Mengurus	-	3,800
	-	11,800

19. PELBAGAI PENERIMAAN

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Faedah Atas Simpanan	17,419	16,806
Faedah Pinjaman Kakitangan	3	2
Hasil Juatan / Juatan Barang Lusuhan	2,145	3,303
Keuntungan Atas Pelupusan Aset :-		
Kuarters	-	128
Depoh	-	958
Tanah Lot 1119	-	5,460
Kenderaan Jalan Raya	-	1
	19,567	26,658

20. PERBELANJAAN BERKAITAN HASIL SEWA

	<u>2015</u> RM'000	<u>2014</u> RM'000
Belanja Tanah Milik :-		
Bayaran penilaian	43	187
Bayaran cukai	2,715	4,184
Perbelanjaan hutang ragu	33	(7)
Pelbagai perbelanjaan	65	98
Belanja Tanah Rezab :-		
Bayaran penilaian	124	335
Perbelanjaan hutang ragu	1,706	79
Pelbagai perbelanjaan	22	7
Lain-Lain Perbelanjaan Berkaitan Sewa	115	203
	4,823	5,086

PERBADANAN ASET KERETAPI
 Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

21. PERUNTUKAN CUKAI

	2015 RM'000	2014 RM'000
Cukai Pendapatan		
Tahun semasa	(3,607)	-
Tahun 2006	-	-
Tahun 2008	-	-
	(3,607)	-
Cukai tertunda (Nota 16)		
- tahun semasa	(70,630)	-
- terkurang catat aset cukai tertunda 2014	31,984	-
- terkurang catat liabiliti cukai tertunda 2014	187,704	-
	149,085	-

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai dan keuntungan perakaunan

	2015 RM'000	2014 RM'000
Lebihan bersih sebelum cukai bagi tahun semasa	84,541	-
Kadar cukai pendapatan pada 25% (2014: 26%)	21,135	-
Pelarasan kesan cukai terhadap:-		
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(106,175)	-
Perbelanjaan tidak dibenarkan untuk tujuan cukai	269,136	-
Peruntukan cukai tertunda terkurang catat	(219,688)	-
Peruntukan cukai tertunda tahun semasa	70,630	-
Lain - lain perubahan sementara	10,839	-
	3,607	-

Perbelanjaan cukai bagi tahun kewangan berakhir

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

22. KONTINGENSI ASET

Projek Usaha Sama Di Atas Tanah Milik PAK oleh pihak KTMB: Pembangunan Projek Usaha Sama Yang Melanggar Akta Keretapi 1991.

Selepas tarikh Lembaran Imbangan 2010, pihak PAK mendapati wujud kontingensi aset hasil daripada proses pengauditan oleh Jabatan Audit Negara terhadap pengurusan aset dan hartanah PAK. Kontingensi aset ini adalah kerana projek usaha sama di atas tanah milik PAK yang dilaksanakan oleh pihak KTMB dengan pihak swasta bagi membangunkan projek hartanah di atas tanah keretapi antara tahun 1993 hingga 1996. Projek usaha sama tersebut dilaksanakan di atas tanah PAK selepas Akta Keretapi 1991 berkuatkuasa.

KTMB telah didapati membuat penukaran status milikan tanah kepada 5 syarikat usaha sama yang dinyatakan di atas secara milik kekal atau pajakan tanpa pengetahuan PAK. Tindakan ini telah mengakibatkan PAK kehilangan hak keatas tanah – tanah tersebut yang bernilai RM335.32 juta. Selain daripada itu, PAK juga telah dinafikan hak atas faedah – faedah yang diterima oleh KTMB sama ada dalam bentuk tunai atau bukan tunai berjumlah RM915.99 juta.

PAK akan mendapatkan nasihat daripada Pejabat Peguam Negara mengenai hak tanah yang dipindah milik oleh KTMB berdasarkan kepada keputusan Mahkamah Persekutuan pada 21 Januari 2011 berkenaan kes pindah milik tanah secara tidak sah. Tindakan susulan yang akan diambil oleh PAK adalah seperti berikut:

- (i) *Novation Agreement* adalah wajar dibuat ke atas semua perjanjian projek usaha sama tersebut untuk *formalise* kedudukan projek di atas tanah keretapi tanpa melanggar mana – mana fasal di dalam Akta Keretapi 1991.
- (ii) PAK akan menuntut kepentingan atau terlibat dalam projek berkenaan dari segi pembahagian hasil, sama ada dalam bentuk wang tunai, ekuiti dan juga aset kerana PAK perlu menyelaraskan atau mengambil kira aset yang telah tergadai ini dalam penyata kewangannya.
- (iii) PAK akan menuntut kedudukan sebagai ahli Lembaga Pengarah dalam syarikat usaha sama tersebut bagi memantau projek usaha sama.

PERBADANAN ASET KERETAPI
Ditubuhkan dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
TAHUN KEWANGAN 31 DISEMBER 2015

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

23. KONTINGENSI ASET (samb.)

Jadual dibawah menunjukkan keluasan dan kos tanah bagi 5 lokasi tanah yang telah dipindah milik selepas Akta Keretapi 1991 serta faedah dalam bentuk tunai dan bukan tunai yang diterima oleh pihak KTMB:

Lokasi tanah PAK	Keluasan tanah (Ekar)	Kos tanah (RM'000)	Faedah bukan dalam bentuk tunai (RM'000)	Faedah dalam bentuk tunai (RM'000)	Faedah dalam bentuk tunai yang telah diterima oleh KTMB (RM'000)
Bukit Tunku, Kuala Lumpur	42.5	26.70	-	100.58	77.2
Port Dickson, Negeri Sembilan	10.9	16.10	35.630 (Unit Kondominium)	15.69	0.6
Prai Perdana, Pulau Pinang	54.7	8.90	7.128 (Unit apartment) 5.2 (Unit bangunan pejabat)	11.15	8.45
Sentul Raya, Kuala Lumpur	294.0	105.62	2.4 (Saham) 100.0 (Call Option) 69.210 (Unit kediaman)	34.00	34.00
KL Sentral, Kuala Lumpur	75.3	178.00	13.0 (Saham) 390.0 (Stesen Keretapi) 7.0 (Loan stocks)	125.00	10.00
	477.40	335.32	629.568	286.42	130.25

