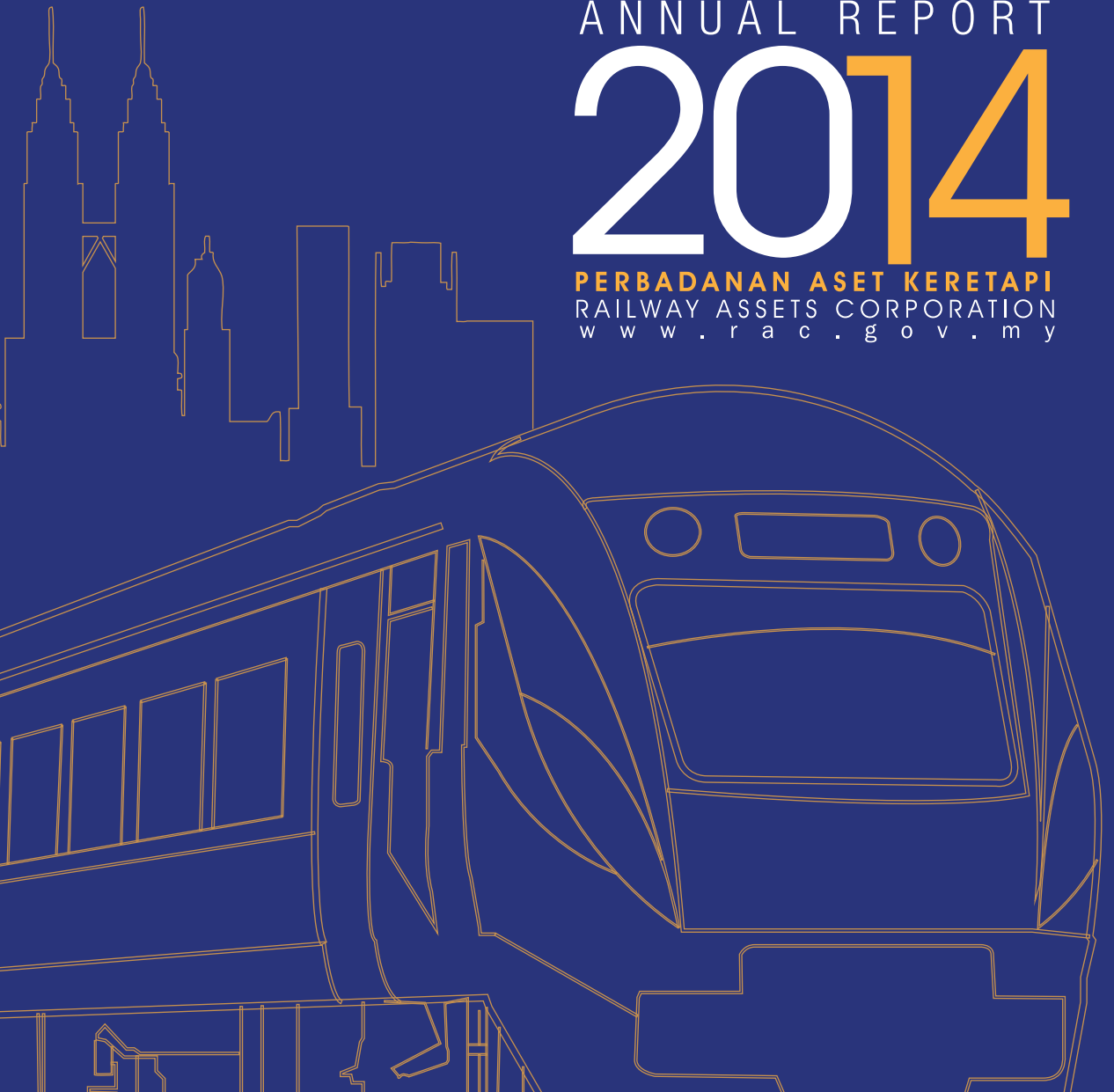




LAPORAN TAHUNAN ANNUAL REPORT

2014

PERBADANAN ASET KERETAPI
RAILWAY ASSETS CORPORATION
www.rac.gov.my



**LAPORAN
TAHUNAN 2014**
PERBADANAN ASET KERETAPI
RAILWAY ASSETS CORPORATION

Profil Korporat Company Profile

- Latar Belakang
- Visi, Misi, Objektif dan Nilai Teras
- Vision, Mission, Objective & Motto

Warga Kerja RAC 2014 RAC Employees 2014

12

22

07

15

20

35

Perutusan
Pengerusi
Chairman's
Message

Lembaga
Pengarah
Board of
Director

Carta
Organisasi
Organization
Chart

Profil RAC RAC's Profile

Maklumat Korporat
Corporate Information

- Punca Kuasa RAC
- Piagam Pelanggan
- Dasar Kualiti
- Bidang Tugas Mengikut Peruntukan Akta Keretapi 1991 (Akta 463)
- Jenis – Jenis Aset
- Jenis-Jenis Tanah Keretapi

- RAC's Source Of Authority
- Client's Charter
- Quality Policy
- Functions According To Railways Act 1991 (Act 463)
- Types Of Assets
- Types Of Railway Land

Hal Ehwal Pentadbiran *Administrative Affairs*

Bahagian Khidmat Pengurusan *Management Service Division*

- Unit Pentadbiran
 - Perjawatan
 - Pembangunan Sumber Manusia
 - Pengemaskian Maklumat Staf
 - Pengurusan Am Pejabat
 - Kursus Dan Latihan
- *Administration Unit*
 - *Personnel*
 - *Human Resources Development*
 - *Updating Staff Information*
 - *General Management Of Office*
 - *Course And Training*

47

Pembangunan ICT *ICT Development*

- Pengurusan ICT
 - Pembangunan Sistem Maklumat Geospasial
 - Perkhidmatan Perundingan Bagi Kajian Dan Pengurusan Projek Pengkomputeran Perbadanan Aset Keretapi
- Latihan
 - Latihan Penggunaan Perisian ARGCIS
 - Krusus Hands-On Transisi Rangkaian IPV6
- *ICT Management*
 - *Geospatial Information System Development*
 - *Consultative Services For The Study And Management Of Railway Assets Corporation Computerising Project*
- Training
 - *Training On Usage Of Arcgis Software*
 - *Hands-On Course On The Transition IPV6*

59

69

Kandungan

Perhubungan Awam Dan Publisiti *Public Relations And Publicity*

- Pengurusan Aduan
- Siaran Akhbar
- Hari Bertemu Pelanggan
- Media Sosial
- Penerbitan
- *Complaint Management*
- *Press Releases*
- *Meet-The-Customer Day Programmes*
- *Social Media*
- *Publication*

Perundangan *Legislative*

- Perjanjian Penyewaan
- Perjanjian Perolehan
- Perjanjian Jual Beli Tanah Bagi Tujuan Pembangunan Terminal Bersepadu Penang Sentral
- *Rental Agreement*
- *Procurement Agreement*
- *Sale And Purchase Agreement Of Land For The Purpose Of Penang Sentral Integrated Terminal Development*

87

91

115

Pengurusan Hartanah *Property Division*

- Unit Penyewaan Dan Pajak
- Statistik Penyewaan Dan Pajak Bagi Tahun 2014
- Unit Pemantauan Dan Koordinasi Penguatkuasaan
- Pencapaian Aktiviti Penguatkuasaan 2014
- Data Program Bancian Setinggan
- Unit Pentadbiran Tanah
- Unit Tumpang Lalu
- *Rental And Lease Unit*
- *Rental And Lease Statistics For The Year 2014*
- *Monitoring And Enforcement Coordination Unit*
- *Achievements Of Enforcement Activity 2014*
- *Data From Census On Squatters*
- *Land Administration Unit*
- *Wayleave Unit*

- Perancangan Projek Pembangunan Di Atas Tanah Keretapi
- Projek-Projek Keretapi
- Cadangan-Cadangan Pembangunan Oleh Syarikat Swasta
- Peringkat Pelaksanaan Projek
- Cadangan Projek Dalam Peringkat Mendapatkan Kelulusan Muktamad Kerajaan
- Peringkat Pemprosesan Permohonan (Rundingan)
- Permohonan Ulasan Pembangunan Tanah Bersebelahan
- Projek Pembinaan Park N Ride Di Bawah Inisiatif National Key Result Area (NKRA) Peringkat Kementerian Pengangkutan.
- Pelupusan Aset Dan Infrastruktur Keretapi

Pembangunan Aset Dan Infrastruktur Keretapi

Development of Railway Assets and Infrastructure

- *Proposals For Development Project On Railway Land*
- *Railway Projects*
- *Development Proposals By Private Companies*
- *Project Implementation Stage*
- *Proposals Awaiting Final Approval From The Government*
- *Applications In Processing Stage (Negotiation)*
- *Adjacent Land Development Review Application*
- *Park N Ride Development Project Under The Ministry Of Transport's National Key Results Area (NKRA) Initiative*
- *Disposal Of Railway Assets And Infrastructure*

Kandungan

135

Prestasi Kewangan *Financial Performance*

- Unit Kewangan Dan Akaun
- Penubuhan Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi
- Analisa Prestasi Kewangan
 - Punca Kewangan
- Finance And Account Unit
- *Establishment Of Railway Assets Corporation Fund*
- *Financial Performance Analysis*
 - *Source of Finance*

147

- Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Perbadanan Aset Keretapi Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2014



PERUTUSAN PENERUS

CHAIRMAN'S MESSAGE

Terlebih dahulu, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan rasa syukur kerana Laporan Tahunan Perbadanan Aset Keretapi (RAC) 2014 dapat diterbitkan dengan jayanya. Laporan ini memaparkan kejayaan dan kemajuan yang dikecapi RAC sepanjang tahun 2014 yang mana pencapaian ini saya percaya memberi kesan langsung kepada perkembangan industri perkeretapian dan sektor pengangkutan di Negara ini. Saya bagi pihak Lembaga Pengarah RAC dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Perbadanan ini yang berakhir pada 31 Disember 2014.

RAC merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Pengangkutan yang ditubuhkan di bawah Akta Kereta api 1991 (Akta 463) dan beroperasi secara rasmi pada 1 Ogos 1992. Tahun 2014, merupakan tahun yang mencabar bagi RAC dalam usaha Perbadanan ini untuk terus memainkan peranannya sebagai *caretaker* kepada aset dan infrastruktur kereta api yang berjumlah kira-kira RM17 billion. Bertunjangkan kepada moto Mengungguli Pengurusan Aset Kereta api Negara, usaha yang gigih telah dibuat agar pengurusan aset dan pembangunan infrastruktur sektor rel di Negara menjadi efisien dan bersepadu. Secara

First and foremost, I would like to express my highest appreciation and gratitude for the successful publication of the 2014 Annual Report of the Railway Assets Corporation (RAC). This report showcases the performance and progress achieved by the RAC throughout 2014, which I believe has given a direct impact on the development of the railway industry and the transport sector in the country. On behalf of the Board of Directors of RAC, I'm pleased to present the Annual Report and Financial Statements of the Corporation for the year ended December 31, 2014.

RAC is a federal statutory body under the Ministry of Transport established under the Railways Act, 1991 (Act 463) and became fully operational on 1st August 1992. The year 2014 has been a challenging year for the RAC in its bid to continue playing its role as the caretaker for railway assets and infrastructure, which amounted to approximately RM17 billion. Based on the motto "Leading National Railway Asset Management", significant efforts were made to ensure that the management of assets and development of the railway sector in the country will remain efficient and integrated. Overall, the Corporation's efforts in 2014 to ensure that the management of railway assets is at maximum capacity and development of

keseluruhannya, usaha-usaha Perbadanan ini tahun 2014 dalam memastikan pengurusan aset kereta api di tahap maksimum dan pembangunan kemudahan keretapi sejajar dengan keperluan sektor pengangkutan Negara adalah membanggakan. RAC juga telah berusaha dengan gigih dan bersungguh-sungguh dalam usaha Perbadanan ini membina asas yang kukuh dan memantapkan tadbir urusny. Secara peribadi, saya amat berpuas hati melihat pencapaian yang telah dikecapi sepanjang tahun 2014.

Saya juga ingin merakamkan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak, khususnya kepada warga kerja RAC yang telah menyumbang kepada kejayaan RAC sepanjang tahun 2014.

PRESTASI PENGURUSAN DAN PEMBANGUNAN ASET-ASET KERETAPI

Sepanjang tahun 2014, aktiviti penyewaan dan pajakan masih lagi menjadi punca utama RAC dalam menjana pendapatannya. Proses pengambilalihan penyewaan daripada Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) yang telah dimulakan sejak Januari 2012, masih giat dilaksanakan dan semakin mencabar. Dengan terlaksananya program ini jumlah penyewa/pemajak RAC telah bertambah sekaligus mendatangkan pulangan hasil yang lebih memberangsangkan kepada Perbadanan ini. Tindakan ini juga sejajar dengan bidang tugas Perbadanan ini sebagaimana yang telah termaktub di dalam Akta Keretapi 1991. Selain itu, aktiviti tumpang lalu mula menjadi sumber penajaan hasil yang penting kepada RAC bagi tahun semasa.

Bagi memastikan tanah-tanah keretapi di bawah seliaan RAC tidak diceroboh, aktiviti pemantauan dan koordinasi penguatkuasaan

the railway service to meet the demands of the national transport industry is encouraging.

RAC has also worked hard and diligently in an effort to ensure that the Corporation can build a solid foundation and strengthen its governance. Personally, I am very satisfied with the achievements of RAC throughout the year 2014.

I would also like to express my thanks and appreciation to all parties, especially the RAC employees who have contributed to the success of the RAC during 2014.

MANAGEMENT PERFORMANCE AND DEVELOPMENT OF RAILWAY ASSETS

Throughout 2014, rental and leasing activity remains a major source for RAC in generating its income. The process of taking over rents from Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB), which began in January 2012, is still in progress and becomes more challenging. With the implementation of this programme, the number of tenants/lessee of RAC has increased, hence producing a more favorable outcome to the Corporation. This action is also in line with the Corporation's duties as set out in the Railways Act 1991. In addition, wayleave activity has also become an important source of income to the RAC for the current year.

To ensure that the railway land under the supervision of the RAC are not illegally occupied, monitoring and coordinated enforcement activities have always been implemented from time to time. The census programme conducted in the year 2014 for the East Coast line has helped identify the occupation on the railway land. I believe such programmes will continue to be implemented to ensure railway land on other lines, especially on inactive railway sectors, are not illegally

sentiasa dilakukan dari semasa ke semasa. Program bancian yang dilakukan sepanjang tahun 2014 bagi jajaran Pantai Timur telah banyak membantu mengenalpasti pendudukan di atas tanah kereta api. Program seumpama ini saya percaya akan diteruskan lagi bagi jajaran-jajaran lain terutamanya di sektor rel yang tidak lagi aktif demi memastikan tanah-tanah kereta api tidak diceroboh sekaligus membuka peluang bagi tanah-tanah tersebut dikomersialkan.

Pada tahun 2014, projek pembangunan di atas tanah kereta api dan peningkatan infrastruktur kereta api terus dilaksanakan dengan kerjasama pelbagai agensi Kerajaan yang berkaitan bagi memastikan sektor pengangkutan rel di negara diperkemas dan menjadi platform utama dalam mobiliti penduduk. Projek-projek menaiktaraf infrastruktur dan kemudahan kereta api terus diperkukuh, antaranya Projek Landasan Berkembar Elektrik Gemas – Johor Bahru, Projek Pengukuhan Landasan Keretapi Sektor Pantai Timur serta Projek Membina Dan Menaiktaraf Tempat Letak Kereta Bertingkat (Park n Ride) di stesen-stesen komuter sekitar Lembah Klang. Keadaan ini jelas menunjukkan bahawa RAC bersungguh –sungguh dalam memastikan infrastruktur sektor rel sentiasa ditambah baik dari semasa ke semasa demi penyelesaian dan kesejahteraan rakyat.

Selain itu, sepanjang tahun semasa, permohonan pembangunan di atas tanah keretapi terutamanya di Kuala Lumpur dan Pulau Pinang turut menunjukkan peningkatan yang memberangsangkan. Selain nilai hartanah di negeri tersebut yang tinggi, keadaan ini membuktikan pemaju-pemaju hartanah swasta mula menyedari potensi yang ada pada tanah-tanah kereta api untuk dijadikan hub pengangkutan bagi tujuan

occupied, and thus opening opportunities for these lands to be commercialised.

In 2014, development projects on railway land and improvement of railway infrastructure continue to be implemented in cooperation with various relevant Government agencies to ensure that the rail transport sector in the country is streamlined and become a major mobility platform for the population. The implementation of projects to upgrade railway infrastructure and facilities have also been intensified, including the Gemas-Johor Bahru Electrified Double Tracking Project, the East Coast Sector Railway Track Strengthening Project and the Construction and Upgrading of tiered parking lot (Park n Ride) in commuter stations in the Klang Valley. This clearly shows that the RAC was trying hard to ensure the infrastructure in the railway sector is constantly being improved, from time to time, for the comfort and convenience of the people.

In addition, throughout the current year, applications for development on railway land, especially in Kuala Lumpur and Pulau Pinang have also showed significant increase. Apart from high value of properties in the states, the situation also proved that private property developers have started to realise the potential of railway land to be turned into a transport hub for the development of new towns. Besides, two projects undertaken by private sector, which the Government had approved in 2013, are still ongoing, namely the KL Eco City project, which is expected to be completed in 2016, and the Kajang 2.

FINANCIAL AND ACCOUNTS PERFORMANCE

In accordance with the Corporation's core business, revenue earned during the year

pertumbuhan bandar baharu. Selain itu, dua projek pembangunan oleh sektor swasta yang telah diluluskan Kerajaan pada tahun 2013 masih giat dijalankan iaitu KL Eco City yang dijangka siap pada tahun 2016, dan Kajang 2.

PRESTASI KEWANGAN DAN AKAUN

Selaras dengan *core business* yang dijalankan Perbadanan ini, kutipan hasil yang berjaya diperolehi sepanjang tahun 2014 telah menunjukkan peningkatan sebanyak RM16.711 juta berbanding RM13.501 juta untuk tahun sebelumnya. Peningkatan hasil kutipan sewa yang semakin baik dari tahun ke tahun membuktikan komitmen dan tindakan proaktif yang berterusan oleh RAC terhadap pengurusan tanah dan aset kereta api yang berpotensi untuk dimajukan. Selain itu, pendapatan RAC turut disumbang oleh komponen utama lain iaitu hasil faedah Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi atas baki akaun semasa dan simpanan tetap dan hasil jualan bahan-bahan lusuh infrastruktur kereta api seperti besi dan kayu – kayu terpakai daripada projek-projek pembangunan kereta api.

Sepanjang tahun 2014, sejumlah RM5.086 juta telah dibelanjakan bagi tujuan pengurusan aset berbanding RM6.131 pada tahun sebelum itu. Perbelanjaan pengurusan aset ini merangkumi bayaran penilaian, cukai tanah serta perbelanjaan penyelenggaraan dan pengurusan aset yang lain seperti pembersihan kawasan, pemasangan pagar

2014 has shown an increase to RM16.711 million from RM13.501 million previously. The increase in annual rental revenue collection demonstrates the commitment and continuous proactive action taken by the RAC in managing railway land and assets with potential to be further developed. In addition, RAC revenue was also contributed by the other major components, namely dividends from the current accounts and fixed deposits of the Railway Assets Corporation Fund, as well as from sales of scrap materials, including used metals and wooden slippers from railway projects.

Throughout 2014, a total of RM5.086 million was spent for the purpose of asset management compared to RM6.131 the previous year. The asset management expenditure includes the payment for property assessment, quit rent and maintenance and other asset management expenses, such as land clearing, installation of fences and signboards. The asset management expenditure is implemented in line with the RAC's aspiration to ensure that the assets and railway infrastructure, especially land, are well maintained, hence to prevent intrusions by irresponsible parties.

RAC achievement and ability in managing and upgrading railway assets and infrastructure throughout 2014, I believe the Corporation is able to carry out its tasks in the years to come. I am confident that with determination and strong commitment, the RAC can compete and stand on par with other statutory bodies.

dan pemasangan papan tanda. Perbelanjaan pengurusan aset ini dilaksanakan selaras dengan usaha dan hasrat RAC bagi memastikan aset dan infrastruktur kereta api terutama tanah diselenggara dengan baik sekaligus mengelakkan pencerobohan oleh pihak-pihak yang tidak bertanggungjawab.

Dengan pencapaian dan kemampuan RAC dalam menguruskan aset dan menaiktaraf infrastruktur kereta api sepanjang tahun 2014, saya percaya Perbadanan ini mampu melaksanakan tugas-tugasnya pada tahun-tahun mendatang. Saya yakin dengan tekad dan iltizam yang jitu, RAC mampu bersaing dan berdiri teguh setanding dengan badan-badan berkanun yang lain. Walau pun terpaksa mendepani pelbagai cabaran dan isu semasa, Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan 2014 ini telah membuktikan Perbadanan ini berjaya mengorak langkah ke hadapan dalam memastikan industri perkeretapian negara mampu mencapai ke satu tahap yang boleh dibanggakan.

Sebelum saya mengakhiri kata-kata ini, sekalung ucapan tahniah dan setinggi-tinggi penghargaan diucapkan kepada semua staf RAC yang terlibat secara langsung atau tidak langsung dalam penerbitan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan 2014.

Sekian, terima kasih.

YBhg. Dato' Seri Long See Wool
Pengerusi Perbadanan Aset Keretapi

Although they face many challenges and current issues, this 2014 Annual Report and Financial Statement proves that the Corporation has succeeded in moving forward in ensuring that the country's railway industry is able to reach to a level to be proud of.

Last but not least, my heartfelt congratulations and appreciation go out to all RAC staff involved directly or indirectly in the publication of the 2014 Annual Report and Financial Statement.

Thank you.

*YBhg. Dato' Seri Long See Wool
Chairman of the Railway Assets Corporation*

VISI, MISI, OBJEKTIF & MOTO

*VISION, MISSION,
OBJECTIVE & MOTTO*

Peneraju Pengurusan
Aset Kereta Api Secara
Holistik Menjelang 2015

VISI

*To Spearhead Railway
Assets Management in a
Holistic Manner By 2015*

VISION

MISI

- Mewujudkan sistem pengurusan aset kereta api yang sistematik dan berkesan
- Memaju dan memajukan semula infrastruktur kereta api selaras dengan keperluan sektor kereta api.
- Memastikan liabiliti diuruskan secara teratur.

MISSION

- *Establish a systematic and effective railway assets management.*
- *Develop and redevelop railway infrastructures in accordance with the railway sector's requirements.*
- *Ensure all liabilities are managed in the most effective manner.*





Objektif *Objective*

Mewujudkan satu sistem pengurusan aset kereta api yang sistematik dan berkesan, memaju dan memajukan semula infrastruktur keretapi serta menguruskan liabiliti secara teratur.

To establish a systematic and effective railway assets management, develop and redevelop railway infrastructures and manage all liabilities in the most effective manner.

MOTO *MOTTO*

**“MENGUNGGULI
PENGURUSAN ASET
KERETA API NEGARA”**

**“EXCELLENT
IN NATIONAL
RAILWAY ASSETS
MANAGEMENT”**





LEMBAGA PENGARAH
BOARD OF DIRECTOR

LEMBAGA PENGARAH
BOARD OF DIRECTOR



**YBhg. Datuk Seri
Long See Wool**
PENGERUSI
LEMBAGA PENGARAH
Ketua Setiausaha
Kementerian Pengangkutan
Malaysia
CHAIRMAN OF BOARD OF DIRECTORS
Secretary General
Ministry Of Transport



AHLI LEMBAGA PENGARAH
BOARD MEMBER

YBhg. Dato' Yap Kin Sian
 Timbalan Ketua Setiausaha (Operasi)
 Kementerian Pengangkutan Malaysia
Deputy Secretary General (Operation)
Ministry Of Transport



AHLI LEMBAGA PENGARAH
BOARD MEMBER

YBhg. Dato' Azemi Bin Kasim
 Ketua Pengarah Tanah Dan
 Galian Persekutuan
 Kementerian Sumber Asli Dan Alam Sekitar
Director General Of Federal
Land And Mineral Department)
Ministry Of Natural Resources And Environment

LEMBAGA PENGARAH *BOARD OF DIRECTOR*



AHLI LEMBAGA PENGARAH
BOARD MEMBER

Encik Noor-Ihsan Bin Che Mat
Timbalan Pengarah
Seksyen Bajet Pembangunan
Unit Perancang Ekonomi
Jabatan Perdana Menteri
*Deputy Director
Development Budget Section
Economic Planning Unit
Prime Minister's Department*



AHLI LEMBAGA PENGARAH
BOARD MEMBER

Encik Gunaseelan A/L K.Kunjan
Timbalan Setiausaha
Bahagian Analisa Cukai Seksyen Cukai
Langsung & Cukai Tidak Langsung
Kementerian Kewangan
*Deputy Secretary Of Tax Analysis Division
Direct & Indirect Taxes Section
Ministry Of Finance*



AHLI LEMBAGA PENGARAH
BOARD MEMBER

YBhg. Dato' Rohaini Binti Mohd Yusof
Setiausaha Bahagian Dasar Dan
Antarabangsa
Kementerian Pengangkutan Malaysia
*Secretary Of Policy And International
Division
Ministry Of Transport*



AHLI EX-OFFICIO
EX-OFFICIO MEMBER

Encik Zaidul Bakri Bin Hj Abdul Mutalib
Pengurus Besar
Perbadanan Aset Keretapi
*General Manager
Railway Assets Corporation*

CARTA ORGANISASI

ORGANIZATION CHART

PENGURUS BESAR
GRED UTAMA JUSA C
GENERAL MANAGER
JUSA C

**ZAIDUL BAKRI B.
HJ. ABDUL MUTALIB**

PEMBANTU SETIAUSAHA
PEJABAT GRED N22
ADMINISTRATIVE ASSISTANT
(SECRETIAL) GRED N22

**ROSNISA BT.
MOHAMED ASLI**

UNIT UNDANG-UNDANG
LEGAL UNIT

BAHAGIAN PENGURUSAN
HARTANAH
PROPERTY MANAGEMENT
DIVISION

BAHAGIAN PEMBANGUNAN
HARTANAH
PROPERTY DEVELOPMENT
DIVISION

PEGAUAI UNDANG – UNDANG
LEGAL OFFICER
GRED L41/L44

NAJAH INANI BT
ABDUL JALIL

PEMBANTU TADBIR (P/O)
ADMINISTRATIVE
ASSISTANT (C/O)
GRED N17/N22 (KUP)

NORSAITATUL
AZRANI BT HAMZAH

PENGURUS KANAN HARTANAH
SENIOR PROPERTY MANAGER
GRED 52(T)

HAFIZNIZAM BIN
HASIN@HASHIM

PENGURUS HARTANAH
PROPERTY MANAGER
GRED 44(T)

MOHD NIZAM
BIN ZAINAL

PEGAUAI TADBIR
ADMINISTRATIVE OFFICER
(PROPERTY)
GRED N41

MOHD GHAZALI
B. AMAN

PEGAUAI PENILAIAN
EVALUATION OFFICER
GRED W41/44

NORAINI
BT SULAIMAN

PENOLONG PEGAUAI TADBIR
ASSISTANT ADMINISTRATIVE
OFFICER (PROPERTY)
GRED N27/N32

SH. SORAYA
BT SY. ABDULLAH

PEMBANTU TADBIR (P/O)
ADMINISTRATIVE
ASSISTANT (C/O)
GRED N17/N22

SYAZWANI
BT. ALIAS

PEMBANTU OPERASI
OPERATION ASSISTANT
GRED N11/N14

SHAHIRIL HAKMAR
MOHD SHAH

JURUTERA
ENGINEER J44

AZMEL YAMIN
B. WAHAB

JURUTERA (PEMBANGUNAN)
ENGINEER (DEVELOPMENT)
GRED J41/44

TAN LAI KUM

JURUTERA
(PERANCANGAN TEKNIKAL)
ENGINEER
(TECHNICAL PLANNING)
GRED J41/44

NORIZAM
BT. ABD KADIR

PENOLONG JURUTERA
ASSISTANT ENGINEER
GRED JA29/36

NORULAZWAR
B. ISMAIL

PENOLONG JURUUKUR
ASSISTANT SURVEYOR
GRED JA29/36

SHAHIRIL
B. MOHAMAD SAHAR

PENOLONG JURU UKUR BAHAN
ASSISTANT QUANTITY
SURVEYOR
GRED JA29/36

NORAFIZA
BT. NGAH

PEMBANTU OPERASI
OPERATION ASSISTANT
GRED N11/14

FARIDZUL IZMAWAN
B. ALBAKHRI

BAHAGIAN KHIDMAT
PENGURUSAN GRED 48(T)
ADMINISTRATION AND
FINANCE MANAGER
GRED 48(T)

**MOHD SHAHRIMAN
B. SHAFIEN**

UNIT HAL EHWAL KORPORAT
CORPORATE AFFAIRS UNIT

PEGAUAI PENERANGAN
INFORMATION OFFICER
OFFICER S411/44

ANE Salfarizan
BT. MISPANI

UNIT PENTADBIRAN
ADMINISTRATION UNIT

PEGAUAI TADBIR ADMINISTRATIVE OFFICER GRED N41/44	SHELA BT. SAARI
PENOLONG PEGAUAI TADBIR ASSISTANT ADMINISTRATIVE OFFICER GRED N27/32	HASMALJANA BT. HASHIM
PEMBANTU TADBIR KANAN SENIOR ADMINISTRATIVE ASSISTANT (P/O) GRED N22	MOHD ROSNI B. JAMAL
PEMBANTU TADBIR (P/O) ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRED N71/N22	ZARIDAH BT. IBRAHIM
PEMBANTU TADBIR (P/O) ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRED N71/N22	MOHD EDHAM B. NORDIN
PEMBANTU SETIAUSAHA PEJABAT / SETIAUSAHA PEJABAT ADMINISTRATIVE ASSISTANT (SECRETARIAL) GRED N17/N22	NORMAHNAWATI BT. A GHAFAR
PEMANDU DRIVER GRED H11/14	AZMI B. ISMAIL
PEMANDU DRIVER GRED GRED H11/14	AB AZIZ B. ABDULLAH
PEMBANTU OPERASI OPERATION ASSISTANT GRED N11/N14	MOHAMAD NAZRI B. SAMSI

UNIT KEWANGAN
FINANCE UNIT

AKAUNTAN ACCOUNTANT GRED W41 (KUP)	NURUSSALEHIN B. IBRAHIM
AKAUNTAN ACCOUNTANT GRED W41/44	MUZIEANA BT. MOHID@MOHAMAD
PENOLONG AKAUNTAN (KEWANGAN) ASSISTANT ACCOUNTANT (FINANCE) GRED W27/32	SAIFUL AZWIR B. ALI AKBAR
PENOLONG AKAUNTAN (AKAUN) ACCOUNTANT ASSISTANT (ACCOUNT) GRED W27/32	ZAHARIAH BT. MOHAMED ALWI
PEMBANTU TADBIR (P/O) ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRED N17/22	ROSDAN B. AHMAD
PEMBANTU TADBIR (P/O) ADMINISTRATIVE ASSISTANT (C/O) GRED N17/N22	MAZIANA BT. JAMALUDDIN
PEMBANTU OPERASI OPERATION ASSISTANT GRED N11/14	MUHAMMAD AZAM B. AZMI

UNIT PENGURUSAN
MAKLUMAT
INFORMATION
MANAGEMENT UNIT

PEGAUAI TEKNOLOGI
MAKLUMAT
INFORMATION TECHNOLOGY
GRED F41/44

NOR ZAWANI
BT. AB WAHAB

PENOLONG PEGAUAI
TEKNOLOGI MAKLUMAT
ASSISTANT INFORMATION
TECHNOLOGY OFFICER
GRED F29/32

MOHD NUR FIRDAUS
B. SAMSDUDIN

WARGA KERJA RAC 2014

RAC EMPLOYEES 2014

PEJABAT PENGURUS BESAR GENERAL MANAGER'S OFFICE



**En. Zaidul Bakri Bin
Hj Abdul Mutalib**
Pengurus Besar
General Manager
Gred Utama Jusa C



**Pn. Rosnisa Binti
Mohamed Asli**
Setiausaha Pejabat
Administrative
Assistant (Secretarial)
Gred N22

UNIT HAL EHWAL KORPORAT
CORPORATE AFFAIRS UNIT



**Pn. Ane Salfarizan
Binti Mispani**
Pegawai Penerangan
Information Officer
Gred S41/44

UNIT UNDANG-UNDANG
LEGAL UNIT



**Pn. Najah Inani Binti
Abdul Jalil**
Pegawai Undang-Undang
Legal Officer
Gred L41/44



**Pn. Norsaidatul Azrani Binti
Hamzah**
Pembantu Tadbir (P/O)
Administrative Assistant
Gred N17 (KUP)

BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH
PROPERTY MANAGEMENT DIVISION



En. Hafiznizam Bin Hashim
Pengurus Kanan Hartanah
Senior Property Manager
Gred 52(T)



En. Mohd Nizam Bin Zainal
Pengurus Hartanah
Property Manager
Gred 44(T)



En. Mohd Ghazali Bin Aman
Pegawai Tadbir (Hartanah)
Administrative Officer
(Property)
Gred N41/44



Pn. Noraini Binti Sulaiman
Pegawai Penilaian
Evaluation Officer
Gred W41/44



**Pn. Sharifah Soraiya Binti
Syed Abdullah**
Penolong Pegawai Tadbir (Hartanah)
*Assistant Administrative Officer
(Property)*
Gred N27/32



**En. Shahril Hakmar
Bin Md Shah**
Pembantu Operasi
Operation Assistant
N11/14



Pn. Syazwani Binti Alias
Pembantu Tadbir (P/O)
Administrative Assistant
Gred N17/22

BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH
PROPERTY MANAGEMENT DIVISION



En. Azmel Yamin Bin Wahab
Jurutera
Engineer
Gred J44



Pn. Tan Lai Kum
Jurutera (Pembangunan)
Engineer (Development)
Gred J41/44



Pn. Norizam Binti Abd Kadir
Jurutera (Perancangan Teknikal)
Engineer (Technical Planning)
Gred J41/44



En. Norulazwar Bin Ismail
 Penolong Jurutera
Assistant Engineer
 Gred JA 29/36



En. Shahril Bin Mohamad Saha
 Penolong Juru ukur
Assistant Surveyor
 Gred JA29/36



Pn. Norafiza Binti Ngah
 Penolong Juru Ukur Bahan
Assistant Quantity Surveyor
 Gred JA29/36



En. Faridzul Izmaawan Bin Albakhri
 Pembantu Operasi
Operation Assistant
 Gred N11/14

BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN (UNIT PENTADBIRAN)
MANAGEMENT SERVICE DIVISION (ADMINISTRATION UNIT)



En. Mohd Shahrman Bin Shafein
Pengurus Pentadbiran dan
Kewangan
Administration and Finance Manager
Gred 48 (T)



Pn. Shela Binti Saari
Pegawai Tadbir (Pentadbiran)
Administrative Officer
(Administration)
Gred N41/44



Pn. Hasmaliana Binti Hashim
Penolong Pegawai Tadbir
(Pentadbiran)
Assistant Administrative Officer
(Administration)
Gred N27/32



En. Mohd Rosni Bin Jamal
Pembantu Tadbir Kanan
Senior Administrative Assistant
Gred N22



Pn. Zaridah Binti Ibrahim
Pembantu Tadbir (P/O)
Senior Administrative
Assistant
Gred N17/22



En. Mohd Edham Bin Nordin
Pembantu Tadbir (P/O)
Administrative Assistant
Gred N17/22



**Pn. Normahinawati
Binti A.Ghaffar**
Pembantu Setiausaha Pejabat
Administrative Assistant (Secretarial)
Gred N17/22



En. Azmi Bin Ismail
Pemandu
Driver
Gred H11/14



En. Ab. Aziz Bin Abdullah
Pemandu
Driver
Gred H11/14



En. Mohamad Nazri Bin Samsi
Pembantu Operasi
Operation Assistant
Gred N11/14

UNIT KEWANGAN
FINANCE UNIT



**Pn. Muzieana Binti
Mohid@Mohamad**
Akauntan
Accountant
Gred W41/44



**En. Nurussalehin
Bin Ibrahim**
Akauntan
Accountant
Gred W41 (KUP)



En. Saiful Azwir Bin Ali Akbar
Penolong Akauntan (Kewangan)
Assistant Accountant (Finance)
Gred W27/32



Pn. Zahariah Binti Mohamed Alwi
 Penolong Akauntan (Akaun)
Assistant Accountant (Account)
 Gred W27/32



En. Rosdan Bin Ahmad
 Pembantu Tadbir (P/O)
Administrative Assistant
 Gred N17/22



Pn. Maziana Binti Jamaluddin
 Pembantu Tadbir (P/O)
Administrative Assistant
 Gred N17/22



En. Muhammad Azam Bin Azmi
 Pembantu Operasi
Operation Assistant
 Gred N11/14

UNIT PENGURUSAN MAKLUMAT
INFORMATION MANAGEMENT UNIT



Pn. Nor Zawani Binti Ab Wahab
Pegawai Teknologi Maklumat
Information Technology Officer
Gred F41/44



En. Mohd Nur Firdaus Bin Samsudin
Penolong Pegawai Teknologi
Maklumat
Assistant Information Technology
Officer
Gred F29/32





PROFIL RAC
RAC'S PROFILE

MAKLUMAT KORPORAT CORPORATE INFORMATION



Perbadanan Aset Keretapi (RAC) merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Pengangkutan Malaysia yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463) berkuatkuasa pada 1 Ogos 1992. Perbadanan ini telah diwartakan melalui Warta Kerajaan No.16, Jilid 36 pada 30 Julai 1992 dan mula beroperasi secara rasminya sebagai sebuah organisasi pada 1 Ogos 1992 serentak dengan program pengkorporatan Keretapi Tanah Melayu (KTM). RAC ditubuhkan hasil daripada langkah Kerajaan untuk mengkorporatkan pentadbiran KTM – sebuah agensi milik Kerajaan yang diwujudkan untuk membantu industri perkeretapian Negara berkembang maju dan berdaya saing setanding dengan industri perkeretapian di negara-negara maju. Hasrat ini dilaksanakan melalui penggubalan Akta Keretapi 1991 dan pemansuhan Ordinan Keretapi 1948 di mana tiga (3) entiti utama diwujudkan iaitu :

The Railway Assets Corporation (RAC) is a Federal Statutory Body under the Ministry of Transport of Malaysia which was established under the Railways Act 1991 (Act 463) which took effect on 1st August 1992. The establishment of the Corporation was gazetted through the Government Gazette No.16, Volume 36 on 30th July 1992 and became fully operational as an organisation on 1st August 1992 concurrently with the corporatisation of the Malayan Railway Administration (KTM). The RAC was established as a result of the Government's decision to corporatize the administration of KTM – a Government-owned agency which was established to assist the national railway industry to advance, become more competitive and on par with the railway industry in developed countries. This aspiration became realistic through the formulation of the Railways Act 1991 and the revocation of the Railway Ordinance 1948, in which three (3) main entities were established, namely:

a. Jabatan Keretapi Malaysia

Agensi kawal selia dan keselamatan kereta api.

b. Perbadanan Aset Keretapi

Agensi yang bertanggungjawab ke atas pengurusan dan pentadbiran aset-aset kereta api.

c. Keretapi Tanah Melayu Berhad

Merupakan organisasi pengganti bagi menjalankan operasi kereta api.

Melalui pengkorporatan tersebut, segala harta dan aset-aset kereta api yang dahulunya di bawah Pentadbiran Kereta api Tanah Melayu (KTM) telah dibubarkan, dan tanah kereta api di bawah Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) adalah terletak kepada RAC, manakala operasi perkhidmatan kereta api dikendalikan oleh KTMB. Dalam erti kata lain, RAC merupakan sebuah agensi Kerajaan yang diwujudkan untuk bertindak sebagai *caretaker* dan perancang perniagaan untuk menjaga dan menterjemahkan aset-aset kereta api kepada sesuatu harta yang bernilai dan mampu menjana pendapatan yang berterusan kepada Kerajaan. Keputusan Kerajaan untuk mengkorporatkan KTM menjadi KTMB adalah untuk mengurangkan kebergantungan industri perkeretapian negara kepada Kerajaan sepenuhnya. Program pengkorporatan KTM juga merupakan satu usaha untuk menjadikan KTM sebagai sebuah syarikat yang berdaya saing serta setanding dengan penyedia perkhidmatan kereta api milik swasta yang lain di Malaysia.

Dengan terlaksananya program pengkorporatan ini, maka tugas dan tanggungjawab RAC adalah seperti berikut:

- i. Meletakkan pengurusan aset, hak dan liabiliti Pentadbiran KTM sebelum 1 Ogos 1992 kepada RAC supaya syarikat pengganti (KTMB) bebas daripada

a. Malaysian Railway Department

A regulatory and security agency for railways.

b. Railway Assets Corporation

An agency responsible for the management and administration of railway assets.

c. Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB)

A substitute agency to carry out railway operations.

Through this corporatisation, all railway assets and properties formerly under the KTM were disbanded, and railway land under the Federal Land Commissioner (FLC) are vested to the RAC, while railway operations are now managed by KTMB. In other words, the RAC is a Government agency established to act as a caretaker and business planner to safeguard and translate railway assets into valuable properties capable of generating continuous income for the Government. The decision to corporatise the KTM was made with the aim to prevent the railway service industry from depending fully on the Government. KTM's corporatisation was also an effort to turn KTM into a competitive company on par with private railway service providers in Malaysia.

With the implementation of the corporatisation programme, the duties and responsibilities of RAC are as follows:

- i. *To hand over the management of assets, rights and liabilities of KTM before 1st August 1992 to RAC so that the substitute company (KTMB) will be free of burdening debts and non-operational costs;*
- ii. *To execute the entrusted responsibilities to develop and redevelop railway infrastructures so that the substitute company (KTMB) can give full attention to the railway operations and services in the country; and*

tanggungan hutang dan kos-kos bukan operasi yang membebankan;

- ii. Melaksanakan tanggungjawab memaju dan memajukan semula infrastruktur kereta api supaya syarikat pengganti iaitu KTMB dapat memberikan tumpuan sepenuhnya kepada operasi dan perkhidmatan kereta api di negara ini; dan
- iii. Membiayai pembangunan infrastruktur kereta api yang telah dipertanggungjawabkan melalui sumber-sumber yang diperolehi daripada aktiviti-aktiviti penyewaan, pajakan dan peruntukan Kerajaan.

Pada masa ini, RAC diterajui oleh tujuh (7) orang Lembaga Pengarah bukan eksekutif terdiri daripada wakil-wakil pelbagai Kementerian dan agensi-agensi Kerajaan. Pelantikan kesemua Lembaga Pengarah RAC adalah selaras dengan Seksyen 89(2) Akta Keretapi 1991 (Akta 463) yang mana ianya perlu dilantik oleh Menteri Pengangkutan seperti berikut:

- i. Seorang wakil Kementerian Pengangkutan;
- ii. Seorang wakil Perbendaharaan;
- iii. Seorang wakil Unit Perancang Ekonomi;
- iv. Ketua Pengarah Tanah dan Galian;
- v. Pengurus Besar Perbadanan Aset Keretapi hendaklah menjadi anggota ex-officio; dan
- vi. Tidak lebih daripada dua orang anggota lain.

Menyedari hakikat bahawa tanggungjawab dan peranan yang dimainkan oleh RAC semakin penting, jumlah perjawatan di Perbadanan ini telah ditambah daripada 16 kepada 38 orang pada tahun 2009. Langkah yang diambil ini adalah bagi memastikan tugas dan tanggungjawab yang telah diamanahkan kepada RAC dapat dilaksanakan dengan sempurna dan berkesan.

Struktur organisasi di Perbadanan ini dibahagikan kepada:-



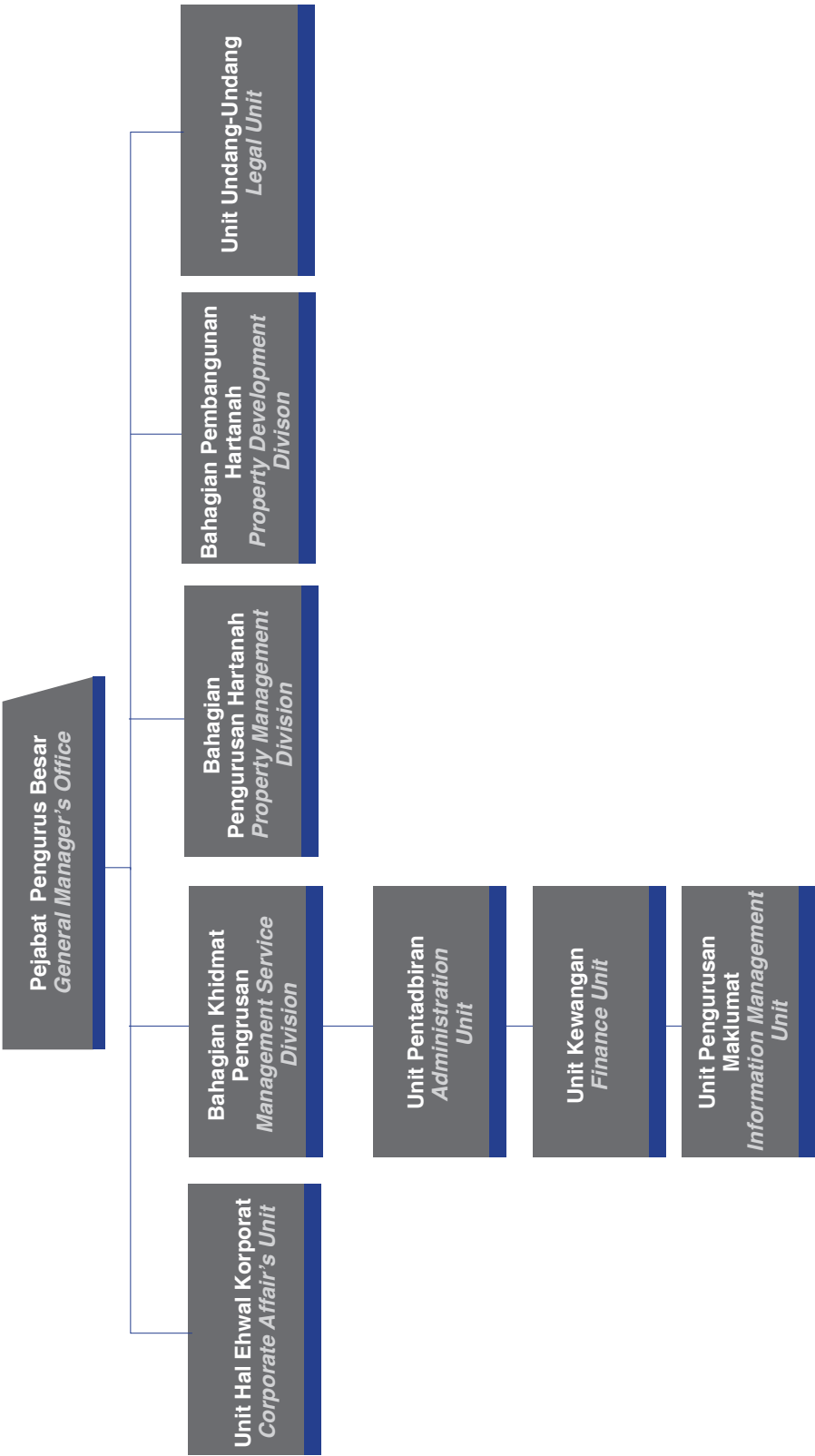
- iii. *To finance railway infrastructure development using sources gathered from various activities such as rental, lease and Government allocations.*

At present, the RAC is led by seven (7) non-executive Board of Directors' members comprising representatives from various ministries and Government agencies. The appointment of the RAC Board of Directors' members was made in accordance with Section 89 (2) of the Railways Act 1991 (Act 463), which stated that the RAC shall consist of the following members who shall be appointed by the Minister of Transport:

- i. A representative of the Ministry of Transport;*
- ii. A representative of the Treasury;*
- iii. A representative of the Economic Planning Unit;*
- iv. Director-General of Land and Minerals Department;*
- v. Railway Assets Corporation General Manager as the ex-officio member; and*
- vi. Not more than two other members.*

Realising that the responsibilities and roles played by the RAC are becoming more important, the number of its staff has been increased from only 16 to 38 in 2009. This is to ensure that all responsibilities entrusted to RAC can be discharged efficiently and effectively.

The organisational structure of the Corporation is divided into:-



Rajah 1: Struktur Organisasi RAC
Figure 1: RAC Organisational Structure

PUNCA KUASA RAC

Punca kuasa RAC seperti yang terdapat dalam Akta Keretapi 1991 (Akta 463), merangkumi bidang-bidang berikut:-

- i. Memegang dan menikmati harta alih dan harta tak alih [Sek. 89 (1)]
- ii. Penubuhan, Keanggotaan Fungsi [Sek. 89(2) dan 89(8)]
- iii. Pelantikan Ketua Pegawai Eksekutif [Sek. 90(1)]
- iv. Peletakhakkan harta daripada Pentadbiran KTM kepada Perbadanan ini [Sek. 92(2)]
- v. Peletakhakkan harta daripada Pesuruhjaya Tanah Persekutuan kepada Perbadanan ini [Sek.93]
- vi. Segala liabiliti yang dikuatkuasakan terhadap Perbadanan ini atau Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) (Sek. 95)
- vii. Pelantikan kakitangan [Sek. 96(1)]
- viii. Penubuhan Kumpulan Wang RAC [Sek. 98(1) – 98 (4)]
- ix. Mengurusniagakan harta tak alih (Sek. 103)

PIAGAM PELANGGAN

RAC sentiasa peka dengan keperluan sektor perkeretapian dan akan berusaha membantu Kerajaan membangunkan infrastruktur kereta api di negara ini. Untuk tujuan ini, RAC akan memastikan:

RAC’S SOURCE OF AUTHORITY

RAC’s source of authority as stated in the Railways Act 1991 (Act 463) comprises the following:-

- i. Hold and control movable and immovable properties [Sec. 89 (1)]
- ii. Establishment, Membership and Functions [Sec. 89(2) and 89(8)]
- iii. Appointment of the Chief Executive Officer [Sec. 90(1)]
- iv. Vesting of properties from KTM to the Corporation [Sec. 92(2)]
- v. Vesting of properties from the Federal Land Commissioner to the Corporation [Sec.93]
- vi. All liabilities enforceable against the Corporation or the Federal Land Commissioner (Sec. 95)
- vii. Appointment of employees [Sec. 96(1)]
- viii. Establishment of RAC Fund [Sec. 98(1) – 98 (4)]
- ix. Run business on immovable properties (Sec. 103)

CLIENT’S CHARTER

RAC is sensitive to the need of development of the railway sector and will continue to assist the Government in developing railway infrastructures in the country. To this end, the RAC will ensure that:

Permohonan pajakan tanah keretapi diproses dalam tempoh 90 hari <i>Application for lease of railway land will be processed within a period of 90 days</i>	Permohonan sewaan tanah keretapi dan tumpang lalu akan diproses dalam tempoh 60 hari <i>Rental application of railway land and way leave will be processed within a period of 60 days</i>
Permohonan pembangunan di atas tanah-tanah keretapi akan diproses dalam tempoh 180 hari <i>Application for development on railway land will be processed within a period o 180 days</i>	Perolehan dan pelupusan aset-aset infrastruktur keretapi melalui tender dan sebutharga diproses dalam tempoh 180 hari <i>Acquisition and disposal of railway infrastructure assets through tenders and quotation will be processed within a period of 180 days</i>

Rajah 2: Piagam Pelanggan RAC
Figure 2: RAC’s Client’s Charter

DASAR KUALITI

RAC sentiasa komited untuk melaksanakan dan menyediakan perkhidmatan yang memenuhi kehendak dan kepuasan pelanggan menerusi perkhidmatan yang berkualiti, mematuhi akta serta peraturan yang ditetapkan. Pelaksanaan perkhidmatan di RAC adalah berasaskan kepada MS ISO 9001:2008 dengan menekankan kepada usaha-usaha penambahbaikan secara berterusan.

BIDANG TUGAS MENGIKUT PERUNTUKAN AKTA KERETAPI 1991 (AKTA 463)

Fungsi-Fungsi Perbadanan mengikut Akta Keretapi 1991 adalah:

SEKSYEN 89(8)

- a) Untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggarakan:-
 - i) Segala harta dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 92 adalah terletak pada Perbadanan;
 - ii) Segala harta yang terletak pada, atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 93 adalah terletak pada Perbadanan dan untuk mengurus dan mentadbir segala liabiliti berkenaan dengannya;
- b) Untuk mengusahakan projek-projek bagi pemajuan atau pemajuan semula mana-mana infrastruktur atau kemudahan keretapi; dan
- c) Untuk menjalankan dan melaksanakan apa-apa fungsi lain sebagaimana yang ditetapkan oleh Menteri di bawah Akta ini.

QUALITY POLICY

RAC is committed to develop and provide the service that will fulfill the needs and satisfaction of its clients through quality service, while adhering to the stipulated rules and regulations. The implementation of services in RAC is based on the MS ISO 9001:2008 with focus given on the efforts for continuous improvement.

FUNCTIONS ACCORDING TO RAILWAYS ACT 1991 (ACT 463)

The functions of the Corporation according to the Railways Act 1991 are:

SECTION 89(8)

- a) *To manage, administer and maintain:-*
 - i) *All properties and rights of the Malayan Railway Administration under the repealed Ordinance which by virtue of Section 92 are vested in the Corporation; and*
 - ii) *All properties vested in, held or acquired by the Federal Land Commissioner under the repealed Ordinance which by virtue of Section 93 are vested in the Corporation, and to manage and administer all liabilities in respect thereof;*
- b) *To promote and undertake projects for the development or re-development of any railway infrastructure or facilities; and*
- c) *To carry out and perform such other functions as may be prescribed by the Minister under this Act.*

SEKSYEN 92(2)

Segala harta, hak dan liabiliti Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh hendaklah apabila mula berkuatkuasanya Akta ini, terletak hak pada Perbadanan tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan dan segala sebutan mengenai “Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu”, “Keretapi Tanah Melayu”, atau “Pengurus Besar, Keretapi Tanah Melayu” berhubungan dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hak milik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai “Perbadanan Aset Keretapi”.

SEKSYEN 93

Segala harta yang terletak hak pada, dipegang atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Akta ini tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan bagi hak milik, estet, atau kepentingan yang serupa sebagaimana ia telah terletak hak atau dipegang sebelum sahaja mula berkuatkuasanya Akta ini dan segala sebutan mengenai “Pesuruhjaya Tanah Persekutuan” berhubungan dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hak milik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai “Perbadanan Aset Keretapi”.

SECTION 92(2)

All properties, rights and liabilities of the Malayan Railway Administration under the repealed Ordinance shall, upon the commencement of this Act, vest in the Corporation without any conveyance, assignment or transfer whatsoever and all references to “Malayan Railway Administration”, “Malayan Railway”, or “General Manager, Malayan Railway” in relation to such property in any instrument, deed, title, document or written law shall be construed as if all such references were references to the “Railway Assets Corporation”.

SECTION 93

All properties vested in, held or acquired by the Federal Lands Commissioner under the repealed Ordinance shall vest in the Corporation under this Act without any conveyance, assignment or transfer whatsoever for the like title, estate, or interest and on the like tenure as the same was vested or held immediately before the commencement of this Act and all references to the “Federal Lands Commissioner” in relation to such properties in any instrument, deed, title, document or written law shall be construed as if all such references were references to the “Railway Assets Corporation”.

JENIS – JENIS ASET

TYPES OF ASSETS

Tanah Keretapi *Railway Land*

- Tanah Hak Milik
- Tanah Rizab
- Keluasan kedua-dua tanah ini seluas 12,638 hektar (30,755.41 ekar)
- *Titled land*
- *Reserve land*
- *Total area of 12,638 hectares (30,755.41 acres)*

Infrastruktur Keretapi *Railway Infrastructure*

- Landasan-jajaran keretapi sepanjang lebih kurang 1,560 kilometer seluruh Semenanjung Malaysia.
(Bukit Kayu Hitam, Perlis - Johor Bahru, Johor dan Gemas, Negeri Sembilan - Tumpat, Kelantan)
- Bangunan - contohnya stesen, kuarters
- Alat-alat semboyan, komunikasi dan elektrifikasi
- Terowong
- Jambatan
- Grading
- Yard
- Mesin dan Jentera
- *Track-railway alignment spanning a distance of approximately 1,560 kilometres in the Peninsular of Malaysia
(Bukit Kayu Hitam, Perlis - Johor Bahru, Johor dan Gemas, Negeri Sembilan - Tumpat, Kelantan)*
- Building - such as stations, quarters
- Equipment for signaling, communication and electrification
- Tunnels
- Bridges
- Grading
- Yard
- Machineri

Rajah 3 : Jenis-jenis Aset Milik RAC
Figure 3: RAC's Types of Assets

Tanah Poket *Pocket Land*

- Tanah kereta api yang terpisah daripada operasi kereta api
- Pernah digunakan sebagai tapak kuarters atau kawasan kuari
- Jumlah keluasan 1431.84 ekar
- *Railway land that is separated from the railway operation*
- *Once used as quarters site or quarry area*
- *Total area: 1431.84 acres.*

Tanah Surplus *Surplus Land*

- Tanah yang bercantum dengan kawasan operasi kereta api seperti di kawasan stesen dan sekitarnya
- Jumlah keluasan 2791.16 ekar
- *Land that is attached with the railway operational area*
- *Total area: 2791.16 acres*

Operational Land **Tanah Operasi**

- Tanah yang terlibat sepenuhnya dengan operasi kereta api seperti di laluan kereta api (landasan)
- Jumlah keluasan 26532.41 ekar
- *Land that is involved in the railway operation such as the railway tracks*
- *Total area: 26532.41 acres*

Rajah 4 : Jenis-jenis Tanah Keretapi
Figure 4: Types of Railway Land

LAPORAN PRESTASI BAHAGIAN / UNIT
PERFORMANCE REPORT SACTION / UNIT



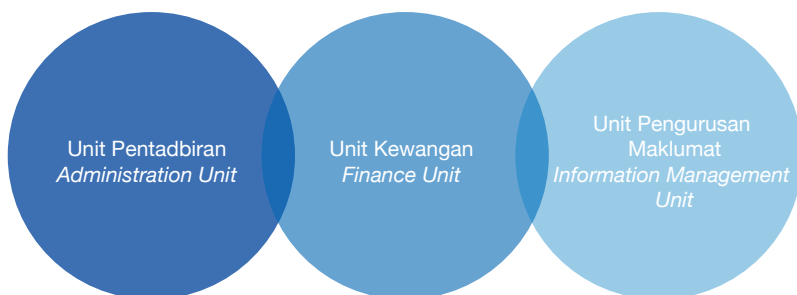




HAL EHWAL PENTADBIRAN *ADMINISTRATIVE AFFAIRS*

Bahagian Khidmat Pengurusan merupakan tulang belakang RAC dalam mengurus, mentadbir dan menyenggara sumber-sumber yang ada. Terdapat tiga unit yang diletakkan di bawah bahagian ini iaitu:

The Management Service Division is the backbone of the RAC in managing, administering and maintaining all resources. There are three units under the division, namely;



Rajah 5: Unit-Unit di bawah Bahagian Khidmat Pengurusan
Figure 5: Units under the Management Service Division

Bahagian ini dipertanggungjawabkan dalam mentadbir dan mengurus sumber-sumber di RAC bagi memastikan Perbadanan ini dapat beroperasi dengan cekap dan efisien berpandukan kepada pekeliling-pekeliling yang berkuatkuasa. Selain itu, Bahagian Khidmat Pengurusan juga perlu memastikan modal insan yang terlatih dan berinovatif dapat dilahirkan selaras dengan peredaran kualiti kerjaya, pembangunan ICT dan keadaan semasa. Sumber manusia yang terlatih dan mempunyai kemahiran yang pelbagai kini menjadi aset penting kepada sesebuah organisasi yang ingin berdaya maju.

This division is entrusted with the responsibility to administer and manage RAC's resources to ensure smooth and efficient operation based on the Government's directives and circulars. Apart from that, the division will also ensure skilled and innovative human capital can be produced in line with career improvement, information technology and communication development and the current situation. Highly-skilled and well-trained human resources are the most important asset for a viable organisation.

UNIT PENTADBIRAN

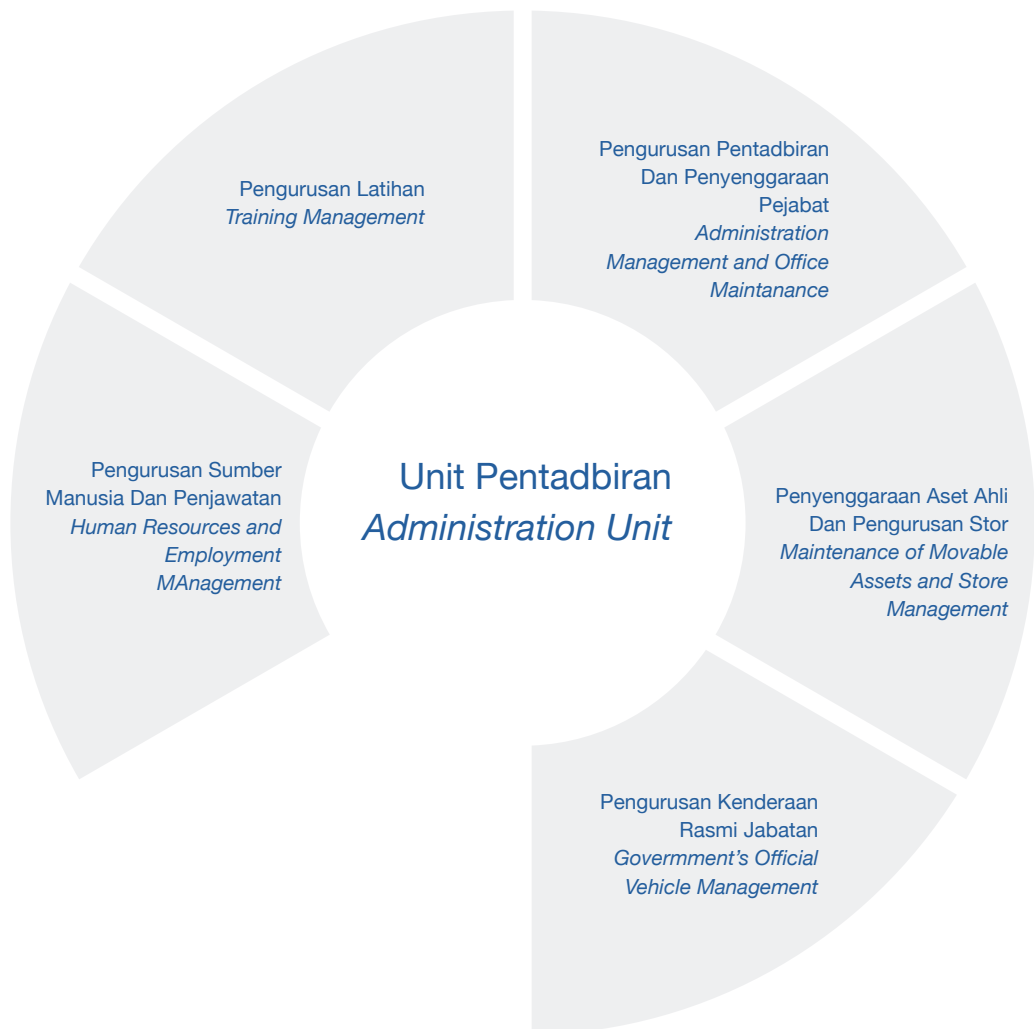
ADMINISTRATION UNIT

Unit Pentadbiran di RAC diketuai oleh seorang Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Gred 48 (Terbuka) dengan dibantu oleh seorang Pegawai Tadbir (N41/44) dan Penolong Pegawai Tadbir (N27/32). Di bawah struktur ini juga, terdapat seorang Pembantu Tadbir Kanan (Perkeranian / Operasi) (N22), dua (2) orang Pembantu Tadbir Pekeranian/Operasi (N17/22), seorang Pembantu Setiausaha Pejabat (N17/22), seorang Pembantu Operasi (N11/14) dan dua (2) orang Pemandu

The RAC's Administration Unit is led by an Administration and Finance Manager Grade M48 (Open) with the help of an Administrative Officer (N41/44) and an Assistant Administrative Officer (N27/32). In the Unit, there are also a Senior Administrative Assistant (Clerical/Operation) (N22), two (2) Administrative Assistants (Clerical/Operation) (N17/22), an Office Secretary Assistant (N17/22), an Operation Assistant (N11/14) and two (2) Drivers (H11) to ensure

(H11/14) bagi memastikan segala urusan pentadbiran berjalan dengan lancar. Unit ini bertanggungjawab dalam pengurusan pejabat, penyenggaraan aset alih dan pengurusan stor, pengurusan kenderaan rasmi jabatan dan pengurusan sumber manusia, perjawatan juga latihan. Fungsi utama Unit Pentadbiran seperti rajah berikut:

smooth running of all administrative matters. The unit is responsible for the administration affairs, maintaining all moveable assets, store management, official office vehicle management and human resource and personnel management. The functions of this Unit are as shown in Figure 6.



Rajah 6: Fungsi Unit Pentadbiran
Figure 6 : Functions of Administration Unit

PERJAWATAN

Sehingga 31 Disember 2014, RAC mempunyai 38 warga kerja yang terdiri daripada seorang Pengurus Besar (Gred Utama C) yang menerajui Kumpulan Pengurusan Tertinggi, lima belas (15) pegawai daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan dua puluh tiga (23) orang staf daripada Kumpulan Sokongan I dan II. Pertambahan sebanyak 22 jawatan baru di RAC ini diperolehi melalui Surat Kelulusan Perjawatan Bil K21 Tahun 2008 bertarikh 28 Julai 2008. Dengan pertambahan jawatan ini, keupayaan RAC untuk mengurus dan membangunkan aset dan infrastruktur kereta api dapat dipertingkatkan.

Ringkasan mengenai perjawatan di RAC pada tahun 2014 adalah seperti Jadual 1 di bawah:-

PERSONNEL

Until 31st December 2014, RAC has 38 employees consisting of a General Manager (Grade Utama C) who is leading the Top Management Group, fifteen (15) officers from the Management and Professional Group and twenty-three (23) members of the Support Group I and II. An increase of 22 new posts in the RAC was obtained through Vacancy Approval Letter No. K21 Year 2008 dated 28th July 2008. With the increase in the number of posts, RAC's ability to manage and develop railway assets and infrastructure can be improved.

A summary of the RAC's personnel in 2014 is shown in Table 1: -

JAWATAN / POSITION	JUMLAH ORANG / NUMBER (PERSON)
Pengurus Besar Gred Utama C (Terbuka) <i>General Manager Grade Utama C (Open)</i>	1
Pengurus Kanan Hartanah Gred 52 (Terbuka) <i>Senior Property Manager Grade M52 (Open)</i>	1
Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Gred 48 (Terbuka) <i>Administration and Finance Manager Grade M48 (Open)</i>	1
Pengurus Hartanah 44 (Terbuka) <i>Property Manager Grade M44 (Open)</i>	1
Jurutera Gred J44 <i>Engineer Grade J44</i>	1
Pegawai Tadbir Gred N41/44 <i>Administrative Officer Grade N41/44</i>	2
Jurutera Gred J41/44 <i>Engineer Grade J41/44</i>	2
Pegawai Penilai Gred W41/44 <i>Evaluation Officer Grade W41/44</i>	1
Akauntan Gred W41/44 <i>Accountant Grade W41/44</i>	1
Akauntan Gred W41 (KUP) <i>Accountant Grade W41 (KUP)</i>	1

JAWATAN / POSITION	JUMLAH ORANG / NUMBER (PERSON)
Pegawai Teknologi Maklumat Gred F41/44 <i>Information Technology Officer Grade F41/44</i>	1
Pegawai Penerangan Gred S41/44 <i>Information Officer Grade S41/44</i>	1
Pegawai Undang-Undang Gred L41/44 <i>Legal Officer Grade L41/44</i>	1
Penolong Jurutera Gred J29/36 <i>Assistant Engineer Grade J29/36</i>	1
Penolong Juru Ukur Gred JA29/JA36 <i>Assistant Surveyor Grade JA29/36</i>	1
Penolong Juruukur Bahan Gred JA29/JA36 <i>Assistant Surveyor Grade JA29/36</i>	1
Penolong Pegawai Teknologi Maklumat Gred F29/32 <i>Assistant Information Technology Officer Grade F29/32</i>	1
Penolong Pegawai Tadbir Gred N27/32 <i>Assistant Administrative Officer Grade N27/32</i>	2
Penolong Akauntan Gred W27/32 <i>Assistant Accountant Grade W27/32</i>	2
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N22 <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N22</i>	1
Pembantu Tadbir (P/O) Gred N22	1
Pembantu Setiausaha Pejabat / Setiausaha Pejabat Gred N17/22 <i>Assistant Office Secretary Grade N17/22</i>	1
Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17/22 <i>Administrative Assistant (Clerical/Operation) Grade N17/22</i>	5
Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17 (KUP) <i>Administrative Assistant (Clerical/Operation) Grade N17 (KUP)</i>	1
Pembantu Operasi Gred N11/N14 <i>Operation Assistant Grade N11/N14</i>	4
Pemandu Kenderaan Gred H11/14 <i>Driver Grade H11/14</i>	2
Jumlah / Total	38

Jadual 1: Jumlah perjawatan di RAC bagi tahun 2014
Table 1: RAC's Personnel in 2014

PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Untuk memastikan RAC terus beroperasi dengan cekap, berkesan dan berintegriti, Unit Pentadbiran akan memastikan setiap aktiviti yang melibatkan penggembleran tenaga kerja diatur dan dirancang dengan teliti agar ianya dapat mencapai matlamat yang telah ditetapkan oleh Perbadanan ini.

Sejajar dengan pertambahan bilangan sumber manusia di Perbadanan ini, RAC kini mampu melaksanakan tugas yang dipertanggungjawabkan dengan lebih berkesan bagi memastikan organisasi ini kekal berdaya maju seiring atau lebih baik berbanding badan berkanun yang lain. Sistem penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai turut dipertingkatkan lagi dari semasa ke semasa bagi memenuhi kehendak dan kepuasan stakeholder serta para pelanggan. Tanggungjawab ini dilaksanakan melalui:

- i. Pemberian perkhidmatan yang berorientasikan keluaran yang berkualiti, cepat dan menepati keperluan pelanggan.
- ii. Pengamalan prinsip dan budaya kerja yang cemerlang serta berkualiti; dan
- iii. Memastikan sistem dan prosedur kerja sentiasa dikemaskini dan ditambahbaik dari semasa ke semasa.

Kakitangan yang terlatih dan berkemahiran tinggi merupakan aset penting dalam sesebuah organisasi. Justeru itu, Unit ini telah memberi tumpuan yang serius kepada bidang latihan dan kursus di mana dengan pelaksanaan aktiviti ini secara berterusan, ianya akan berupaya melahirkan pekerja yang berinovatif dan mempunyai kemahiran serta kepakaran yang tinggi dalam sesuatu bidang. Selain itu, sebagai penyelarasan kepada Pasukan Petugas

HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT

To ensure that the RAC will continue to operate efficiently, effectively and with integrity, the Administration Unit will always ensure that all activities involving the collaboration of employees is organized and carefully planned so that it can achieve the goals set by the Corporation.

In line with the increase in the number of personnel in the Corporation, RAC is now able to carry out its responsibilities more effectively to ensure that the organization remains viable as or better than other statutory bodies. Its public service delivery system is also enhanced from time to time to meet the needs and satisfaction of stakeholders and clients. These responsibilities are performed by:

- i. Providing output-oriented service delivery of high quality, fast and meet the demands of customers.*
- ii. Practicing excellent and quality work principles and culture; and*
- iii. Ensuring that systems and procedures are constantly updated and improved from time to time.*

Well-trained and highly-skilled employees are important asset in an organization. Therefore, this Unit has given serious attention to trainings and courses which, with continuous implementation, will be able to produce human capital who are innovative and have a high level of skills and expertise in a particular field. Moreover, as the coordinator of the Task Force to Reduce Bureaucratic Procedures, the Administration Unit has the following objectives:

Bagi Mengurangkan Karenah Birokrasi, Unit Pentadbiran juga mempunyai matlamat seperti berikut:

- i. Menambahbaik sistem dan prosedur kerja bagi memastikan perkhidmatan yang cepat dan cekap kepada pelanggan, stakeholder;
- ii. Memastikan tidak terdapat ruang dan peluang yang membolehkan berlakunya penyelewengan, salah guna kuasa dan rasuah;
- iii. Mengurusetikan kajian dan pindaan terhadap Akta Keretapi 1991 mengikut kesesuaian semasa tanpa menjejaskan kelancaran dan keberkesanan perkhidmatannya serta mencadangkan pindaan-pindaan yang sewajarnya kepada akta dan peraturan tersebut;
- iv. Mengkaji semula Piagam Pelanggan dari semasa ke semasa di samping melakukan penambahbaikan kepada perkhidmatan yang dijanjikan di bawah Piagam Pelanggan;
- v. Mengkaji dan menentukan bekalan peralatan yang perlu bagi meningkatkan tahap penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai.

- i. Improve work system and procedures to ensure a fast and efficient service to customers and stakeholders, and ensure*
- ii. To ensure there is no room and opportunity that allows the occurrence of embezzlement, abuse of power and corruption;*
- iii. Organise study and amendments to the Railways Act 1991 according to current requirements without compromising the smoothness and effectiveness of the services and propose appropriate amendments to the Act and the regulations;*
- iv. Review the Client's Charter from time to time as well as make improvements to the services promised under the Charter;*
- v. Review and determine the supply of the necessary equipment to enhance service delivery to the public.*

PENGEMASKIAN MAKLUMAT STAF

Selain itu, unit ini turut bertanggungjawab dalam pengemaskinian maklumat-maklumat yang melibatkan perkhidmatan kakitangan di Perbadanan ini. Memandangkan pengisian jawatan bagi pegawai atasan RAC adalah secara terbuka, maka maklumat-maklumat pertukaran pegawai di RAC perlu dikemaskini dari semasa ke semasa. Pada masa ini, semua maklumat staf telah dimasukkan ke dalam Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia (HRMIS) bagi memudahkan data peribadi staf diselenggara dan dikemaskini serta dijadikan bahan rujukan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) bermula dari tarikh pelantikan sehingga tarikh persaraan. Selain itu, segala maklumat mengenai pergerakan seseorang staf turut direkodkan dalam Buku Perkhidmatan Kerajaan yang disediakan khas untuk tujuan tersebut.

PENGURUSAN AM PEJABAT

Kerajaan mempunyai harapan yang tinggi kepada semua Jabatan dan Agensi pelaksana agar sumber yang ada dapat digunakan secara maksimum bagi mengelakkan pembaziran dan penyalahgunaan. Dalam hubungan ini, RAC juga tidak ketinggalan untuk turut serta dalam melaksanakan dasar dan rancangan bagi memastikan sumber yang ada dapat digunakan secara berhemah dan cekap.

Bagi merealisasikan harapan tersebut, Unit Pentadbiran sentiasa memastikan tugas ini dilaksanakan dengan sempurna dalam memberikan perkhidmatan yang terbaik melibatkan aspek-aspek berikut:

i. Menyedia dan mempamerkan Visi, Misi, Objektif, Fungsi, Piagam Pelanggan dan Carta Organisasi RAC di ruang pejabat serta memastikan semua staf memahaminya;

UPDATING STAFF INFORMATION

This unit is also responsible for updating information involving the staff in the Corporation. As the filling of posts of top officers in RAC is done openly, information about the exchange of officers in the RAC should be updated from time to time. At present, all staff information was made available in the Human Resources Management Information System (HRMIS) to enable the staff's personal data to be maintained and updated for reference by the Public Service Department (PSD) right from the date of their appointment until the date of retirement. In addition, all information concerning the movements of a staff is also recorded in the Government Service Book reserved for that purpose.

GENERAL MANAGEMENT OF OFFICE

The Government has high expectation for all executive departments and agencies to make optimum use of the available resources to avoid waste and abuse. In this context, the RAC is not lagging behind in implementing the policies and plans to ensure that its available resources would be used wisely and efficiently.

To make the expectation a reality, the Administration Unit always ensure that the task in delivering the best service is performed flawlessly involving the following aspects:

i. Preparing and displaying the RAC's Vision, Mission, Objectives, Functions, Client's Charter and Organisational Chart in office spaces and ensure that all staff understand it;

- ii. Menyediakan Pelan Strategik RAC, Pelan Strategik Sumber Manusia, Kod Etika, Key Performance Indicator (KPI), Pelan Operasi Latihan (POL) dan memastikan Fail Meja dan Manual Prosedur Kerja (MPK) setiap perjawatan sentiasa dikemaskini dari semasa ke semasa;
 - iii. Menyediakan Sasaran Kerja Tahunan (SKT) Jabatan dan memastikan setiap pegawai mempunyai SKT masing-masing;
 - iv. Memastikan agar semua staf memberi keutamaan akan kepentingan pematuhan kepada peraturan-peraturan berkaitan dan Pekeliling-Pekeliling Kerajaan yang berkuatkuasa;
 - v. Mengutamakan penggunaan teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) di dalam pengurusan pejabat;
 - vi. Menggalakkan perhubungan yang sihat di antara pegawai-pegawai dengan menyediakan suasana kerja yang harmoni dan kondusif;
 - vii. Menggunakan pendekatan psikologi dalam pengurusan sumber manusia jabatan; dan
 - viii. Mewujud serta mengukuhkan mekanisme kerjasama di antara RAC dengan agensi-agensi lain untuk memajukan sektor pekeretapiannya negara ini di masa-masa akan datang.
- ii. *Preparing RAC Strategic Plan, Human Resources Strategic Plan, Code of Ethics, Key Performance Indicator (KPI), Training Operations Plan (TOP) and ensuring Desk File and Work Procedure Manual (WPM) for each post is constantly updated from time to time;*
 - iii. *Preparing the Department's Annual Work Target (SKT) and ensuring that each staff also has their own SKT;*
 - iv. *Ensuring that all staff will prioritise the importance of compliance with applicable regulations and ruling circulars of the Government;*
 - v. *Prioritising the use of information and communication technologies (ICT) in office management;*
 - vi. *Promoting healthy relationships among staff and providing a harmonious and conducive working environment;*
 - vii. *Using psychological approaches in human resources management; and*
 - viii. *Establishing and strengthening the mechanisms of cooperation between the RAC and other agencies to develop the country's railway sector in the future.*

KURSUS DAN LATIHAN

Dalam usaha melahirkan sumber manusia yang berkebolehan, berinovatif dan berdaya saing, RAC telah merangka dan melaksanakan pelbagai program pembangunan sumber manusia secara teratur dan sistematik. Setiap kakitangan akan dihantar untuk mengikuti kursus jangka masa pendek dan jangka masa panjang yang bersesuaian dengan bidang

COURSE AND TRAINING

In order to produce human resources who are capable, innovative and competitive, the RAC has developed and implemented various human resource development programmes in a proper and systematic manner. Each employee will be sent to undergo short-term and long-term courses and trainings, which are suitable with their

kerja masing-masing mengikut keperluan semasa. Kursus dan latihan ini amat penting bagi membolehkan setiap kakitangan meningkatkan ilmu pengetahuan dan kemahiran diri disamping memastikan nilai-nilai positif dapat diterapkan dan diamalkan semasa melaksanakan tugas yang diamanahkan. Sepanjang tahun 2014, RAC juga telah mengadakan taklimat/ ceramah/ kursus secara dalaman kepada semua pegawai/staf RAC seperti berikut:-

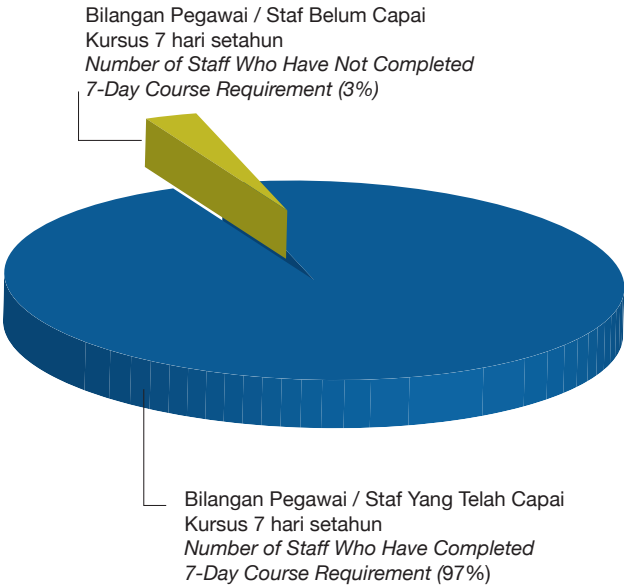
area of work, should the need arise. These courses and trainings are crucial to enable every employee to improve their knowledge and skills while ensuring positive values can be applied and practiced when on duty. Throughout 2014, the RAC also held internal briefings / talks / courses for its officers / staff as the following: -

TAKLIMAT/ CERAMAH/ KURSUS / BRIEFING/ TALK/ COURSE	TARIKH / DATE
Ceramah Kerohanian "Rezeki Berkat Hidup Selamat" <i>Spiritual Talk "Rezeki Berkat Hidup Selamat"</i>	7 Februari
Kursus Protokol & Etiket Sosial <i>Course on Protocol and Social Etiquette</i>	10 Februari
Kursus Keselamatan di atas Landasan Keretapi (Safety on Track) KTMB 038 <i>Course on Safety on Track KTMB 038</i>	11 - 12 Februari
Teambuilding "Less Me, More We" <i>Teambuilding "Less Me, More We"</i>	28 Feb - 2 Mac
Kursus Pengurusan Rekod Kerajaan <i>Course on Management of Government Records</i>	11 Mac
Ceramah Kerohanian "Pengertian Solat Dalam Kehidupan" <i>Spiritual Talk "Pengertian Solat Dalam Kehidupan"</i>	14 Mac
Ceramah Kesedaran Penyalahgunaan Dadah & Ujian Saringan <i>Awareness Talk on Drug Abuse & Screening Test</i>	20 Mac
Ceramah Asas Keselamatan Kebakaran <i>Basic Talk on Fire Safety</i>	9 April
Kursus Perkhidmatan Pelanggan Berkualiti <i>Course on Quality Customer Service</i>	27 - 28 Mei
Program Penerapan Nilai-Nilai Islam Dalam Perkhidmatan Awam <i>Inculcation of Islamic Values in Public Service Programme</i>	16 Julai
Taklimat Penguasaan Bahasa Inggeris, Pendorongan Awal Kanak-Kanak, Keibubapaan Dan Pendidikan Keseluruhan <i>Briefing on English Proficiency, Early Encouragement for Children, Parenting and Overall Education</i>	18 November
Ceramah Kerohanian "Profesion, Integriti dan Rezeki Barakah" <i>Spiritual Talk "Profesion, Integriti dan Rezeki Barakah"</i>	5 Disember

Jadual 2 : Taklimat/ Ceramah / Kursus Yang Diadakan Sepanjang Tahun 2014.
Table 2 : Briefings/ Talks/ Courses Organised Throughout 2014.

Selaras dengan kehendak Kerajaan, RAC sentiasa memastikan semua kakitangan mencapai sasaran berkursus selama tujuh (7) hari setahun. Carta pai berikut menunjukkan gambar rajah peratusan kehadiran pegawai / staf ke kursus selama 7 (tujuh) hari sepanjang tahun 2014.

In line with the Government's aspiration, the RAC has always ensured its officers and staff would meet the target of attending seven (7) days of courses a year. The following chart shows the percentage of attendance of officers/staff to courses throughout the year 2014.



Rajah 7 : Jumlah Peratusan Kakitangan RAC Yang Telah Mencapai Keperluan Kursus Bagi Tahun 2014
Figure 7 : Percentage of RAC Staff Who Completed Course Requirement in 2014





PEMBANGUNAN ICT
ICT DEVELOPMENT

PEMBANGUNAN SISTEM MAKLUMAT GEOSPATIAL

Railway Assets Corporation Properties Editor (RACP Editor)

RAC dengan kerjasama Malaysian Centre For Geospatial Data Infrastructure (MACGDI), sebuah agensi di bawah Kementerian Sumber Asli dan Alam Sekitar telah membangunkan semula aplikasi Geospatial Information System (GIS) sedia ada di Perbadanan ini yang dinamakan sebagai *Railway Assets Corporation Properties Editor* (RACP Editor). Aplikasi tersebut dibangunkan bertujuan mewujudkan sebuah sistem pengurusan geospatial bersepadu atas talian yang lengkap dan tepat serta boleh dijadikan sebagai rujukan utama bagi mendapatkan maklumat mengenai aset-aset dan infrastruktur kereta api di Semenanjung Malaysia. Aplikasi tersebut mula digunapakai sepenuhnya oleh RAC mulai 8 April 2014. Dengan adanya RACP Editor ini, kecekapan pengurusan aset dapat ditingkatkan sekaligus meningkatkan keupayaan pungutan hasil sewaan di atas tanah-tanah kereta api sekaligus meningkatkan hasil Kerajaan.

Melalui aplikasi ini juga, RAC boleh melaksanakan tugas-tugas pengurusan dan pemantauan tanah-tanah kereta api dengan cekap dan efisien. Sistem ini juga mampu menjadi medium utama untuk Perbadanan ini mengenalpasti lokasi tanah yang berpotensi untuk dibangunkan dan dimajukan semula secara usahasama dengan pihak swasta atau agensi Kerajaan yang lain. Sistem GIS versi terdahulu hanya memaparkan maklumat aset bagi tujuan mengesahkan lokasi dan sempadan tanah kereta api sahaja. Sistem GIS tersebut juga hanya digunakan secara dalaman dan tidak mempunyai integrasi dengan sistem lain. Rekod yang disimpan juga adalah statik kerana tiada fungsi kemaskini. Daripada segi pengurusan aset yang

GEOSPATIAL INFORMATION SYSTEM DEVELOPMENT

Railway Assets Corporation Properties Editor (RACP Editor)

The RAC, in collaboration with the Malaysian Centre for Geospatial Data Infrastructure (MACGDI), an agency under the Ministry of Natural Resources and Environment, has redeveloped the existing Geospatial Information System (GIS) application in the Corporation and called it the Railway Assets Corporation Properties Editor (RACP Editor). The application was developed to create an integrated, complete and accurate online geospatial management system, which can be used as the main reference of information on railway assets and infrastructure in Peninsular Malaysia. The application was fully adopted by the RAC from 8th April 2014. With the RACP Editor, asset management efficiency can be improved, hence improving the capacity of rental revenue collection on railway land, as well as increasing Government's revenue.

Through this application, RAC can perform the tasks of managing and monitoring of railway lands effectively and efficiently. The system is also capable of being the main medium for the Corporation to identify potential locations for land to be developed and re-developed in partnership with the private sector or other government agencies. The older version of the GIS system only displayed information of assets for the purpose of verifying the location of the assets and railway land borders. Hence, it was only used internally and has no integration with other systems. Records were also kept static as there was no update function. In terms of efficient asset management, this application can help RAC manages asset information through a process of recording

berkesan, aplikasi ini dapat membantu RAC menguruskan maklumat aset melalui proses merekod dan mengemaskini data yang terkini dan tepat contohnya nilai tanah, keluasan, sempadan dan jenis kegunaan tanah. RACP Editor ini juga akan mengurangkan keperluan dokumen-dokumen secara manual yang banyak, menjimatkan masa carian maklumat, membolehkan maklumat aset tersebut diakses secara atas talian dan mengurangkan kesilapan dalam memberi dan mendapatkan maklumat. Langkah ini secara tidak langsung meningkatkan imej RAC sejajar dengan misinya untuk muncul sebagai peneraju pengurusan aset kereta api secara holistik.

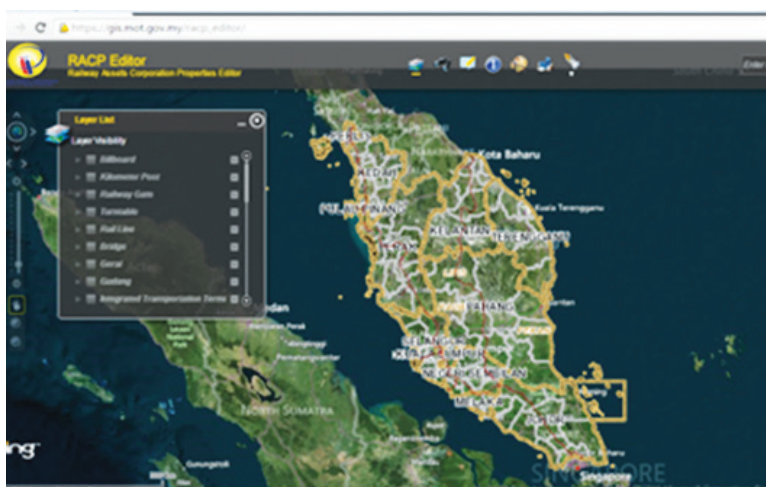
Skop projek RACP Editor ini terdiri daripada tiga bahagian iaitu :

- i. *Development Application* (Editor) & *Installation*
- ii. Latihan teknikal
 - Pengatucaraan
 - Pangkalan data
 - Perisian ARCGIS dan lain-lain
- iii. Pengurusan perubahan
 - Latihan pengguna
 - *Transfer of Technology* (TOT) untuk penambahan data dan *publish services*

and updating of current and accurate data, such as land value, size of land, borders and land use. The RACP Editor will also reduce the massive demand for manual documents, save time to search for information, enable the asset information to be accessible online and reduce errors in giving and receiving information. This move has, inadvertently, improved the image of RAC in line with its mission to spearhead railway assets management in a holistic manner.

The RACP Editor's scopes of projects comprise three components, namely:

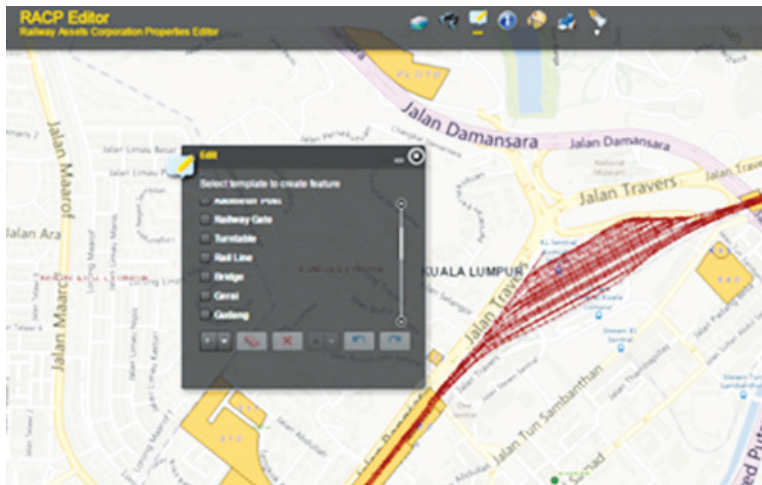
- i. *Development Application* (Editor) & *Installation*
- ii. *Technical Training*
 - *Programming*
 - *Database*
 - *ARCGIS software and the likes*
- iii. *Transformation Management*
 - *User Training*
 - *Transfer of Technology (TOT) for data enhancement and publish services*



Gambar 1: RACP Editor
Picture 3: RACP Editor



Gambar 2: RACP Editor
Picture 3: RACP Editor



Gambar 3: RACP Editor
Picture 3: RACP Editor

Pada 5 hingga 7 Jun 2014, Mesyuarat Penyelaras Data Spasial dan *Hands On Training Of RACP Editor* telah diadakan di Kedah. Mesyuarat dan bengkel ini diadakan bagi membincangkan dan menyelaras data spasial tanah keretapi serta memberi latihan kepada pentadbir sistem bagi proses memasukkan data spasial ke dalam RACP Editor. Selain itu, peserta diberi pendedahan sebenar mengenai proses cerapan data di lapangan dan kerja-kerja teknikal spasial melalui lawatan tapak ke Stesen Keretapi Alor Setar.

From 5th to 7th June 2014, a Spatial Data Coordination Meeting and Hands-On Training of RACP Editor were held in Kedah. Both the meeting and the training were held with the aim to discuss and coordinate the spatial data on railway land and to provide hands-on training to the system administrators on the process of inserting spatial data into the RACP Editor. Besides, participants were also given first-hand exposure on data observation process and technical works through visits to the Alor Setar Railway Station.

Kejayaan pembangunan aplikasi RACP Editor ini menjadikan sistem tersebut dipilih oleh MACGDI untuk dibentangkan pada Persidangan Pengguna Esri Malaysia ke-18 yang diadakan pada 14 hingga 15 Oktober 2014. Bertemakan *GIS Creating Our Future*, persidangan tersebut berlangsung di Pusat Konvensyen Antarabangsa Putrajaya (PICC), Putrajaya. RACP Editor juga telah dicalonkan untuk kategori *Geospatial Application Excellence Awards* pada *Asia Geospatial Forum* yang diadakan 25 hingga 27 November 2014 bertempat di Jakarta, Indonesia.

The success of redeveloping the RACP Editor application had enabled it to be chosen by MACGDI to be presented at the 18th Malaysia Esri Consumers Conference held on 14th and 15th October 2014 at the Putrajaya International Convention Centre (PICC) with the theme 'GIS Creating Our Future'. The application was also nominated for the Geospatial Application Excellence Awards at the Asia Geospatial Forum held in Jakarta, Indonesia from 25th to 27th November 2014.



Gambar 7: Persidangan Pengguna Esri Malaysia Ke-18
Picture 7: The 18th Malaysia Esri Consumers Conference

PERKHIDMATAN PERUNDINGAN BAGI KAJIAN DAN PENGURUSAN PROJEK PENGKOMPUTERAN PERBADANAN ASET KERETAPI

Projek Pengkomputeran RAC merupakan tindakan pelaksanaan projek yang telah dirancang melalui Pelan Strategik Teknologi Maklumat (PSTM) 2013 - 2017. Bagi memastikan projek-projek tersebut berjaya dilaksanakan, RAC telah melantik perunding SANDS Consulting Sdn Bhd dengan kerjasama wakil Pasukan Perunding Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU) dan wakil Bahagian Pengurusan Maklumat Kementerian

CONSULTATIVE SERVICES FOR THE STUDY AND MANAGEMENT OF RAILWAY ASSETS CORPORATION COMPUTERISING PROJECT

RAC computerizing project is the implementation of measures planned under the Information Technology Strategic Plan (ITSP) 2013 - 2017. To ensure the projects are successfully implemented, RAC has appointed a team of consultants, SANDS Consulting Sdn Bhd, with cooperation from representatives of the Consultant Team from the Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit (MAMPU) as

Pengangkutan. Bagi membolehkan kajian yang terperinci terhadap projek tersebut dibuat. Perkhidmatan perunding ini juga diperlukan bagi meneliti dan menambahbaik keperluan infrastruktur ICT agar ia mampu menyokong pembangunan projek pengkomputeran tersebut. Hasil daripada kajian ini adalah penyediaan pelan reka bentuk aplikasi untuk menyokong bisnes semasa RAC daripada kaedah manual kepada penggunaan sistem yang dinamakan *Railway Assets Intelligence System* (RAILS). Selain itu, pelan reka bentuk infrastruktur juga dibangunkan sebagai platform sokongan untuk operasi aplikasi ini.

well as representatives from the Information Management Division of the Ministry of Transport. These consultative services are made to enable a detailed study of the projects be carried out besides a study on the improvement of ICT infrastructure to support the implementation of the projects be planned properly so that it will fulfill the needs. The results of these studies are part of the preparation of an application design to support the change in RAC's current business application from using the manual methods to using a system called RAILS (Railway Assets Intelligence System). In addition, infrastructure design plans are also developed as a supporting platform for the application's operation



Gambar 8: Mesyuarat Projek Pengkomputeran RAC
Picture 8: RAC computerising Project Meeting



Gambar 9: Mesyuarat Projek Pengkomputeran RAC
Picture 9: RAC Computerising Project Meeting

LATIHAN

Latihan Penggunaan Perisian ARCGIS

Latihan Penggunaan Perisian ArcGIS telah diadakan pada 10 hingga 14 November 2014 oleh tenaga pengajar dari Geoinfo Services Sdn Bhd di Bilik Latihan Komputer, RAC. Latihan ini bertujuan untuk memberi pendedahan secara *hands-on* berkenaan fungsi komponen-komponen dalam perisian ARCGIS serta memberi pemahaman secara lebih mendalam berkenaan cara penggunaan perisian ArcGIS. Kemahiran untuk penggunaan perisian ini diperlukan memandangkan perisian sistem maklumat geospasial ini digunakan untuk RACP editor.

TRAINING

Training On Usage Of ARCGIS Software

The Training on Usage of ArcGIS software was held at the RAC Computer Training Room from 10th to 14th November 2014 and was conducted by instructors from Geoinfo Services Sdn Bhd. It was aimed at providing hands-on exposure in respect of the components in the ArcGIS software and provide a greater understanding about how to use the ArcGIS software. Skills are required to use this software as the geospatial information system software is also used for the RACP Editor.



Gambar 11: Latihan Penggunaan Perisian ARCGIS
Picture 11: Training on Usage of ARCGIS Software

Kursus Hands-On Transisi Rangkaian IPV6

Bagi mempersiapkan infrastruktur RAC siap sedia dengan perubahan teknologi IPV6, Unit Pengurusan Maklumat telah menghadiri Kursus Hands-On Transisi Rangkaian IPV6 anjuran Kementerian Pengangkutan. Kursus ini diadakan bertujuan untuk membolehkan pelaksanaan dan konfigurasi rangkaian IPV6 di RAC dibuat dengan sistematik dan efektif.

Hands-On Course On The Transition Of IPV6 Network

In preparing RAC infrastructure for the transformation in IPV6 technology, staff from the Information Management Unit staff attended the Hands-On Course on the Transition of IPV6 Network organized by the Ministry of Transport. The course was organised with the aim to allow the implementation and configuration of IPV6 network in the RAC be made in a systematic and effective manner.



LOADING 100%



MEDIA



WORLD



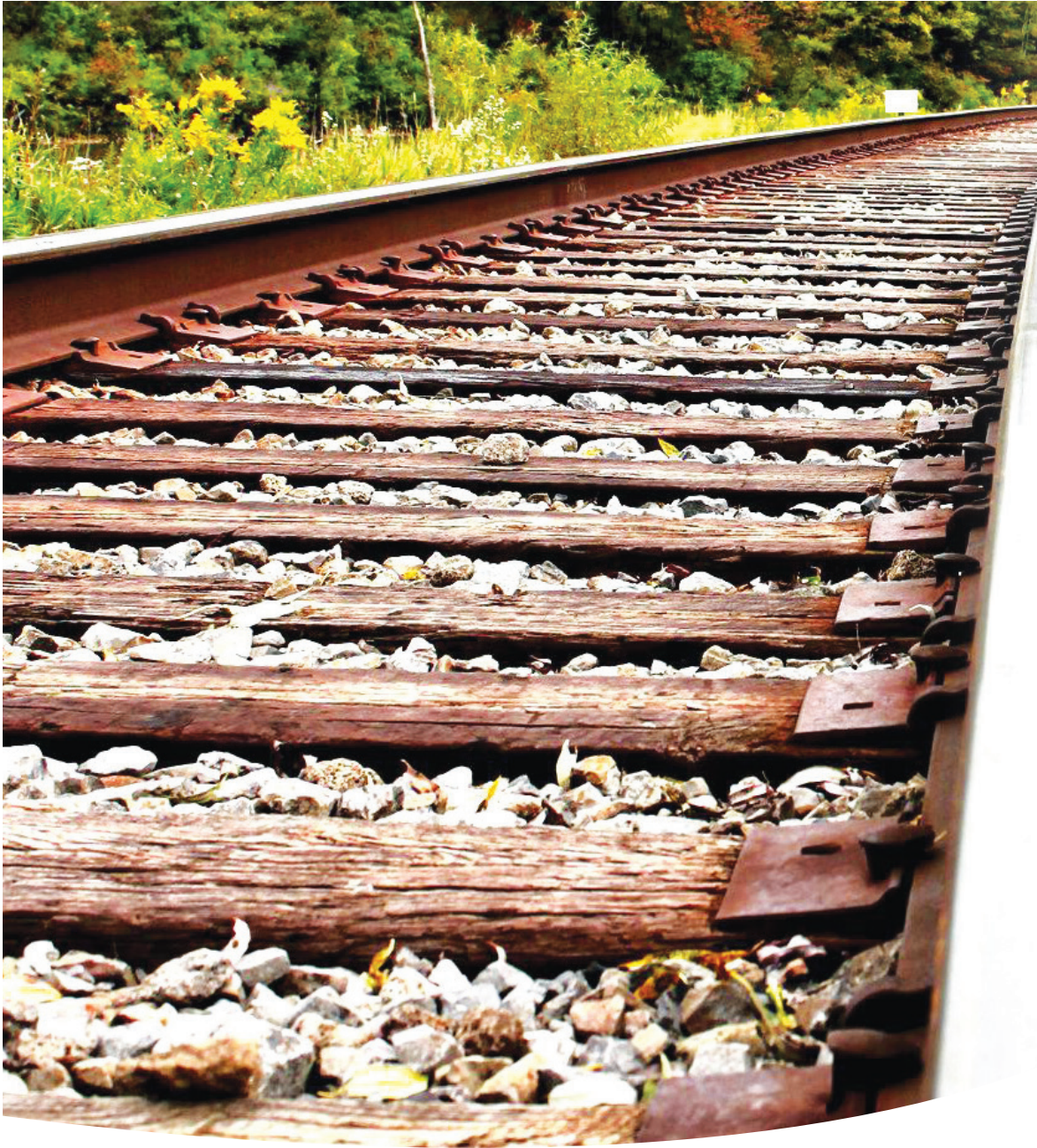
1201011101010101
0010101010100101
1101010110010101
110101000010101
1111010101011010
10110100010111101010
1011010111
10101101010101010101
01100111110101
111101010101010101
01101010111111

WORLD

WORLD

BUSINESS

NETWORK SEARCH





PERHUBUNGAN AWAN DAN PUBLISITI
PUBLIC RELATION AND PUBLICITY

PENGURUSAN ADUAN

Pengurusan aduan dan maklum balas pelanggan merupakan antara elemen penting yang menjadi penanda aras dalam mengukur sejauh mana usaha Kerajaan dalam memberi perkhidmatan terbaik kepada rakyat. Justeru itu, penubuhan Unit Hal Ehwal Korporat pada tahun 2010 bertepatan dengan langkah Perbadanan ini untuk memperbaiki tadbir urusnya selain mempertingkatkan taraf perkhidmatannya kepada stakeholder dan orang ramai. Pelbagai saluran aduan/cadangan boleh dikemukakan antaranya melalui Biro Pengaduan Awam (BPA), borang maklum balas di laman web, e-mel, media sosial, telefon dan surat. Selain itu, aduan/cadangan yang diterima kaunter RAC semasa Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) sama ada di bawah kelolaan Kementerian Pengangkutan atau Perbadanan ini turut diselaraskan.

Sepanjang tahun 2014, sebanyak 96 aduan telah diterima dan diselaraskan oleh Unit HEK dengan 90 aduan berjaya diselesaikan seperti mana yang ditunjukkan dalam Jadual 3 di bawah. Daripada jadual tersebut sebanyak enam (6) aduan bukan di bawah seliaan RAC. Aduan-aduan tidak berkaitan ini akan dipanjangkan kepada agensi yang terlibat untuk tindakan susulan.

COMPLAINT MANAGEMENT

Complaints and customer feedback management is one of the essential elements that serve as a benchmark to measure the extent of the Government's efforts in providing the best service to the people. Therefore, the setting up of the Corporate Affairs Unit in 2010 was indeed in line with the Corporation's efforts to improve its governance, besides improving the standard of its services to stakeholders and the public. There are various channels in which complaints / suggestions can be submitted, such as through the Public Complaints Bureau (PCA), feedback form on website, e-mail, social media, phone and letter. Besides, complaints/suggestions received over the counter during the Meet-the-Customer Programme (HBP), either organized by the Ministry of Transport or the Corporation, were also coordinated.

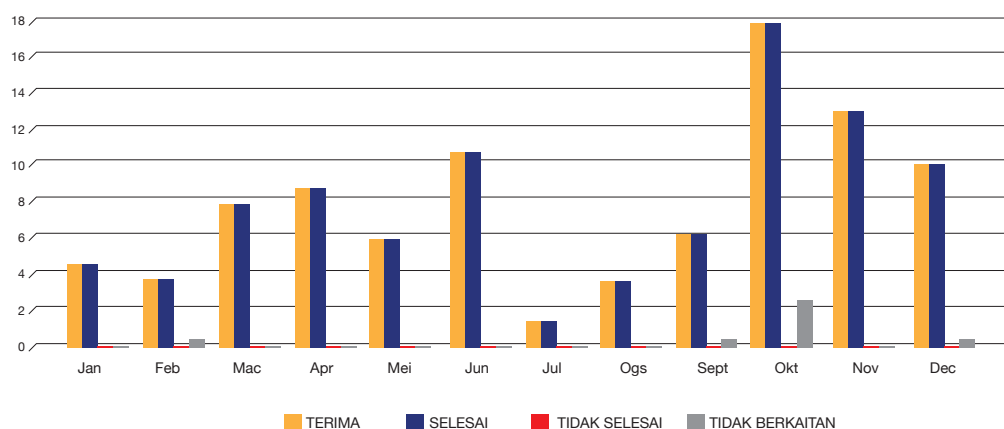
Throughout 2014, a total of 96 complaints were received and coordinated by the Unit with 90 complaints were solved as shown in Table 3. Six (6) complaints, however, were not under the jurisdiction of the RAC. No complaint was forwarded to the relevant agencies for further action.

BULAN / MONTH	ADUAN DITERIMA / COMPLAINT RECEIVED	ADUAN DISELESAIKAN / COMPLAINT SOLVED	ADUAN TIDAK BERKAITAN / UNRELATED COMPLAINT
JANUARI	5	5	-
FEBRUARI	4	4	1
MAC	8	8	-
APRIL	9	9	-
MEI	6	6	-
JUN	11	11	-
JULAI	1	1	-
OGOS	4	4	-
SEPTEMBER	7	7	1
OKTOBER	18	18	3
NOVEMBER	13	13	-
DISEMBER	10	10	1
JUMLAH TOTAL	96	90	6

Nota : Aduan berstatus Tidak Berkaitan / Lain-lain merujuk kepada aduan yang tidak berkaitan dengan RAC
Note: Complaint with Unrelated status refers to complaints which are not related to the RAC

Jadual 3: Laporan Aduan Yang Diterima Dan Diselesaikan Bagi Tempoh Januari – Disember 2014
Table 3: Complaints Received and Solved From January – December 2014

Jumlah Aduan Yang Diterima Dan Diselesaikan Bagi Tempoh Januari - Dosember 2014



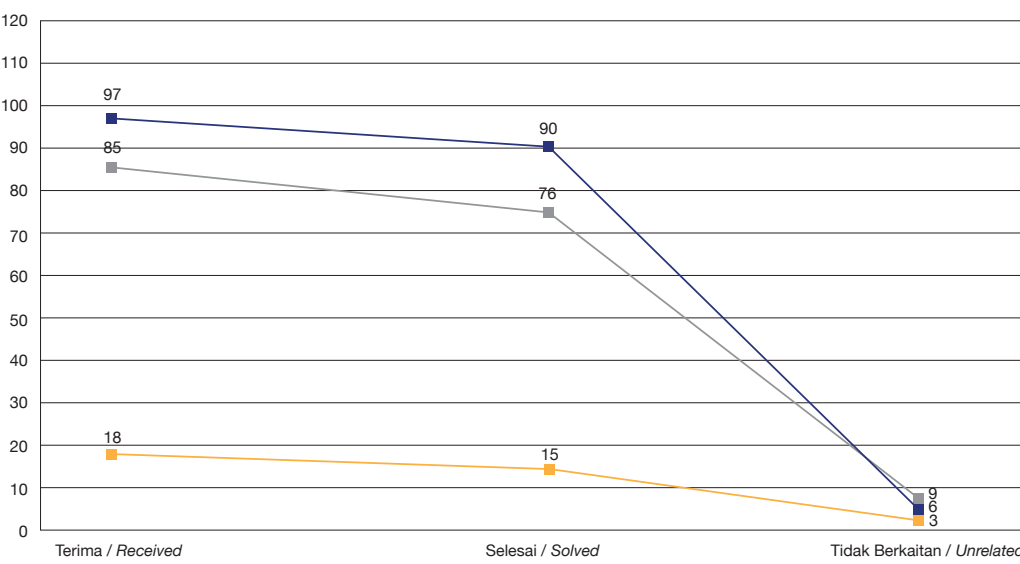
Graf 1 : Laporan Aduan Yang Diterima Dan Diselesaikan Bagi Tempoh Januari – Disember 2014
Graph 1: Complaints Received and Solved From January – December 2014

Jadual 4 di bawah menunjukkan jumlah aduan yang diterima Perbadanan ini untuk tahun 2012, 2013 dan 2014.

Table 4 below show the number of complaints received by the Corporation for the year 2012, 2013 and 2014.

STATUS ADUAN (JUMLAH) / STATUS OF COMPLAINTS (NUMBER)			
TAHUN / YEAR	TERIMA / RECEIVED	SELESAI / SOLVED	TIDAK BERKAITAN / UNRELATED
2012	18	15	3
2013	85	76	9
2014	96	90	6

Jadual 4 : Perbandingan Jumlah Aduan Yang Diterima Dan Status Aduan Bagi Tahun 2012, 2013 Dan 2014
Table 4 : Comparison of Number of Complaints Received and Status of Complaints for the Year 2012, 2013 & 2014



Jadual 4 : Perbandingan Jumlah Aduan Yang Diterima Dan Status Aduan Bagi Tahun 2012, 2013 Dan 2014
Graph 2: Comparison in the Number and Status of Complaints Coordinated for the Year 2012, 2013 and 2014

Berdasarkan jadual dan graf, jumlah aduan yang diterima Perbadanan ini pada tahun 2014 meningkat sebanyak 11 kes berbanding tahun 2013 di mana sebanyak 85 aduan direkod dan diselesaikan. Peningkatan jumlah aduan ini adalah disebabkan oleh penglibatan secara langsung RAC dalam projek-projek pembangunan infrastruktur kereta api termasuk projek-projek di bawah Inisiatif Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA). Selain itu, aduan yang diterima juga turut berkisar kepada pengurusan pihak operator yang dilantik Perbadanan ini bagi mengawal selia parkir-parkir yang dibina di kawasan stesen komuter sekitar Lembah Klang dan pencerobohan tanah kereta api. Selain itu, pertanyaan lain termasuk prosedur permohonan penyewaan tanah dan kiosk di stesen keretapi, pelupusan aset kereta api termasuk kuarters dan lain-lain pertanyaan berhubung fungsi dan peranan RAC. Jadual menunjukkan jumlah aduan, cadangan dan pertanyaan yang diterima RAC sepanjang tahun 2014.

Based on the table and the graph, the number of complaints received by the Corporation in 2014 has increased by 11 cases compared to 2013 where there were 85 complaints recorded and solved. The increase was due to the RAC's direct involvement in railway infrastructure development, including projects under the National Key Result Areas Initiative (NKRA). Besides, there were also complaints concerning contractors appointed by the Corporation to supervise parking lots at commuter stations around the Klang Valley, as well as concerning encroachment of railway land. Enquiries were also received concerning land leasing application procedures, kiosks at railway stations, disposal of railway assets, including quarters, as well as enquiries on RAC's functions and roles. Table 5 below shows the number of complaints, suggestions and enquiries received by the RAC in 2014.

BULAN / MONTH	ADUAN / COMPLAINTS	CADANGAN / SUGGESTIONS	PERTANYAAN / ENQUIRIES
JANUARI	5	-	-
FEBRUARI	4	-	-
MAC	6	-	2
APRIL	7	-	2
MEI	5	-	1
JUN	7	-	4
JULAI	1	-	-
OGOS	2	-	2
SEPTEMBER	7	-	-
OKTOBER	16	-	2
NOVEMBER	11	-	2
DISEMBER	9	-	1
JUMLAH / TOTAL	80	0	16

Jadual 5 : Jumlah Aduan, Cadangan Dan Pertanyaan Yang Diterima RAC Sepanjang Tahun 2014 (Termasuk Bukan Di Bawah Bidang Kuasa RAC)

Table 5: Number of Complaints, Suggestions and Enquiries Received by RAC for the Year 2014 (Including Outside RAC's Jurisdiction)

SIARAN AKHBAR

Bagi menjelaskan isu-isu atau aduan yang dilaporkan oleh pihak media, RAC turut mengeluarkan Siaran Akhbar bagi memberi maklumbalas dan penerangan berkaitan isu tersebut. Pada tahun 2014, terdapat tiga pelaporan oleh dua pihak media mengenai RAC rentetan daripada Laporan Ketua Audit Negara 2013 iaitu:

- i) The Malaysian Insider – Railway Assets Corporation Overpaid Contractor For Servicing Emu's Audit Report Reveals yang disiarkan dalam laman web portal berita online itu pada 16 Jun 2014;
- ii) Laporan akhbar oleh Utusan Malaysia: Kos Pembinaan Melambung 40.6% yang dikeluarkan akhbar itu pada 17 Jun 2014; dan
- iii) Laporan akhbar oleh Utusan Malaysia: Urus Aset Keretapi Tidak Memuaskan pada siaran bertarikh 18 Jun 2014.

PRESS RELEASES

In regards to issues or complaints reported in the media, the RAC has also issued Press Releases to provide feedback and explanation about the issues. In 2014, there were three reports made by two media companies on RAC following the release of the Auditor-General's Report 2013, namely:

- i) The Malaysian Insider -- Railway Assets Corporation Overpaid Contractor For Servicing Emu's Audit Report Reveals – published in its web portal on 16th June 2014;*
- ii) Utusan Malaysia -- Kos Pembinaan Melambung 40.6% -- published on 17th June 2014; and*
- iii) Utusan Malaysia -- Urus Aset Keretapi Tidak Memuaskan – published on 18th June 2014.*

Kos pembinaan melambung 40.6%

KUALA LUMPUR 16 Jun - Pembinaan bangunan Pusat Inovasi dan Teknologi Koko (PITK) Fasa 1 menerima teguran dalam Laporan Ketua Audit 2013 berikutan kos pembinaannya meningkat sebanyak 40.6 peratus iaitu daripada RM23.99 juta kepada RM33.72 juta.

Kelemahan pengurusan pembinaan bangunan milik Lembaga Koko Malaysia (LKM) itu turut menyebabkan bangunan PITK Fasa 2 terbengkalai hampir dua tahun kerana peruntukan asal sebanyak RM37 juta bagi pembinaan kedua-dua fasa itu tidak mencukupi.

Peningkatan kos bangunan PITK Fasa 1 sebanyak 40.6 peratus atau sebanyak RM9.73 juta itu adalah berikutan arahan perubahan kerja dan pelarasan harga kontrak.

Bagaimanapun kualiti kerja pembinaan daripada syarikat kontraktor, SSB Realty Sdn. Bhd. yang kurang memuaskan dan spesifikasi binaan yang kurang sesuai mengakibatkan LKM menanggung kos pembaikan tambahan sebanyak RM60,325.

Penilaian juga mendapati Bangunan PITK Fasa 1 telah diduduki secara berperingkat-

peringkat mulai 1 Oktober 2010 hingga 15 Mac 2011 iaitu sebelum Sijil Perakuan Siap dan Pematuhan (CCC) diterima pada 17 Disember 2013.

Pihak Audit mengesyorkan Kementerian Perusahaan Perladangan Dan Komoditi dan LKM menyediakan pelan pembangunan dengan teliti agar projek pembangunan dapat disiapkan mengikut tempoh, skop kerja dan tiada peningkatan kos di samping segala kecacatan serta kerosakan perlu dibaiki dengan segera oleh kontraktor.

Laporan Ketua Audit 2013 Siri 2 telah dibentangkan di Parlimen hari ini dengan mengemukakan 55 syor penambahbaikan kepada Kerajaan Persekutuan, 31 syor kepada Badan Berkanun Persekutuan dan 144 syor kepada Kerajaan-kerajaan negeri.

Dalam pada itu, Laporan Ketua Audit 2013 turut menegur Perbadanan Aset Keretapi (PAK) di atas beberapa kelemahan pengurusan termasuk dalam aspek perolehan alat ganti, penyenggaraan, pelupusan bahan lusuh, pengurusan kuarters dan pengawalan tanah tidak teratur.

Urus aset kereta api tidak memuaskan

KUALA LUMPUR 17 Jun - Pengurusan aset kereta api di bawah kendalian Perbadanan Aset Keretapi (PAK) sepanjang November 2013 hingga Februari lalu didapati kurang memuaskan.

Seperti yang dibentangkan dalam Laporan Ketua Audit Negara 2013 Siri 2 di Parlimen semalam, perolehan alat ganti, penyenggaraan gerabak kereta api elektrik (EMU), pelupusan bahan lusuh, pengurusan kuarters dan pengawalan tanah tidak diurus dengan teratur.

Menurut laporan itu, PAK sepatutnya mengenakan denda sebanyak RM1.88 juta ke atas pembekal iaitu CSR ZhuZhou Electric Locomotive Co. Limited (CSR ZELC) dari China dan bukannya RM435,000 sahaja.

"Bayaran sebanyak RM99.94 juta telah dibuat terhadap penyenggaraan jenis *servicing* (harian), penyenggaraan tahap satu (mingguan) dan penyenggaraan tahap dua (bulanan) bagi 38 set EMU untuk jenis enam koc.

"Walau bagaimanapun, tiada potongan bayaran dibuat terhadap 'servicing' (harian) yang tidak dilaksanakan sebanyak 24.9 peratus hingga 50.4 peratus pada Ogos dan Disember 2012 serta pada Februari, Mei dan Julai 2013," jelas laporan itu.

Railway Assets Corporation overpaid contractor for servicing EMUs, audit report reveals

BY ELIZABETH ZACHARIAH
Published: 16 June 2014 12:34 PM



The second series of the Auditor General's Report 2013 revealed that the Railways Assets Corporation (RAC) had overpaid a contractor for the servicing of its 38 electric multiple units (EMU) which in the end, was not fully carried out.

out.

In the report released today, it was stated that RAC had signed a two-year contract with Chinese company CSR ZhuZhou Electric Locomotive Co Limited (CSR ZELC) in 2011 for servicing and upgrading works. The contract took effect in February 2012.

CSR ZELC then set up a local company - CSR Kuala Lumpur Maintenance Sdn Bhd - to carry out the works in at the EMU depots in Sentul, Kuala Lumpur and Tanjung Malim, Perak.

ATCH
itch is Here
lalaysia

JP NOW

you by Leleng my



According to the agreement, the contractors were supposed to carry out servicing (daily), Level 1 maintenance (weekly) and Level 2 maintenance (monthly) on the EMU.

However, the audit team discovered that at least 50% of the daily servicing was not carried out for five months - August and December 2012 and February, May and July 2013.

Further checks revealed that the RAC had already paid RM99.94 million to the contractor for all servicing, based on the standard service payments stated in the agreement.

The report said there were improper payments as there were no deductions made for the servicing that did not take place in the five months stated.

"The deductions were not made as there were no detailed payment details based on each servicing carried out but payments were determined by an average," the report said.

It also said that the deductions could not be made because of weaknesses in the management of the contract as payment details were listed as lump sums and there were no clauses stating deductions if no servicing was carried out.

The AG's report also revealed that RAC had fined CSR ZELC, which was contracted to supply EMU spare parts, only RM435,500 instead of RM1.88 million.

It said that CSR ZELC had signed a contract with RAC to deliver the spare parts, worth RM40.2 million, in stages in two years.

However, all the parts were received between 15 and 214 days later than stipulated in the contract, the report said.

"According to the audit's calculations, the fine that can be accorded to CSR ZELC is RM1.88 million instead of only RM435,500. That is a difference of RM1.45 million."

- June 16, 2014.

Ketiga-tiga pelaporan ini, telah diberi penjelasan oleh Perbadanan ini melalui Siaran Akhbar di bawah sekaligus menjawab persoalan yang dibangkitkan dalam Laporan Ketua Audit Negara pada tahun 2013.

These three reports have been explained by the Corporation through Press Releases below, hence answering all questions raised in the Auditor-General's Report 2013.



PERBADANAN ASET KERETAPI

SIARAN AKHBAR PERBADANAN ASET KERETAPI (PAK) BERHUBUNG
LAPORAN *THE MALAYSIAN INSIDER* – RAILWAY ASSETS CORPORATION
OVERPAID CONTRACTOR FOR SERVICING EMU'S AUDIT REPORT REVEALS,
16 JUN 2014

Merujuk kepada laporan oleh *The Malaysian Insider* – Railway Assets Corporation Overpaid Contractor For Servicing Emu's Audit Report Reveals dalam laman web portal berita online itu pada 16 Jun 2014, dua isu telah dibangkitkan iaitu pengenaan tuntutan denda lewat terima (LAD) kepada CSR ZhuZhou Electric Locomotive Co Limited (CSR ZELC) dan isu terlebih bayaran kepada CSR ZELC bagi penyelenggaraan set tren secara harian.

Laporan *The Malaysian Insider* bahawa PAK telah mengenakan denda berjumlah RM435,500 berbanding RM1.88 juta yang sepatutnya dikenakan kepada CSR ZELC adalah tidak tepat kerana Perbadanan ini masih belum membuat sebarang tuntutan LAD kepada CSR ZELC. Untuk makluman, tuntutan akhir bagi kontrak pembekalan alat ganti belum dikemukakan oleh CSR ZELC. Pengenaan LAD hanya akan dimuktamadkan apabila bayaran akhir dibuat kepada CSR ZELC. Kontrak ini masih lagi berbaki RM5.025 juta manakala Bon Pelaksanaan berjumlah RM1.005 juta yang dipegang oleh PAK masih sah laku sehingga 30 Disember 2014.

Berhubung isu terlebih bayaran kepada CSR ZELC bagi penyelenggaraan set tren secara harian di mana penemuan sekurang-kurangnya 50% penyelenggaraan harian tidak dibuat untuk tempoh lima (5) bulan, keadaan ini berlaku disebabkan Unit Six Cars Set dan Unit Operasi Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) tidak dapat menghantar set tersebut sebagaimana dijadualkan. Ini disebabkan kekangan penggunaan set harian, jarak depoh penyelenggaraan yang jauh, keperluan tren yang maksimum di musim perayaan dan keperluan memenuhi jadual penyelenggaraan landasan. Walau bagaimanapun, penyelenggaraan secara mingguan dan bulanan dibuat mengikut jadual yang ditetapkan.

Dalam menjawab isu *improper payment*, PAK berpendapat isu yang dibangkitkan adalah lebih kepada *improper management* kerana ketidakupayaan KTMB memenuhi keperluan teknikal bagi tujuan penyelenggaraan. PAK telah membuat pembayaran setelah tuntutan tersebut disemak, disahkan dan diperakui oleh KTMB selaras dengan Arahan Perbendaharaan 59.



RAILWAY ASSETS CORPORATION

PRESS RELEASE BY RAILWAY ASSETS CORPORATION (PAK) ON THE
MALAYSIAN INSIDER REPORT – RAILWAY ASSETS CORPORATION
OVERPAID CONTRACTOR FOR SERVICING EMU'S THE AUDIT REPORT
REVEALS (16 June 2014)

Referring to report by The Malaysian Insider – Railway Assets Corporation Overpaid Contractor For Servicing EMUs, Audit Report Reveals on 16 June 2014, two issues have been raised, namely the Liquidated Ascertained Damages (LAD) imposed on CSR ZhuZhou Electric Locomotive Co. Limited (CSR ZELC) and RAC has overpaid CSR ZELC for daily servicing of electric multiple units (EMU).

The Malaysian Insider's report which stated that Railway Assets Corporation (RAC) had imposed LAD of RM435,500 and not RM1.88 million which is the amount that should have been applicable to CSR ZELC is inaccurate as the Corporation has yet to make any claim of LAD against CSR ZELC. To date, the final claim under the agreement for the supply of spare parts have not been submitted by CSR ZELC. The imposition of a LAD shall only be finalised and imposed upon the final payment being made to CSR ZELC. The balance of money held by RAC under the contract is RM5.025 million and the Performance Bond of RM1.005 million held by PAK is still valid and enforceable until 30 December 2014.

With regard to the issue of RAC had overpaid CSR ZELC for daily servicing of EMUs relating to the discovery that at least 50% of daily servicing was not carried out for five (5) months, the situation occurred due to the Six Cars Set Units and Operating Units of Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) had not been able to send the EMUs for daily servicing as scheduled under the contract. The inability to adhere to the daily servicing schedule was caused by multitude of factors including the constraints faced due to the daily usage of the EMUs, distance to maintenance depot, increased usage train sets during the festive seasons and the need to make way for rail maintenance. However, the weekly and monthly maintenance and servicing had been carried out in accordance to the schedule.

On the issue of "improper payment", PAK is of the opinion that the issue raised is more towards improper management of the contract due to the KTMB's inability to meet the technical requirement for the servicing purpose. PAK has made all payments upon review, verification and certification made by KTMB and in accordance to the Treasury Instruction no. 59.

TALKING POINTS

1) why the different between audit report and PAK statement –

- i. pemahaman dan tafsiran yang berbeza ke atas dokumen perjanjian berkaitan tarikh sebenar penerimaan alat ganti di Depoh EMU Sentul.
- ii. Bagi Jabatan Audit Negara, tarikh sebenar penerimaan adalah pada tarikh alat ganti diterima di Depoh EMU Sentul. Bagi KTMB, tarikh sebenar penerimaan adalah selepas TOC dikeluarkan.
- iii. JAN membuat kiraan denda bermula dari tarikh alat ganti yang telah dijadualkan dalam kontrak sehingga ke tarikh sebenar alat ganti diterima di Depoh EMU Sentul.
- iv. KTMB mengambil kira tempoh kena denda bermula selepas tarikh tamat kontrak sehingga tarikh alat ganti terakhir diterima mengikut peringkat.

3) Kegagalan daily servicing disebabkan:-

- i. penggunaan maksimum set operasi tersebut iaitu set-set tersebut mengikut jadual dan tiada set yang tinggal untuk dibuat penyelenggaraan.
- ii. Kebanyakan set yang gagal dihantar untuk penyelenggaraan adalah disebabkan masalah jarak di mana proses penghantaran set untuk diselenggara dan balik semula ke stesen mengambil masa yang panjang sekurang-kurangnya 6 jam bagi satu perjalanan. Oleh itu, set tersebut tidak dapat disediakan untuk operasi keesokan harinya. Hanya terdapat dua depoh penyelenggaraan sahaja iaitu Depoh Sentul dan Depoh Tanjung Malim.
- iii. Keperluan operasi seperti larian tren komuter 24 jam sempena hari-hari tertentu seperti sambutan Thaipusam, sambutan Ambang Tahun Baru dan sambutan Hari Kemerdekaan.
- iv. Kegagalan untuk menghantar set ke depoh yang ditetapkan juga berlaku kerana perkara-perkara yang telah dijadualkan seperti landasan ditutup untuk kerja-kerja penyelenggaraan.
- v. Set juga tidak boleh dihantar untuk penyelenggaraan sekiranya berlaku perkara-perkara luar jangka seperti banjir dan transformer meletup.

Dengan adanya penjelasan seperti ini diharap dapat memberi kefahaman dan penerangan yang lebih jelas kepada orang ramai dan stakeholder mengenai isu-isu yang telah dibangkitkan. Melalui tindakan proaktif dan segera yang dilaksanakan ini sekaligus membuktikan bahawa RAC telus dalam menjalankan tanggungjawabnya mengikut peraturan dan prosedur yang telah ditetapkan dan mematuhi peraturan-peraturan serta pekeliing Kerajaan yang berkuatkuasa.

It is hoped that the explanation will give greater understanding to the public and the stakeholders about all matters regarding the issues. This proactive and immediate action also proved that the RAC is transparent in discharging its duties according to the stipulated regulations and procedures, while adhering to the ruling Government Circulars.

HARI BERTEMU PELANGGAN

HARI BERTEMU PELANGGAN RAC

Rentetan daripada impak positif yang diterima orang ramai dan Perbadanan ini melalui penganjuran Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) RAC yang mula dilaksanakan pada tahun 2013, sebanyak enam program HBP RAC telah dianjurkan sepanjang tahun 2014. Tujuan utama program HBP RAC pada tahun ini adalah untuk memberi penerangan mengenai aktiviti bancian di atas tanah kereta api yang dijalankan Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan bermula di Rantau Panjang, Kelantan hingga ke Gemas, Negeri Sembilan. Selain itu, matlamat asal penganjuran program ini masih dikekalkan iaitu:

- i. Memudahkan urusan penyewa-penyewa aset kereta api – pengembalian surat setuju terima, menandatangani perjanjian, tatacara pengisian borang permohonan;
- ii. Memudahkan penyaluran aduan/ masalah oleh orang ramai/ penyewa kepada RAC;
- iii. Memudahkan penyewa-penyewa untuk membayar sewa/ tunggakan; dan
- iv. Memberi peluang kepada penyewa yang berpotensi untuk mengenali RAC dengan lebih dekat.

Jadual berikut adalah tarikh dan lokasi penganjuran program HBP RAC yang telah dianjurkan sepanjang tahun 2014.

MEET-THE-CUSTOMER DAY PROGRAMMES

RAC'S MEET-THE-CUSTOMER DAY

Following the positive response received by the Corporation on the organising of its Meet-The-Customer Day (HBP) Programme which began in 2013, a total of six of such programmes were organized throughout 2014. The main objective of HBP programme is to provide explanation about the census activity on railway land conducted by the Enforcement Monitoring and Coordination Unit, beginning from Rantau Panjang, Kelantan to Gemas, Negeri Sembilan. Meanwhile, the original objectives of the programme are maintained as follows:

- i. Facilitate all transactions for railway asset tenants – return of acceptance letter, sign an agreement, application form filling procedures;*
- ii. Ease the channeling of reports/ complaints from the public/tenants to the RAC;*
- iii. Ease the process for tenants to pay rent / arrears; and*
- iv. Provide opportunity to potential tenants to get to know the RAC better.*

The following table shows the dates and event locations of the HBP programmes organized by the RAC throughout 2014.

TARIKH / DATE	LOKASI PENGANJURAN / EVENT LOCATION	JUMLAH KEHADIRAN / NUMBER OF ATTENDEES
17 Februari 2014	Stesen Keretapi Kuala Krai, Kelantan <i>Kuala Krai Railway Station, Kelantan</i>	137 Orang
26 April 2014	Stesen Keretapi Gemas, Negeri Sembilan <i>Gemas Railway Station, Negeri Sembilan</i>	32 Orang
27 September 2014	Dewan KRT Taman-Taman Perumahan Tg Kubu, Kuala Krau, Pahang. <i>Tg Kubu Housing Estates KRT Hall, Kuala Krau, Pahang.</i> Unit bergerak: Mengkarak, Kemayan, Bera, Jerantut, Kuala Lipis, Padang Tengku, Mentakab, Jenderak dan Triang. <i>Mobile Unit: Mengkarak, Kemayan, Bera, Jerantut, Kuala Lipis, Padang Tengku, Mentakab, Jenderak and Triang.</i>	126 Orang
18 Oktober 2014	Dewan Serbaguna Orang Ramai Kampung Baru Mengkarak, Bera, Pahang. <i>Kampung Baru Mengkarak Multipurpose Community Hall, Bera, Pahang.</i>	93 Orang
22 Ogos 2014	Pusat beli belah Danga City Mall, Johor Bahru <i>Danga City Mall, Johor Bahru</i>	Bersekali dengan penganjuran Program Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan <i>Together with the organising of Ministry of Transport's Meet-the-Customer Day</i>
29 November 2014	Dewan Orang Ramai Taman Jaya, Kemayan, Pahang. <i>Taman Jaya Community Hall, Kemayan, Pahang.</i>	55 Orang
Jumlah		443 Orang

Jadual 6: Tarikh Dan Lokasi Penganjuran Program HBP RAC Sepanjang Tahun 2014
Table 6: Dates and Locations of RAC's Meet-the-Customer Day Programme for the Year 2014

Penganjuran program HBP RAC diadakan di lokasi-lokasi yang mempunyai ramai penyewa agar ianya sejajar dengan objektif dan matlamat utama penganjuran program ini. Selain pembukaan kaunter di dewan orang ramai, terdapat juga pasukan bergerak RAC yang diwujudkan bagi menjalankan kerja-kerja mengutip hasil sewa/ tunggakan, menyerahkan perjanjian dan pemantauan tanah-tanah keretapi ke kawasan yang jauh seperti di Kuala Lipis, Mengkarak, Bera, Kemayan, Temerloh dan Mentakab. Pasukan

The RAC's HBP programmes were held at locations that have many of its tenants, so that it will meet the objectives and main goals of the programme. Apart from opening counters in community halls, there was a mobile team of RAC, which was set up to collect rents arrears, handing over of agreement, and monitoring railway land in remote areas, such as in Kuala Lipis, Mengkarak, Bera, Kemayan, Temerloh and Mentakab. This team comprised representatives from the Property Management Division, Finance Unit and Legal Unit.

ini dianggotai oleh wakil daripada Bahagian Pengurusan Hartanah dan Unit Kewangan dan Unit Undang-undang.

Daripada enam (6) program HBP RAC yang dianjurkan sejumlah 443 pengunjung telah mendapat manfaat daripada program ini yang sebahagian besarnya merupakan penyewa-penyewa RAC. Selain itu, terdapat juga individu yang berminat untuk menyewa tanah keretapi hadir bagi mendapatkan penerangan berhubung prosedur permohonan tanah kereta api.

Penganjuran program berkenaan juga telah berjaya membuat kutipan hasil sewa/tunggan sebanyak RM75,400 termasuk fi pemprosesan bagi permohonan baharu. Selain itu sejumlah 24 perjanjian berjaya dimuktamadkan dan sebanyak 167 borang permohonan baharu diterima.

From six (6) RAC's HBP programmes, a total of 443 people have benefited from this programme, most of whom are tenants of RAC. In addition, several individuals who were interested in renting railway land also attended the event to gain greater understanding on the railway land application procedures.

The organising of the programme had also managed to collect rents / arrears of RM75,400, including processing fees for new applications. A total of 24 agreements had also been successfully finalised and 167 new applications received.

GALERI PROGRAM HARI BERTEMU PELANGGAN RAC SEPANJANG TAHUN 2014

PICTURE GALLERY OF RAC's MEET-THE-CUSTOMER DAY PROGRAMME FOR THE YEAR 2014

LOKASI : STESEN KERETAPI KUALA KRAI
LOCATION : KUALA KRAI RAILWAY STATION



LOKASI: STESEN KERETAPI GEMAS, NEGERI SEMBILAN
LOCATION: GEMAS RAILWAY STATION, NEGERI SEMBILAN



LOKASI: DEWAN SERBAGUNA ORANG RAMAI KG BARU MENGKARAK, PAHANG
LOCATION: MULTIPURPOSE COMMUNITY HALL, KG BARU MENGKARAK, PAHANG



**LOKASI: DEWAN KRT TAMAN-TAMAN PERUMAHAN TG KUBU,
KUALA KRAU, PAHANG**

**LOCATION: TG KUBU HOUSING ESTATES KRT HALL,
KUALA KRAU, PAHANG**



HARI BERTEMU PELANGGAN KEMENTERIAN PENGANGKUTAN

Program Hari Bertemu Pelanggan (HBP) Peringkat Kementerian Pengangkutan merupakan aktiviti bulanan yang dianjurkan Kementerian Pengangkutan bagi membolehkan orang ramai mengenali dengan lebih dekat dan jelas fungsi dan peranan setiap Jabatan/Agensi yang bernaung di bawah Kementerian tersebut. Selain itu, orang ramai juga boleh mengajukan pandangan dan masalah yang dihadapi ketika berurusan dengan Jabatan/Agensi Kerajaan terbabit secara bersemuka. Pada tahun 2014, RAC telah menganjurkan salah satu daripada tujuh

MINISTRY OF TRANSPORT'S MEET-THE-CUSTOMER DAY

The Ministry of Transport's Meet-The-Customer Day programme is the monthly activity organized by the Ministry of Transport to enable the public to get to know and understand clearly the functions and roles of each department / agency under the Ministry. Besides, the public can also submit their views and problems encountered when dealing with those Government departments / agencies involved in person. In 2014, RAC has organised one of the Ministry's seven HBP programmes. It was held at the Danga City Mall in Johor Baharu on 22nd

program HBP Kementerian Pengangkutan yang dijadualkan. Penganjuran program berkenaan telah diadakan di pusat beli belah Danga City Mall di Johor Bahru pada 22 Ogos 2014 dengan penyertaan seramai 12 Jabatan/ Agensi di bawah Kementerian Pengangkutan antaranya Jabatan Pengangkutan Jalan, Lembaga Pelabuhan Kuantan, Lembaga Pelabuhan Johor, Institut Maritim Malaysia dan Jabatan Keselamatan Jalan Raya.

August 2014 with the participation of 12 departments / agencies under the Ministry of Transport, including the Road Transport Department, Kuantan Port Authority, Johor Port Authority, Maritime Institute of Malaysia and the Department of Road Safety.

GELERI GAMBAR PROGRAM HARI BERTEMU PELANGGAN KEMENTERIAN PENGANGKUTAN YANG DIANJURKAN RAC

PICTURE GALLERY OF MINISTRY OF TRANSPORT MEET-THE-CUSTOMER DAY PROGRAMME ORGANISED BY RAC



MEDIA SOSIAL

Menyedari peranan penting media sosial pada hari ini dalam menyebarkan luas maklumat kepada orang ramai, Perbadanan ini telah mewujudkan laman sosial rasmi RAC iaitu facebook dan twitter pada 13 Mac 2013. Laman sosial yang sama turut diwujudkan untuk Pengurus Besar RAC.

Tujuan laman sosial ini diwujudkan adalah untuk:

- Menyampaikan maklumat dan berita terkini mengenai aktiviti / program yang dijalankan oleh RAC;
- Menjadikan RAC sebagai sebuah agensi Kerajaan yang pantas menyampaikan maklumat semasa.
- Mewujudkan satu jaringan sosial yang mudah, cepat, mesra dan realistik kepada rakyat.

SOCIAL MEDIA

Recognising the important role of social media today in disseminating information to the public, the Corporation has created its own social networking sites, namely on Facebook and Twitter on 13th March 2013. Similar social networking sites were also created for RAC General Manager.

The objectives of creating the social networking sites are:

- Disseminating latest information and news about activities / programmes organised by the RAC;*
- Making the RAC a Government agency which is quick in disseminating current information;*
- Creating a social network which is easy, fast, friendly and realistic to the people.*

Facebook: perbadananasetkeretapi



Twitter: @RailwayAssetsMy



PENERBITAN

Pada tahun 2014, RAC telah menerbitkan dua jilid buletin PERINTIS. Penerbitan buletin ini telah berjaya menjadi wadah informasi kepada orang ramai khususnya semasa Program HBP untuk mengetahui aktiviti/program/ tugas yang dilaksanakan oleh Perbadanan ini. Selain untuk diedarkan semasa program HBP, PERINTIS juga turut diedarkan secara percuma kepada Jabatan/Agensi di bawah Kementerian Pengangkutan dan badan bukan kerajaan (NGO) untuk diletakkan di lobi dan perpustakaan mereka. Selain buletin, penerbitan Laporan Tahunan juga merupakan antara penerbitan penting yang diselenggarakan unit ini.

PUBLICATION

In 2014, the RAC has published two volumes of the PERINTIS bulletin. This publication has managed to become a channel of information to the public, especially during the Meet-The-Customer Day (HBP), to learn about the activity / programme / project undertaken by the Corporation. Apart from being distributed during the HBP programme, PERINTIS is also distributed free of charge to departments / agencies under the Ministry of Transport and non-governmental organisations (NGOs) to be placed in their lobby and libraries. In addition to the bulletin, an Annual Report is also an important publication coordinated by the Unit.





PERUNDANGAN
JURISPRUDENCE

PERUNDANGAN

Unit Undang-Undang ditubuhkan di bawah seliaan Pengurus Besar dengan keperluan menjaga kepentingan RAC daripada segi perundangan. Sepanjang penubuhan, Unit ini terus menjalankan fungsi seperti memberi nasihat perundangan, menggubal, membuat semakan serta menyelaras perjanjian-perjanjian dengan undang-undang terkini yang berkuatkuasa.

PERJANJIAN PENYEWAAAN

Seiring dengan aktiviti penyewaan RAC yang giat berkembang sejak pengambilalihan daripada KTMB pada bulan Januari 2012, keperluan bagi Unit ini dalam melaksanakan perjanjian penyewaan turut bertambah. Ini bagi memastikan hak dan tanggungjawab di antara Tuan Tanah dan Penyewa terpelihara sepanjang tempoh penyewaan berkuatkuasa.

Sehingga tahun 2014 iaitu dalam tempoh tiga (3) tahun pertama pengambilalihan penyewaan, Unit ini telah melaksanakan sejumlah 202 perjanjian penyewaan

PERJANJIAN PEROLEHAN

Unit ini turut terlibat dalam pelaksanaan perjanjian bagi perolehan-perolehan yang dibuat oleh RAC sama ada secara sebut harga, tender, atau lantikan terus. Antara perjanjian perolehan yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2014 adalah:

- i. Perjanjian Perkhidmatan Perunding Bagi Kajian Dan Pengurusan Projek Pengkomputeran RAC
- ii. Perjanjian Perkhidmatan Membersih dan Mencuci di Pejabat RAC
- iii. Perjanjian Perkhidmatan Kawalan Keselamatan Tanpa Senjata di Pejabat RAC

LEGISLATIVE

The Legal Unit was established under the supervision of General Manager with the aim to protect the interests of the RAC in terms of legislative aspects. Throughout the year, the Unit continued to carry out its duties, such as providing legal advice, drafting, reviewing and coordinating agreements in accordance with the current laws.

RENTAL AGREEMENT

In line with the RAC's rental activities which have been booming since the takeover of KTM in January 2012, the demand for this Unit to manage a tenancy agreement has also increased. This is to ensure the rights and responsibilities between the Landlord and Tenant will be maintained during the rental period.

As at 2014, or within three (3) years of rental takeover, the Unit has managed a total of 202 rental agreements.

PROCUREMENT AGREEMENT

The Unit is also involved in the implementation of procurement agreements made by the RAC, either through quotation, tender or direct appointment. Among the procurement agreements implemented throughout 2014 are:

- i. Agreement for Consultative Service for the Study and Management of RAC Computerising Project*
- ii. Agreement for Cleaning and Washing Service at RAC Office*
- iii. Agreement for Unarmed Security Control Service at RAC Office*

PERJANJIAN JUAL BELI TANAH BAGI TUJUAN PEMBANGUNAN TERMINAL BERSEPADU PENANG SENTRAL

Pada tahun 2012 Jemaah Menteri telah bersetuju dengan pindahmilik tanah kepada Penang Sentral Sdn Bhd (PSSB) di Lot 71, Lot 74 dan PT 369, Seksyen 4, Bandar Butterworth, Seberang Perai Utara, Pulau Pinang bagi tujuan Pembangunan Terminal Pengangkutan Bersepadu Penang Sentral.

Selaras dengan keputusan tersebut, pada 11 Mac 2014 telah menyaksikan termeterainya Perjanjian Jual Beli antara PAK dan PSSB di Kementerian Pengangkutan, Putrajaya.

SALE AND PURCHASE AGREEMENT OF LAND FOR THE PURPOSE OF PENANG SENTRAL INTEGRATED TERMINAL DEVELOPMENT

In 2012, the Cabinet has agreed to the transfer of land ownership to the Penang Sentral Sdn Bhd (PPSB) involving Lot 71, Lot 74 and PT 369, Section 4, Bandar Butterworth, Seberang Perai, Pulau Pinang for the development of the Penang Sentral Integrated Transport Terminal.

In line with the Cabinet's decision, the Sale and Purchase Agreement between the RAC and PPSB was signed on 11th March 2014 at the Ministry of Transport, Putrajaya.





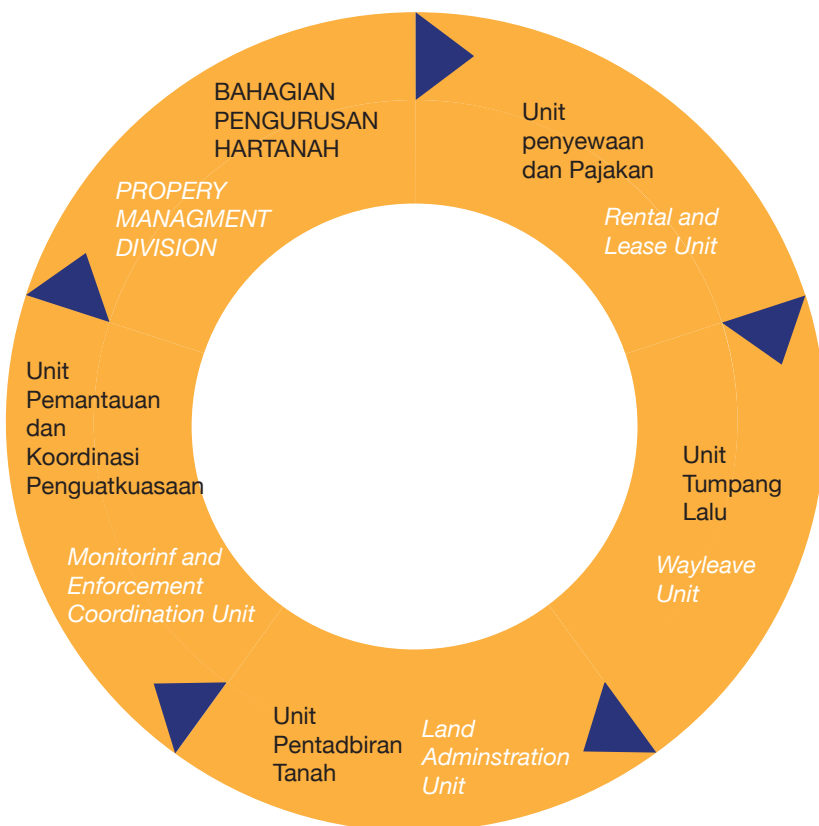
PENGURUSAN HARTANAH *PROPERTY MANAGMENT*

BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH

Bahagian Pengurusan Hartanah merupakan antara bahagian utama di RAC yang mendokong misi dan visi Perbadanan ini. Ia dapat diterjemahkan melalui peranan bahagian ini dimana antara fungsinya adalah untuk memaksimumkan penggunaan aset dan infrastruktur keretapi dengan cara penyewaan, pajakan dan memastikan Kerajaan mendapatkan pulangan yang maksima. Bahagian ini telah dibahagikan kepada empat (4) sub unit secara pentadbiran iaitu Unit Sewaan dan Pajakan, Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan, Unit Pentadbiran Tanah dan Unit Tumpang Lalu.

PROPERTY MANAGEMENT DIVISION

The Property Management Division is one of the main divisions of the RAC that support the Corporation's mission and vision. It can be translated through the role of the division in which the function is to maximise the use of railway assets and infrastructure rental, lease and to ensure that the Government will get maximum return. This division has been administratively divided into four (4) sub units, namely the Rental and Lease Unit, Monitoring and Enforcement Coordination Unit, Land Administration Unit and the Wayleave Unit.



Rajah 7 : Sub Unit Bahagian Pengurusan Hartanah
Figure 7: Property Management Division's Sub Units

UNIT PENYEWaan DAN PAJAKAN *RENTAL AND LEASE UNIT*

Sepanjang tahun 2014, aktiviti sewaan dan pajakan kekal sebagai aktiviti utama dalam pengurusan tanah-tanah kereta api. Semua permohonan penyewaan tanah yang lengkap diterima akan dibentangkan dan diluluskan oleh Jawatankuasa Penyewaan Tanah RAC manakala permohonan untuk pajakan tanah akan dibentangkan untuk pertimbangan Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC sebelum dibawa ke Mesyuarat Jemaah Menteri untuk kelulusan.

Terdapat dua jenis penyewaan yang boleh dipohon iaitu Penyewaan Jangka Masa Pendek dan Penyewaan Jangka Masa Panjang. Keterangan mengenai kedua-dua jenis penyewaan ini adalah seperti jadual berikut:

i) Penyewaan Jangka Masa Pendek

Throughout 2014, rental and leasing remain the main activities in the management of railway lands. All land rental applications received will be tabled for approval to the RAC's Land Tenancy Committee, while applications for the lease of land will be tabled for consideration to the RAC Board of Directors, before being taken to the Cabinet for approval.

There are two types of tenancy which can be applied, namely Short Term Rental and Long Term Lease. The followings are the description of the two types of tenancy:

i) Short Term Rental

Pemohon / Applicant	Individu / Syarikat / Pertubuhan/ Sekolah/ Rumah Ibadat Individual / Company / Organisation/ School / House of Worship
Jenis Tanah Keretapi Type of Railway Land	Tanah hak milik atau rizab Titled or reserve Land
Tujuan Purpose	Aktiviti komersial dan bukan komersial Commercial and non-commercial activity
Kelulusan Approval	Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan Land Tenancy Committee Meeting
Tempoh Masa Penyewaan Rental Period	Tidak melebihi tiga (3) tahun Not exceeding three (3) years
Lokasi Penyewaan Rental Location	i. Tanah keretapi yang terletak melebihi 40 kaki dari landasan ii. Tanah Poket iii. Bangunan (gudang/ruang dalam stesen) i. Within safe distance of 40 feet from tracks ii. Pocket land iii. Building (warehouse/spaces at stations)
Kadar Sewa Rental rate	i. Kadar sewa bulanan atau sewa tahunan berdasarkan nilai sewa pasaran yang ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH) bagi tujuan komersial. ii. Kadar sewa nominal bagi penyewaan yang bukan bertujuan komersial. i. Monthly or annual rental rate is based on market value evaluated by the Property Evaluation and Service Department (JPPH) for commercial purposes. ii. Nominal rent for non-commercial purposes.

ii) Pajakkan Jangka Masa Panjang

ii) Long Term Lease

Pemohon / Applicant	Individu / Syarikat / Individual / Company
Jenis Tanah Keretapi <i>Type of Railway Land</i>	Tanah hak milik atau rizab <i>Titled or Reserve land</i>
Tujuan <i>Purpose</i>	Pembangunan dan aktiviti perniagaan yang berkaitan dengan keretapi <i>Railway-related development and business activity</i>
Kelulusan <i>Approval</i>	Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC dan Mesyuarat Jemaah Menteri. <i>RAC Board of Directors and Cabinet Meeting</i>
Tempoh Masa Penyewaan <i>Duration of Lease</i>	Lima (5) tahun sehingga 99 tahun berdasarkan kepada keperluan pajakan. <i>Five (5) to 99 years based on lease requirement.</i>
Kadar Sewa <i>Lease Rate</i>	Bayaran secara pukal, sewa bulanan atau sewa tahunan berdasarkan nilai pajakan yang ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH). <i>Lumpsum, monthly or annual lease rate is based on lease value evaluated by the Property Evaluation and Service Department (JPPH).</i>

STATISTIK PENYEWAAN DAN PAJAKAN BAGI TAHUN 2014

RENTAL AND LEASE STATISTICS FOR THE YEAR 2014

i. Penyewaan

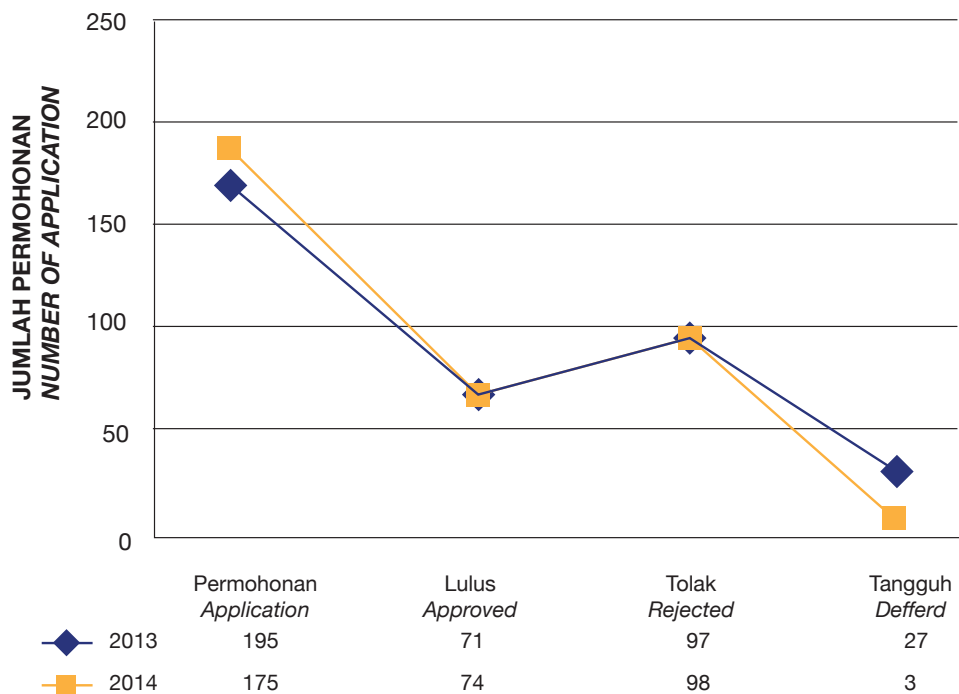
Sepanjang tahun 2014, sebanyak 175 permohonan penyewaan telah diterima berbanding 195 permohonan pada tahun 2013. Sehingga penghujung tahun 2014, sebanyak 74 permohonan telah diluluskan yang mana jumlah ini mencatat sedikit kenaikan berbanding 71 permohonan yang diluluskan pada tahun 2013. Sebanyak tiga (3) permohonan telah ditangguhkan berbanding 27 permohonan pada tahun 2013 kerana masih menunggu ulasan teknikal dari jabatan-jabatan teknikal yang berkaitan seperti KTMB dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT).

Sejumlah 98 permohonan penyewaan ditolak berbanding dengan 97 permohonan pada tahun 2013. Selain aktiviti atau tujuan yang tidak sesuai dengan keadaan dan kedudukan tapak, kebanyakan permohonan ditolak kerana permohonan tersebut tidak disokong oleh KTMB dan PBT atas dasar keselamatan operasi dan tujuan permohonan yang bercanggah dengan zon guna tanah atau pelan perancangan PBT kawasan berkenaan.

i. Rental

Throughout 2014, a total of 175 rental applications were received compared to 195 applications in 2013. By the end of 2014, a total of 74 applications were approved, a slight increase compared to 71 applications approved in 2013. A total of three (3) applications were deferred compared to 27 applications in 2013 pending technical review from the relevant technical departments, such as KTMB and the local authorities (PBT).

A total of 98 rental applications were rejected in 2014 compared to 97 in 2013. Apart from unsuitable purpose and activity, most of the applications were rejected because the applications were not endorsed by KTMB and local authorities on grounds of operational safety and that the purpose of the application contravened the local authorities' land usage and planning.



Graf 3 : Perbandingan Jumlah Permohonan Penyewaan Yang Diluluskan, Ditolak dan Ditangguhkan Diantara Tahun 2013 dan 2014

Graph 3: Comparison in the Number of Rental Applications Approved, Rejected and Deferred Between 2013 and 2014

ANTARA PERMOHONAN PENYEWaan YANG DILULUSKAN SEPANJANG TAHUN 2014. AMONG RENTAL APPLICATIONS APPROVED THROUGHOUT 2014



Gambar 13: Tapak yang diluluskan penyewaan kepada Gan Chin Siong di KM 82.75 Mengkuang, Triang Pahang

Picture 13: Land approved for rental to Gan Chin Siong at KM 82.75 Mengkuang, Triang Pahang



Gambar 14: Tapak yang diluluskan penyewaan kepada Multimodal Freight di Pelabuhan Klang, Klang.

Picture14: Land approved for rental to Multimodal Freight in Port Klang,Klang.



Gambar 15: Tapak yang diluluskan penyewaan kepada Setara Jaya Sdn Bhd di KM 5.895 – 6.5 Mukim Batu, Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur

Picture 15: Land approved for rental to Setara Jaya Sdn Bhd at M 5.895 – 6.5 Mukim Batu, Kuala Lumpur



Gambar 16: Tapak yang diluluskan penyewaan di Stesen Komuter Bandar Tasik Selatan, Kuala Lumpur

Picture16: Space approved for rental at Bandar Tasik Selatan Komuter Station, Kuala Lumpur



Gambar 17: Tapak yang diluluskan penyewaan di Stesen Keretapi Gemas Lama.

Picture 17: Space approved for rental at Gemas Old Railway Station.

ii. Pajakan

Sehingga tahun 2014, sejumlah 13 permohonan pajakan telah diterima di mana 10 daripada permohonan pajakan tersebut merupakan permohonan pajakan baharu manakala tiga (3) lagi adalah permohonan pajakan yang dibuat pada tahun 2013 dan sedang menunggu keputusan Jemaah Menteri untuk kelulusan. Sebanyak empat (4) permohonan pajakan telah diluluskan pada tahun 2014 iaitu:-

- i. Lembaga Pelabuhan Klang,
- ii. Perak Hanjoong Simen Sdn Bhd,
- iii. Mar Thoma Syrian Church; dan
- iv. Malayan Sugar Manufacturing

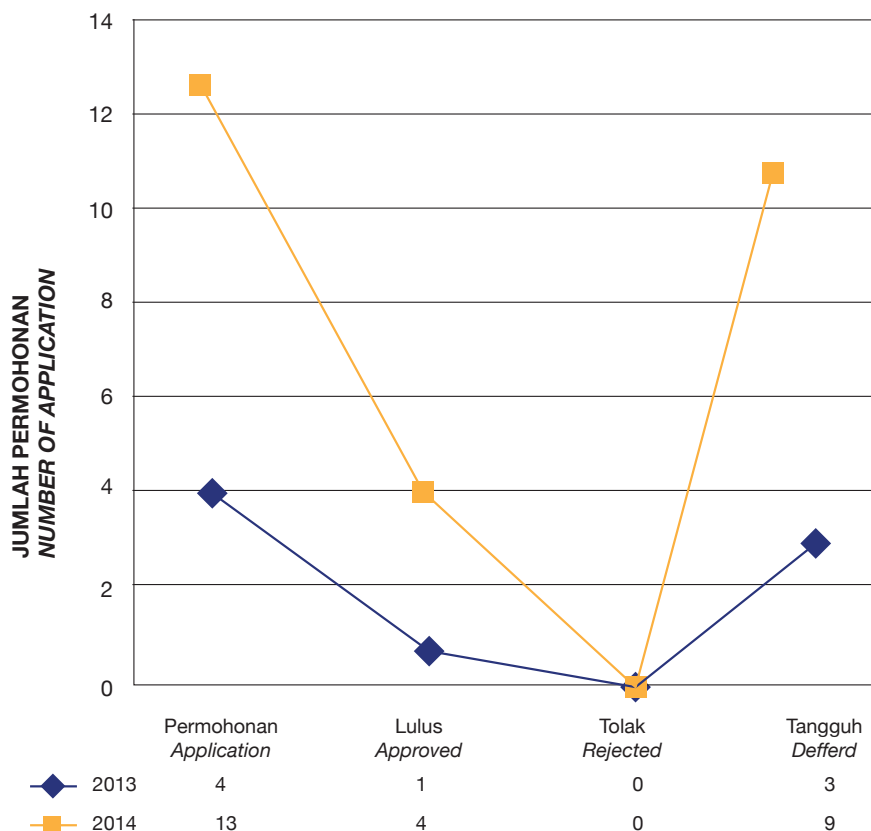
Bilangan kelulusan pajakan yang rendah adalah disebabkan setiap permohonan pajakan yang dibuat perlu dipertimbangkan oleh Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC sebelum dibawa ke Mesyuarat Jemaah Menteri untuk diberi kelulusan

ii. Lease

As of 2014, a total of 13 lease applications were received, 10 of which were new applications and three (3) others were lease applications made in 2013 and were awaiting Cabinet approval. A total of four (4) lease applications were approved in 2014, namely for: -

- i. Port Klang Authority,*
- ii. Perak Hanjoong Simen Sdn Bhd,*
- iii. Mar Thoma Syrian Church; and*
- iv. Malayan Sugar Manufacturing*

The low number of approvals given for lease applications was simply because each application must be tabled for consideration by the RAC Board of Directors first before being taken to the Cabinet for approval.



Graf 4 : Perbandingan Jumlah Permohonan Pajakan Yang Diluluskan dan Yang Masih Dalam Proses Bagi Tahun 2013 Dan 2014

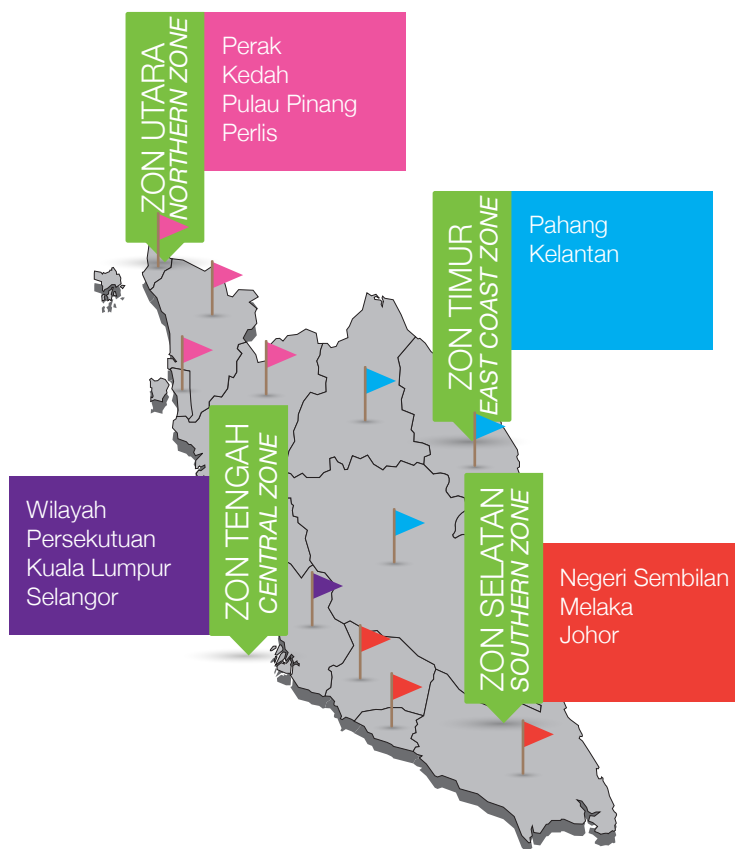
Graph 4: Comparison in the Number of Lease Applications Approved, Rejected and Deferred Between 2013 and 2014

UNIT PEMANTAUAN DAN KOORDINASI PENGUATKUASAAN

MONITORING AND ENFORCEMENT COORDINATION UNIT

Bagi memastikan tugas dan aktiviti pemantauan tanah keretapi yang berkeluasan kira-kira 12,638 hektar dapat dilakukan sekurang-kurangnya dua (2) kali setahun, tanah-tanah keretapi tersebut telah dibahagikan kepada empat (4) zon iaitu Zon Utara (Perak, Kedah, Pulau Pinang dan Perlis), Zon Tengah (Wilayah Persekutuan dan Selangor), Zon Selatan (Negeri Sembilan, Melaka dan Johor) dan Zon Pantai Timur (Pahang dan Kelantan).

To ensure that the monitoring work on approximately 12,683 hectares of railway land could be carried out at least two (2) times a year, the land were divided into four (4) zones, namely the Northern Zone (Perak, Kedah, Pulau Pinang and Perlis), Central Zone (Kuala Lumpur and Selangor), Southern Zone (Negeri Sembilan, Melaka and Johor) and East Coast Zone (Pahang and Kelantan).



Rajah 8: Pecahan Pemantauan Tanah-tanah Keretapi Mengikut Zon

Figure 8: Monitoring of Railway Land According to Zones

Aktiviti ini dibuat selaras dengan Dasar Penguatkuasaan RAC yang telah diluluskan dalam Mesyuarat Lembaga Pengarah RAC pada Februari 2012, yang mana telah memutuskan sebarang bentuk pembinaan baharu kediaman, rumah ibadat (kuil, surau, tokong, gereja dan lain-lain), tanaman kekal dan aktiviti ternakan tidak dibenarkan. Dasar ini dibuat bagi memastikan keselamatan operasi tren elektrik bervoltan tinggi (25000 volt) tiada sebarang gangguan dan bebas daripada sebarang halangan. Bagi pendudukan tanah keretapi yang didapati tidak mempunyai ikatan perjanjian dengan Perbadanan ini, satu notis pentadbiran akan dikeluarkan sebelum tindakan perundangan di bawah Kanun Tanah Negara (KTN) dan Akta Keretapi 1991 (Akta 463) diambil. Penceroboh boleh dikenakan

The monitoring activity is carried out in accordance with RAC Enforcement Policy approved in RAC Board of Directors Meeting in February 2012, in which a decision was made that any new construction of residences, houses of worship (temple, mosque, church, etc.), planting of permanent crops and breeding of livestock will not be allowed. This policy was made to ensure the high-voltage (25,000 volt) electric train operation is safe and free from any disruptions and obstacles. For the occupation of railway land which do not have agreements with the Corporation, an administrative notice will be issued before the legislative measures under the National Land Code and the Railways Act 1991 (Act 463) were taken. Action under the National

tindakan undang-undang di bawah Kanun Tanah Negara dan sekiranya tidak dipatuhi, penceroboh boleh dikenakan denda tidak melebihi RM10,000 atau penjara tidak melebihi satu tahun atau kedua-duanya sekali.

Sejajar dengan arahan pengambilalihan tugas dan tanggungjawab dalam mengurus dan mentadbir tanah-tanah kereta api mengikut Akta Keretapi 1991 daripada KTMB mulai 1 Januari 2012, peranan Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan semakin mencabar. Antara yang menjadi isu utama di Perbadanan ini adalah pencerobohan yang berlaku ke atas tanah kereta api berstatus berhakmilik. Tindakan pencerobohan ini menyebabkan tanah kereta api menjadi *injured* sekaligus menyebabkan RAC kehilangan hasil akibat kegagalan tanah tersebut dikomersialkan. Selain itu, RAC perlu menanggung beban cukai yang tinggi bagi tanah-tanah berhakmilik yang sebahagiannya diduduki oleh setinggan. Perbadanan ini juga terpaksa berhadapan dengan karenah pihak-pihak tertentu yang menggunakan pengaruh mereka untuk menyelesaikan isu pendudukan secara tidak sah di atas tanah keretapi. Isu seperti ini perlu ditangani dengan penuh berhemah demi menjaga sensitiviti kaum.

Tahun 2014 juga menyaksikan Program Bancian Setinggan Di Atas Tanah-tanah Keretapi telah dilaksanakan mulai bulan Mac sehingga November 2014. Program ini meliputi dua fasa bancian iaitu:

- i. Tumpat, Kelantan hingga Mentara Baru, Pahang. Ia turut meliputi jajaran lama daripada Rantau Panjang ke Pasir Mas, Kelantan.
- ii. Chegar Perah Pahang hingga ke Gemas, Negeri Sembilan.

Turut terlibat dalam program ini adalah wakil dari KTMB dan PBT yang berkaitan. Program bancian ini diadakan rentetan daripada teguran Unit Audit Dalam Kementerian Pengangkutan

Land Code can be taken against intruders and if convicted, the intruder may face fine not exceeding RM10,000 or imprisonment not exceeding one year, or both.

In line with the directive to takeover duties and responsibilities to manage and administer railway land from KTM as stated in the Railways Act 1991 starting 1st January 2012, the role of the Monitoring and Enforcement Coordination Unit has been increasingly challenging. Among the major issues faced by the in the Corporation is the encroachment of its titled land. This encroachment has caused railway land to be injured, thus causing the RAC to incur revenue loss as the land could not be commercialized. In addition, the RAC must bear the burden of high taxes for the titled land occupied by squatters. The Corporation also had to deal with the whims of certain parties who use their influence to resolve issues of unlawful occupation of railway land. These issues need to be addressed with the utmost prudence to avoid racial sensitivity.

The year 2014 also witnessed the Census of Squatters on Railway Land programme being carried out from March to November. The programme includes two phases:

- i. *Tumpat, Kelantan to Mentara Baru, Pahang. It also covers the old line from Rantau Panjang to Pasir Mas, Kelantan.*
- ii. *Chegar Perah, Pahang to Gemas, Negeri Sembilan.*

Also involved in this programme were representatives of KTMB and the relevant local authorities. The census programme was carried out following reprimands from the Ministry of Transport's Internal Audit Unit that RAC-titled land was not monitored. From the census, a total of 5,225 squatters' and rental units had been detected along the line of the railway land.

mengenai tanah-tanah hakmilik RAC yang tidak dipantau. Daripada program bancian tersebut, sebanyak 5,225 unit setinggan dan penyewaan telah dikesan berada di atas tanah keretapi sepanjang jajaran tersebut.

Bagi fasa ketiga program ini, ia akan diteruskan pada tahun 2015 meliputi jajaran lama yang tiada lagi operasi keretapi seperti di Teluk Intan, Ijok dan Port Dickson. Dengan terlaksananya aktiviti bancian ini maka semua maklumat pendudukan di atas tanah kereta api akan dimasukkan ke dalam RAILS untuk tujuan perekodan, pengurusan penyewaan/ pajakan dan penyampaian notis.

Selain itu, pada tahun 2014 Unit Pemantauan dan Koordinasi Penguatkuasaan turut terlibat secara langsung dalam kerja-kerja mengeluarkan setinggan yang terlibat dalam Perlaksanaan Projek Pembinaan Landasan Berkembar Elektrik dari Stesen Gemas ke Johor Baharu (PLBEG-JB), Projek Pemasangan Pagar Keselamatan Lembah Kelang (KVDT), Projek Landasan Keretapi Berkembar Seri Subang ke Subang Jaya (SkyPark) dan beberapa Projek Pelebaran Jalan oleh Jabatan Kerja Raya (JKR) dan Lebuhraya Damansara ke Ulu Kelang (DUKE). Pelaksanaan aktiviti penguatkuasaan ini dibuat melalui Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Penguatkuasaan yang dianggotai oleh RAC, wakil dari Kementerian Pengangkutan, KTMB dan Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat (SPAD). Mesyuarat ini akan memutuskan sama ada tindakan penguatkuasaan perlu dilaksanakan mengikut prosedur biasa (bersepadu) atau tindakan mahkamah. Sekiranya tindakan penguatkuasaan perlu dilakukan, maka Mesyuarat Koordinasi Penguatkuasaan RAC akan diadakan bersama-sama wakil dari Polis DiRaja Malaysia (PDRM), PBT, Pejabat Tanah dan Galian (PTG) dan agensi-agensi lain berkaitan seperti Tenaga Nasional Berhad (TNB), Telekom Malaysia dan Jabatan Bekalan Air (JBA).

The third phase of this programme will be carried out in 2015, covering the old line which no longer involved in railway operations, such as in Teluk Intan, Ijok and Port Dickson. With the completion of this census, all information on occupation of railway land will be inserted into RAILS for the purpose of recording, managing rental / lease and service of the notice.

Apart from that, the Monitoring and Enforcement Coordination Unit was also involved in the work to evacuate squatters involved in the implementation of the Electrified Double Track Project from Gemas to Johor Baharu (PLBEG-JB), the Installation of Security Fence in Klang Valley (KVDT), Seri Subang to Subang Jaya Double Track Project (SkyPark) and several road widening projects by the Public Works Department (PWD) and the Damansara-Ulu Kelang Expressway (DUKE).

The implementation of this enforcement activity was made possible through the meeting of the Technical Committee of Enforcement, which comprises representatives of RAC, Ministry of Transport, KTMB and Land Public Transport Commission (SPAD). This meeting will decide whether enforcement action should be carried out in accordance with the normal procedure (integrated) or through court order. If enforcement action is needed, then the RAC Enforcement Coordination Meeting will be held involving representatives of the Royal Malaysian Police (PDRM), local authorities (PBT), Land and Mineral Office (PTG) and other relevant agencies, such as the Tenaga Nasional Berhad (TNB), Telekom Malaysia and Water Supply Department (JBA).

Given the limited jurisdiction of the RAC, the Corporation has maintained good relations with stakeholders ranging from the Ministry

Memandangkan bidang kuasa RAC yang terhad, Perbadanan ini sentiasa menjalinkan hubungan baik dengan stakeholders yang terdiri daripada pihak Kementerian Pengangkutan dan Jabatan serta agensi penguatkuasaan lain seperti Pejabat Tanah dan Daerah (PTD), Jabatan Ketua Pengarah Tanah dan Galian (JKPTG), PBT, SPAD, KTMB, PDRM, TNB, Jabatan Verterinar (JV) dan JBA.

of Transport and the Department, as well as other law enforcement agencies, such as District Land Office (PTD), Department of Land and Mineral, PBT, SPAD, KTMB, PDRM, TNB, Veterinary Department (JV) and JBA.

PENCAPAIAN AKTIVITI PENGUATKUASAAN 2014

ACHIEVEMENTS OF ENFORCEMENT ACTIVITY 2014

Bil.	PERKARA / SUBJECT	TINDAKAN / ACTION
1.	Lawatan Tapak Penguatkuasaan	
i.	Lawatan menaiki troli (dua kali setahun)	- Kuala Lumpur ke Gemas - Gemas ke Kuala Lipis - Kempas ke Pasir Gudang - Kempas ke Tanjung Pelepas - Kuala Lumpur ke Padang Besar - Projek Landasan Berkembar Elektrik (PLBE) Kuala Lumpur ke Padang Besar - Kuala Lumpur to Gemas - Gemas to Kuala Lipis - Kempas to Pasir Gudang - Kempas to Tanjung Pelepas - Kuala Lumpur to Padang Besar - Electrified Double Tracking Project (PLBE) Kuala Lumpur to Padang Besar
ii.	Lawatan laluan kereta menyusur jajaran keretapi	- PLBE Seremban ke Gemas - PLBE Gemas ke Johor Bahru - Kempas ke Pasir Gudang - PLBE Seremban to Gemas - PLBE Gemas to Johor Bahru - Kempas to Pasir Gudang
iii.	Lawatan tanah berhakmilik / rizab (pocket land)	- Kempas ke Tanjung Pelepas - Kuala Lipis ke Tumpat, Kelantan - Falim, Batu Gajah, - Lot 40050 Kempas (Depoh Keretapi) - Kempas to Tanjung Pelepas - Kuala Lipis to Tumpat, Kelantan - Falim, Batu Gajah, - Lot 40050 Kempas (Train Depot)
iii.	Visits on titled/reserve land (pocket land)	
2.	Laporan dan Siasatan	- 118 laporan lawatan tapak. - 2 kali lawatan berjadual setiap zon
i.	Aduan	
ii.	Lawatan berjadual	
iii.	Halangan Projek (PLBE, SkyPark, Pagar Keselamatan, NKRA)	
	Report and Investigation	
i.	Complaints	- 118 site visit reports.
ii.	Scheduled Visits	- 2 scheduled visits for each zone
iii.	Project Obstructions (PLBE, SkyPark, Security Fence, NKRA)	

Bil.	PERKARA / SUBJECT	TINDAKAN / ACTION
3.	Bancian Setinggan i. PLBEG-JB (2010-2014) ii. SkyPark iii. Pagar Keselamatan iv. Tanah Hakmilik v. Tumpat- Mentara Baru vi. Mentara Baru - Gemas <i>Squatters' Census</i> i. PLBEG-JB (2010-2014) ii. SkyPark iii. Security Fence iv. Titled Land v. Tumpat- Mentara Baru vi. Mentara Baru - Gemas	- 1,307 setinggan pelbagai (baki 50 setinggan tegar) - 14 setinggan komersial - 244 setinggan pelbagai - 352 setinggan pelbagai - 4092 setinggan pelbagai - 1133 setinggan pelbagai - 1,307 squatters (50 hardcore squatters) - 14 commercial squatters - 244 miscellaneous squatters - 352 miscellaneous squatters - 4092 miscellaneous squatters - 1133 miscellaneous squatters
4.	Mengeluarkan Notis Pengosongan Tapak i. PLBEG-JB ii. Projek Pagar KVDT iii. Projek SkyPark <i>Issuing Notice to Vacate Site</i> i. PLBEG-JB ii. KVDT Fencing Project iii. SkyPark Project	- Baki 50 setinggan tegar sedang menunggu keputusan Mesyuarat Kerajaan Negeri Johor. Notis 425 & 426 KTN telah dikeluarkan dan kerja perobohan akan dilaksanakan pada bila-bila masa. - 150 Notis Pentadbiran PAK. - 4 notis komersial billboard - 50 hardcore squatters awaiting decision from Johor State Action Committee meeting. Notice 425 & 426 KTN have been issued and demolition work will be carried out at anytime. - 150 RAC Administration Notices - 4 commercial billboard notices
5.	Penyerahan Notis <i>Service of Notice</i>	- 204 notis telah diserahkan untuk tindakan penguatkuasaan. - 204 notices have been served for enforcement action.
6.	Tindakan Penguatkuasaan PLBEG-JB <i>PLBEG-JB Enforcement Action</i>	- 1,257 setinggan telah mengosongkan tapak. - 1,257 squatters have vacated the sites.
7.	Menyiasat Aduan <i>Investigating Complaints</i>	- 36 aduan pencerobohan diterima dan diambil tindakan. - 36 complaints on encroachment received and acted upon.
8.	Mesyuarat Penguatkuasaan <i>Enforcement Meeting</i>	- Dua kali Mesyuarat Teknikal Penguatkuasaan PAK. - Lima kali Mesyuarat Koordinasi Penguatkuasaan mengikut Daerah. - 2 RAC Enforcement Technical Meetings - 5 District-based Enforcement Coordination Meetings.

Bil.	PERKARA / SUBJECT	TINDAKAN / ACTION
9.	Kes Mahkamah <i>Court Case</i>	- Tiada - None
10.	Menyelaras Kuil/Surau/Gereja/Tokong – Penyewaan/Pajakan <i>Coordinating Rental/Leases for Hindu Temple/Surau/Church/Chinese Temple</i>	- 55 buah Kuil. - 5 buah Tokong. - 3 buah Gereja. - 2 buah Surau. - 55 Hindu temples. - 5 Chinese temples. - 3 churches. - 2 suraus.
11.	Mengalihkan Kubur Islam PLBEG-JB <i>Relocating of Muslims Graves PLBEG-JB</i>	- 90 kubur di Kempas Kelebang, Kluang - 18 unit di Mengkibol, Kluang - 90 graves in Kempas Kelebang, Kluang - 18 units in Mengkibol, Kluang
12.	Pembersihan Tanah Keretapi (Aduan) <i>Cleaning of Railway Land (Complaint)</i>	- Bukit Tembok, Seremban - Bukit Tembok, Seremban

Table 7: Achievement of Enforcement Unit Activity 2014

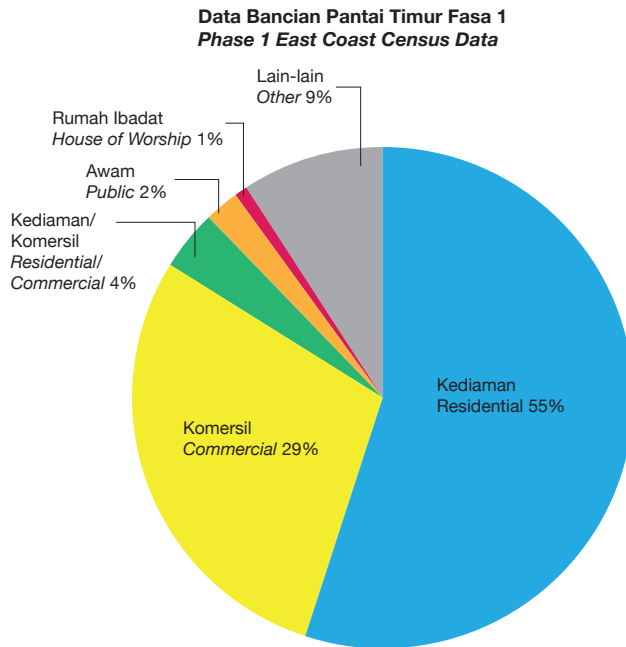
DATA PROGRAM BANCAN SETINGGAN TANAH KERETAPI
DATA FROM CENSUS ON SQUATTERS

Bil.	LOKASI BANCIAN	JENIS SETINGGAN / TYPE OF SQUATTERS								
		Kediaman Residential	Komersial Commercial	Kediaman/ komersial Residential/Commercial	Awam Public	RUMAH IBADAT HOUSE OF WORSHIP			Lain-lain Others	Jumlah Total
						Surau Surau	Kuil Hindu Temple	Tokong Chinese Temple		
FASA I (Tumpat, Kelantan – Mentara Baru, Pahang. Termasuk jajaran lama Rantau Panjang – Pasir Mas) PHASE I (Tumpat, Kelantan – Mentara Baru, Pahang. Inclusive of old lines of Rantau Panjang – Pasir Mas)										
1	Rantau Panjang - Pasir Mas	31	6	4	0	0	0	0	9	50
2	Tumpat - Wakaf Baru	36	23	5	0	0	1	0	11	76
3	Wakaf Baru - Pasir Mas	9	884	5	6	0	0	0	25	929
4	Pasir Mas - Tanah Merah	86	82	16	3	1	0	0	25	213
5	Tanah Merah - Kuala Krai	493	73	57	28	6	0	2	61	720
8	Dabong - Kemubu	79	7	1	2	0	0	0	16	105
9	Kemubu - Bertam Baru	325	27	9	14	7	0	0	77	459
10	Bertam Baru - Gua Musang	748	37	37	6	7	0	0	94	929
11	Gua Musang - Mentara Baru	28	4	1	1	0	2	0	6	42
Jumlah / Total		2248	1167	174	73	32	5	3	372	4,092

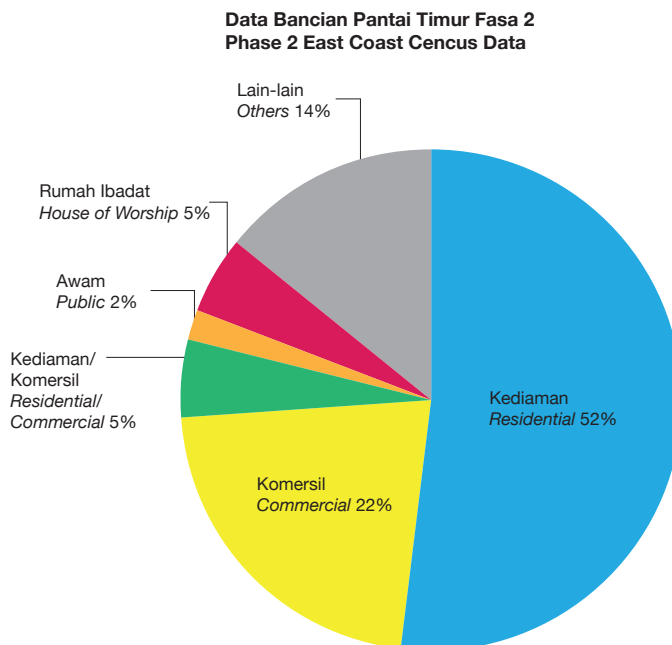
Bil.	LOKASI BANCIAN	JENIS SETINGGAN / TYPE OF SQUATTERS								
		Kediaman Residential	Komersial Commercial	Kediaman/ komersial Residential/Commercial	Awam Public	RUMAH IBADAT HOUSE OF WORSHIP			Lain-lain Others	Jumlah Total
						Surau Surau	Kuil Hindu Temple	Tokong Chinese Temple		
FASA 2 (Chegar Perah, Pahang – Gemas, Negeri Sembilan) PHASE 2 (Chegar Perah, Pahang – Gemas, Negeri Sembilan)										
1	Mentara Baru - Cegar Perah	54	25	12	0	1	0	0	17	109
2	Cegar Perah - Kuala Lipis	102	43	5	7	1	2	0	19	179
3	Kuala Lipis - Jerantut	73	3	4	2	0	1	1	19	103
4	Jerantut - Kerambit	90	22	7	3	0	5	0	13	140
5	Kuala Krau - Kerdau	92	75	17	9	1	2	3	21	220
6	Kerdau - Mentakab	6	5	0	1	0	1	1	11	25
7	Mentakab - Kemayan	96	49	4	5	0	9	7	35	205
8	Kemayan - Bahau	58	20	2	0	0	5	1	16	102
9	Bahau - Gemas	15	13	1	0	0	11	1	9	50
10	Bertam Baru - Gua Musang	586	255	52	27	3	36	14	160	1,133
Jumlah / Total										5,225

Jadual 8: Data Setinggan Yang Diperolehi Melalui Program Bancian Setinggan Di Atas Tanah-tanah Keretapi yang dilaksanakan dari Tumpat, Kelantan hingga ke Gemas, Negeri Sembilan dan jajaran lama Rantau Panjang – Pasir Mas, Kelantan mulai Mac – November 2014

Table 8: Data on Squatters Obtained Through the Census on Squatters on Railway Land Implemented from Tumpat, Kelantan to Gemas, Negeri Sembilan and Along the Old Line of Rantau Panjang – Pasir Mas, Kelantan from March to November 2014



Carta 2: Peratusan Jenis Setinggan Yang Berada Di Atas Tanah Keretapi Bagi Program Bancian Fasa 1
Chart 2: Percentage of the Various Types of Squatters on Railway Land Identified During the Phase 1 of the Census Programme



Carta 3 : Peratusan Jenis Setinggan Yang Berada Di Atas Tanah Keretapi Bagi Program Bancian Fasa 2
Chart 3: Percentage of the Various Types of Squatters on Railway Land Identified During the Phase 2 of the Census Programme

GALERI PROGRAM BANCIAN SETINGGAN DI ATAS TANAH-TANAH KERETAPI FASA I DAN II PADA MAC HINGGA NOVEMBER 2014.

GALLERY OF PICTURES FOR PHASE 1 AND 2 FROM THE CENSUS ON SQUATTERS ON RAILWAY LAND FROM MARCH TO NOVEMBER 2014



UNIT PENTADBIRAN TANAH

Unit Pentadbiran Tanah diwujudkan bagi menyelaraskan dan menguruskan hal ehwal pentadbiran tanah keretapi selaras dengan Seksyen 93, Akta Keretapi 1991. Secara ringkasnya Unit ini bertanggungjawab terhadap perkara-perkara berikut :-

- i. Urusan perletakkan hak melalui Kanun Tanah Negara, Seksyen 30 (A) dari Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) kepada RAC;
- ii. Perizaban tanah di bawah Seksyen 62, Kanun Tanah Negara 1965;
- iii. Urusetia kepada permohonan di bawah pentadbiran dan perundangan tanah melalui Kanun Tanah Negara 1965 dan Akta Keretapi 1991 bagi tanah-tanah keretapi yang melibatkan penyelesaian kepada masalah setinggian (mengikut Seksyen 425, 426), isu penyerahbalik/ pelepasan tanah kepada Kerajaan Negeri, pengambilan, pewartaan dan lain-lain lagi;
- iv. Menyediakan maklumat/ ulasan/ pandangan teknikal kepada Pejabat Tanah berhubung kepenggunaan dan pendudukan yang melibatkan tanah-tanah keretapi; dan
- v. Mengurus dan mengesahkan urusan cukai tanah, cukai taksiran, bil elektrik dan bekalan air bagi tanah-tanah keretapi.

Sehingga tahun 2014, sebanyak 333 lot tanah keretapi berstatus hakmilik telah diletak hak kepada RAC. Butiran terperinci adalah seperti jadual di bawah:

LAND ADMINISTRATION UNIT

The Land Administration Unit was established to coordinate and manage railway land administrative affairs in accordance with Section 93 of the Railways Act 1991. In short, this unit is responsible for following matters:-

- i. All rights vested to the RAC from the Federal Land Commissioner (PTP) under Section 30 (A) of the National Land Code;*
- ii. Land reserving under Section 62 of the National Land Code 1965;*
- iii. Secretariat to the application under the land administrative and legislation under the National Land Code 1965 and the Railways Act 1991 for railway land which involves finding solutions to the problems of squatters (under Section 425, 426), issues of returning/releasing of land to State Government, acquisition and land gazette, etc;*
- iv. Provide information / reviews / technical opinion to the Land Office in regards to railway land-related consumerism and occupation; and*
- v. Manage and validate quit rent, assessment tax, as well as electricity and water supply bills for railway land.*

As of 2014, the rights to a total of 333 plots of railway land have been vested to the RAC. Details are as in the table below:

Bil.	NEGERI STATE	JUMLAH TANAH HAKMILIK RAC NUMBER OF RAC LAND PLOTS	JUMLAH TANAH HAKMILIK RAC NUMBER OF RAC LAND PLOTS	
			Ada Hakmilik With Ownership	Tiada Hakmilik No Ownership
1.	Perlis	5	5	-
2.	Kedah	36	36	-
3.	Pulau Pinang	124	48	76
4.	Perak	42	42	-
5.	Selangor	9	9	-
6.	Kuala Lumpur	21	20	1
7.	Negeri Sembilan	4	4	-
8.	Melaka	2	2	-
9.	Johor	8	8	-
10.	Pahang	2	2	-
11.	Kelantan	80	80	-
JUMLAH / TOTAL		333	256	77

Jadual 9: Jumlah Tanah Hak Milik RAC

Table 9: Number of PAC Land Plots

Baki 77 lot tanah yang masih belum diletak hak atas nama Perbadanan ini masing-masing 76 lot di Pulau Pinang disebabkan RAC masih menunggu maklum balas daripada Pengarah Tanah dan Galian Pulau Pinang manakala bagi 1 lot di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, permohonan tersebut masih diperingkat perbincangan dengan Jabatan Ketua Pengarah Tanah dan Galian (JKPTG), Putrajaya kerana terdapat pertindihan lot.

The ownership of 76 plots of land in Pulau Pinang has not been vested to the RAC because the Corporation is still waiting for a response from the State Director of Land and Mineral, whereas the ownership for another plot of land in Kuala Lumpur is still in discussion stage between the RAC and the Director-General of the Land and Mineral Department as there are issues of overlapping plots.

Bil.	NEGERI STATE	JUMLAH TANAH RIZAB RAC NUMBER OF RAC LAND PLOTS	JUMLAH TANAH RIZAB RAC NUMBER OF RAC LAND PLOTS		
			Diukur & Diwarta Measured & Gazetted	Tiada Salinan Warta No Copy of Gazette	Tidak Diukur & Tidak Diwarta Unmeasured & Ungazetted
1.	Perlis	1	-	-	1
2.	Kedah	1	-	-	1
3.	Pulau Pinang	-	-	-	-
4.	Perak	164	77	34	53
5.	Selangor	225	57	5	163
6.	Kuala Lumpur	70	26	-	44
7.	Negeri Sembilan	421	26	-	395
8.	Melaka	26	-	-	26
9.	Johor	123	3		120
10.	Pahang	73	20	2	51
11.	Kelantan	-	-	-	-
JUMLAH / TOTAL		1104	209	41	854

Jadual 10 : Jumlah Tanah Rizab RAC

Table 10: Number of RAC Reserve Land

Bagi perletakkan hak status tanah rizab keretapi, sejumlah 1,104 lot tanah telah selesai diambil tindakan sehingga penghujung tahun 2014. Unit Pentadbiran Tanah telah membuat carian di Jabatan Peguam Negara dan Arkib Negara bagi mendapatkan salinan warta yang tiada dalam simpanan RAC. Sepanjang tahun semasa, sebanyak 31 warta telah ditemui bagi 43 lot tanah yang terletak di Perak, Selangor dan Negeri Sembilan. Usaha berterusan dan proaktif daripada Unit Pentadbiran Tanah akan dibuat secara berperingkat-peringkat bagi mendapatkan baki warta yang masih belum ada dalam simpanan RAC.

The process of gazetting of reserve land status on railway land on a total of 1,104 plots of land has been completed by end of 2014. The Land Administration Unit has conducted a search at the Attorney-General's Chambers and the National Archives to find the copies of the land gazettes, which are not in RAC's possession. Throughout the year, a total of 31 copies of land gazettes have been found for 43 plots of land located in Perak, Selangor and Negeri Sembilan. Continuous and proactive efforts of the Land Administration Unit will be made in stages to obtain the remaining land gazettes which have yet to be in RAC's possession.

UNIT TUMPANG LALU

Selain aktiviti penyewaan dan pajakan yang merupakan penjana hasil bagi Perbadanan ini, aktiviti tumpang lalu turut menjadi sumber pendapatan bagi RAC. Tumpang lalu adalah kebenaran yang diberikan oleh RAC kepada semua agensi Kerajaan/ swasta/ syarikat/ individu untuk menggunakan tanah keretapi sama ada secara merentasi atau sebarang penggunaan di atas tanah sebagai contoh untuk pembinaan/ pelebaran jalan raya/ lebuh raya, pembinaan jambatan, menanam atau merentang kabel utiliti dan sebagainya. Tempoh kebenaran tumpang lalu adalah tertakluk kepada penggunaan tanah tersebut. Setiap kebenaran tumpang lalu akan dikenakan bayaran *one-off* sebagai ganti rugi ke atas kehilangan hak RAC untuk menduduki tanah berkenaan selain pengenaan bayaran perbelanjaan tahunan. Bayaran bagi kedua-dua kadar ini tertakluk kepada lokasi dan keluasan tanah.

Sepanjang tahun 2014, sejumlah 58 permohonan tumpang lalu telah diterima RAC berbanding 60 permohonan pada tahun sebelumnya. Sehingga penghujung tahun 2014, hanya 23 permohonan telah mendapat surat kelulusan masuk tapak manakala 23 permohonan lagi masih menunggu ulasan teknikal KTMB. Sebanyak 5 permohonan tumpang lalu ditolak kerana tidak mendapat sokongan teknikal daripada KTMB manakala 5 lagi permohonan tidak diproses kerana tidak lengkap. Berikut adalah jadual perbandingan status permohonan tumpang lalu pada tahun 2014 dan 2013.

WAYLEAVE UNIT

Apart from rental and lease activities that have been generating income for the Corporation, wayleave activity is a source of income for the RAC. Wayleave is an approval given by the RAC to all Government agencies / private sector / companies / individual to use railway land either by crossing or any usage of the land, such as for the construction / widening of roads / highways, bridges, erecting or laying of utility cables, etc. The wayleave period is subject to the use of the land. Each wayleave approval will be charged a one-off compensation payment for the loss of the RAC's right to occupy the land. Yearly payment will also be charged on the client. The rates for both payments are subject to the location and the size of the land.

Throughout 2014, a total of 58 wayleave applications were received by the RAC compared to 60 applications in the previous year. By the end of 2014, only 23 applications were approved, while 23 other applications are still awaiting technical review from KTMB. A total of 5 wayleave applications were rejected because the applications did not get technical support from KTMB, while 5 other applications were not processed as they were incomplete. The table below shows the comparison of the status of the wayleave applications between 2014 and 2013.

TAHUN YEAR	JUMLAH PERMOHONAN NUMBER OF APPLICATION	LULUS APPROVED	TOLAK REJECTED	ULASAN IN REVIEW	TIDAK LENGKAP INCOMPLETE
2014	58	23	5	23	7
2013	60	24	2	27	7

Jadual 11: Perbandingan Jumlah Permohonan Tumpang Lalu Yang Diluluskan, Ditolak Dan Dalam Proses Ulasan Pada Tahun 2014 Dan 2013

Table 11: Comparison in the Number of Wayleave Applications Approved, Rejected and In Review between the Year 2013 and 2014

Antara permohonan tumpang lalu yang telah diluluskan sepanjang tahun 2014:

Among the wayleave applications approved in 2014:

- i) Tawaran Tumpang Lalu Menanam Paip Air Secara Pipe Jacking Di Bawah Landasan Keretapi Di Atas Lot 369 Tanah Hakmilik Perbadanan Aset Keretapi Di Antara KM51.00-51.25

- i) Wayleave Offer for Water Pipe Jacking Under Railway Track Project at Lot 369 of RAC Titled Land between KM51.00-51.25*

Date of Offer Letter: 1st December 2014

Tarikh Surat Tawaran: 1 Disember 2014



- ii) Tawaran Tumpang Lalu Bagi Kerja-Kerja Menanam Paip Gas Secara Pipe Jacking Di Bawah Landasan Keretapi Di KM 3.25-3.50 Prai, Pulau Pinang Oleh Petronas Gas Berhad (PGB)

- ii) Wayleave Offer for Gas Pipe Jacking Under Railway Track Project at KM 3.25-3.50 Prai, Pulau Pinang by Petronas Gas Berhad (PGB)*

Date of Offer Letter: 29th September 2014

Tarikh Surat Tawaran: 29 September 2014





**PEMBANGUNAN ASET DAN
INFRASTRUKTUR KERETAPI**
*DEVELOPMENT OF RAILWAY ASSETS
AND INFRASTRUCTURE*

BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH

Bahagian Pembangunan Hartanah bertanggungjawab melaksanakan pengurusan aset-aset kereta api dalam mengusahakan pemajuan atau pemajuan semula infrastruktur atau kemudahan kereta api seperti yang termaktub di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463), Klausa 89(8)(b). Bahagian ini juga merupakan penyumbang utama dalam memastikan visi dan misi RAC sebagai peneraju permodenan infrastruktur keretapi Negara tercapai. Aktiviti yang telah dijalankan oleh Bahagian Pembangunan Hartanah sepanjang tahun 2014 adalah seperti berikut:

PERANCANGAN PROJEK PEMBANGUNAN DI ATAS TANAH KERETAPI

- Projek-projek pembangunan yang dirancang di atas tanah kereta api perlu dikaji daripada aspek teknikal dan analisa kos-faedah sebelum sesuatu projek dapat dilaksanakan. Perancangan yang teliti akan memberi manfaat kepada orang awam dan Kerajaan/RAC sendiri.
- Perancangan projek pembangunan yang akan dilaksanakan harus berdasarkan pulangan pelaburan yang baik/tinggi kepada Kerajaan/RAC. Di antara cadangan pulangan pelaburan kepada Kerajaan adalah seperti berikut :

PROPERTY DEVELOPMENT DIVISION

The Property Development Division is responsible for implementing the management of railway assets in terms of developing or redeveloping railway infrastructure or facilities as required under Clause 89 (8)(b) of the Railways Act 1991 (Act 463). The division is also a major contributor in ensuring that the vision and mission of the RAC as the national leading railway infrastructure modernization will be achieved. The activities carried out by the Property Development Division throughout 2014 are as follows:

PROPOSALS FOR DEVELOPMENT PROJECT ON RAILWAY LAND

- *Proposals for development projects on railway land should be studied from the technical aspects and cost-benefit analysis before it can be implemented. Proper planning will benefit the public and the Government / RAC itself.*
- *Proposals for development projects must be based on good/high investment returns to the Government / RAC. Among the recommendations made to the Government of the return on investment is as follows:*



Rajah 7: Cadangan Pulangan Pelaburan Perancangan Projek Pembangunan.

Figure 7: Proposed Returns of Investment from Development Project

- Perancangan struktur di peringkat PBT harus dikaji terlebih dahulu sebelum sebarang perancangan pembangunan di atas tanah-tanah kereta api dilaksanakan. Ini bagi memastikan dasar perancangan guna tanah diagihkan secara maksimum serta memastikan juga kegiatan perbandaran tidak mewujudkan masalah seperti kesesakan lalu-lintas, pencemaran udara, sungai, banjir kilat, ketidakcukupan kemudahan utiliti, tanah runtuh dan sebagainya.
- *The structural planning at the local authority level must be studied first before any proposed developments on railway land are implemented. This is to ensure that the land use will be put into optimal use and to ensure all municipality activities will not cause any problems, such as traffic congestion, air and river pollution, flash floods, inadequate utilities and landslides.*

RAILWAY PROJECTS

The intensified efforts being done to improve the public transport service and facilities which involves the railway sector (train) are as follows:

PROJEK-PROJEK KERETAPI

Peningkatan kemudahan pengangkutan awam yang melibatkan sektor rel (keretapi) yang sedang giat dilaksanakan adalah seperti berikut:

- Projek Landasan Berkembar Elektrik Gemas – Johor Bahru
- Projek pengukuhan landasan keretapi Sektor Pantai Timur
- Projek pengukuhan landasan keretapi di Sektor Lembah Klang (KVDT)
- Projek pengukuhan jambatan keretapi
- Gemas-Johor Bahru Electrified Double Tracking Project*
- East Coast Sector Railway Tracks Strengthening Project*
- Klang Valley Sector Railway Tracks Strengthening Project*
- Railway Bridges Strengthening Project*
- Upgrading and building new railway stations*

- v. Projek membina dan menaiktaraf stesen kereta api baharu
- vi. Projek membina dan menaiktaraf tempat letak kereta bertingkat (*Park n Ride*) di stesen komuter
- vii. Projek membina dan menaiktaraf Parkway Drop Zone di antara perkhidmatan keretapi dan pengangkutan awam lain (bas, teksi dan kenderaan awam)
- viii. Projek Pembinaan Depoh Penyelenggaraan Keretapi di Seremban, Negeri Sembilan dan Kempas, Johor.
- x. Projek pembinaan landasan keretapi dari Stesen Komuter Subang ke Terminal Subang Sky Park
- vi. *Building and upgrading the 'Park n Ride' facilities at commuter stations*
- vii. *Building and upgrading the Parkway Drop Zone between the train service and other public transport (buses, taxis and public vehicles)*
- viii. *Railway Maintenance Depot Development Project in Seremban, Negeri Sembilan and Kempas, Johor.*
- x. *Construction of Railway Track from Subang Komuter Station to the Subang Sky Park Terminal*

DEVELOPMENT PROPOSALS BY PRIVATE COMPANIES

In 2014, RAC has received various proposals for development on railway reserve and titled land from private companies. At first, the proposals will be studied by the RAC before being scrutinised further by the Ministry of Transportation, Public Private Partnership Division (PPPD), SPAD, KTMB and other relevant Government departments and agencies until it is taken to the attention of the minister and Cabinet for consideration and approval. Followings are the status of the proposals, along with the statistical data.

PROJECT IMPLEMENTATION STAGE

There are two projects which have been approved by the Government and currently in the implementation stage, namely:

a) KL ECO CITY Project:

Additional proposal and renovation on the existing Abdullah Hukum LRT Station and the proposed development of a 3-storey KTM Komuter station on part of the railway reserve land which will integrate with the existing Abdullah Hukum LRT Station in Bangsar, Kuala Lumpur

CADANGAN-CADANGAN PEMBANGUNAN OLEH SYARIKAT SWASTA

Pada tahun 2014, RAC telah menerima pelbagai cadangan pembangunan di atas tanah rizab keretapi dan hakmilik kebanyakannya daripada syarikat-syarikat swasta. Pada peringkat awal, cadangan-cadangan pembangunan tersebut akan dikaji oleh RAC dan seterusnya diperhalusi bersama dengan Kementerian Pengangkutan, Bahagian Kerjasama Awam Swasta (UKAS), SPAD, KTMB dan jabatan serta agensi Kerajaan lain yang berkaitan sehingga ke peringkat Menteri atau Jemaah Menteri untuk pertimbangan dan kelulusan. Berikut adalah status projek (pelaksanaan dan pemprosesan kertas cadangan) beserta dengan data statistik.

PERINGKAT PELAKSANAAN PROJEK

Terdapat dua projek yang telah mendapat kelulusan Kerajaan dan sedang dalam peringkat pelaksanaan iaitu:

a) Projek KL ECO CITY:

Cadangan Tambahan Dan Pengubahsuaian Pada LRT Stesen Abdullah Hukum Sedia Ada Dan Cadangan Pembangunan

Sebuah Stesen KTM Komuter 3 Tingkat Di Atas Sebahagian Tanah Rizab Keretapi Diintegrasikan Dengan LRT Stesen Abdullah Hukum Sedia Ada, Bangsar, Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur.

Returns:

- i. New Komuter station.
- ii. Handing over of office spaces measuring 12,279 sqft through the KL ECO CITY Development project in July 2016

Pulangan:

- i. Stesen Komuter baru.
- ii. Penyerahan ruang pejabat seluas 12,279 kps di dalam pembangunan KLEC pada Julai 2016

Physical Development :

- i. *Actual: 21.83%
- ii. Estimated time of handover to RAC: July 2016 (Progress as at 31st December 2014).

Kemajuan Fizikal:

- i. *Sebenar: 21.83%
- ii. Jangkaan tarikh serahan aset kepada RAC pada Julai 2016.
(Kemajuan setakat 31 Disember 2014).



Gambar 18: Ilustrasi Projek Pembangunan KL ECO CITY.

Picture 18: Artist's illustration on the KL ECO CITY Development Project

b) Projek KAJANG 2:

Pajakan 60 Tahun Di Atas Tanah Rizab Keretapi Lot 853, Mukim Kajang, Daerah Hulu Langat, Selangor Darul Ehsan Bagi Tujuan Pembangunan Komersil Dan Kemudahan Tempat Letak Kereta.

Pulangan:

- i. Pembinaan stesen KTM Komuter baru.
- ii. Pemberian hasil pulangan setiap tahun minimum RM500,000/tahun bermula daripada tarikh Certificate of Compliance and Completion (CCC) diperoleh atau 30 bulan daripada kelulusan Kebenaran Merancang.

Kemajuan Fizikal:

- i. Kelulusan Kebenaran Merancang pada 28 Mei 2014.
- ii. Peringkat mendapatkan kelulusan Pelan Bangunan.
(Kemajuan setakat 31 Disember 2014).

b) KAJANG 2 Project:

A 60-year Lease on Railway Reserve Land at Lot 853, Mukim Kajang, Daerah Hulu Langat, Selangor Darul Ehsan For The Purpose of Commercial Development and Parking Facility.

Returns:

- i. Construction of New KTM Komuter Station*
- ii. A minimum of RM500,000 in cash returns each year from the date the Certificate of Compliance and Completion (CCC) is obtained or 30 months from the date of Planning Approval.*

Physical Progress:

- i. Planning Approval Obtained on 28th May 2014.*
- ii. In the Stage of obtaining approval for Building Plan.
(Progress as at 31st December 2014).*



Gambar 19 : Ilustrasi Cadangan Pembangunan KAJANG 2

Picture 19 : Artist's Illustration on Proposed KAJANG 2 Development

CADANGAN PROJEK DALAM PERINGKAT MENDAPATKAN KELULUSAN MUKTAMAD KERAJAAN

Terdapat dua projek yang kini dalam peringkat mendapatkan kelulusan muktamad Kerajaan iaitu:

- a) Projek: Cadangan Pembangunan Bercampur Di Atas Lot 20924 dan Lot 20925 Mukim Damansara, Petaling Jaya, Selangor.

Status : Rundingan perincian skop projek di peringkat UKAS.

PROPOSALS AWAITING FINAL APPROVAL FROM THE GOVERNMENT

There are two proposed projects awaiting final approval from the Government, namely:

- a) A proposal for Mixed Development Project on Lot 20924 and Lot 20925 Mukim Damansara, Petaling Jaya, Selangor.*

Status: In depth discussion on the scope of project at PPPD.



Gambar 20: Kawasan Cadangan Projek Pembangunan Bercampur Di Atas Lot 20924 dan Lot 20925 Mukim Damansara.

Picture 20: Proposed Site for the Mixed Development Project on Lot 20924 and 20925 Mukim Damansara.

b) Projek: Cadangan Pembangunan Seremban Sentral Yang Merangkumi Hub Pengangkutan Awam, Perumahan PR1MA Dan Komersil Di Atas Sebahagian Tanah Rizab Keretapi, Bandar Seremban, Negeri Sembilan.

Status: Rundingan akhir di peringkat UKAS sebelum diangkat untuk pertimbangan dan kelulusan Jemaah Menteri.

b) *Proposal for the Development of Seremban Sentral Comprising Public Transport Hub, PR1MA Housing and Commercial Complex on Part of Railway Reserve Land in Seremban, Negeri Sembilan.*

Status: Final discussion at PPPD before submission for Cabinet consideration and approval.



Gambar 21: Ilustrasi Cadangan Pembangunan Seremban Sentral
Picture 21: Artist's Illustration on the Proposed Development of Seremban Sentral

**PERINGKAT PEMROSESAN
PERMOHONAN (RUNDINGAN)**

Berikut adalah statistik bagi kumulatif permohonan pembangunan tanah keretapi di peringkat pemprosesan bagi tahun 2013 hingga 2014:

**APPLICATIONS IN PROCESSING
STAGE (NEGOTIATION)**

Followings are the statistics for cumulative applications for development on railway land in the processing stage from 2011 to 2014:

NEGERI STATE	TAHUN / YEAR 2011		TAHUN / YEAR 2012		TAHUN / YEAR 2013		TAHUN / YEAR 2014	
	Baru New	Kumulatif Cumulative	Baru New	Kumulatif Cumulative	Baru New	Kumulatif Cumulative	Baru New	Kumulatif Cumulative
Kuala Lumpur	3	9	6	15	6	*20	8	28
Selangor	1	1	0	*0	5	5	3	8
Johor Bahru	0	1	2	3	1	4	0	4

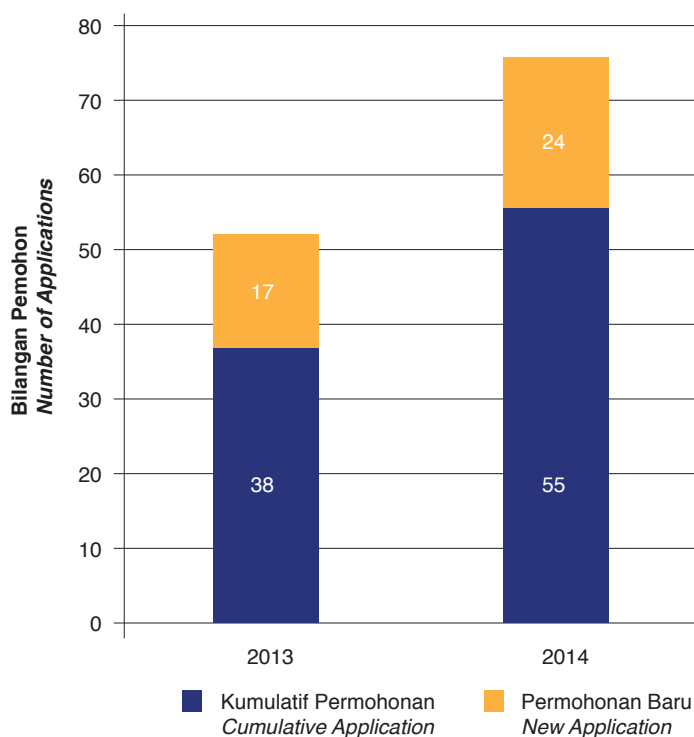
NEGERI STATE	TAHUN / YEAR 2011		TAHUN / YEAR 2012		TAHUN / YEAR 2013		TAHUN / YEAR 2014	
	Baru New	Kumulatif Cumulative	Baru New	Kumulatif Cumulative	Baru New	Kumulatif Cumulative	Baru New	Kumulatif Cumulative
Negeri Sembilan	1	2	1	3	2	5	1	6
Perak	5	6	3	9	1	10	2	13
Kelantan	1	1	1	2	1	3	0	3
Pulau Pinang	0	3	0	3	0	3	6	9
Lain-lain	0	2	2	4	1	5	4	9
Jumlah / Total	11	25	15	38	17	55	24	79

** Satu permohonan pembangunan telah diluluskan oleh Kerajaan di mana perjanjian telah ditandatangani dan dalam peringkat pelaksanaan projek.

** An application for development has been approved by the Government, in which the agreement has also been signed and currently in the implementation stage.

Jadual 12 :Jumlah Permohonan Pembangunan Tanah-Tanah PAK Di Antara Tahun 2011 – 2014 (Peringkat Pemprosesan)

Table 12: Number of Applications for Development on RAC Land Between 2011 to 2014 (Processing Stage)

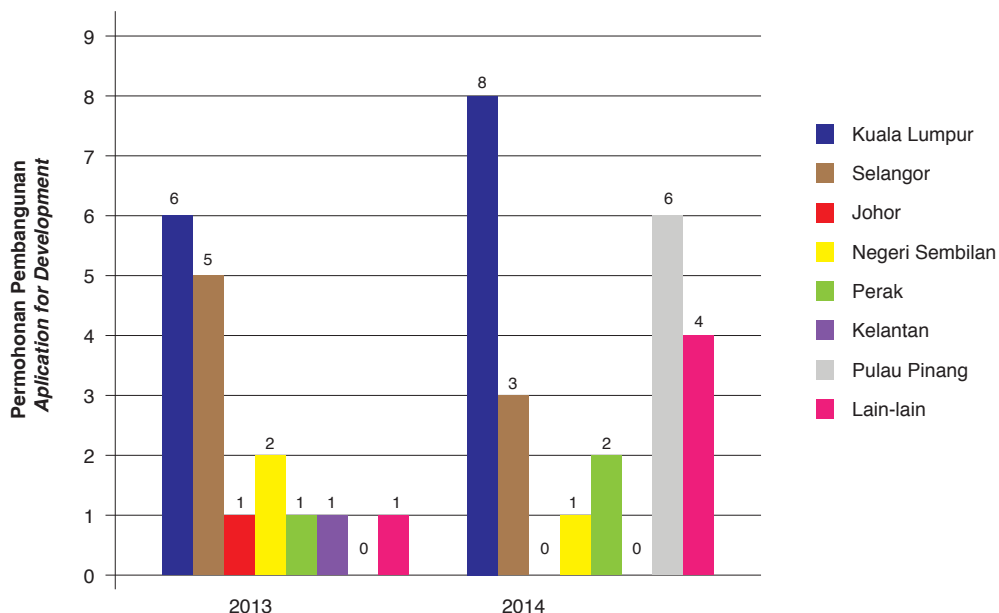


Graf 5 : Kumulatif Permohonan Pembangunan Tanah-Tanah PAK Di Antara Tahun 2013 – 2014 (Peringkat Pemprosesan)

Graph 5: Comparison of Cumulative Application for RAC Land Development Between 2013 and 2014 (Processing Stage)

Graf 5 dan Jadual 12 menunjukkan kumulatif permohonan pembangunan tanah-tanah RAC di antara tahun 2013 hingga 2014 yang kebanyakannya diterima daripada syarikat-syarikat swasta. Merujuk kepada data tahun 2014, sebanyak 24 permohonan baru telah diterima oleh PAK berbanding tahun sebelumnya iaitu 17 permohonan. Ini menunjukkan terdapat peningkatan sebanyak 24 permohonan yang bersamaan dengan 41.2% berbanding tahun 2013. Secara keseluruhannya, RAC pada tahun 2014 masih memproses sebanyak 79 permohonan berbanding tahun 2013 iaitu 55 permohonan kerana tiada sebarang kelulusan muktamad yang diperoleh setakat 2014. Dalam hubungan ini, didapati kumulatif permohonan pembangunan tanah pada tahun 2014 meningkat sebanyak 43.6%.

Table 12 and Graph 5 show the cumulative application for RAC land development between 2013 and 2014, mostly received from private companies. Referring to the data of 2014, a total of 24 new applications were received by the RAC compared to 17 applications in the previous year. This shows an increase of 41.2%. Overall, in 2014, the RAC is still processing a total of 79 applications compared to 55 applications in 2013, as no final approval obtained as of 2014. In this regards, it was found that the cumulative land development application in 2014 has increased by 43.6%.



Graf 6: Perbandingan Permohonan Baru Pembangunan Tanah-Tanah PAK Mengikut Negeri Bagi Tahun 2013 – 2014 (Peringkat Pemprosesan)

Graph 6: Comparison in the Number of New Application for Development on RAC Land According to States for 2013 and 2014 (Processing Stage)

Graf 6 menunjukkan perbandingan permohonan baharu untuk pembangunan tanah-tanah RAC mengikut negeri bagi tahun 2013 hingga 2014. Rekod pada tahun 2014 menunjukkan sebanyak 24 permohonan baharu yang diterima daripada pelbagai negeri berbanding tahun 2013 iaitu 17 permohonan baharu. Ini bermaksud terdapat peningkatan permohonan baharu sebanyak 58.53% di mana permohonan tertinggi dicatatkan di Kuala Lumpur iaitu sebanyak lapan (8) permohonan. Peningkatan ini berdasarkan nilai hartanah milik RAC di Kuala Lumpur yang tinggi, berpotensi untuk dibangunkan disamping terletak di lokasi yang strategik dan berkepadatan tinggi.

Selain itu, enam (6) permohonan baharu turut diterima untuk Pulau Pinang yang mana pada tahun 2013 tiada permohonan baharu diterima untuk pembangunan di negeri tersebut. Ini jelas menunjukkan pembangunan tanah RAC di Pulau Pinang telah mendapat perhatian daripada pemaju-pemaju syarikat swasta memandangkan nilai hartanah di negeri tersebut adalah tinggi.

PERMOHONAN ULASAN PEMBANGUNAN TANAH BERSEBELAHAN

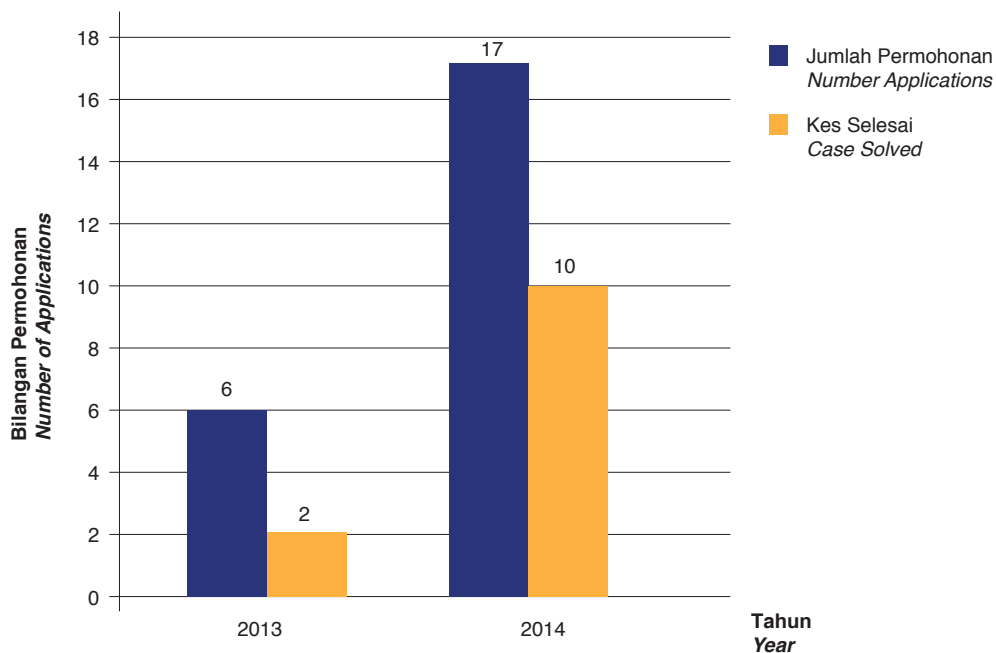
Selain daripada pembangunan tanah-tanah keretapi, RAC juga menerima permohonan ulasan terhadap cadangan pembangunan tanah-tanah bersebelahan daripada PBT atau pemilik-pemilik projek berkenaan. Tindakan ini adalah selaras Seksyen 21 (6) Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 adalah menjadi hak RAC selaku pemunya tanah berjiran mengemukakan bantahan terhadap permohonan pembangunan yang hendak dilaksanakan. Sehubungan itu, statistik pemprosesan permohonan ulasan pembangunan tanah bersebelahan adalah seperti berikut:

Graph 6 shows a comparison in the number of new applications for RAC land development according to states for 2013 and 2014. Records show that in 2014, a total of 24 new applications were received from various states compared to 17 new applications made in 2013. This means that there is an increase of 58.53%, with the highest number of applications recorded in Kuala Lumpur at eight (8) applications. The increase was based on the high value of land owned by the RAC in Kuala Lumpur, the great potential for the land to be developed, besides being well situated in strategic and high density locations.

Meanwhile, six (6) new applications were also received for Penang where in 2013 no new applications were received for the development in the state. This clearly shows the development of RAC land in Penang has captured the attention of private developers as the property value in the country is high.

ADJACENT LAND DEVELOPMENT REVIEW APPLICATION

Apart from the application for development on railway land, the RAC also received adjacent land development review applications from the local authorities or the owners of the project. This action is in accordance with Section 21 (6) of the Town and Country Planning Act 1976 as RAC, as owner of the adjacent land, has the right to submit a protest against the application for the proposed development. Hence, the statistical data on the adjacent land development review applications is as follows:

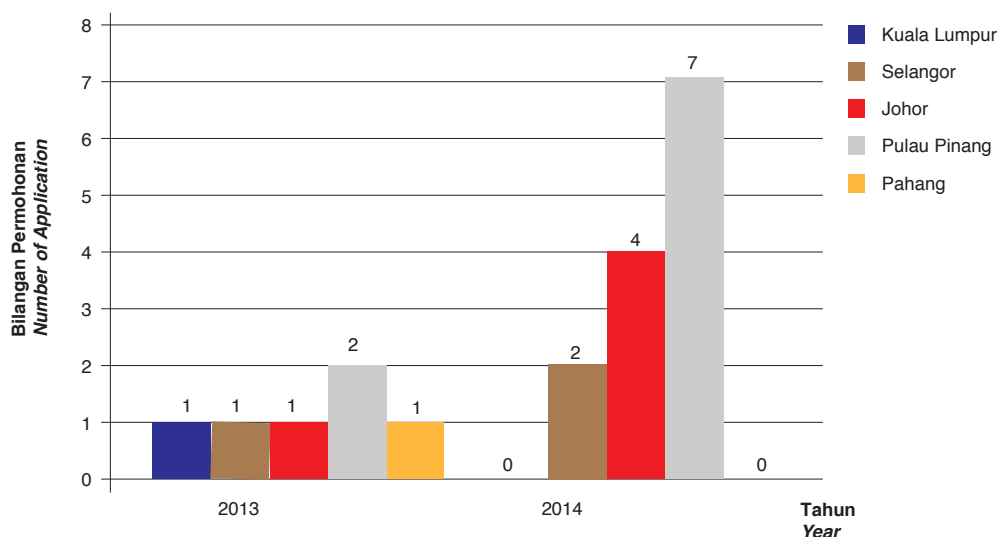


Graf 7: Kumulatif Permohonan Ulasan Pembangunan Tanah Bersebelahan Berbanding Kes Selesai Bagi Tahun 2013 – 2014

Graph 7: Comparison in the Number of Adjacent Land Development Review Application and Case Solved Between 2013 and 2014

Graf 7 menunjukkan kumulatif bilangan permohonan ulasan pembangunan tanah bersebelahan yang diterima berbanding kes yang selesai bagi tahun 2013 dan 2014. Secara keseluruhannya, bilangan permohonan ulasan pembangunan tanah bersebelahan pada tahun 2014 menunjukkan peningkatan daripada enam (6) permohonan kepada 13 permohonan iaitu bersamaan peningkatan sebanyak 116.6%. Selain itu, kes selesai pada tahun 2014 menunjukkan peningkatan iaitu 58.8% (10 kes selesai) berbanding tahun 2013 sebanyak 33.3% (2 kes selesai). Statistik ini menunjukkan peningkatan kesedaran PBT terhadap peranan RAC selaku pihak yang bertanggungjawab dalam mengendalikan tanah-tanah kereta api.

Graph 7 shows the cumulative number of adjacent land development review applications received compared to cases solved in 2013 and 2014. Overall, the number of adjacent land development review applications in 2014 showed an increase of six (6) applications to 13 applications, or equivalent to an increase of 116.6 %. In addition, the number of case solved in 2014 also showed an increase of 58.8% (10 cases solved) compared 33.3% (2 cases solved) in 2013. These statistics show an increasing awareness among the local authorities of RAC's roles as the entity responsible for managing the railway land.



Graf 8: Perbandingan Permohonan Ulasan Pembangunan Tanah Bersebelahan Mengikut Negeri Bagi Tahun 2013 – 2014

Graph 8: Comparison in the Number Adjacent Land Development Review Applications According to States for 2013 and 2014

Graf 8 menunjukkan perbandingan permohonan ulasan pembangunan tanah bersebelahan mengikut negeri bagi tahun 2013 dan 2014. Secara umumnya, didapati bahawa permohonan dari negeri Selangor, Johor Bahru dan Pulau Pinang mencatatkan peningkatan permohonan yang ketara. Pada tahun 2014, Pulau Pinang mencatatkan peningkatan tertinggi iaitu 250% berbanding tahun 2013 manakala Johor mencatatkan peningkatan sebanyak 300% dan disusuli negeri Selangor merekodkan peningkatan permohonan sebanyak 100%. Statistik ini menunjukkan PBT di negeri Pulau Pinang adalah antara stakeholder yang komited dalam mendapatkan ulasan pembangunan tanah bersebelahan dengan RAC.

Graph 8 shows a comparison in the number of adjacent land development application review according to states for 2013 and 2014. In general, it was found that the number of applications from Selangor, Johor and Pulau Pinang recorded a significant increase. In 2014, Penang recorded an increase of 250% compared to 2013, while Johor recorded an increase of 300% and followed by Selangor with 100% increase. These statistics show that local authorities in Penang are among the stakeholders who are committed to seek a review of development on land adjacent to the RAC's.

PROJEK PEMBINAAN PARK N RIDE DI BAWAH INISIATIF NATIONAL KEY RESULT AREA (NKRA) PERINGKAT KEMENTERIAN PENGANGKUTAN.

Selain terlibat dalam projek-projek pembangunan perkeratapi, RAC turut berperanan dalam memastikan kemudahan dan infrastruktur di stesen-stesen komuter di sekitar Lembah Klang terus ditambah baik sejajar dengan perubahan corak kehidupan di bandar dan keperluan terhadap pengangkutan awam yang semakin meningkat. Dalam hubungan ini, beberapa inisiatif yang dirangka oleh Kerajaan melalui NKRA Peringkat Kementerian Pengangkutan telah dipertanggungjawabkan kepada RAC iaitu projek pembinaan baharu tempat letak kereta bertingkat dan menaiktaraf secara at-grade kawasan parkir di beberapa buah stesen komuter. Inisiatif tersebut turut meliputi pembinaan dan menaiktaraf *Parkway Drop Zone* di antara perkhidmatan keretapi dan pengangkutan awam yang lain (bas, teksi dan kenderaan awam) bagi kemudahan pengguna perkhidmatan kereta api. Berikut adalah senarai stesen komuter yang terlibat dan skop pembinaan projek tersebut.

PARK N RIDE DEVELOPMENT PROJECT UNDER THE MINISTRY OF TRANSPORT'S NATIONAL KEY RESULTS AREA (NKRA) INITIATIVE

Apart from being involved in railway development projects, RAC also played a role in ensuring that the facilities and infrastructure at KTM Komuter stations in the Klang Valley continued to be improved in line with the changing patterns of urban life and the rising demand for public transportation. In this context, a number of initiatives drawn up by the Government through the Ministry of Transport NKRA has been entrusted to the RAC, namely the construction of new multi-storey car park and the implementation of at-grade upgrade of parking areas at several Komuter stations. The initiatives also include the construction and upgrading of Parkway Drop Zone between train service and other public transport (buses, taxis and public transport) for the convenience of users of railway services. Followings are the list of commuter stations involved and the scope of the construction project.

STESEN KOMUTER KOMUTER STATIONS		STATUS STATUS	
SKOP PEMBINAAN : BERTINGKAT DAN AT GRADE <i>SCOPE OF PROJECT : MULTI-STOREY AND AT- GRADE</i>			
Serdang		Projek bermula pada bulan Mei 2011 dan akan siap pada bulan Jun 2015. <i>Project began in May 2011 and is expected to be completed in June 2015</i>	
Klang		Dalam Peringkat Perancangan dan Perolehan. <i>In Planning and Acquisition stage.</i>	
Rawang			
Nilai			
UKM			
SKOP PEMBINAAN : PARKWAY DROP ZONE <i>SCOPE OF PROJECT: PARKWAY DROP ZONE</i>			
Dato Harun		Dalam Peringkat Perancangan dan Perolehan <i>In Planning and Acquisition Stage</i>	
Serdang			
Batu Tiga			

Jadual 13: Senarai Stesen Komuter yang terlibat dalam pembinaan Park & Ride dan Parkway Drop Zone
 Table 13: Lists of Komuter Stations Involved in the Construction of Park & Ride dan Parkway Drop Zone



Gambar 23: Tempat Letak Kereta Bertingkat Park n Ride di Stesen Komuter Serdang yang hampir siap.
 Picture 23: Park n Ride multi-storey parking area at Serdang Komuter station which is near completion.

PELUPUSAN ASET DAN INFRASTRUKTUR KERETAPI

Sepanjang tahun 2014, kerja-kerja pelupusan aset-aset infrastruktur seperti kuarters usang, landasan dan pelupusan kayu landasan kereta api giat dilaksanakan di sepanjang jajaran Projek Landasan Berkembar Elektrik, PLBE Ipoh-Padang Besar, Seremban-Gemas dan Gemas-Johor Bharu yang sedang dalam pelaksanaan. Berikut adalah jumlah nilai mata benda terpakai yang telah dilupuskan oleh RAC.

DISPOSAL OF RAILWAY ASSETS AND INFRASTRUCTURE

Throughout 2014, works to dispose of infrastructure assets, such as obsolete quarters, railway tracks and their wooden sleepers were actively carried out along the lines of the Electrified Double Tracking Project for Ipoh-Padang Besar, Seremban-Gemas and Gemas-Johor Bharu which are under construction. Followings are the total value of the used assets disposed of by the RAC.

JENIS PELUPUSAN TYPE OF DISPOSAL	JENIS MATA BENDA TERPAKAI TYPE OF USED ASSETS	NILAI / VALUE (RM)
Kontrak Hidmalayan (M) Sdn. Bhd.	i. Rel / i.Rail	2,041,736.32
	ii. Kayu Landasan ii. Wooden railways sleepers	119,271.00
	iii. Bangunan kuarters/stesen keretapi iii. Building – quatters/railway stations	236,413.8
	iv. Jambatan / iv. Bridges	431,183.24
	v. Peralatan signalling v. Signalling equipment	52,994.60
Kontrak Safe Recycle (M) Sdn. Bhd.	i. Rel / i.Rail	46,044.00
	ii. Kayu Landasan ii. Wooden railways sleepers	-
	iii. Bangunan kuarters/stesen keretapi iii. Building – quatters/railway stations	19,500.00
	iv. Jambatan / iv. Bridges	17,094.00
	v. Peralatan signalling v. Signalling equipment	-
Sebut Harga Quotation	Bangunan kuarters/ stesen keretapi Building – quatters/ railway stations	377,627.90
Jualan Runcit / Retail Sale	Kayu landasan	-
JUMLAH / TOTAL		3,341,864.86

Jadual 14: Nilai Mata Benda Terpakai Yang Telah Dilupuskan sehingga 31 Disember 2014
Table 14: Value of Used Assets Disposed of as at 31st December 2014



Gambar 24: Pelupusan kuarters lama Jalan Sanders di Ipoh, Perak
Picture 24: Disposal of old quarters in Jalan Sanders in Ipoh, Perak



Gambar 25: Pelupusan kuarters lama Jalan Sanders di Ipoh, Perak
Picture 25: Disposal of old quarters in Jalan Sanders in Ipoh, Perak



Gambar 26: Pelupusan kayu landasan dan rel keretapi di Port Dickson, Negeri Sembilan.
Picture 26: Disposal of railway wooden sleepers at Port Dickson, Negeri Sembilan.



Gambar 27: Pelupusan kayu landasan dan rel keretapi di Port Dickson, Negeri Sembilan.
Picture 27: Disposal of railway wooden sleepers at Port Dickson, Negeri Sembilan.







PRESTASI KEWANGAN
FINANCIAL PERFORMANCE

UNIT KEWANGAN DAN AKAUN

Pengurusan Kewangan dan Akaun merupakan elemen yang penting dalam sesebuah organisasi dan bertanggungjawab dalam memastikan segala sumber kewangan diurus, dikawal baik dengan memastikan segala peraturan – peraturan kewangan dipatuhi selaras dengan Arahan Perbendaharaan dan Peraturan Kewangan yang berkuatkuasa. Berikut adalah antara fungsi Unit Kewangan dan Akaun yang dipertanggungjawabkan dalam pengurusan kewangan dan akaun.

- i. Merancang, menyedia, memohon, mengawal dan menyelaraskan Belanjawan mengurus terutama dalam aspek keperluan dan agihan peruntukan, pemantauan dan pengurusan perbelanjaan.
- ii. Menguruskan penerimaan, pembayaran dan menyelaraskan Belanjawan Pembangunan melalui pengesahan kerja oleh bahagian Pembangunan Hartanah bagi projek – projek menaiktaraf dan membangunkan infrastruktur pengkeretapiannya.
- iii. Menguruskan kutipan hasil sewa tanah rizab, tanah hakmilik, bangunan dan gudang milik RAC melalui data – data penyewaan yang diuruskan oleh bahagian Pengurusan Hartanah.
- iv. Menguruskan perolehan bekalan / kerja / perkhidmatan secara pembelian terus / sebut harga / tender berdasarkan arahan dan pekeliling yang berkuatkuasa.
- v. Menguruskan pengurusan akaun dan penyediaan penyata / laporan kewangan selaras dengan keperluan untuk tujuan kawalan dan pengesahan perbelanjaan.
- vi. Memberikan khidmat nasihat mengenai Pengurusan Kewangan, Perolehan dan Akaun.

FINANCE AND ACCOUNT UNIT

Financial and Account Management is an important element in an organisation as it is also responsible for ensuring that all financial resources are well managed and controlled by ensuring all financial regulations were adhered to in accordance with the ruling Treasury Instructions and Financial Regulations. Following are among the functions of the Finance and Account Unit, which is responsible for finance and accounting.

- i. To plan, prepare, apply, control and coordinate the operating expenditure, especially in the aspects of requirement and distribution of allocation, monitoring and management of expenses.*
- ii. To manage receipts, payments, and coordinate the development budget through the confirmation of work by the Property Development Unit for projects to upgrade and develop railway infrastructure.*
- iii. To manage collection of rents on reserve land, titled land, buildings and warehouse owned by the Railway Assets Corporation through data on rental managed by the Property Management Unit, Railway Assets Corporation.*
- iv. To manage procurement of supplies / work / direct purchase service / quotation / tender based on the ruling instructions and circulars.*
- v. To manage account and preparation of financial statement / report in line with the need to control and verify expenditure.*
- vi. To provide advice on the Management of Finance, Procurement and Account.*

PENUBUHAN KUMPULAN WANG PERBADANAN ASET KERETAPI

Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi (Kumpulan Wang PAK) secara rasminya ditubuhkan pada tahun 2011 dengan kelulusan Lembaga Pengarah selaras dengan Seksyen 98 (1) Akta Keretapi 1991:

Bagi maksud-maksud Bahagian ini, maka hendaklah ditubuhkan Kumpulan Wang Perbadanan Aset Keretapi (kemudian daripada ini disebut “Kumpulan Wang”).

Mengikut Seksyen 98 (2) Akta Keretapi 1991, Kumpulan Wang terdiri daripada

- (a) “apa-apa jumlah wang yang diperuntukkan oleh Kerajaan Persekutuan dari semasa ke semasa bagi maksud-maksud Perbadanan di bawah bahagian ini;
- (b) apa-apa jumlah wang yang disedia adakan dari semasa ke semasa bagi Perbadanan melalui pinjaman; dan
- (c) wang yang didapatkan atau berbangkit daripada apa-apa jualan harta atau apa-apa urusan lain yang berhubungan dengan harta atau pelaburan, gadai-janji, gadaian atau debentur yang diperolehi oleh atau terletak pada Perbadanan.”

Manakala, Seksyen 98 (3) Akta Keretapi 1991 menjelaskan perbelanjaan yang dibenarkan, “Kumpulan Wang hendaklah dibelanjakan bagi maksud-maksud membayar apa-apa perbelanjaan yang dilakukan dengan sah oleh Perbadanan bagi melaksanakan peruntukan-peruntukan bahagian ini, dan saran bagi pegawai-pegawai dan perkhidmat-perkhidmat yang dilantik dan diambil bekerja oleh Perbadanan, termasuk elaun persaraan, pencen atau ganjaran”.

ESTABLISHMENT OF RAILWAY ASSETS CORPORATION FUND

The Railway Assets Corporation Fund (the Fund) was officially established in 2011 with the approval from the Board of Directors and in accordance with Section 98 (1) of the Railways Act 1991:

For the purposes of the Part, there shall be established a Railway Assets Corporation Fund (hereinafter referred to as “the Fund”).

According to Section 98 (2) of the Railways Act 1991, the Fund shall consist of:-

- (a) “such sums as may provided by the Federal Government from time to time for the purposes of the Corporation under this Part.*
- (b) Such sums as may be made available from time to time to the Corporation by way of loan; and*
- (c) moneys earned or arising from any sale of property or any other transaction relating to property or investments, mortgages, charges or debentures acquired by or vested in the Corporation.”*

Meanwhile, Section 98 (3) of the Railways Act 1991 clearly stated that “the Fund shall be expended for the purposes of paying any expenditure lawfully incurred by the Corporation for carrying into effect the provisions of the Part and the remuneration of officers and servants appointed and employed by the Corporation, including superannuation allowances, pensions or gratuities”.

ANALISA PRESTASI KEWANGAN

Punca Kewangan

Sumber kewangan Perbadanan ini terdiri daripada empat (4) komponen utama iaitu:

- i. Geran Operasi,
 - ii. Geran Pembangunan,
 - iii. Hasil Sewaan Tanah-Tanah Keretapi (dan aset-aset di atasnya); dan
 - iv. Lain-Lain Pendapatan seperti hasil faedah, jualan kayu terpakai dan besi lusuh.
- i. Geran Operasi

Geran Operasi merupakan geran mengurus yang diberikan oleh Kerajaan kepada RAC sebagai sumbangan dana bagi melaksanakan program dan aktiviti tahunan yang telah dirancang. Pada tahun 2014, RAC menerima sejumlah RM3.8 juta geran operasi bagi belanja mengurus berbanding RM5.724 juta yang diterima pada tahun 2013 di mana pada tahun tersebut, RAC menerima peruntukan bagi dasar baru bagi Pembayaran Cukai Tanah diluluskan.

Peruntukan di bawah Geran Operasi juga digunakan bagi bayaran balik pinjaman jangka panjang yang diambil alih daripada Pentadbiran KTM pada tahun 1992. Geran yang diterima pada tahun 2013 dan 2014 mencatatkan jumlah yang sama iaitu RM8 juta. 2014. Perbandingan geran operasi yang diterima pada tahun 2014 berbanding tahun 2013 adalah seperti berikut:

FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS

Source of Finance

The Corporation's source of finance comprises four (4) major components, namely:

- i. Operating Grant,*
- ii. Development Grant,*
- iii. Rental Revenue from Railway Land (and all assets on the land); and*
- iv. Other Income such as dividends, sale of used wooden slippers and scrap metal.*

i. Operating Grant

Operating Grant is a grant for operating purposes, which is given by the Government to the RAC as funding to implement all planned programmes and activities. In 2014, the RAC received a total of RM3.8 million in operating grant compared to RM5.724 million in 2013, in which the year saw the RAC received the approved allocation for new policy for the Land Tax Payment.

Allocations under the Operating Grant are also used for repayment of long-term loans taken over from the Malayan Railway Administration (KTM) in 1992. Grant received in 2013 and 2014 were of the same amount of RM8 million. Comparison of operating grants received in 2013 and 2014 is as follows:

PERKARA / SUBJECT	TAHUN 2014 / YEAR 2014	TAHUN 2013 / YEAR 2013
Bayaran balik pinjaman jangka panjang <i>Repayment of long-term loans</i>	8,000,000	8,000,000
Belanja Mengurus <i>Operating Expenditure</i>	3,800,000	5,724,000
JUMLAH / TOTAL	11,800,000	13,724,000

Jadual 8 : Geran Operasi tahun 2014 dan tahun 2013
Table 8: Comparison in the Operating Grant Received in 2013 and 2014

ii. Hasil Sewaan Tanah dan Aset Keretapi serta Tumpang Lalu Tanah

Hasil Sewaan dan Tumpang Lalu merupakan pendapatan sewaan atau pajakan ke atas tanah dan aset – aset yang ada di atas tanah hak milik dan tanah rizab keretapi seperti bangunan, kuarters, premis-premis perniagaan di dalam atau yang berada di kawasan luar stesen kereta api, gudang, depoh dan sebagainya. Hasil sewaan yang direkodkan dan dikutip oleh RAC adalah berdasarkan perjanjian penyewaan yang telah dimuktamadkan di antara Perbadanan ini dan para penyewa. Penilaian ke atas tanah dan aset ini dibuat oleh JPPH.

Bagi tahun 2013, sejumlah RM13,501 juta direkodkan sebagai hasil sewaan RAC dan jumlah ini terus meningkat kepada RM16.711 juta pada tahun 2014. Peningkatan bagi setiap komponen hasil penyewaan ini menunjukkan tindakan proaktif dan berterusan yang dibuat oleh Perbadanan ini melalui cara kutipan sewa yang lebih komprehensif dan bersepadu melalui Program HBP RAC dan lawatan ke kawasan sewaan yang diadakan secara berkala. Perbandingan hasil sewa tahun 2014 dan 2013 adalah seperti berikut:

ii. *Revenue from Rent of Railway Land and Assets and Wayleave Income*

Rental revenue and wayleave income are income from rental and leasing of titled railway land or assets on reserve railway land, such as buildings, workers' quarters, business premises located inside or outside train stations, warehouses, depots and the likes. Rental revenue recorded and collected by the RAC is based on the rental agreement inked between the Corporation and the tenant. Valuation of land and property was made by the Valuation and Property Services Department (JPPH).

Starting 2012, RAC has taken over all rents from KTM. For the year 2013, a total of RM13.501 million was recorded as RAC rental revenue and the amount continued to increase to RM16.711 million in 2014. The increase in each component of the rental revenue shows a proactive and continuous action taken by the Corporation by way of a more comprehensive and integrated rent collection through its Meet-the-Client Programme and periodical visits of the rental areas. Comparison of the rental revenue recorded in 2014 and 2013 are as follows:

HASIL SEWAAN / HASIL WAYLIF RENTAL REVENUE / WAYLEAVE INCOME	TAHUN 2014 YEAR 2014	TAHUN 2013 YEAR 2013
Tanah Milik / <i>Titled Land</i>	4,087,541	3,998,744
Tanah Rizab / <i>Reserve Land</i>	10,318,848	7,833,617
Waylif / <i>Wayleave</i>	2,304,258	1,669,221
JUMLAH / TOTAL	16,710,647	13,501,582

Jadual 9 : Hasil Sewa Tanah Milik dan Tanah Rezab tahun 2014 dan tahun 2013
Table 9: Rental Revenue on Titled and Reserve Land in 2014 and 2013

iii. Pendapatan-pendapatan lain

Komponen utama Pendapatan-pendapatan lain RAC adalah pendapatan daripada hasil faedah Kumpulan Wang RAC iaitu atas baki akaun semasa dan simpanan tetap dan hasil jualan bahan-bahan lusuh dan infrastruktur keretapi seperti besi dan kayu – kayu terpakai. Pada tahun 2013, hasil faedah yang diterima adalah berjumlah RM16.485 juta dan peningkatan sebanyak RM16.805 telah dicatatkan pada tahun semasa. Peningkatan ini adalah hasil daripada pelaksanaan pelaburan jangka masa pendek antara bulanan hingga 12 bulan bagi dana yang tidak digunakan untuk tahun semasa. Pelaburan yang dilaksanakan adalah pelaburan yang tidak berisiko dengan jaminan pulangan yang tetap.

Selain hasil jualan bahan-bahan lusuh seperti besi dan kayu, hasil terimaan di bawah komponen ini juga merangkumi daripada meroboh kuarters, jualan borang tender, sebut harga dan jualan salinan pelan. Pada tahun 2014, pendapatan dalam komponen ini telah mencatatkan peningkatan dari RM2.126 juta pada tahun 2013 kepada RM3.332 juta pada tahun 2014. Antara barangan lusuh yang menyumbang kepada kutipan hasil diperolehi daripada Projek Landasan Berkembar Ipoh – Padang besar dan Projek Landasan Berkembar Seremban – Gemas.

Tahun 2014 juga menunjukkan RAC mencatatkan keuntungan daripada pelupusan aset berjumlah RM6.548 juta. Pelupusan aset ini melibatkan perobohan kuarters dan depoh di Seremban dan pelepasan tanah di Lot 119 untuk Projek Sistem Bas Rapid Transit Sunway.

Perbandingan Pendapatan-pendapatan lain di antara tahun 2014 dan 2013 adalah seperti berikut :

iii. Other Income

The main components of RAC's other income are from dividends from remaining balance of RAC Fund's current accounts and fixed deposits, as well as from sales of scrap materials and used rail infrastructure, such as metal and wooden slippers. In 2013, dividend earned amounted to RM16.485 million, which had increased to RM16.805 million in the current year. This increase is a result of the implementation of short-term investments from monthly to 12 months for funds not used for the current year. Investment made is a no-risk investment with guaranteed fixed returns.

Apart from income from the sale of scrap materials, other receipts under this component also includes the demolition of quarters, sales of the tender forms, quotation and sales of copies of plan. In 2014, revenue under this component recorded an increase to RM3.332 million from RM2.126 million in 2013. Among the scrap materials that contributed to the revenue were those derived from the Ipoh-Padang Besar Electrified Double Tracking Project and the Seremban-Gemas Electrified Double Tracking Project.

The year 2014 also showed that RAC has recorded profit from the disposal of assets amounting to RM6.548 million. The disposal of these assets involves the demolition of quarters and depots in Seremban and the release of land on Lot 119 for the Sunway Rapid Transit Bus System Project.

Comparison in the amount of RAC's other income between 2013 and 2014 are as follows:

PENDAPATAN-PENDAPATAN LAIN <i>OTHER INCOME</i>	TAHUN 2014 <i>YEAR 2014</i>	TAHUN 2013 <i>YEAR 2013</i>
Faedah atas simpanan dan pinjaman kakitangan <i>Dividends from savings</i>	16,805,300	16,485,162
Jualan Barang – Barang Lusuh dan lain – lain pendapatan <i>Sales of scrap materials and other income</i>	3,303,895	2,126,044
Faedah Pinjaman Kakitangan <i>Staff Loan Interests</i>	1,341	1,113
Keuntungan atas pelupusan aset <i>Profit from disposal of assets</i>	6,547,704	
JUMLAH / TOTAL	26,658,240	18,612,319

Jadual 10 : Lain-lain Pendapatan tahun 2014 berbanding tahun 2013

Table 10: Other Income Recorded in 2014 Compared to 2013

Perbelanjaan

Perbelanjaan diklasifikasikan kepada perbelanjaan pentadbiran, perbelanjaan pengurusan aset dan pembayaran balik hutang.

i. Perbelanjaan Pentadbiran

RAC menerima Peruntukan Belanja Mengurus pemberian Kerajaan Persekutuan melalui Kementerian Pengangkutan sebagai dana untuk melaksanakan dan menyokong program dan aktiviti tahunan yang dirancang. Komitmen Belanja Mengurus adalah bagi membiayai emolumen gaji dan elaun pegawai dan kakitangan Perbadanan ini serta menampung kos operasi lain seperti pembayaran utiliti, kos pengangkutan serta belanja pentadbiran bagi tujuan pengurusan pejabat. Sepanjang tahun 2014, sebahagian besar Belanja Mengurus adalah untuk menampung pelaksanaan beberapa program dan aktiviti yang melibatkan pengurusan tanah dan aset. Antara program utama yang dibuat adalah program bancian setinggan yang bertujuan untuk mendapatkan jumlah dan data setinggan kediaman dan komersial yang menduduki tanah keretapi secara sah/tidak sah sekaligus membolehkan

Expenditure

Expenditure is categorised as operating expenditure, asset management expenditure and repayment of debts.

i. Operating Expenditure

The RAC received Operating Expenditure Allocation from the Government through the Ministry of Transport as funds for implementing and supporting all planned annual activities and programmes. The Operating commitment is to finance the emoluments of the salary and Expenditure allowances of officers and employees of the Corporation as well as other operating costs such as utility payments, transportation costs and administrative expenses for office management. Throughout 2014, most of RAC Operating Expenditure is to cover the implementation of several programmes and activities involving the management of railway land and assets. Among the main programmes are a series of census programme for squatters on railway land which aimed at collecting data and number of residential and commercial squatters occupying railway land in legal/

RAC merangka strategi untuk mengelakkan kerugian dalam hasil sewaan tanah. Bancian kuarters pula dilaksanakan dengan matlamat untuk mendapatkan data kuarters yang masih berkeadaan baik, kuarters yang boleh dibaiki atau kuarters yang boleh dilupuskan. Selain itu, pada tahun semasa juga, Perbadanan ini telah mengadakan beberapa siri Program Hari Bertemu Pelanggan di beberapa lokasi untuk mengenalpasti masalah penyewaan dan membuat kutipan sewa.

Di bawah aktiviti Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap, Perbadanan ini ada memperuntukan sebahagian kecil peruntukan untuk tujuan memberi derma dan sumbangan kepada pertubuhan-pertubuhan bukan Kerajaan dan badan kebajikan. Selebihnya, RAC ada membuat sumbangan kepada aktiviti yang dilaksanakan oleh pihak Kementerian serta bayaran yuran pengawasan kepada KTMB. Perbelanjaan-perbelanjaan lain secara dasarnya adalah melibatkan perbelanjaan bayaran guaman dan perbelanjaan pengurusan aset.

Perbandingan belanja pentadbiran antara tahun 2013 dan tahun 2012 adalah seperti berikut:

illegal manner, hence enabling the RAC to formulate strategies to avoid losses from land leases. The squatter census was also carried out with the aim to collect data on quarters which are still in good condition, can be repaired or may be disposed. In addition, during the current, the Corporation has also held a series of Meet-the-Client Programme at strategic locations to identify problems related to rental and rent collection issues.

Under the Receipts and Fixed Payable Charges activities, the Corporation has set aside a small allocation for the purpose of giving donations and contributions to non-governmental organisations and charities. Other than that, the RAC has also made contributions to activities carried out by the Ministry, as well as payment of inspection fees to KTMB. Other expenses are basically involving legal fees and asset management expenses.

Comparison in the amount of operating expenditure between the year 2013 and 2012 is as follows:

Kod Program <i>Code of Programme</i>	Nama Program <i>Name of Programme</i>	TAHUN 2014 <i>YEAR 2014</i>	TAHUN 2013 <i>YEAR 2013</i>
10000	Emolumen <i>Emolument</i>	2,432,075	2,274,795
20000	Perkhidmatan dan Bekalan <i>Services and Supplies</i>	5,134,631	3,261,341
30000	Aset / Assets	-	-
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap <i>Receipts and Fixed Payable Charges</i>	346,193	379,284
50000	Perbelanjaan Lain <i>Other Expenses</i>	5,441,411	6,462,586
JUMLAH / TOTAL		13,354,310	12,378,006

Jadual 11 : Perbelanjaan Mengurus PAK Tahun 2014 dan Tahun 2013
Table 11: RAC Operating Expenditure for the Year 2014 and 2013

ii. Perbelanjaan Pengurusan Aset

Perbelanjaan pengurusan aset adalah perbelanjaan bagi tujuan bayaran penilaian, pembayaran cukai tanah serta perbelanjaan penyelenggaraan dan pengurusan aset yang lain seperti pembersihan kawasan, pemasangan pagar dan pemasangan papan tanda. Tindakan ini dilaksanakan sejajar dengan usaha dan hasrat RAC dalam memastikan bahawa aset (terutama tanah) diselenggara secara efektif dan bagi mengelakkan berlakunya pencerobohan oleh pihak – pihak yang tidak bertanggungjawab. Pada tahun 2014, PAK telah melakukan melaksanakan penilaian semula tanah-tanah miliknya secara berperingkat bertujuan bagi mendapatkan kadar penilaian terkini dan akan dimuktamadkan dalam tahun 2015. Belanja Pengurusan Aset juga melibatkan bayaran komisyen kepada Pemungut Sewa – individu yang dilantik oleh Perbadanan ini untuk membantu menjalankan kerja-kerja kutipan sewa tanah dan aset milik RAC.

Pada tahun 2013, RAC telah menerima peruntukkan bagi pembayaran cukai tanah daripada Kerajaan. Walau bagaimanapun, pada tahun 2014, peruntukan tersebut tidak dapat diteruskan memandangkan sumber pemberian Kerajaan adalah terhad. Oleh yang demikian Perbadanan ini telah menggunakan sumber kewangan daripada hasil kutipan sewa pada tahun tersebut untuk menampung sebahagian perbelanjaan RAC terutama pembayaran cukai tanah dan cukai taksiran. Pada tahun semasa, peningkatan perbelanjaan sebanyak 50 peratus bagi Belanja Tanah Milik telah dicatatkan berbanding perbelanjaan yang dibuat di bawah aktiviti ini pada tahun 2013. Peningkatan bayaran cukai ini adalah kerana tindakan berterusan RAC dalam menyelesaikan isu perletakkan hak bagi tanah milik Perbadanan ini.

ii. Asset Management Expenditure

Asset management expenditure is expenses for the purposes of evaluation fee, payment of land tax, as well as the costs for maintenance and management of other assets such as land clearing, installation of fences and signboards. This action was carried out in line with the RAC's aspiration in ensuring that the assets (especially land), are maintained effectively and to avoid the intrusion by irresponsible parties. In 2014, the RAC has also implemented the revaluation of its land in phases with the aim to obtain the latest assessment, which will be finalised in 2015. The asset management expenditure also involves the payment of commissions to the Rent Collector - individuals appointed by the Corporation to help carry out rent collection work on RAC-owned land and assets.

In 2013, RAC received an allocation for land tax payment from the Government. However, in 2014, that allocation cannot be continued as the Government's budget is limited. As such, the Corporation has used its rent collection for the year to cover some of its expenses, mainly for payment of land tax and assessment tax. In the current year, an increase of 50 percent in Titled-Land Expenses was recorded compared to the expenditure made under this activity in 2013. The increase in tax payments is due to the continuous action taken by the RAC in solving the issue of placement of rights to land owned by the Corporation.

Keseluruhan belanja pengurusan aset Overall asset management expenditure
direkodkan seperti berikut :- recorded as follows: -

PERBELANJAAN EXPENDITURE	TAHUN 2014 YEAR 2014	TAHUN 2013 YEAR 2013
Tanah Milik Titled Land	4,461,646	2,172,149
Tanah Rezab Reserve Land	495,005	3,845,110
Komisyen Pemungut Sewa Rent Collectors' Commission	130,243	113,994
JUMLAH / TOTAL	5,086,894	6,131,253

Jadual 12: Perbelanjaan Pengurusan Aset tahun 2014 berbanding tahun 2013
Table 12: Comparison in the Asset Management Expenditure for 2014 and 2013

iii. Pembayaran Balik Hutang-hutang

Pinjaman Kerajaan Persekutuan (secara terus), Relending Loan dan Pinjaman Komersial diambilalih oleh RAC daripada pentadbiran KTM pada tarikh yang sama KTMB diwujudkan iaitu pada Julai 1991. Selain daripada mewarisi kesemua aset-aset kereta api setelah pembubaran pentadbiran KTM, Perbadanan ini juga mengambilalih kesemua liabiliti dan hutang-hutang pada ketika itu dianggarkan berjumlah RM1.763 bilion.

Pada 31 Disember 2007, RAC telah selesai membayar sebahagian daripada liabiliti berkenaan. Tanggungan hutang yang ditanggung Perbadanan ini keseluruhannya pada tahun 2014 adalah berjumlah RM1.109 billion berbanding RM1.163 billion sebelum semakan semula dilaksanakan pada tahun 2011. Jumlah perbezaan baki semasa ini adalah berdasarkan jadual seperti berikut:

iii. Repayment of Debts

(Direct) Federal Government Loans, Relending Loan and Commercial Loans were taken over by the RAC from the Malayan Railway Administration (KTM) the same day KTMB was established in July 1991. Apart from inheriting all of the railway assets after the dissolution of the KTM, the Corporation also assumed all liabilities and debts, which at that time, estimated at RM1.763 billion.

On 31st December 2007, RAC has finished paying part of the liabilities. Liabilities debt guaranteed by the Corporation as a whole in 2014 amounted to RM1.109 billion compared to RM1.163 billion before the revision, which was implemented in 2011. The difference of the current balance is based on the following schedule

JENIS HUTANG TYPES OF DEBT	JUMLAH DIAMBIL ALIH DARIPADA KTM (Julai, 1992) AMOUNT TAKEN OVER FROM KTM (July, 1992) (RM)	BAKI PADA 31/12/2014 BALANCE AS AT 31/12/2014 (RM'000)
Kerajaan / Government	1,179,786,127	651,058
Komersial / Commercial	30,101,631	0
UK Malaysia Aid	58,498,000	42,441
Relending Loan	554,021,881	377,798
JUMLAH / TOTAL	1,763,909,639	1,071,297

Jadual 13 : Baki Hutang Pinjaman Kerajaan tahun 2014
Table 13: Balance of Unpaid Government Loans for 2014

Secara asasnya berdasarkan jadual di atas, hutang yang telah diambil alih daripada Pentadbiran KTM boleh dibahagikan kepada tiga (3) jenis iaitu :-

i) Pinjaman Komersial

Pada asalnya RAC mengambilalih empat (4) jenis hutang komersial daripada Pentadbiran KTM yang telah dibayar sepenuhnya pada tahun 2006 iaitu pinjaman daripada:

- BankDuniaberjumlahRM6,977,680telah habis diayar pada tahun 1996
- UMBCberjumlahRM2,500.00telahhabis dibayar pada tahun 1997
- Kredit Pembekal Ganz Mavang bernilai RM5,439,501 telah habis dibayar pada tahun 2001
- RHB Bank (dahulunya Kwong Yik Bank) berjumlah RM15.184,450 habis dibayar pada tahun 2006

ii) Pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus

Pinjaman ini adalah pinjaman yang diterima secara terus daripada Kerajaan Persekutuan kepada Pentadbiran KTM. Pada asalnya Perbadanan ini hanya mengambil alih 76

Basically, based on the table, debts taken over by the Corporation from the KTM, could be categorized into three types:-

i) Commercial Loan

Originally, the RAC has taken over four types of commercial loans from the KTM, which were fully settled in 2006, namely from:

- World Bank for the amount of RM6,977,680 and fully settled in 1996*
- UMBC for the amount of RM2,500.00 and fully settled in 1997*
- Ganz Mavang Supply Credit for the amount of RM5,439,501 and fully settled in 2001*
- RHB Bank (formerly Kwong Yik Bank) for the amount of RM15.184,450 and fully settled in 2006*

ii) Direct Loan from the Federal Government

The loans were received directly from the Federal Government by the Malayan Railway Administration. Initially, the RAC took over 76 direct loans from the Federal Government amounting to

pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus berjumlah RM 1,249,830,478.71. Pada tahun 1996, Perbendaharaan telah menyusun semula 75 daripada 76 pinjaman ini (kecuali UK Malaysia Aids) kepada satu pinjaman yang baru di mana jumlah pokok 75 pinjaman sebanyak RM 1,221,827,567.15 menjadi satu pinjaman baru berjumlah RM 1,508,116,279.54 dengan kadar faedah 0%. Pinjaman ini perlu dibayar balik dalam tempoh 19 tahun dengan peruntukan yang akan disediakan oleh Kerajaan.

iii) Pinjaman dari luar yang dipinjamkan semula oleh Kerajaan Persekutuan

Mengikut perjanjian ini, Pentadbiran KTM perlu membayar bayar balik apa sahaja yang dibayar oleh Kerajaan kepada pemberi pinjaman termasuk faedah, kawat dan tukaran mata wang asing. Pinjaman ini merupakan pinjaman yang diperolehi oleh Kerajaan dari luar negara khusus untuk sesuatu projek dan ianya dipinjamkan semula kepada Pentadbiran KTM dengan cara *back to back*. Pada masa ini terdapat tujuh (7) pinjaman jenis ini yang dikenalpasti iaitu:

- a) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Jepun
- b) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Jepun
- c) Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Jepun
- d) Overseas Economic Corporation Fund-MX1 - 2, Jepun
- e) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 6 juta, Republik Jerman (RS7266026) – (Selesai pembayaran pada tahun 2006)
- f) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 juta, Republik Jerman (RS7665029) (Selesai pembayaran pada tahun 2006)
- g) Ssang Yong, Korea – Selesai pembayaran pada tahun 2003.

RM1,249,830,478.71. In 1996, the Treasury has restructured 75 of the loans (except UK Malaysia Aid) to a new loan where the total amount of the 75 loans amounting to RM1,221,827,567.15 is added with accrued interest of RM286,827,576.15, which made a new amount of RM1,508,116,279.54 with 0% interest rate. The new loan must be settled within the period of 10 years using the allocation from the Government.

iii) Relending Loans (External Loans Reallocated by Federal Government)

According to the Agreement, the Malayan Railway Administration has to reimburse any amount paid by the Government to the lenders, including interests, telegraphic and foreign exchange. These loans, obtained by the Government from foreign sources, were meant for specific projects and reallocated to the Malayan Railway Administration on "back to back" basis. Right now, seven (7) of such loans have been identified, namely:

- a) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Japan*
- b) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Japan*
- c) Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Japan*
- d) Overseas Economic Corporation Fund-MX1 - 2, Japan*
- e) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 6 million, Germany (RS7266026) – (Fully settled in 2006)*
- f) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 million, Germany (RS7665029) (Fully settled in 2006)*
- g) Ssang Yong, Korea – Fully settled in 2003.*

**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Penyata Kewangan Perbadanan Aset Keretapi telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Lembaran Imbangan Pada 31 Disember 2014 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Keretapi 1991 (Akta 463). Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta persembahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat berteguran.

Asas Kepada Pendapat Berteguran

Kerja Dalam Pelaksanaan

Merujuk kepada Nota 8 Kepada Penyata Kewangan, termasuk dalam Kerja Dalam Pelaksanaan berjumlah RM15.36 bilion pada 31 Disember 2014 adalah projek pembinaan yang telah siap pada tahun 2013 dan 2014 tetapi tidak dipermodalkan berjumlah RM135.83 juta yang terdiri daripada pembinaan Depot *Electrical Multiple Unit* (EMU) Seremban berjumlah RM115.46 juta, menaik taraf stesen keretapi Tasik Selatan berjumlah RM10.88 juta dan pembinaan pagar landasan di Lembah Kelang - Seremban - Pelabuhan Kelang - Kuala Lumpur berjumlah RM9.49 juta. Ini menyebabkan belanja susut nilai dan kurangan pendapatan berkurang nyata berjumlah RM2.05 juta.

Selain itu, Kerja Dalam Pelaksanaan bagi Projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh - Padang Besar yang direkodkan dalam penyata kewangan bagi tahun 2014 adalah sejumlah RM8.99 bilion iaitu terkurang catat sejumlah RM2.83 bilion berbanding Penyata Kemajuan Bayaran berjumlah RM11.82 bilion. Terdapat juga Kerja Dalam Pelaksanaan bernilai RM217.27 juta yang tiada pergerakan ketara dari tahun 2010 sehingga 2014.

Pelunasan Geran

Merujuk kepada Nota 14 Kepada Penyata Kewangan, pelunasan geran bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014 adalah sejumlah RM193.02 juta terkurang catat sejumlah RM128.31 juta kerana PAK tidak mengemas kini kos aset dalam Jadual Pelunasan Geran berbanding Daftar Aset.

Pendapat Berteguran

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Aset Keretapi pada 31 Disember 2014 dan prestasi kewangan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia kecuali yang dinyatakan di perenggan Asas Kepada Pendapat Berteguran.



(DATIN PADUKA ONG SWEE LENG)

b.p KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
24 OGOS 2015

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, DATUK DR ISMAIL BIN HAJI BAKAR dan CHRISTINA ANAK DOMINIC COTTER yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PERBADANAN ASET KERETAPI pada 31 DISEMBER 2014 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : DATUK DR ISMAIL BIN HAJI BAKAR
GELARAN : PENERUSI
TARIKH : 29 APR 2015
TEMPAT : KEMENTERIAN PENGANGKUTAN
MALAYSIA
ARAS 9, NO. 26, JALAN TUN HUSSEN
PRESINT 4
PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
PERSEKUTUAN
62100 PUTRAJAYA

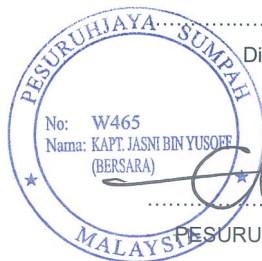


NAMA : CHRISTINA ANAK DOMINIC COTTER
GELARAN : AHLI
TARIKH : 29 APR 2015
TEMPAT : KEMENTERIAN KEWANGAN
ARAS 4, BLOK TENGAH
NO.5, JALAN PERSIARAN PERDANA
PRESINT 2
PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
PERSEKUTUAN
62592 PUTRAJAYA

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI**

Saya, HAFIZNIZAM BIN HASIN@HASHIM, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di **KUALA LUMPUR**)
pada **29 APR 2015**)



Di hadapan saya,

PESURUHJAYA SUMPAH

Lot 1.08, Tingkat 1,
Bangunan KWSP, Jln Raja Laut,
50350 Kuala Lumpur.
Tel: 019-6680745

1

**LEMBARAN IMBANGAN
PADA 31 DISEMBER 2014**

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
	Nota	RM'000	RM'000
ASET BUKAN SEMASA			
Hartanah, Loji Dan Peralatan	7	16,926,391	17,150,598
Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan	8	15,355,744	13,435,848
		32,282,135	30,586,446
ASET SEMASA			
Inventori	9	43,506	38,493
Akaun Belum Terima	10	88,478	75,619
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	11	501,310	533,527
Aset Cukai Tertunda		-	-
		633,294	647,639
LIABILITI SEMASA			
Akaun Belum Bayar	12	78,258	73,901
Pinjaman	13	1,050,206	1,058,206
Tanggungan Cukai Pendapatan		7,682	7,682
		1,136,146	1,139,789
LIABILITI SEMASA BERSIH			
		(502,664)	(492,150)
		31,779,283	30,094,296
Dibiayai Oleh:-			
Geran Kerajaan Persekutuan	14	24,274,185	22,478,184
Rezab Penilaian Aset		7,988,085	7,991,061
Kerugian Berkumpul	15	(504,092)	(396,051)
		31,758,178	30,073,194
Pinjaman Jangka Panjang	13	21,091	21,091
Cukai Tertunda	16	14	11
		31,779,283	30,094,296

Nota-nota di halaman 6 hingga 24 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PENYATA PENDAPATAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
	Nota	RM'000	RM'000
PENDAPATAN OPERASI			
Sewa Dari Hartanah	17	16,711	13,501
Pelunasan Geran		193,016	271,341
		<u>209,727</u>	<u>284,842</u>
LAIN-LAIN PENDAPATAN			
Geran	18	11,800	13,724
Pelbagai Penerimaan	19	26,658	18,612
Pelarasan Sewa/Belanja(Terlebihi) /Terkurang Catat		731	108
		<u>39,189</u>	<u>32,444</u>
JUMLAH PENDAPATAN		248,916	317,286
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Pentadbiran		8,268	6,247
Perbelanjaan Berkaitan Hasil Sewa	20	5,086	6,131
Penyelenggaraan Infrastruktur		85,241	66,624
Peruntukan Susutnilai		259,769	207,426
Kerugian Atas Pelupusan Aset Tetap		169	-
		<u>358,533</u>	<u>286,428</u>
(Kurangan)/Lebihan kasar		(109,617)	30,858
Faedah Ke Atas Pinjaman Kerajaan		1,396	1,461
(Kurangan)/Lebihan kasar sebelum cukai		(110,103)	29,397
Peruntukan Cukai	21	-	4,350
Peruntukan Cukai Tertunda	21	-	7,774
(Kurangan)/Lebihan bersih bagi tahun semasa		<u>(110,103)</u>	<u>32,821</u>

Nota-nota di halaman 6 hingga 24 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

Nota	Geran Kerajaan RM'000	Rezab Penilaian Aset RM'000	Kerugian Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000
2013				
Pada 1 Januari 2013				
- Seperti yang dinyatakan dahulu	20,091,312	7,991,061	(434,119)	27,648,254
- Pelarasan tahun dahulu	(364,838)	-	5,247	(359,591)
- Seperti yang dinyatakan semula	19,726,838	7,991,474	(428,872)	27,288,663
Tambahan geran	3,025,286	-	-	3,025,286
Pelunasan geran	(271,341)	-	-	(271,341)
Pelarasan geran	(2,235)	-	-	(2,235)
Lebih bersih bagi tahun semasa	-	-	32,821	32,821
Pada 31 Disember 2013	22,478,184	7,991,061	(396,051)	30,073,194
2014				
Pada 1 Januari 2014				
- Seperti yang dinyatakan dahulu	22,478,184	7,991,061	(396,051)	30,073,194
	22,478,184	7,991,061	(396,051)	30,073,194
Tambahan geran	1,989,017	-	-	1,989,017
Pelunasan geran	(193,016)	-	-	(193,016)
Pelarasan geran	-	(2,976)	-	(2,976)
Pertambahan Tahun Semasa	-	-	2,972	2,972
Kurangan bersih bagi tahun semasa	-	-	(111,013)	(111,013)
Pada 31 Disember 2014	24,274,185	7,988,085	(504,092)	31,758,178

Nota-nota di halaman 6 hingga 24 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

	<u>Nota</u>	<u>2014</u> <u>RM'000</u>	<u>2013</u> <u>RM'000</u>
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
Penerimaan Tunai Daripada Kerajaan		13,800	56,604
Pembayaran Tunai Kepada Pekerja Dan Belanja Pentadbiran		(5,342)	(5,940)
Sewa Diterima		16,399	18,291
Belanja Berkaitan Sewa		(5,000)	(2,316)
Pelbagai Penerimaan		3,303	2,131
Deposit Diterima (Liabiliti)		14,180	784
Faedah Diterima		13,684	9,277
Bayaran cukai		-	(80)
<i>Penghasilan Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi</i>		51,024	78,751
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Pembelian Aset		(471)	(35)
Kerja-kerja dalam pelaksanaan		1,087	(187,459)
Kerugian dari Pelupusan Aset		(169)	
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		(83,604)	
<i>Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan</i>		(83,157)	(187,494)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Pemberian Pinjaman Kepada Kakitangan		(84)	5
Bayaran Balik Pinjaman dan Tanggungan		-	(2,341)
<i>Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan</i>		(84)	(2,346)
Lebihan/(Kurangan) Bersih Tunai Dan Kesenjangan Tunai		(32,217)	(111,701)
Tunai Dan Kesenjangan Tunai Pada Awal Tahun		533,527	644,228
Tunai Dan Kesenjangan Tunai Pada Akhir Tahun	11	501,310	533,527

Nota-nota di halaman 6 hingga 24 merupakan sebahagian daripada akaun ini.

**NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**

1. MAKLUMAT UMUM

1.1 Kegiatan Utama

Kegiatan utama Perbadanan ini adalah untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggara semua aset, liabiliti dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu yang telah dipindahmilik kepada Perbadanan Aset Keretapi, melalui Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan juga membangunkan infrastruktur keretapi.

Tiada sebarang perubahan penting dalam kegiatan-kegiatan utama ini disepanjang tahun.

1.2 Kelulusan Penyata Kewangan

Penyata kewangan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah melalui resolusi pada 29 April 2015.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING

2.1 Asas Perakaunan

Penyata kewangan Perbadanan telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mematuhi Piawaian Laporan Perakaunan Entiti Persendirian (PERS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB). Penyediaan penyata kewangan ini mengkehendaki para pengarah membuat anggaran-anggaran perakaunan kritikal dan andaian-andaian yang memberi kesan terhadap jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan terhadap semua aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan dan jumlah perolehan dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tahun tersebut. Para pengarah juga dikehendaki untuk menggunakan penilaian mereka dalam proses melaksanakan polisi-polisi perakaunan Perbadanan. Keputusan sebenar mungkin berbeza kerana andaian-andaian dan penilaian-penilaian yang dibuat adalah berdasarkan kepada pengalaman dan pengetahuan para pengarah tentang isu-isu semasa.

Pada 31 Disember 2014, liabiliti semasa Perbadanan telah melebihi aset semasa Perbadanan sebanyak RM502,852 juta. Kemampuan Perbadanan beroperasi secara berterusan bergantung kepada bantuan kewangan daripada pihak Kerajaan Persekutuan terutama bagi penyelesaian pinjaman jangka panjang.

Pihak Perbadanan menerima Geran Operasi daripada pihak Kementerian Pengangkutan Malaysia (MOT) untuk membayar sebahagian kos operasi Perbadanan. Manakala sebahagian daripada kos pengurusan adalah dibawah tanggungjawab Perbadanan dengan sumber yang terhad. Pihak Perbadanan juga menerima bantuan daripada untuk bayaran balik pinjaman jangka panjang kepada Kerajaan Persekutuan menerusi peruntukan yang telah ditetapkan dan dalam rangka perbincangan dengan pihak MOF bagi penyelesaian pinjaman jangka panjang. Pihak Perbadanan juga menerima Geran Pembangunan bagi pembangunan projek dibawah Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA), Perbadanan juga membiayai beberapa projek pembangunan menggunakan sumber yang terhad.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.2 Tukaran Matawang

Urusniaga dalam matawang asing disepanjang tempoh telah ditukarkan kepada Ringgit Malaysia berdasarkan kadar pertukaran yang menghampiri kadar berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Aset-aset dan tanggungan matawang asing bersifat kewangan pada tarikh lembaran imbangan telah dinilai kepada Ringgit Malaysia pada kadar yang berkuatkuasa pada tarikh itu. Semua keuntungan atau kerugian pertukaran telah diambilkira dalam Penyata Pendapatan.

2.3 Tunai dan Setara Tunai

Semua tunai dan setara tunai merupakan wang simpanan Perbadanan di dalam bank samada akaun semasa atau simpanan tetap.

2.4 Nilai Aset Terjejas

Pada tarikh Lembaran Imbangan, Perbadanan mengkaji semula nilai buku aset apabila terdapat petanda yang menunjukkan nilai aset terjejas. Kejejasan ini dikira dengan membandingkan nilai dibawa aset dengan amaun pemulihan semula aset. Amaun pemulihan semula aset adalah nilai lebih tinggi antara nilai bersih yang direalisasikan dan nilai penggunaannya, yang ditetapkan mengikut kaedah aliran tunai terdiskaun masa hadapan.

Kerugian di atas nilai aset terjejas akan dicajkan terus ke penyata pendapatan. Penambahan semula nilai berikutnya di dalam jumlah pemulihan semula aset akan diambil kira dengan pelarasan balik jumlah rugi kejejasan aset terdahulu dan hanya diambil kira sehingga nilai buku bersih aset yang telah ditetapkan dimana seolah-olah tiada rugi atas nilai aset terjejas yang telah dikenalpasti. Pelarasan semula kerugian nilai aset terjejas atas penilaian aset dikreditkan terus ke penyata pendapatan.

2.5 Instrumen-instrumen Kewangan

Instrumen-instrumen kewangan diiktiraf dalam lembaran imbangan apabila Perbadanan telah menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen. Instrumen-instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti atau ekuiti selaras dengan pengaturan kontrak. Faedah, dividen dan laba dan kerugian berkaitan dengan instrumen kewangan dikelaskan sebagai liabiliti, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Instrumen-instrumen kewangan diseimbangkan apabila Perbadanan mempunyai hak boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangkan dan berhasrat untuk menyelesaikan sama ada atas dasar bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

- (i) Tunai dan Setara Tunai
Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan setara tunai termasuk di bank dan deposit pada panggilan yang mempunyai risiko tidak ketara dalam perubahan nilai, bersih daripada overdraf bank belum dijelas.
- (ii) Penghutang
Penghutang dinyatakan pada nilai boleh direalis dijangka. Hutang lapuk dihapus kira apabila dikenal pasti. Anggaran peruntukan hutang ragu dibuat pada kadar 2% atas baki tunggakan pada tarikh lembaran imbangan.
- (iii) Pemiutang
Pemiutang dinyatakan pada kos yang merupakan nilai saksama balasan untuk dibayar pada masa hadapan bagi barangan dan perkhidmatan diterima.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.6 Inventori

Inventori dinyatakan pada amaun terendah diantara kos dan nilai realisasi bersih. Kos ditentukan berdasarkan purata wajaran. Nilai realisasi adalah anggaran harga jualan ditolak perbelanjaan untuk menjual.

Kos inventori yang digunakan akan di pindah ke penyata pendapatan pada tarikh penggunaannya.

2.7 Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan

Kerja-kerja dalam pelaksanaan merupakan projek-projek infrastruktur keretapi dan projek pembangunan yang dilaksanakan oleh dan dibiayai oleh Perbadanan serta projek pembangunan yang kosnya dibiayai oleh Kerajaan yang masih belum siap sepenuhnya semasa penyata ini disediakan. Ianya diakaunkan sebagai kerja-kerja dalam pelaksanaan apabila kontraktor projek yang berkaitan membuat tuntutan pembayaran kemajuan.

Kerja- kerja dalam pelaksanaan samada akan dipermodalkan ke aset tetap mengikut jenis-jenis aset yang berkenaan atau diakaunkan sebagai belanja penyelenggaraan infrastruktur setelah siap projek-projek tersebut. Projek-projek tersebut dianggap telah siap apabila aset atau projek tersebut boleh digunapakai atau apabila "*risk and rewards has been transfered*" melalui penyerahan *Certificate of Practical Completion (CPC)*.

2.8 Permodalkan Aset Tetap

Kerja-kerja dalam pelaksanaan dipermodalkan apabila aset-aset berkenaan siap sepenuhnya mengikut kontrak yang dibuat kecuali dalam kes-kes yang tertentu. Bagi aset-aset yang dibeli, hanya aset kos seunit RM3,000.00 atau lebih akan dianggap sebagai aset tetap. Aset-aset yang dinilai kurang RM3,000.00 akan dianggap sebagai belanja dan direkodkan dibawah inventori pejabat.

2.9 Penyelenggaraan Infrastruktur

Penyelenggaraan infrastruktur adalah kerja-kerja penyelenggaraan besar infrastruktur keretapi sedia ada termasuk pengukuhan dan penambahbaikan infrastruktur tersebut. Dalam keadaan biasa kos penyelenggaraan yang dibiayai oleh Kerajaan akan dimasukkan ke dalam kerja-kerja pelaksanaan. Ianya akan dikira sebagai belanja apabila sesuatu projek penyelenggaraan itu tamat.

2.10 Pinjaman Jangka Pendek

Pinjaman Jangka Pendek merupakan jumlah tunggakan Pinjaman Jangka Panjang dan Bahagian Pinjaman Jangka Panjang yang perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan. Jumlah Pinjaman Jangka Panjang ditolak jumlah ini menjadikan baki Pinjaman Jangka Panjang kelihatan rendah.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (samb.)

2.11 Geran Dan Pelunasan Geran

Geran Operasi yang diterima untuk operasi Perbadanan diambil kira sebagai pendapatan manakala Geran Kerajaan diterima untuk pembiayaan aset dan penyelenggaraan infrastruktur dikira sebagai pendapatan tertunda. Pelunasan geran bagi aset-aset tetap dilunaskan mengikut hayat aset manakala bagi penyelenggaraan infrastruktur apabila kerja-kerja penyelenggaraan tersebut dikira sebagai belanja. Geran yang diterima berbentuk waran pembayaran balik pinjaman Kerajaan Persekutuan diiktiraf mengikut pendekatan iaitu diiktiraf sebagai pendapatan geran di Penyata Pendapatan.

3. LIABILITI KONTIGENSI

- 3.1 Pinjaman EDB Singapura yang diambilalih oleh Perbadanan telah luput cara pembayarannya. Pada masa itu, pinjaman masih berbaki SGD4,046,022.00. Cara pembayaran pinjaman tersebut adalah bagi setiap satu tan barangan yang dibawa melalui jajaran Jurong bayaran SGD1 dibayar kepada EDB. Jajaran Jurong sudah tidak digunakan lagi.

4. ASET-ASET DAN SUSUT NILAI

- 4.1 Sebelum tahun 2005 Aset Tetap telah dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul. Pada tahun 2005 Perbadanan telah menilai semula aset-aset tetap PAK dengan menetapkan nilai pada masa itu dan baki usia guna aset-aset berkenaan itu pengiraan susut nilai tahunan. Perbadanan menggunakan nilai-nilai baru ini bermula tahun 2006.
- 4.2 Susut nilai tidak diperuntukkan bagi semua jenis tanah milik bebas dan tanah rizab. Bagi kesemua aset yang lain, susut nilai diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus dengan memansuhkan kos atau nilai setiap aset disepanjang anggaran hayat kegunaannya. Susut nilai aset dikira dari bulan ianya diperolehi atau dipermodalkan.
- 4.3 Anggaran hayat kegunaan aset-aset tetap PAK seperti berikut :-

	Jumlah Tahun
Grading dan Terowong	99
Jambatan dan Pembentong	99
Landasan	60
Yad Atur	60
Semboyan dan Komunikasi	33
Bangunan & Parkir	50
Sistem Elektrifikasi	25
Logi & Jentera	25
Kenderaan Keretapi	20-25
Pagar	15-25
Kenderaan Jalan Raya	10
Sistem Tiket	10
Ubahsuai pejabat	10
Komputer	3
Peralatan dan Kelengkapan Pejabat	5
Peralatan Latihan	5
Inventori Keretapi	-

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

4. ASET-ASET DAN SUSUTNILAI (samb.)

- 4.4 Selepas proses penilaian semula aset-aset Perbadanan, aset-aset yang masih ada nilai, disusutnilaikan berdasarkan nilai baru dan anggaran usia guna baru yang diberikan oleh jurunilai yang menilai aset-aset Perbadanan.
- 4.5 Aset-aset yang diperolehi selepas penilaian semula direkodkan mengikut kos perolehan dan disusutnilaikan secara garis lurus berdasarkan usia guna seperti yang dinyatakan dalam nota 4.3.
- 4.6 Pada masa ini, aset-aset infrastruktur keretapi milik Perbadanan digunakan oleh satu pelanggan sahaja. Sekiranya syarikat tersebut ditutup dan aset-aset infrastruktur ini dijual, kemungkinan besar Perbadanan tidak mendapat pulangan menyamai dengan nilai buku bersih (kecuali tanah dan bangunan), sebaliknya Perbadanan akan mendapat nilai harga barang lusuh sahaja.
- 4.7 Oleh kerana aset-aset infrastruktur keretapi selalu diselenggara (*major atau minor*), penjejasan aset adalah rendah dan mencukupi dengan susutnilai tahunan yang dikenakan ke atas aset-aset tersebut.

5. SEWA DARI HARTA

- 5.1 Hasil sewa dari harta merupakan pendapatan sewaan dan pajakan ke atas tanah-tanah dan aset-aset di atas tanah hakmilik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa yang direkodkan adalah dikutip oleh Perbadanan.
- 5.2 Hasil sewa dari harta direkodkan berdasarkan prinsip perakaunan terakru.
- 5.3 PAK sedang dalam proses pengambilalihan perjanjian sewa tanah-tanah keretapi yang ditandatangani di antara penyewa dan KTMB yang masih ada dan hasil dari sewaan-sewaan ini dikutip oleh PAK dan diakaunkan sebagai pendapatan sewaan dari harta.

6. FAEDAH KEPADA AHLI LEMBAGA DAN KAKITANGAN

- 6.1 PAK tidak membuat bayaran kepada ahli Lembaga Pengarah dan kakitangan PAK kecuali apa-apa yang layak kepada mereka berdasarkan lantikan dan arahan-arahan Kerajaan.
- 6.2 PAK tidak pernah membuat apa-apa kontrak bagi mana-mana pihak kakitangan atau ahli Lembaga Pengarah. PAK juga tidak pernah dalam keadaan yang mengetahui memasuki mana-mana kontrak atau perjanjian bagi menguntungkan mana-mana ahli Lembaga Pengarah atau kakitangan PAK.
- 6.3 Ahli Lembaga Pengarah tidak dibayar pencen oleh PAK. Manakala bagi kakitangan yang memilih opsyen pencen, PAK mencarum ke dalam Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) setiap bulan, manakala bayaran pencen kakitangan dibuat oleh kumpulan wang tersebut apabila mereka pencen.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	<u>2014</u> <u>Kos</u>	<u>Pada</u> <u>1.1.2014</u>	<u>Permodalan</u>	<u>Tambahan/</u> <u>Pelupusan</u>	<u>Pada</u> <u>31.12.2014</u>
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah – Freehold	736,875	736,875	-	(2,900)	733,975
Tanah – Lease Hold	296,553	296,553	-	-	296,553
Tanah – Reserve	7,368,458	7,368,458	-	-	7,368,458
Grading	443,930	443,930	-	-	443,930
Terowong	99,280	99,280	-	-	99,280
Landasan & Yad	5,751,868	11,430	-	-	5,763,298
Jambatan	547,568	-	-	-	547,568
Pembetong	215,430	-	-	-	215,430
Semboyan & Komunikasi	91,970	-	-	-	91,970
Bangunan & Parkir	448,474	23,489	-	(551)	471,412
Loji & Jentera	138,529	-	-	-	138,529
Sistem Tiket	9,918	-	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	597	-	-	275	872
Kenderaan Keretapi	2,516,691	2,402	-	-	2,519,093
Komputer	550	-	-	1,065	1,615
Kelengkapan Pejabat	888	-	-	-	888
Sistem Elektrifikasi	145,019	-	-	-	145,019
Perabot dan Lengkapan dari besi	11	-	-	-	11
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	68	-	-	-	68
Ubahsuai Pejabat	2,271	-	-	-	2,271
	18,814,948	37,321	(2,111)		18,850,158

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

2014 Susutnilai terkumpul	Pada 1.1.2014	Susut Nilai Semasa	Susut Nilai Pelupusan	Pada 31.12.2014
(sambungan)	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Grading	117,820	4,484	-	122,304
Terowong	59,063	1,003	-	60,066
Landasan & Yad	417,760	95,336	-	513,096
Jambatan	246,564	5,527	-	252,091
Pembetong	112,174	2,131	-	114,306
Semboyan & Komunikasi	43,093	2,786	-	45,879
Bangunan & Parkir	192,038	10,034	-	202,072
Loji & Jentera	41,244	5,283	-	46,527
Sistem Tiket	9,918	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	233	18	-	251
Kenderaan Keretapi	320,528	125,822	-	446,350
Komputer	547	798	-	1,344
Kelengkapan Pejabat	611	155	-	766
Sistem Elektrifikasi	101,979	5,801	-	107,780
Perabot dan Lengkapan dari besi	6	2	-	8
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	35	13	-	48
Uahsuai Pejabat	737	226	-	963
	1,664,350	259,418	351	1,923,768

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	2013		Pada		Pada
	Kos		1.1.2013	Tambahan	31.12.2013
	RM'000		RM'000	RM'000	RM'000
Tanah – Freehold	736,875	-	-	-	736,875
Tanah - Lease Hold	296,553	-	-	-	296,553
Tanah – Reserve	7,368,458	-	-	-	7,368,458
Grading	443,930	-	-	-	443,930
Terowong	99,280	-	-	-	99,280
Landasan & Yad	2,335,859	3,416,011	-	-	5,751,870
Jambatan	521,920	25,648	-	-	547,568
Pembetong	215,430	-	-	-	215,430
Semboyan & Komunikasi	71,373	20,597	-	-	91,970
Bangunan & Parkir	415,263	32,971	-	240	448,474
Loji & Jentera	138,529	-	-	-	138,529
Sistem Tiket	9,918	-	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	597	-	-	-	597
Kenderaan Keretapi	2,464,067	52,626	-	-	2,516,693
Komputer	550	-	-	-	550
Kelengkapan Pejabat	888	-	-	-	888
Sistem Elektrifikasi	145,019	-	-	-	145,019
Perabot dan Lengkapan dari besi	11	-	-	-	11
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	33	-	-	35	68
Ubahsuai Pejabat	2,271	-	-	-	2,271
	15,266,824	3,547,853		275	18,814,952

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

2013	Pada	Susut Nilai	Susut Nilai	Susut Nilai	Pada
Susutnilai terkumpul	1.1.2013	Semasa	Pelupusan		31.12.2013
(sambungan)	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Grading	113,336	4,484	-	-	117,820
Terowong	58,060	1,003	-	-	59,063
Landasan & Yad	355,513	62,177	-	-	417,690
Jambatan	241,089	5,475	-	-	246,564
Pembetong	110,043	2,131	-	-	112,174
Semboyan & Komunikasi	40,618	2,475	-	-	43,093
Bangunan & Parkir	182,643	9,395	-	-	192,038
Loji & Jentera	36,053	5,191	-	-	41,244
Sistem Tiket	9,918	-	-	-	9,918
Kenderaan Jalanraya	173	60	-	-	233
Kenderaan Keretapi	211,862	108,740	-	-	320,602
Komputer	447	100	-	-	547
Kelengkapan Pejabat	456	155	-	-	611
Sistem Elektrifikasi	96,178	5,801	-	-	101,979
Perabot dan Lengkapan dari besi	4	2	-	-	6
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	22	13	-	-	35
Ubahsuai Pejabat	511	226	-	-	737
	1,456,926	207,428	-	-	1,664,354

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Nilai buku bersih

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	RM'000	RM'000
Tanah	8,398,986	8,401,886
Grading	321,626	326,110
Terowong	39,214	40,217
Landasan & Yad	5,250,202	5,334,180
Jambatan	295,477	301,004
Pembetong	101,124	103,256
Semboyan & Komunikasi	46,091	48,877
Bangunan	269,340	256,436
Loji & Jentera	92,003	97,285
Sistem Tiket	-	-
Kenderaan Jalanraya	621	364
Kenderaan Keretapi	2,072,743	2,196,091
Komputer	271	3
Kelengkapan Pejabat	122	277
Sistem Elektrifikasi	37,239	43,040
Perabot dan Lengkapan dari besi	3	5
Alat Lengkapan Elektronik yang lain	20	33
Ubahsuai pejabat	1,308	1,534
	<u>16,926,390</u>	<u>17,150,598</u>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

8. KERJA-KERJA DALAM PELAKSANAAN

	Nota	<u>2014</u> RM'000	<u>2013</u> RM'000
Baki pada 1 Januari		13,435,848	14,068,816
Tambahan		2,070,481	2,829,748
Permodalan aset tetap	7	(42,068)	(3,373,245)
Pelarasan		(23,276)	-
Pengelasan semula		-	(60,600)
Perbelanjaan Infrastruktur		(85,241)	(28,871)
Baki pada 31 Disember		<u>15,355,744</u>	<u>13,435,848</u>

Pengelasan semula adalah deposit-deposit yang dibayar dikelaskan semula kepada akaun deposit di nota 10.

9. INVENTORI

	<u>2014</u> RM'000	<u>2013</u> RM'000
Inventori Keretapi	43,506	38,493
	<u>43,506</u>	<u>38,493</u>

10. AKAUN BELUM TERIMA

	<u>2014</u> RM'000	<u>2013</u> RM'000
Deposit Dan Prabayar	60,778	61,463
Faedah akan diterima	10,185	7,349
Pinjaman Kakitangan	124	47
Penghutang Pelbagai	8,561	291
Penghutang Sewaan	8,901	10,468
	<u>88,639</u>	<u>79,618</u>
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(161)	(3,999)
	<u>88,478</u>	<u>75,619</u>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

11. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	2014	2013
	RM'000	RM'000
Baki Tunai Di Bank	27,385	40,370
Simpanan Tetap	473,925	493,157
	501,310	533,527

12. AKAUN BELUM BAYAR

	2014	2013
	RM'000	RM'000
Terhutang Kepada KTMB		
- Pelbagai	2,543	2,543
- Hasil Tanah Rezab	316	316
- Pendahuluan Diterima Bagi Pihak KTMB	95	95
	2,954	2,954
Pemiutang Projek	21,218	26,453
Perbelanjaan Pengurusan	32,280	31,840
Sewaan Kehadapan	6,423	6,066
Deposit Sewa	1,627	1,421
Deposit Perlaksanaan Tender/Sebut Harga	5,434	690
Wang Jaminan Pelaksanaan/LAD	5,321	2,875
Faedah Terakru	3,001	1,602
	78,258	73,901

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

13. PINJAMAN

	Nota	Pokok RM'000	Faedah RM'000	Jumlah RM'000
<u>2014</u>				
Tertangguh lebih dari 12 bulan UK Malaysian Aids	(a)	21,091	-	21,091
Tertangguh kurang 12 bulan UK Malaysian Aids		5,111	16,239	21,350
Restructured Loan		536,327	114,731	651,058
Relending Loan	(b)	253,402	124,396	377,798
		794,840	255,366	1,050,206
		815,931	255,366	1,071,297
<u>2013</u>				
Tertangguh lebih dari 12 bulan UK Malaysian Aids	(a)	21,091	-	21,091
Tertangguh kurang 12 bulan UK Malaysian Aids		5,111	16,239	21,350
Restructured Loan		540,327	114,731	655,058
Relending Loan	(b)	257,402	124,396	381,798
		802,840	255,366	1,058,206
		823,931	255,366	1,079,297

Note (a)

Pinjaman UK Malaysia Aids merupakan pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan pada 2 September 1974 untuk pembelian 25 buah Lokomotif diesel, 150 Bogie Plallet Wagon dan membayar elaun kepada jurutera pelatih. Dalam tahun 2012, pihak Kementerian Kewangan Malaysia telah membuat penjadualan semula pembayaran pokok dan faedah bermula dari tahun 2004 sehingga tahun 2028 dan faedah yang ditangguhkan adalah sebanyak RM15,223,519. Kadar faedah adalah 6.5% setahun dan pembayaran tahunan sebanyak RM2,339,897.

Note (b)

Pinjaman 'Relending Loan' adalah pinjaman daripada kerajaan Jepun untuk membiayai pembelian lokomotif. Jumlah Yen(¥) yang diterima adalah sebanyak ¥13,395,261,040. Jumlah tersebut telah selesai dibayar oleh Kerajaan Persekutuan bagi pihak Perbadanan. Amaun di atas adalah jumlah terhutang kepada Kerajaan Persekutuan pada tarikh lembaran imbalan.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

14. GERAN KERAJAAN PERSEKUTUAN

	Nota	<u>2014</u>	<u>2013</u>
		RM'000	RM'000
Geran Pelunasan Aset	a	7,272,865	7,343,896
Geran – NKRA (PAK)	b	361,912	393,063
Geran Kerajaan Persekutuan (Lain-lain)	c	16,639,408	14,741,225
Jumlah Geran Kerajaan Persekutuan		24,274,185	22,478,184
<u>Nota (a) – Geran Pelunasan Aset</u>			
Baki pada 1 Januari		7,343,896	3,346,852
Pindahan daripada Geran Pembangunan		-	4,163,751
Pindahan daripada Geran NKRA (PAK)		(1,246)	38,009
Pelunasan geran aset		(69,785)	(204,716)
Baki pada 31 Disember		7,272,865	7,343,896
<u>Nota (b) – Geran NKRA (PAK)</u>			
Baki pada 1 Januari		393,063	446,818
Pindahan daripada Geran Pembangunan		-	-
Pindahan kepada Geran Pelunasan Aset		(7)	(38,009)
Tambahan		2,000	50,880
Perbelanjaan infrastruktur kepada Kerajaan Negeri Selangor		-	-
Pelunasan geran perbelanjaan		(33,144)	(66,626)
Baki pada 31 Disember		361,912	393,063
<u>Nota (c) – Geran Kerajaan Persekutuan (Lain-lain)</u>			
Baki pada 1 Januari		14,741,225	15,932,804
Pindahan ke Geran – NKRA (PAK)		-	-
Tambahan		1,987,017	2,974,407
Pindahan ke Geran Pelunasan Aset		(36,737)	(4,163,751)
Pelarasan bagi LAD Projek		-	(2,235)
Perbelanjaan infrastruktur		(52,097)	-
Baki pada 31 Disember		16,639,408	14,741,225

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

15. KERUGIAN TERKUMPUL

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	(396,051)	(428,872)
Realisasi rezab penilaian aset	2,972	-
Lebihan bersih bagi tahun semasa	(111,013)	32,821
Pelarasan	-	-
	<u>(504,092)</u>	<u>(396,051)</u>

16. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

		<u>2014</u>	<u>2013</u>
	Nota	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari		7,785	7,785
Peruntukan Cukai Tertunda	21	(7,774)	(7,774)
		<u>11</u>	<u>11</u>

Liabiliti cukai tertunda adalah terhasil daripada perbezaan sementara bagi hartanah, loji dan peralatan.

17. SEWA DARI HARTANAH

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	RM'000	RM'000
Hasil Tanah Milik	4,182	4,097
Hasil Tanah Rezab	12,529	9,404
	<u>16,711</u>	<u>13,501</u>

Sewa dari harta merupakan pendapatan sewaan ke atas tanah dan aset-aset di atas tanah hak milik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa adalah di kutip oleh Perbadanan.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

18. GERAN

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	RM'000	RM'000
Geran Operasi	8,000	8,000
Geran Mengurus	3,800	5,724
	<u>11,800</u>	<u>13,724</u>

19. PELBAGAI PENERIMAAN

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	RM'000	RM'000
Faedah Atas Simpanan	16,806	16,485
Faedah Pinjaman Kakitangan	2	1
Hasil Jualan / Jualan Barang Lusuhan	3,303	2,126
Keuntungan Atas Pelupusan Aset :-		
Kuarters	128	
Depoh	958	
Tanah Lot 1119	5,460	
Kenderaan Jalan Raya	1	
	<u>26,658</u>	<u>18,612</u>

20. PERBELANJAAN BERKAITAN HASIL SEWA

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	RM'000	RM'000
Belanja Tanah Milik :-		
Bayaran penilaian	187	29
Bayaran cukai	4,184	2,092
Perbelanjaan hutang ragu	(7)	4
Pelbagai perbelanjaan	98	47
Belanja Tanah Rezaab :-		
Bayaran penilaian	335	18
Perbelanjaan hutang ragu	79	3,811
Pelbagai perbelanjaan	7	16
Lain-Lain Perbelanjaan Berkaitan Sewa	203	114
	<u>5,086</u>	<u>6,131</u>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

21. PERUNTUKAN CUKAI

	<u>2014</u> RM'000	<u>2013</u> RM'000
Cukai Pendapatan		
Tahun semasa	4,270	4,270
Tahun 2006	45	45
Tahun 2008	35	35
	<u>4,350</u>	<u>4,350</u>
Cukai tertunda (Nota 16)		
- tahun semasa	-	-
- terlebih catat tahun lepas	(7,774)	(7,774)
Perbelanjaan cukai	<u>(3,424)</u>	<u>(3,424)</u>
Penyesuaian antara perbelanjaan cukai dan keuntungan perakaunan		
	<u>2014</u> RM'000	<u>2013</u> RM'000
Lebihan bersih sebelum cukai bagi tahun semasa	<u>29,397</u>	<u>29,397</u>
Kadar cukai pendapatan pada 26% (2012: 26%)	7,643	7,643
Pelarasan kesan cukai terhadap:-		
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(76,580)	(76,580)
Perbelanjaan tidak dibenarkan untuk tujuan cukai	73,207	73,207
Peruntukan cukai tertunda terlebih catat	(7,774)	(7,774)
Lain - lain perubahan sementara	-	-
Pembayaran cukai tahun 2006 dan 2008	<u>80</u>	<u>80</u>
Perbelanjaan cukai bagi tahun kewangan berakhir	<u>(3,424)</u>	<u>(3,424)</u>

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

22. KONTINGENSI ASET

Projek Usaha Sama Di Atas Tanah Milik PAK oleh pihak KTMB: Pembangunan Projek Usaha Sama Yang Melanggar Akta Keretapi 1991.

Selepas tarikh Lembaran Imbangan 2010, pihak PAK mendapati wujud kontingensi aset hasil daripada proses pengauditan oleh Jabatan Audit Negara terhadap pengurusan aset dan hartanah PAK. Kontingensi aset ini adalah kerana projek usaha sama di atas tanah milik PAK yang dilaksanakan oleh pihak KTMB dengan pihak swasta bagi membangunkan projek hartanah di atas tanah keretapi antara tahun 1993 hingga 1996. Projek usaha sama tersebut dilaksanakan di atas tanah PAK selepas Akta Keretapi 1991 berkuatkuasa.

KTMB telah didapati membuat penukaran status milikan tanah kepada 5 syarikat usaha sama yang dinyatakan di atas secara milik kekal atau pajakan tanpa pengetahuan PAK. Tindakan ini telah mengakibatkan PAK kehilangan hak keatas tanah – tanah tersebut yang bernilai RM335.32 juta. Selain daripada itu, PAK juga telah dinafikan hak atas faedah – faedah yang diterima oleh KTMB sama ada dalam bentuk tunai atau bukan tunai berjumlah RM915.99 juta.

PAK akan mendapatkan nasihat daripada Pejabat Peguam Negara mengenai hak tanah yang dipindah milik oleh KTMB berdasarkan kepada keputusan Mahkamah Persekutuan pada 21 Januari 2011 berkenaan kes pindah milik tanah secara tidak sah. Tindakan susulan yang akan diambil oleh PAK adalah seperti berikut:

- (i) *Novation Agreement* adalah wajar dibuat ke atas semua perjanjian projek usaha sama tersebut untuk *formalise* kedudukan projek di atas tanah keretapi tanpa melanggar mana – mana fasal di dalam Akta Keretapi 1991.
- (ii) PAK akan menuntut kepentingan atau terlibat dalam projek berkenaan dari segi pembahagian hasil, sama ada dalam bentuk wang tunai, ekuiti dan juga aset kerana PAK perlu menyelaraskan atau mengambil kira aset yang telah tergedai ini dalam penyata kewangannya.
- (iii) PAK akan menuntut kedudukan sebagai ahli Lembaga Pengarah dalam syarikat usaha sama tersebut bagi memantau projek usaha sama.

NOTA-NOTA KEPADA AKAUN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014

23. KONTINGENSI ASET (samb.)

Jadual dibawah menunjukkan keluasan dan kos tanah bagi 5 lokasi tanah yang telah dipindah milik selepas Akta Keretapi 1991 serta faedah dalam bentuk tunai dan bukan tunai yang diterima oleh pihak KTMB:

Lokasi tanah PAK	Keluasan tanah (Ekar)	Kos tanah	Faedah bukan dalam bentuk tunai	Faedah dalam bentuk tunai	Faedah dalam bentuk tunai yang telah diterima oleh KTMB
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Bukit Tunku, Kuala Lumpur	42.5	26.70	-	100.58	77.2
Port Dickson, Negeri Sembilan	10.9	16.10	35.630 (Unit Kondominium)	15.69	0.6
Prai Perdana, Pulau Pinang	54.7	8.90	7.128 (Unit apartment)	11.15	8.45
			5.2 (Unit bangunan pejabat)		
Sentul Raya, Kuala Lumpur	294.0	105.62	2.4 (Saham)	34.00	34.00
			100.0 (Call Option)		
			69.210 (Unit kediaman)		
KL Sentral, Kuala Lumpur	75.3	178.00	13.0 (Saham)	125.00	10.00
			390.0 (Stesen Keretapi)		
			7.0 (Loan stocks)		
	477.40	335.32	629.568	286.42	130.25



PERBADANAN ASET KERETAPI

No.29G, Blok B, Jalan TKS 1,
Kajang Sentral Business Park,
43000 Kajang, Selangor
Phone : 03 - 87332020
Faks : 03 - 87332222

www.rac.gov.my

PERBADANAN ASET KERETAPI
RAILWAYASSETSMY



ISSN 1985-5613



9 771985 561008 >