





Visi

PENERAJU PENGURUSAN ASET KERETAPI
SECARA HOLISTIK MENJELANG 2015

Misi

- > Mewujudkan sistem pengurusan aset keretapi yang sistematik dan berkesan.
- > Memaju dan memajukan semula infrastruktur keretapi selaras dengan keperluan sektor keretapi
- > Memastikan liabiliti diuruskan secara teratur.

Objektif

Mewujudkan satu sistem pengurusan aset keretapi yang sistematik dan berkesan, memaju dan memajukan semula infrastruktur keretapi serta menguruskan liabiliti secara teratur.

Moto

"MENGUNGGULI PENGURUSAN
ASET KERETAPI NEGARA"

Vision

LEADING A HOLISTIC RAILWAY ASSETS
MANAGEMENT BY 2015

Mission

- > Creating a systematic and effective railway assets management system.
- > Developing and re-developing railway infrastructures according to the needs of the railway sector.
- > Ensuring that all liabilities are managed in the most effective manner.

Objective

To create a systematic and effective railway assets management system, develop and re-develop railway infrastructures and manage all liabilities in the most effective manner.

Motto

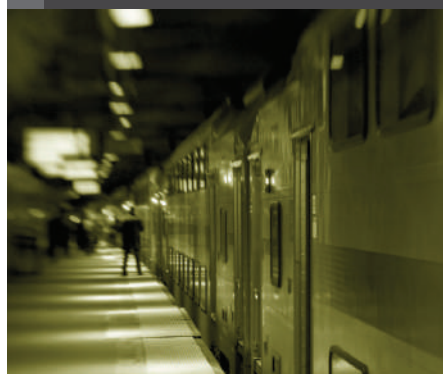
"CHAMPIONING NATIONAL
RAILWAY ASSETS MANAGEMENT"





KandunganContents

- 03** Perutusan Pengerusi *Chairman's Message*
- 05** Ahli-ahli Lembaga Pengarah *Board of Directors*
- 13** Pengenalan *Introduction*
- 17** Punca Kuasa PAK *Powers of RAC*
- 17** Piagam Pelanggan *Client's Charter*
- 18** Dasar Kualiti *Quality Policy*
- 18** Bidang Tugas Mengikut Peruntukan Akta Keretapi 1991
Authorised Functions According to Railways Act 1991
- 19** Pengurusan PAK *RAC Management*
- 21** Struktur Organisasi *Organisation Structure*
- 45** Pengurusan dan Pembangunan Hartanah
Property Management and Development
- 52** Pengurusan Kewangan dan Akaun
Financial and Account Management







..... Perutusan Pengerusi *Chairman's Message*

Saya amat berbangga dan bersyukur kerana Perbadanan Aset Keretapi (PAK) berjaya melaksanakan peranan dan tanggungjawab besar yang telah diamanahkan Kerajaan melalui kejayaan dan pencapaian yang dilaksanakan sepanjang tahun 2010.

Perutusan daripada Pengerusi, Perbadanan Aset Keretapi

>> Saya bagi pihak Lembaga Pengarah dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Perbadanan Aset Keretapi (PAK) yang berakhir pada 31 Disember 2010. PAK merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Pengangkutan Malaysia yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan berkuatkuasa pada 1 Ogos 1992.

Tahun 2010 merupakan tahun yang penting di dalam usaha PAK untuk merealisasikan moto Perbadanan ini iaitu "Mengungguli Pengurusan Aset Keretapi Negara" agar bidang perkeretapian Negara menjadi lebih efisien dan bersepadu di samping dapat meningkatkan pendapatan Kerajaan.

Secara keseluruhannya, usaha-usaha PAK pada tahun 2010 untuk menguruskan aset-aset keretapi secara bersepadu, sistematik dan lebih efisien adalah membanggakan. PAK juga telah berusaha dengan gigih dan bersungguh-sungguh dalam usaha Perbadanan ini membina asas yang kukuh dan memantapkan tadbir urus. Secara peribadi, saya amat berpuas hati melihat pencapaian yang telah dikecapi PAK sepanjang tahun 2010.

Tahun 2010 mencatat lagi satu penambahbaikan dalam urusan pentadbiran di PAK apabila Unit Undang-Undang ditubuhkan. Penubuhan unit ini adalah rentetan daripada kelulusan pertambahan sebanyak 26 jawatan baru di pelbagai peringkat pengurusan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA). Kewujudan unit ini juga telah melengkapi kitaran 'core business' PAK di mana unit ini telah dipertanggungjawabkan dalam menguruskan hal ehwal berkaitan perundangan yang

secara jelas berkait rapat dengan aktiviti penyewaan, pajakan dan pembangunan tanah-tanah keretapi. Selain itu, penubuhan unit berkenaan juga membantu PAK melindungi kepentingan Kerajaan dalam projek-projek pembangunan yang dilaksanakan.

Dalam memenuhi keperluan dan kehendak pelanggan-pelanggan PAK yang kian meningkat, PAK sentiasa komited dan berusaha untuk meningkatkan kecekapan dan kualiti sistem penyampaian perkhidmatannya. Sehingga kini, pelbagai inisiatif telah dilaksanakan oleh PAK untuk mencapai matlamat tersebut antaranya penambahbaikan urusan penyewaan dan pajakan, usaha ke arah mendapatkan Sijil Pengiktirafan Antarabangsa MS ISO 9001:2008; melaksanakan Pelan Strategik PAK, Pelan Strategik Teknologi Maklumat (PSTM), Pelan Strategik Sumber Manusia dan meneruskan amalan Budaya Kerja Berprestasi Tinggi (*High Performance Culture*) dan 5S.

Saya juga percaya dengan adanya pertambahan perjawatan di PAK, di pelbagai peringkat pengurusan, membolehkan PAK melaksanakan fungsi-fungsinya dengan lebih berkesan dan berwibawa. Di sini, saya yakin bahawa PAK mampu menjadi sebuah Badan Berkanun Kerajaan yang mantap dan mampu memikul amanah dan tanggungjawabnya setanding atau lebih baik berbanding Badan-badan berkanun lain.

Sebelum saya mengakhiri kata-kata ini, sekalung ucapan tahniah dan tinggi-tinggi penghargaan diucapkan kepada semua staf PAK yang terlibat secara langsung atau tidak langsung dalam penerbitan Buku Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan 2010.

Sekian, terima kasih.



22. Kontingen Aset *Contingency Assets*

Jadual dibawah menunjukkan keluasan dan kos tanah bagi 5 lokasi tanah yang telah dipindah milik selepas Akta Keretapi 1991 serta faedah dalam bentuk tunai dan bukan yang diterima oleh KTMB: *The table below shows the extent and cost of land for the five sites that have been transferred after the Railways Act 1991 and the cash and non-cash benefits received by the KTMB.*

Lokasi tanah PAK RAC <i>Land Location</i>	Keluasan tanah (Ekar) <i>Land Size (Acre)</i>	Kos Tanah <i>Land Cost (RM'000)</i>	Faedah bukan Dalam bentuk tunai <i>Non-Cash Benefit (RM'000)</i>	Faedah dalam Bentuk tunai <i>Cash Benefit (RM'000)</i>	Faedah dalam Bentuk tunai yang Telah diterima oleh KTMB <i>Cash Benefit received By KTMB (RM'000)</i>
Bukit Tunku, Kuala Lumpur	42.5	26.70	-	100.58	77.2
Port Dickson, Negeri Sembilan	10.9	16.10	35.630 (Condominium Unit)	15.69	0.6
Prai Perdana, Pulau Pinang	54.7	8.90	7.128 (Apartment Unit) 5.2 (Office Unit)	11.15	8.45
Sentul Raya, Kuala Lumpur	294.0	105.62	2.4 (Shares) 100.0 (Call Option) 69.210 (Residential Unit)	34.00	34.00
KL Sentral, Kuala Lumpur	75.3	178.00	13.0 (Share) 390.0 (Train Station) 7.0 (Loan stocks)	125.00	10.00
	477.40	335.32	629.568	286.42	130.25



I am very proud and grateful that the Railway Assets Corporation (RAC) has managed to play its roles and discharge its responsibilities entrusted by the Government as shown by its achievement throughout the year 2010.

Message from Chairman, Railway Assets Corporation

>> On behalf of the Board of Directors, I'm pleased to present the Railway Assets Corporation's (RAC) Annual Report and the Financial Statement for the year ended 31st December 2010. RAC is a Federal Statutory Body under the Ministry of Transport. It was established under the Railways Act 1991 (Act 463) and commenced officially on 1st August 1992.

The year 2010 is an important year for RAC in a bid to make its motto of "Championing National Railway Assets Management" a reality so that the national railway industry will be developed in a more efficient and integrated manner, besides increasing the country's revenue.

Overall, RAC's efforts in 2010 to manage railway assets in an integrated, systematic and efficient manner are something that we can be proud of. RAC has also strived to build a solid foundation and improve its governance. Personally, I am very satisfied with RAC's achievement throughout the year 2010.

The year 2010 has witnessed another improvement in the administration of RAC with the establishment of its Legal Unit. This followed the approval given to RAC by the Public Service Department to introduce 26 new positions at various management levels. The setting up of the Legal Unit complemented RAC's core business cycle as the unit is entrusted with the responsibility to handle legal affairs, especially concerning rental, leasing and railway property development activities. The establishment of the unit is also aimed at helping RAC in protecting the interests of the Government in the implementation of its development projects.

In a bid to meet the rising demands of its clients, RAC is always committed and has strived to improve its efficiency and the quality of its service delivery system. So far, various initiatives have been taken by RAC to achieve the objective, including in improving rental and leasing transactions; obtaining International Certification MS ISO 9001:2008; implementing RAC Strategic Plan, Information Technology Strategic Plan (ITSP) and Human Resources Strategic Plan; and continue practising High-Performance Working Culture and 5S.

I also believe the increase in the number of RAC staff to 38 at various management levels, has enabled the corporation to implement its functions in a more effective manner. Hence, I am confident that RAC will be able to become a strong statutory body and discharge its responsibilities successfully and to be at par with other statutory bodies in the country, if not better.

Last but not least, I would also like to congratulate and express my highest appreciation to all RAC staff involved, directly or indirectly, in the publication of this Annual Report and Financial Statement 2010.

Thank you.

Y. Bhg. Dato' Long See Wool
Pengerusi Perbadanan Aset Keretapi
Chairman of Railway Assets Corporation



22. Kontigen Aset

Projek Usaha Sama Di Atas Tanah Milik PAK oleh pihak KTMB: Pembangunan Projek Usaha Sama Yang Melanggar Akta Keretapi 1991.

Selepas tarikh Lembaran Imbangan 2009, pihak PAK mendapati wujud kontigensi aset hasil daripada proses pengauditan oleh Jabatan Audit Negara terhadap pengurusan aset dan hartanah PAK. Kontigensi aset ini adalah kerana projek usaha sama di atas tanah milik PAK yang dilaksanakan oleh pihak KTMB dengan pihak swasta bagi membangunkan projek hartanah di atas tanah keretapi antara tahun 1993 hingga 1996. Projek usaha sama tersebut dilaksanakan di atas tanah PAK selepas Akta Keretapi 1991 berkuatkuasa.

KTMB telah didapati membuat penukaran status milikan tanah kepada 5 syarikat usaha sama yang dinyatakan di atas secara milik kekal atau pajakan tanpa pengetahuan PAK. Tindakan ini telah mengakibatkan PAK kehilangan hak keatas tanah – tanah tersebut yang bernilai RM335.32 juta. Selain daripada itu, PAK juga telah dinafikan hak atas faedah – faedah yang diterima oleh KTMB samada dalam bentuk tunai atau bukan tunai berjumlah RM915.99 juta.

KTMB telah didapati membuat penukaran status milikan tanah kepada 5 syarikat usaha sama yang dinyatakan di atas secara milik kekal atau pajakan tanpa pengetahuan PAK. Tindakan ini telah mengakibatkan PAK kehilangan hak keatas tanah – tanah tersebut yang bernilai RM335.32 juta. Selain daripada itu, PAK juga telah dinafikan hak atas faedah – faedah yang diterima oleh KTMB samada dalam bentuk tunai atau bukan tunai berjumlah RM915.99 juta.

- a) Novation Agreement adalah wajar dibuat ke atas semua perjanjian projek usaha sama tersebut untuk formalise kedudukan projek di atas tanah keretapi dan melanggar mana-mana fasal di dalam Akta Keretapi 1991.
- b) PAK akan menuntut kepentingan atau terlibat dalam projek berkenaan dari segi pembahagian hasil, sama ada dalam bentuk wang tunai, ekuiti dan juga aset kerana PAK perlu menyelaraskan atau mengambil kira aset yang telah terdapat ini dalam penyata kewangannya.
- c) PAK akan menuntut kedudukan sebagai ahli Lembaga Pengarah dalam syarikat usaha sama tersebut bagi memantau projek usaha sama.

22. Contingency Assets

Joint Venture Project on RAC Land By KTMB: Development of Joint Venture Project Which Violates the Railways Act 1991.

After the date of Balance Sheet 2010, RAC has found that there exist contingency assets as a result of the audit by the National Audit Department on the management of assets and properties of RAC. The contingency is due to the joint venture projects on RAC's land implemented by the KTMB with cooperation from private sector to develop real estate projects on the railway land between 1993 and 1996. The joint venture projects undertaken on RAC's land after the Railways Act 1991 came into force.

KTMB has been found to change the status of land titles to five joint venture companies set out on a freehold or a lease without the knowledge of RAC. This action has resulted in loss of RAC's rights on the land valued at RM335.32 million. In addition, RAC has also been denied the right to all the benefits received by KTMB, whether in the form of cash or non-cash worth RM915.99 million.

RAC will seek advice from the Attorney-General's Chambers regarding the rights of the land transferred by the KTMB based on the Federal Court's decision on 21 January 2010 in respect of the case of illegally transferred land titles. Further action will be taken by the RAC as follows:

- a) Novation Agreement is necessary on all the joint venture agreement to formalise the position of railway projects on the land without violating any clauses in the Railways Act 1991.
- b) RAC will demand interests or get involved in the project in terms of revenue distribution, whether in the form of cash, equity and assets as it needs to coordinate or take into account the assets that have been pawned in the financial statement.
- c) RAC will claim a position as Board Member in the joint venture company to monitor the joint venture project.



..... Lembaga Pengarah *Board of Directors*



Dari Kiri

U.Bhg. Datuk Hj. Kamaruzaman bin Hj. Mohd Noor
Ahli

Timbalan Ketua Setiausaha (Perancangan)
Kementerian Pengangkutan Malaysia

Member

Deputy Secretary-General (Planning)
Ministry Of Transport

U.Bhg. Dato' Long See Wool

Pengerusi

Ketua Setiausaha Kementerian Pengangkutan
Chairman

Secretary-General Ministry Of Transport

Encik Gunaseelan a/l K. Kunjan

Ahli

Timbalan Setiausaha Bahagian Analisa Cukai
Kementerian Kewangan Malaysia

Member

Deputy Secretary Tax Analysis Division
Ministry Of Finance

Puan Rohaini binti Yusof

Ahli

Setiausaha Bahagian Darat
Kementerian Pengangkutan Malaysia

Member

Secretary Of Land Division
Ministry Of Transport

Dari Kiri Atas

U.Bhg Dato' Abd Halim bin Ain

Ahli

Ketua Pengarah

Jabatan Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan

Member

Director-General

Federal Land and Mineral Department

U.Bhg. Datuk Himmat Singh a/l Ralla Singh

Ahli

Timbalan Ketua Pengarah II

Unit Perancangan Ekonomi

Jabatan Perdana Menteri

Member

Deputy Director-General II

Economic Planning Unit

Prime Minister's Department

Encik Abdul Radir bin Ab Latiff

Ahli Ex-Officio

Pengurus Besar

Perbadanan Aset Keretapi

Ex-Officio Member

General Manager

Railway Assets Corporation



20. Peruntukan Cukai *Tax Allocation*

	2010 RM'000	2009 RM'000
Peruntukan Cukai Pendapatan <i>Income Tax Allocation</i>	(1,611)	(655)
Peruntukan Cukai Tertunda <i>Deferred Tax Allocation</i>	(4,050)	14

21. Kos Kakitangan *Staff Cost*

	2010 RM'000	2009 RM'000
Gaji <i>Salary</i>	911	583
Elaun Tetap <i>Fixed Allowance</i>	438	311
Sumbangan Berkanun Untuk Kakitangan <i>Statutory Contribution For Staff</i>	159	95
Elaun Lebih Masa <i>Overtime Allowance</i>	13	25
Faedah Kewangan Yang Lain <i>Other Financial Benefits</i>	41	15
	1,562	1,029

Kos kakitangan termasuk Elaun Pengerusi sebanyak RM26,396.00 dan Elaun 5 orang Ahli Lembaga sebanyak RM33,726.00. Kakitangan PAK pada tahun 2010 seramai 38 orang manakala pada tahun 2009 seramai 35 orang. *Staff cost includes Chairman's allowance of RM26,539 and allowance for five (5) Board Members amounting RM33,173. RAC staff numbered 38 in 2010 and only 35 in 2009.*



..... Pejabat Pengurus Besar *General Manager's Office*



Dari Kiri

En Abdul Kadir bin AB Latiff
Pengurus Besar Gred Utama C
General Manager Grade Utama C

Pn Rosnisa bt Mohamad Asli
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N22
Office Secretary Assistant Grade N22



18. Perbelanjaan Berkaitan Hasil Sewa *Expenditure Related To Rental Revenue*

	2010 RM'000	2009 RM'000
Belanja Tanah Milik :- <i>Titled Land Expenditure :-</i>		
Bayaran penilaian <i>Valuation Payment</i>	(27)	62
Bayaran cukai <i>Tax Payment</i>	2,623	789
Peruntukan hutang ragu <i>Doubtful Debts Allocation</i>	-	-
Pelbagai perbelanjaan <i>Others</i>	336	165
Belanja Tanah Rezab :- <i>Reserve Land Expenditure :-</i>		
Bayaran Penilaian <i>Valuation Payment</i>	38	7
Bayaran kepada KTMB <i>Payment to KTMB</i>	-	220
Peruntukan hutang ragu <i>Doubtful Debts Allocation</i>	-	-
Pelbagai perbelanjaan <i>Others</i>	155	451
	3,125	1,694

Bayaran kepada KTMB merupakan amaun hasil sewaan tanah rezab yang diterima oleh Perbadanan dan ditolak belanja berkaitan tanah rezab yang betul-betul dibayar oleh Perbadanan dalam tahun semasa. *Payment to KTMB is the amount from reserve land rental revenue received by RAC and minus the expenditure related to the reserve land paid by RAC in current year.*

19. Penyelenggaraan Infrastruktur *Infrastructure Maintenance*

	2010 RM'000	2009 RM'000
Landasan Track	194,770	67,763
Jambatan Bridge	4,904	3,849
Bangunan Building	7,533	1,200
	207,207	72,812

Peyelenggaraan infrastruktur merupakan penyelenggaraan ke atas infrastruktur keretapi. Semua bayaran dan perjanjian dilakukan oleh kerajaan melalui Kementerian Pengangkutan Malaysia. *Infrastructure maintenance is the maintenance done on all railway infrastructure. All payment and agreement are made by the Government through the Ministry of Transport.*



07

Laporan Tahunan 2010 Annual Report 2010

..... Pengurusan Tertinggi *Top Management*



Dari Kiri

En Mohamad Ridzuan bin Ismail

Pengurus Kanan Hartanah Gred M52

Senior Property Manager Grade M52

En Zuhair bin Jamaludin

Pengurus Pentadbiran & Kewangan Gred M48

Administration & Finance Manager Grade M48



15. Sewa Dari Harta Property Rental Revenue

	2010 RM'000	2009 RM'000
<i>Hasil Tanah Milik Titled Land Revenue</i>	3,577	1,680
<i>Hasil Tanah Rezab Reserve Land Revenue</i>	5,224	948
	8,801	2,628

Sewa dari harta merupakan sewaan ke atas tanah dan aset-aset di atas tanah hak milik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa adalah di kutip oleh Perbadanan. *Rent from property is the rental revenue of the land and assets on titled land or reserve railway land. The rental revenue is collected by the Corporation.*

16. Pelbagai Penerimaan Other Receipts

	2010 RM'000	2009 RM'000
<i>Faedah Atas Simpanan Dividend on Savings</i>	248	145
<i>Faedah Pinjaman Kakitangan Dividend on Staff Loan</i>	2	2
<i>Hasil Jualan Barang Lusuah Sale of Used Items</i>	45	496
<i>Lain-lain Pendapatan Other Income</i>	-	-
	295	643

17. Keuntungan/ (Kerugian) Atas Pelupusan Aset Profit/(Loss) Due To Disposal Of Assets

	2010 RM'000	2009 RM'000
<i>Pelepasan Tanah - Kelantan Release of Land - Kelantan</i>	65	-
<i>Penjualan Tanah - Lot 61, Bangsar Sale of Land - Lot 61, Bangsar</i>	(95,000)	-



Unit Pentadbiran Administration Unit



Dari Kiri

Pn Hasmaliana binti Hashim
Penolong Pegawai Tadbir (Pentadbiran) Gred N27
Assistant Administrative Officer (Administration) Grade N27

En Faridzul Izmawan bin Albakhri
Pembantu Am Pejabat Gred N1
General Office Assistant Grade N1

Pn Normahinawati binti A.Ghaffar
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N17
Administrative Assistant (C/O) Grade N17

En Azmi bin Ismail
Pemandu Kenderaan Gred R3
Driver Grade R3

En Mohd Rosni bin Jamal
Pembantu Tadbir Kanan Gred N22
Senior Administrative Assistant Grade N22

Pn Shgla binti Saari
Pegawai Tadbir (Pentadbiran) Gred N41
Administrative Officer (Administration) Grade N41

Duduk dari Kiri

En Ab. Aziz bin Abdullah
Pemandu Kenderaan Gred R3
Driver Grade R3

Cik Zaridah binti Ibrahim
Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17
Administrative Assistant (P/O) Grade N17



13. Kerugian Terkumpul Accumulated Loss

	2010 RM'000	2009 RM'000
Kerugian Terkumpul <i>Accumulated Loss</i>	(589,563)	(580,110)
(Kurangan) Bagi Tahun <i>(Deficit) for Year</i>	(54,660)	(9,453)
	(644,223)	(589,563)

Jumlah ini termasuk rugi yang diambilalih daripada Pentadbiran KTM pada 1 Ogos 1992 (tarikh Perbadanan di wujudkan) berjumlah RM958,340,800 *The amount includes losses taken over from the Malayan Railway Administration on 1st August 1992 (date of the establishment of the Corporation) of RM958,340,800*

14. Pinjaman Jangka Panjang Long-Term Loan

	2010 RM'000	2009 RM'000
Pinjaman Kerajaan Persekutuan <i>Federal Government Loan</i>	864,624	905,554
Tunggakan Bayaran Balik <i>Repayment Arrears</i>	(853,068)	(880,137)
Bahagian Yag Perlu Dibayar Balik Dalam Tempoh 12 Bulan <i>Part to be paid within 12 months</i>	(11,556)	(13,861)
	-	11,556



Unit Kewangan & Akaun *Finance & Account Unit*



Dari Kiri

Cn Mohamad Fadzil bin Shaheri

Pembantu Am Pejabat Gred N1 *General Office Assistant Grade N1*

Cn Nurussalihin bin Ibrahim

Akauntan Gred W41 (KUP) *Accountant Grade W41 (KUP)*

Cik Hasnoor Azliani binti Ahmad Shukri

Penolong Akauntan (Kewangan) Gred W27 *Assistant Accountant (Finance) Grade W27*

Pn Zahariah binti Mohamed Ali

Penolong Akauntan (Akaun) Gred W27 *Assistant Accountant (Account) Grade W27*

Pn Muzigana binti Mohid@Mohamad

Akauntan Gred W41 *Accountant Grade W41*

Cn Rosdan bin Ahmad

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17 *Administrative Assistant (C/O) Grade N17*

Pn Maziana binti Jamaluddin

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17 *Administrative Assistant (C/O) Grade N17*



11. Belum Bayar Lain *Other Payables*

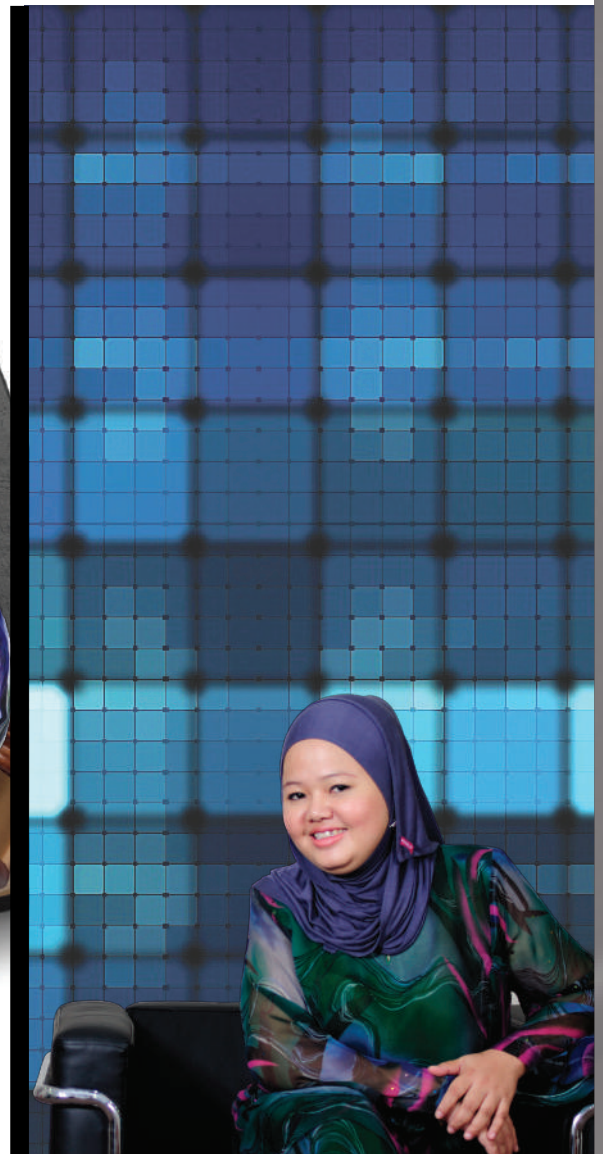
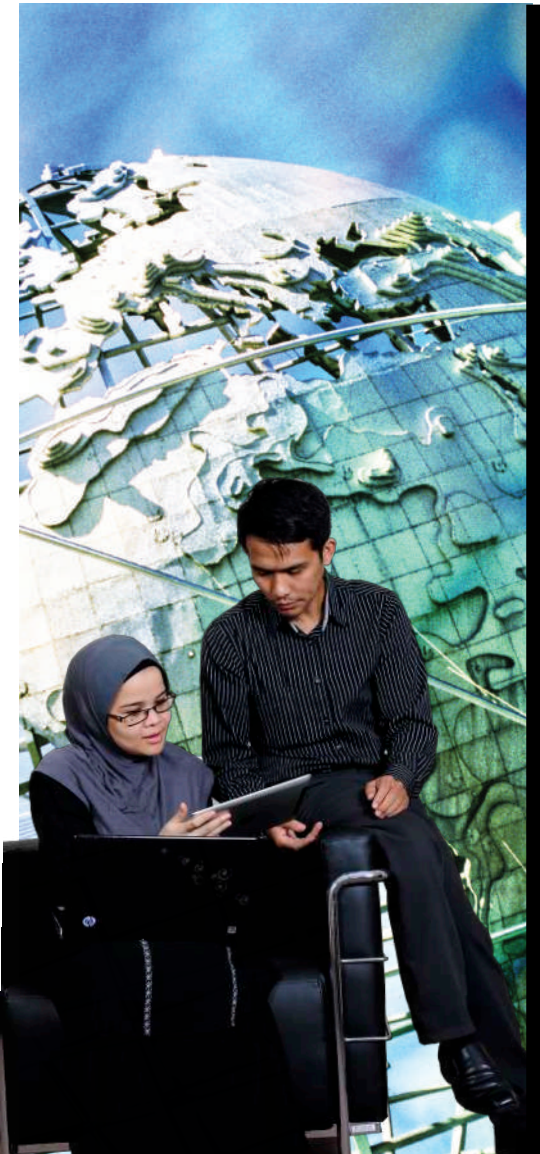
	2010 RM'000	2009 RM'000
Terhutang Kepada KTMB <i>Owed To KTMB</i>		
- Pelbagai <i>Others</i>	2,543	2,543
- Hasil Tanah Rezab <i>Reserve Land Revenue</i>	316	316
- Pendahuluan Diterima Bagi Pihak KTMB <i>Advance Payment Received For KTMB</i>	95	95
	2,954	2,954
Perbelanjaan Pengurusan <i>Management Expenditure</i>	502	524
Sewaan Sewaan Kehadapan <i>Forward Rentals</i>	2	5
Deposit Sewa <i>Rental Deposit</i>	545	458
Pelbagai Deposit <i>Other Deposit</i>	2	2
Cagaran Tender <i>Tender Deposit</i>	17	27
Deposit Perlaksanaan Tender <i>Tender Implementation Deposit</i>	30	11
Wang Tahanan <i>Retention Fund</i>	209	57
Faedah Terakru Pinjaman Kerajaan Persekutuan <i>Accrued Interest on Federal Government Loan</i>	162,379	162,379
	166,460	166,417

12. Geran Kerajaan Persekutuan *Federal Government Grant*

	2010 RM'000	2009 RM'000
Baki pada 1 Januari <i>Balance as at 1 January</i>	12,990,906	11,334,894
Tambahan <i>Additional</i>	1,195,806	1,794,128
Pelunasan Geran <i>Grant Settlement</i>	(262,815)	(125,806)
Pelarasan Tahun Lalu <i>Last Year's Adjustment</i>	-	(12,310)
Baki pada 31 Disember <i>Balance as at 31 December</i>	13,923,897	12,990,906



..... Bahagian Khidmat Pengurusan *Management Service Division*



Dari Kiri **Unit Pengurusan Maklumat** *Information Management Unit*

Pn Nor Zawani binti Ab Wahab

Pegawai Teknologi Maklumat Gred F41
Information Technology Officer Grade F41

En Mohd Nur Firdaus bin Samsudin

Penolong Pegawai Teknologi Maklumat Gred F29
Assistant Information Technology Officer Grade F29

Dari Kiri **Unit Undang-Undang** *Legal Unit*

Pn Norsaidatul Azrani binti Hamzah

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17 (KUP)
Administrative Assistant (C/O) Grade N17 (KUP)

Cik Najah Inani binti Abdul Jalil

Pegawai Undang-Undang Gred L41
Legal Officer Grade L41

Dari Kiri **Unit Hal Ehwal Korporat** *Corporate Affairs Unit*

Pn Ane Salfarizan binti Mispani

Pegawai Penerangan Gred S41
Information Officer Grade S41



9. Belum Terima Lain *Other Receivables*

	2010 RM'000	2009 RM'000
Deposit Dan Prabayar <i>Deposit And Prepaid</i>	37	37
Penghutang Sewaan <i>Rental Debtors</i>	6,008	3,115
Penghutang Pelbagai <i>Miscellaneous Debtors</i>	33	-
Faedah Keatas Simpanan Tetap <i>Dividend on Fixed Deposit</i>	-	-
Pinjaman Kakitangan <i>Staff Loan</i>	68	31
	6,146	3,183

10. Tunai Dan Kesetaraan Tunai *Cash And Cash Equivalents*

	2010 RM'000	2009 RM'000
Baki Tunai Di Bank <i>Cash in Bank</i>	205,383	6,127
Baki Tunai Simpanan Tetap <i>Fixed Deposit</i>	5,225	5,225
	210,608	11,352



..... Bahagian Pengurusan Hartanah *Property Management Division*



Dari Kiri

Cn Mohd Ghazali bin Aman

Pegawai Tadbir (Hartanah) Gred N41 *Administrative Officer (Property) Grade N41*

Pn Syazwani binti Alias

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17 *Administrative Assistant (C/O) Grade N17*

Cn Muhammad Azam bin Azmi

Pembantu Am Pejabat Gred N1 *General Office Assistant Grade N1*

Cn Najib Zakuan bin Md Ali

Pengurus Hartanah Grade M44 *Property Manager Grade M44*

Cn Muzaffar bin Mispani

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17 *Administrative Assistant Grade N17*

Pn Noraini binti Sulaiman

Pegawai Penilaian Gred W41 *Valuation Officer Grade W41*

Pn Sharifah Soraiya binti Syed Abdullah

Penolong Pegawai Tadbir (Hartanah) Gred N27 *Assistant Administrative Officer (Property) Grade N27*



Nilai buku bersih <i>Net Book Value</i>	2010 RM'000	2010 RM'000
Tanah <i>Land</i>	8,445,167	8,740,311
Grading	338,815	343,299
Terowong <i>Tunnel</i>	43,059	44,062
Landasan & Yad <i>Track & Yard</i>	406,142	416,541
Jambatan <i>Bridge</i>	284,396	269,587
Pembetong <i>Culvert</i>	104,917	107,049
Semboyan & Komunikasi <i>Signal & Communication</i>	34,720	36,882
Bangunan <i>Building</i>	210,311	217,860
Loji & Jentera <i>Plant & Machinery</i>	92,827	52,427
Sistem Tiket <i>Ticketing System</i>	-	-
Kenderaan Jalanraya <i>Road Vehicles</i>	251	294
Kenderaan Keretapi <i>Railway Vehicles</i>	187,514	201,052
Komputer <i>Computer</i>	361	73
Kelengkapan Pejabat <i>Office Equipment</i>	7	13
Sistem Elektrifikasi <i>Electrification System</i>	59,476	65,277
Perabot dan Lengkapan Dari Besi <i>Furniture and Metal-based Equipment</i>	11	-
Alat Lengkapan Elektronik Yang Lain <i>Other Electronics Equipment</i>	32	-
	10,208,006	10,494,727

8. Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan *Work in Progress*

	2010 RM'000	2010 RM'000
Baki pada 1 Januari <i>Balance as at 1 January</i>	11,287,169	9,578,253
Tambahan <i>Additional</i>	1,198,760	1,794,038
Permodalan Aset Tetap <i>Fixed Assets Capitalisation</i>	(63,766)	-
Peyelenggaraan Infrastruktur <i>Infrastructure Maintenance</i>	(207,207)	(72,812)
Perlarasan Tahun Lalu <i>Last Year's Adjustment</i>	-	(12,310)
Baki pada 31 Disember <i>Balance as at 31 December</i>	12,214,956	11,287,169



..... Bahagian Pembangunan Hartanah *Property Development Division*



Dari Kiri

En Noorul Fitri bin Md. Salleh

Penolong Juruukur Gred J29 *Assistant Engineer (Survey) Grade J29*

En Norulazwar bin Ismail

Penolong Jurutera Gred J29 *Assistant Engineer Grade J29*

En Shahrizal bin Samat

Jurutera Gred J44 *Engineer Grade J44*

Cik Norafiza binti Ngah

Juruteknik Gred J17 *Technician Grade J17*

Pn Norizam binti Abd Radir

Jurutera (Perancangan Teknikal) Gred J41 *Engineer (Technical Planning) Grade J41*

Cik Tan Lai Kum

Jurutera (Pembangunan) Gred J41 *Engineer (Development) Grade J41*

En Mohamad Nazri bin Samsi

Pembantu Am Pejabat Gred N4 *General Office Assistant Grade N4*
(tiada dalam gambar)



2009 Kos Cost	Pada On 1.1.2009 RM'000	Tambahan Additional RM'000	Pelarasan Adjustment RM'000	Pada On 31.12.2009 RM'000
Tanah - Freehold Land – Freehold	1,010,905	-	-	1,010,905
Tanah - Lease Hold Land – Lease Hold	345,428	-	-	345,428
Tanah - Reserve Land – Reserve	7,383,978	-	-	7,383,978
Grading Grading	443,930	-	-	443,930
Terowong Tunnel	99,280	-	-	99,280
Landasan & Yad Track & Yard	622,702	-	-	622,702
Jambatan Bridge	496,065	-	-	496,065
Pembetong Culvert	211,053	-	-	211,053
Semboyan & Komunikasi Signal & Communication	71,373	-	-	71,373
				377,547
Bangunan Building	372,777	4,770	-	
Loji & Jentera Plant & Machinery	74,858	-	-	74,858
Sistem Tiket Ticketing System	9,921	-	-	9,921
Kenderaan Jalanraya Road Vehicles	329	102	-	431
Kenderaan Keretapi Railway Vehicles	270,755	-	-	270,755
Komputer Computer	154	64	-	218
Kelengkapan Pejabat Office Equipment	136	12	(22)	126
Sistem Elektrifikasi Electrification System	145,019	-	-	145,019
	11,558,663	4,948	(22)	11,563,589

2009 Susutnilai Berkumpul Accumulative Depreciation	Pada On 1.1.2009 RM'000	Susut Nilai Semasa Current Depreciation RM'000	Pelarasan Adjustment RM'000	Pada On 31.12.2009 RM'000
Grading Grading	95,400	5,231	-	100,631
Terowong Tunnel	54,048	1,170	-	55,218
Landasan & Yad Track & Yard	194,029	12,132	-	206,151
Jambatan Bridge	220,688	5,790	-	226,478
Pembetong Culvert	101,517	2,487	-	104,004
Semboyan & Komunikasi Signal & Communication	31,968	2,523	-	34,491
Bangunan Building	150,970	8,717	-	159,687
Loji & Jentera Plant & Machinery	18,483	3,948	-	22,431
Sistem Tiket Ticketing System	10,086	-	(165)	9,921
Kenderaan Jalanraya Road Vehicles	90	47	-	137
Kenderaan Keretapi Railway Vehicles	53,909	15,794	-	69,703
Komputer Computer	92	53	-	145
Kelengkapan Pejabat Office Equipment	107	6	-	113
Sistem Elektrifikasi Electrification System	72,974	6,768	-	79,742
	1,004,361	64,666	(165)	1,068,862

Pengenalan *Introduction*



Perbadanan Aset Keretapi (PAK) merupakan sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah naungan Kementerian Pengangkutan Malaysia. PAK telah ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463) yang berkuatkuasa pada 1 Ogos 1992. PAK telah diwartakan melalui Warta Kerajaan No.16, Jilid 36 pada 30 Julai 1992 dan mula beroperasi secara rasminya sebagai sebuah organisasi pada 1 Ogos 1992 serentak dengan program pengkorporatan Keretapi Tanah Melayu (KTM). PAK ditubuhkan hasil daripada langkah Kerajaan untuk mengkorporatkan pentadbiran KTM – sebuah agensi milik Kerajaan yang diwujudkan untuk membantu industri perkeretapian negara berkembang maju dan berdaya saing setanding dengan industri keretapi di negara-negara maju. Hasrat ini dilaksanakan melalui penggubalan Akta Keretapi 1991 dan pemansuhan Ordinan Keretapi 1948 di mana tiga (3) entiti utama diwujudkan iaitu :

- a) Jabatan Keretapi Malaysia
Agensi kawal selia dan keselamatan keretapi.
- b) **Perbadanan Aset Keretapi**
Agensi yang bertanggungjawab ke atas
pengurusan dan pentadbiran aset-aset
keretapi.
- c) Keretapi Tanah Melayu Berhad
Merupakan organisasi pengganti bagi menjalankan operasi keretapi.

Railway Assets Corporation (RAC) is a Federal Statutory Body under the Ministry of Transport Malaysia. It was established under the Railways Act 1991 (Act 463). RAC was gazetted under Volume 36 No.16 on 30th July 1992 and was fully operational as an organisation on 1st August 1992, the same time the Malayan Railway Administration was corporatised and known as Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). The Corporation was formed in line with the Government's move to boost the railway industry in Malaysia to be at par with the railway industry in developed countries. This aspiration became realistic with the enforcement of the Railways Act 1991 and the revocation of Railways Ordinance 1948, where three (3) major entities were established, namely: :

- a) *Department of Railway*
A regulatory body of railway and railway safety in Malaysia.
- b) **Railway Assets Corporation**
Agency entrusted with the
responsibilities to manage railway assets.
- c) *Keretapi Tanah Melayu Berhad*
A corporatized body to provide railway operation service.

2010 Susutnilai terkumpul Accumulative Depreciation	Pada On 1.1.2010 RM'000	Tambahan Additional RM'000	Pelarasan Adjustment RM'000	Pada On 31.12.2010 RM'000
Grading Grading	100,631	4,484	-	105,115
Terowong Tunnel	55,218	1,003	-	56,221
Landasan & Yad Track & Yard	206,161	10,399	-	216,560
Jambatan Bridge	226,478	4,987	-	231,456
Pembetong Culvert	104,004	2,132	-	106,136
Semboyan & Komunikasi Signal & Communication	34,491	2,162	-	36,653
	159,687	7,549	-	167,236
Bangunan Building	22,431	3,579	-	26,010
Loji & Jentera Plant & Machinery	9,921	-	-	9,921
Sistem Tiket Ticketing System	137	43	-	180
Kenderaan Jalanraya Road Vehicles	69,703	13,538	-	83,241
Kenderaan Keretapi Railway Vehicles	145	44	-	189
Komputer Computer	113	6	-	119
Kelengkapan Pejabat Office Equipment	79,742	5,901	-	85,543
Sistem Elektrifikasi Electrification System	-	0.2	-	0.2
Perabot dan Lengkapan Dari Besi Furniture and Metal-based Equipment	-	0.9	-	0.9
Alat Lengkapan Elektronik Yang Lain Other Electronics Equipment	-	-	-	-
	1,068,862	55,719	-	1,124,581

Melalui pengkorporatan tersebut, segala harta dan aset-aset keretapi yang dahulunya di bawah Pentadbiran KTM telah dibubarkan, dan tanah keretapi di bawah Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) adalah terletak kepada PAK, manakala operasi perkhidmatan keretapi dikendalikan oleh Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). Dalam erti kata lain, PAK merupakan sebuah agensi Kerajaan yang diwujudkan untuk bertindak sebagai “caretaker” dan perancang perniagaan untuk menjaga dan menterjemahkan aset-aset keretapi kepada sesuatu harta yang bernilai dan mampu menjana pendapatan yang berterusan kepada Kerajaan. Keputusan Kerajaan untuk mengkorporatkan KTM bertujuan untuk mengurangkan kebergantungan industri perkeretapian negara kepada Kerajaan sepenuhnya. Selain itu, program pengkorporatan KTM juga merupakan satu daripada usaha untuk menjadikan KTM sebagai sebuah syarikat yang berdaya saing serta setanding dengan penyedia perkhidmatan keretapi milik swasta yang lain di Malaysia.

Dengan terlaksananya program pengkorporatan ini, maka tugas dan tanggungjawab PAK adalah seperti berikut:

- i. Meletakkan pengurusan aset, hak dan liabiliti Pentadbiran KTM sebelum 1 Ogos 1992 kepada PAK supaya syarikat pengganti (KTMB) bebas daripada tanggungan hutang dan kos-kos bukan operasi yang membebankan;
- ii. melaksanakan tanggungjawab memaju dan memajukan semula infrastruktur keretapi supaya syarikat pengganti (KTMB) dapat memberikan tumpuan sepenuhnya kepada operasi dan perkhidmatan keretapi di negara ini; dan
- iii. membiayai pembangunan infrastruktur keretapi yang telah dipertanggungjawabkan melalui sumber-sumber yang diperolehi dari aktiviti-aktiviti penyewaan, pajakan dan peruntukan Kerajaan.

Through the corporatisation programme, the Malayan Railway Administration was disbanded, and all its property and assets, as well as railway land under the Federal Land Commissioner are vested in the RAC, while the railway operation services were taken over by Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). In other words, RAC is a Government's agency, which was set up as a caretaker and business planner to govern and interpret railway assets into valuable property capable of generating continuous income for the Government. The decision to corporatise the Malayan Railway Administration was made with the aim to prevent the railway service industry from being fully dependent on the Government. Besides, the corporatisation was also a part of the Government's efforts to turn the Malayan Railway Administration into a viable and competitive company, which can compete with other private railway service providers in Malaysia.

With the corporatisation, the responsibilities and duties entrusted to RAC are as follows:

- i. to manage all assets and liabilities owned by the Malayan Railway Administration before 1st August 1992, so that KTMB does not have to carry the burden of past debts and non-operational costs on its shoulders;*
- ii. to execute the responsibilities to develop and re-develop railway infrastructures so that KTMB will be able to concentrate in the operation and providing excellent railway services to the users in the country; and*
- iii. to finance railway infrastructure development using sources gathered from various activities such as rental, leasing and Government allocation.*

7. Hartanah, Loji Dan Peralatan

Real Estate, Plant And Equipment

2010 Kos Cost	Pada On 1.1.2010 RM'000	Tambahan Additional RM'000	Pelarasan Adjustment RM'000	Pada On 31.12.2010 RM'000
Tanah-Freehold Land – Freehold	1,010,905	(295,144)	-	715,761
Tanah-Lease Hold Land - Lease Hold	345,428	-	-	345,428
Tanah-Reserve Land – Reserve	7,383,978	-	-	7,383,978
Grading Grading	443,930	-	-	443,930
Terowong Tunnel	99,280	-	-	99,280
Landasan & Yad Track & Yard	622,702	-	-	622,702
Jambatan Bridge	496,065	19,787	-	515,852
Pembentong Culvert	211,053	-	-	211,053
Semboyan & Komunikasi Signal & Communication	71,373	-	-	71,373
	372,777	4,770	-	377,547
Bangunan Building	74,858	43,979	-	118,837
Loji & Jentera Plant & Machinery	9,921	-	-	9,921
Sistem Tiket Ticketing System	431	-	-	431
Kenderaan Jalanraya Road Vehicles	270,755	-	-	270,755
Kenderaan Keretapi Railway Vehicles	218	332	-	550
Komputer Computer	126	-	-	126
Kelengkapan Pejabat Office Equipment	145,019	-	-	145,019
Sistem Elektrifikasi Electrification System				
Perabot & Kelengkapan Dari Besi Furniture and Metal-based Equipment	-	11	-	11
Alat Lengkapan Elektronik Yang Lain Other Electronics Equipment	-	33	-	33
	11,563,589	(231,002)	-	11,332,587

Pada masa ini, PAK diterajui oleh tujuh (7) orang Lembaga Pengarah bukan eksekutif yang terdiri daripada wakil-wakil pelbagai Kementerian dan agensi-agensi Kerajaan. Pelantikan kesemua Lembaga Pengarah PAK adalah selaras dengan Seksyen 89(2) Akta Keretapi 1991 (Akta 463) yang mana ianya perlu dilantik oleh Menteri Pengangkutan seperti berikut:

- i. Seorang wakil Kementerian Pengangkutan;
- ii. seorang wakil Perbendaharaan;
- iii. seorang wakil Unit Perancang Ekonomi;
- iv. Ketua Pengarah Tanah dan Galian;
- v. Pengurus Besar Perbadanan Aset Keretapi hendaklah menjadi anggota ex-officio; dan
- vi. tidak lebih daripada dua orang anggota lain.

Lanjutan daripada perubahan besar yang berlaku dalam jumlah perjawatan di PAK pada tahun 2009 di mana seramai 17 kakitangan baru diambil berkhidmat di Perbadanan ini, tahun 2010 menyaksikan banyak perubahan positif berlaku terutamanya daripada segi urus tadbir di PAK. Pertambahan perjawatan ini, adalah langkah proaktif yang diambil Perbadanan ini bagi memastikan tanggungjawab yang diamanahkan kepada PAK dapat disempurnakan dengan jayanya. Urus tadbir di PAK diterajui oleh seorang (1) pegawai daripada kumpulan Pengurusan Tertinggi, dibantu oleh 14 pegawai yang menganggotai kumpulan Pengurusan dan Profesional, dijana oleh 17 pegawai yang terdiri daripada kumpulan Sokongan I manakala bakinya pula merupakan pegawai kumpulan Sokongan II. Ringkasan mengenai perjawatan di PAK adalah seperti mukasurat sebelah :-

At present, RAC is led by seven (7) members of non-executive Board of Directors, comprising representatives from various ministries and Government agencies. The appointment of these members is in line with Section 89(2) of the Railways Act 1991 (Act 463), which stated that the RAC shall consist of the following members who shall be appointed by the Minister of Transport:

- i. *a representative of Ministry of Transport;*
- ii. *a representative of Treasury;*
- iii. *a representative of Economic Planning Unit;*
- iv. *Federal Land and Mineral Department Director-General;*
- v. *General Manager of Railway Assets Corporation who shall be an ex-officio member; and*
- vi. *not more than two other members.*

Major changes undertaken by RAC and the recruitment of 17 new staff in 2009 have brought about many positive impacts especially in terms of governance in the RAC. The increase in the number of recruited staff is a proactive move taken by the Corporation to ensure that all duties entrusted to RAC can be discharged efficiently. At present, RAC is led by one (1) officer at the Top Management Level, who is assisted by 14 staff from the Management and Professional Group, 17 staff from Support Group I, as well as other staff from Support Group II as shown in next page :-





- Pada masa ini, aset-aset infrastruktur keretapi milik Perbadanan digunakan oleh satu pelanggan sahaja. Sekiranya syarikat tersebut ditutup dan aset-aset infrastruktur ini dijual, kemungkinannya besar Perbadanan tidak mendapat pulangan menyamai dengan nilai buku bersih (kecuali tanah dan bangunan), sebaliknya Perbadanan akan mendapat nilai harga barang lusuh sahaja.

- Oleh kerana aset-aset infrastruktur keretapi selalu diselenggara (major atau minor), penjejasan aset adalah rendah dan mencukupi dengan susutnilai tahunan yang dikenakan ke atas aset-aset tersebut.

5. Sewa Dari Harta

- Hasil sewa daripada harta merupakan sewaan ke atas tanah-tanah dan aset-aset di atas tanah hak milik dan tanah rezab keretapi. Hasil sewa adalah kutip oleh Perbadanan.

- Hasil sewa daripada harta direkodkan berdasarkan prinsip perakaunan terakru.

- Sebahagian dari perjanjian sewa tanah-tanah keretapi ditandatangani di antara penyewa dan KTMB. Hasil dari sewaan-sewaan ini dikutip terus dan diakaunkan oleh KTMB.

6. Faedah Kepada Ahli Lembaga Dan Kakitangan

- PAK tidak membuat bayaran kepada ahli-ahli lembaga dan kakitangan PAK kecuali apa-apa yang layak kepada mereka berdasarkan lantikan dan arahan-arahan Kerajaan.

- PAK tidak pernah membuat apa-apa kontrak bagi mana-mana pihak kakitangan atau ahli lembaga PAK. PAK juga tidak pernah dalam keadaan yang mengetahui memasuki mana-mana kontrak atau perjanjian bagi menguntungkan mana-mana ahli lembaga atau kakitangan PAK.

- Ahli Lembaga PAK tidak dibayar pencen oleh PAK. Manakala bagi kakitangan yang memilih opsyen pencen, PAK mencarum ke dalam Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) setiap bulan, manakala bayaran pencen kakitangan dibuat oleh Kumpulan wang tersebut apabila mereka pencen.

- *At present, the railway infrastructure assets owned by the Corporation are used by only one client. If the company is closed and the infrastructure assets are sold, there is a big possibility that the return might not be equivalent to the net book value (except for land and building), and RAC will receive values of used goods only.*

- *As the railway assets are maintained regularly (major or minor), the affect on assets will be less and sufficient for the annual depreciation value put on the assets.*

5. Rent From Property

- *Rent from property is the rental revenue of the land and assets on titled land or reserve railway land. The rental revenue is collected by the Corporation.*

- *Rental revenue is recorded based on accrual accounting principles.*

- *Some of the rental agreement of railway land were signed by the tenants and KTMB. The rental revenue were collected directly by KTMB and they will send the statement of receipt and payment to RAC quarterly.*

6. Benefits To The Board Members And Staff

- *RAC does not make any payment to the Board Members and the staff except of whatever they are eligible of based on their appointments and Government's directives.*

- *RAC has never entered into any contractual agreement on behalf of any staff or Board Members. RAC in its knowledge has never entered into any contract or agreement that benefit any Board Member of its staff.*

- *Member of the Board of Directors of RAC are not paid with pension by the RAC. For employees who chose the pension option, RAC contributed monthly to the Retirement Fund Incorporated (KWAP) and the pension of the employees concerned are made by KWAP.*



Jawatan <i>Position</i>	Jumlah(Orang) <i>Total (Staff)</i>
Pengurus Besar Gred Utama C (Terbuka) <i>General Manager Grade Utama C (Open)</i>	1
Pengurus Kanan Hartanah Gred M52 (Terbuka) <i>Senior Property Manager Grade M52 (Open)</i>	1
Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Gred M48 (Terbuka) <i>Administration and Finance Manager Grade M48 (Open)</i>	1
Pengurus Hartanah M44 (Terbuka) <i>Property Manager Grade M44 (Open)</i>	1
Jurutera Gred J44 <i>Jurutera Gred J44</i>	1
Pegawai Tadbir Gred N41 <i>Administrative Officer Grade N41</i>	2
Jurutera Gred J41 <i>Engineer Grade J41</i>	2
Pegawai Penilai Gred W41 <i>Valuation Officer Grade W41</i>	1
Akauntan Gred W41 <i>Accountant Grade W41</i>	1
Akauntan Gred W41 (KUP) <i>Accountant Grade W41 (KUP)</i>	1
Pegawai Teknologi Maklumat Gred F41 <i>Information Technology Officer Grade F41</i>	1
Pegawai Penerangan Gred S41 <i>Information Officer Grade S41</i>	1
Pegawai Undang-Undang Gred L41 <i>Legal Officer Grade L41</i>	1
Penolong Jurutera Gred J29 <i>Assistant Engineer Grade J29</i>	2
Penolong Pegawai Teknologi Maklumat Gred F29 <i>Information Technology Assistant Officer Grade F29</i>	1
Penolong Pegawai Tadbir Gred N27 <i>Assistant Administrative Officer Grade N27</i>	2
Penolong Akauntan Gred W27 <i>Assistant Accountant Grade W27</i>	2
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N22 <i>Office Secretary Assistant Grade N22</i>	1
Pembantu Tadbir (P/O) Gred N22 <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N22</i>	1
Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N17 <i>Office Secretary Assistant Grade N17</i>	1
Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17 <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N17</i>	5
Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) Gred N17 (KUP) <i>Administrative Assistant (C/O) Grade N17 (KUP)</i>	1
Juruteknik Gred J17 <i>Technician Grade J17</i>	1
Pembantu Am Pejabat Gred N4 <i>General Office Assistant Grade N4</i>	1
Pembantu Am Pejabat Gred N1 <i>General Office Assistant Grade N1</i>	3
Pemandu Gred R3 <i>Driver Grade R3</i>	2
JumlahTotal	38

Jadual 1: Jumlah perjawatan di PAK bagi tahun 2010 | Table 1: RAC staff in the Year 2010

- Susut nilai tidak diperuntukkan bagi semua jenis tanah milik bebas dan tanah rizab. Bagi kesemua aset yang lain, susut nilai diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus supaya memansuhkan kos atau nilai setiap aset disepanjang anggaran hayat kegunaannya. Susut nilai aset dikira dari bulan ianya diperolehi atau dipermodalkan.

- Freehold and reserve land are not depreciated. For all other assets, depreciation is provided on a straight line method so as to write off the cost or valuation of each asset to the residual value over their estimated useful lifespan. The depreciation is considered from the month it was obtained or capitalised.

Anggaran hayat kegunaan aset-aset tetap AK seperti berikut :-
Estimation of useful life of RAC fixed assets is as follows :-

	Jumlah Tahun Number of Year
Grading dan Terowong <i>Grading and Tunnel</i>	99
Jambatan dan Pembentong <i>Bridge and Culvert</i>	99
Landasan <i>Track</i>	60
Yad Atur <i>Yard</i>	60
Semboyan dan Komunikasi <i>Signal and Communication</i>	33
Bangunan <i>Building</i>	50

Anggaran hayat kegunaan aset-aset tetap Perbadanan seperti berikut:-
Estimation of useful life of RAC fixed assets is as follows:-

	Jumlah Tahun Number of Year
Sistem Elektrifikasi <i>Electrification System</i>	25
Loji & Jentera <i>Plant & Machinery</i>	25
Kenderaan Keretapi <i>Railway Vehicles</i>	20
Kenderaan Jalan Raya <i>Road Vehicles</i>	10
Sistem Tiket <i>Ticketing System</i>	10
Komputer <i>Computer</i>	3
Kelengkapan Pejabat <i>Office Equipment</i>	5
Peralatan Latihan <i>Training Equipment</i>	5

- Pada tahun 2005 Perbadanan menjalankan proses penilaian semula aset-aset tetap Perbadanan. Selepas proses penilaian semula aset-aset Perbadanan, sewa aset-aset yang masih ada nilai, disusutnilaikan berdasarkan nilai baru dan anggaran usia guna baru yang diberikan oleh jurunilai yang menilai aset-aset Perbadanan.

- Aset-aset yang diperolehi selepas penilaian semula direkodkan mengikut kos perolehan dan disusutnilaikan secara garis lurus berdasarkan usia guna seperti yang dinyatakan dalam nota .

- Assets acquired after the re-evaluation will be recorded according to the procurement cost and were depreciated in a straight line method according to the useful life as stated in notes

- In 2005, RAC conducted re-evaluation of its fixed assets. After the re-evaluation, all fixed assets with value were depreciated according on new values and estimated useful life provided by the valuers who evaluate RAC assets.

Kelulusan penambahan seramai 22 staf baru ini dibuat pada 28 Julai 2008 oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan Kementerian Kewangan (MOF) melalui Waran Perjawatan Bil K21 Tahun 2008.

Punca Kuasa Pak

Punca kuasa PAK seperti yang terdapat dalam Akta Keretapi 1991 (Akta 463), merangkumi bidang-bidang berikut:-

- i. Memegang dan menikmati harta alih dan harta tak alih [Sek. 89 (1)]
- ii. keanggotaan dan fungsi [Sek. 89(2) dan 89(8)]
- iii. pelantikan Ketua Pegawai Eksekutif [Sek. 90(1)]
- iv. peletakhakkan harta kepada PAK [Sek. 92(2) dan 93]
- v. segala liabiliti yang dikuatkuasakan terhadap PAK atau Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) (Sek. 95)
- vi. pelantikan kakitangan [Sek. 96(1)]
- vii. penubuhan Kumpulan Wang PAK [Sek. 98(1) – 98 (4)]
- viii. mengurusniagakan harta tak alih (Sek. 103)

Piagam Pelanggan

PAK sentiasa peka dengan keperluan sektor perkeretapian dan akan berusaha membantu Kerajaan membangunkan infrastruktur keretapi di negara ini. Untuk tujuan ini, PAK akan memastikan:

- i. Permohonan pajakan tanah keretapi diproses dalam tempoh 90 hari.
- ii. Permohonan sewaan tanah keretapi dan tumpang lalu akan diproses dalam tempoh 60 hari.
- iii. perolehan dan pelupusan aset-aset infrastruktur keretapi melalui tender dan sebutarga diproses dalam tempoh 180 hari.
- iv. permohonan pembangunan di atas tanah-tanah keretapi akan diproses dalam tempoh 180 hari.

The approval for the recruitment of 22 new staff was given to RAC on 28th July 2008 by the Public Service Department and Ministry of Finance through the Warrant of Occupation Bill K21/2008.

RAC's Jurisdictions

RAC's jurisdictions are clearly stated in the Railways Act 1991 (Act 463) and they comprise the following aspects:-

- i. *acquire and enjoy movable and immovable property [Sec. 89 (1)]*
- ii. *membership and functions [Sec. 89(2) and 89(8)]*
- iii. *appointment of Chief Executive Officer [Sec. 90(1)]*
- iv. *vesting of assets in the RAC [Sec. 92(2) and 93]*
- v. *liabilities enforceable against the RAC or Federal Land Commissioner (Sec. 95)*
- vi. *appointment of staff [Sec. 96(1)]*
- vii. *establishment of RAC Fund [Sec. 98(1) – 98 (4)]*
- viii. *deal with any immovable property (Sec. 103)*

Client's Charter

RAC is always concern about the need of development in the railway sector and will continue to assist the Government in developing railway infrastructures in the country. To this end, the RAC will ensure that:

- i. *application for lease of railway land will be processed within the period of 90 days.*
- ii. *rental application of railway land and way leave will be processed within 60 days.*
- iii. *acquisition and disposal of railway infrastructure assets through tenders and quotations will be processed within 180 days.*
- iv. *application for development on railway land will be processed within 180 days.*

- Pemodalan Aset Tetap

Kerja-kerja dalam proses dipermodalkan apabila aset-aset berkenaan siap sepenuhnya mengikut kontrak yang dibuat kecuali dalam kes-kes yang tertentu. Bagi aset-aset yang dibeli, hanya aset ks seunit RM3,000.00 atau lebih akan dianggap sebagai aset tetap. Aset-aset yang nilai kurang RM3,000.00 akan dianggap sebagai belanja dan direkodkan dibawah inventori.

- Penyelenggaraan Infrastruktur

Peyelenggaraan infrastruktur adalah kerja-kerja peyelenggaraan besar infrastruktur keretapi sedia ada termasuk pengukuhan dan penambahbaikan infrastruktur tersebut. Dalam keadaan biasa kos penyelenggaraan yang dibiayai oleh Kerajaan akan dimasukkan ke dalam kerja-kerja pelaksanaan. Ianya akan dikira sebagai belanja apabila sesuatu projek penyelenggaraan itu tamat.

- Pinjaman Jangka Pendek

Pinjaman Jangka Pendek merupakan jumlah tunggakan Pinjaman Jangka Panjang dan Bahagian Pinjaman Jangka Panjang yang perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan. Jumlah Pinjaman Jangka Panjang ditolak jumlah ini menjadikan baki Pinjaman Jangka Panjang kelihatan rendah.

- Geran Dan Pelunasan Geran

Geran Operasi yang diterima untuk operasi Perbadanan diambilkira sebagai pendapatan manakala Geran Kerajaan diterima untuk pembiayaan aset dan peyelenggaraan infrastruktur dikira sebagai pendapatan tertunda. Pelunasan geran bagi aset-aset tetap dilunaskan mengikut hayat aset manakala bagi penyelenggaraan infrastruktur apabila kerja-kerja peyelenggaraan tersebut dikira sebagai belanja.

3. Liabiliti Kontigensi

Pinjaman EDB Singapura yang diambilalih oleh Perbadann telah luput cara pembayarannya. Pada masa itu, pinjaman masih berbaki Sin D4,046,022.00. Cara pembayaran pinjaman tersebut adalah bagi setiap satu tan barangan yang dibawa melalui jajaran Jurong bayaran Sin D1 dibayar kepada EDB. Jajaran Jurong sudah tidak digunakan lagi.

4. Aset-Aset Dan Susutnilai

Sebelum tahun 2005 Aset Tetap telah dinyatakan pada kos ditolak susutnilai terkumpul. Pada tahun 2005 Perbadanan telah menilai semula aset-aset tetap PAK dengan menetapkan nilai pada masa itu dan baki usia guna aset-aset berkenaan itu pengiraan susutnilai tahunan. Perbadanan menggunakan nilai-nilai baru ini bermula tahun 2006.

- Capitalisation of Fixed Assets

Work in progress are capitalised when the assets are fully completed based on the contract except in some specific cases. For purchased assets, only those costing RM3,000.00 or more per unit will be considered as fixed asset. Assets of value less than RM3,000.00 will be treated as expenses and recorded in inventory.

- Maintenance of Infrastructure

Maintenance of infrastructure are major maintenance work done for the existing railway infrastructure, including strengthening and upgrading of the infrastructures. In normal condition, the maintenance cost will be subsidised by the government and will be included in the implementation works. It will be considered as expenses when the project is completed.

- Short Term Loan

Short Term Loan is an accrued interest on Long Term Loan and part of Long Term Loan needs to be paid within 12 months. Total amount of Long Term Loan are deducted from this amount and as a result, the balance of Long Term Loan seems to be lower.

- Grant and Grant Settlement

Operation Grant received for the Corporation's operation is considered a revenue while the Government Grant received for funding of assets and maintenance of infrastructure will be considered as deferred revenue. The grants will be amortised based on economic life of the assets, while for the maintenance of infrastructure when the maintenance work is considered as expenditure.

3. Contingency Liability

The method of repayment for Singapore Economic Development Board's (EDB) loan that are taken over by the Corporation has expired. At the time, the balance of the loan is SD4,046,022.00. The method of repayment is for every 1 ton of goods carried via the Jurong Line, SD1 will be paid to EDB, but the Jurong Line is no longer used.

4. Assets And Depreciation

Before 2005, Fixed Asset was stated at cost value minus the accumulative depreciation. In 2005, RAC had re-evaluated its fixed assets and remainder of useful life of the assets. The annual depreciation is estimated according to the new value and age usability. RAC uses the new value beginning 2006

Dasar Kualiti

PAK sentiasa komited untuk melaksanakan dan menyediakan perkhidmatan yang memenuhi kehendak dan kepuasan pelanggan menerusi perkhidmatan yang berkualiti, mematuhi akta serta peraturan yang telah ditetapkan. Pelaksanaan perkhidmatan di PAK adalah berasaskan kepada MS ISO 9001:2000 dengan menekankan kepada usaha-usaha penambahbaikan secara berterusan.

Bidang Tugas Mengikut Peruntukan Akta Keretapi 1991

PAK adalah sebuah Badan Berkanun Kerajaan yang ditubuhkan di bawah Akta Keretapi 1991 dan telah beroperasi secara rasminya pada 1 Ogos 1992. Fungsi-fungsi Perbadanan mengikut Akta Keretapi 1991 adalah:

Seksyen 89(8)

a) Untuk mengurus, mentadbir dan menyelenggarakan:-

i) Segala harta dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 92 adalah terletak pada Perbadanan;

ii) Segala harta yang terletak pada, atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Ordinan termansuh yang menurut kuasa Seksyen 93 adalah terletak pada Perbadanan dan untuk mengurus dan mentadbir segala liabiliti berkenaan dengannya;

b) Untuk mengusahakan projek-projek bagi pemajuan atau pemajuan semula mana-mana infrastruktur atau kemudahan keretapi;

c) Untuk menjalankan dan melaksanakan apa-apa fungsi lain sebagaimana yang ditetapkan oleh Menteri di bawah Akta ini.

Quality Policy

RAC is always committed to develop and provide the service that will fulfill the needs and satisfaction of its clients through quality service, while adhering to the stipulated rules and regulations. The implementation of services in RAC is based on the MS ISO 9001:2000 with focus given on the efforts for continuous improvement.

Authorised Functions According To Railways Act 1991

RAC is a Federal Statutory Body under Ministry of Transport. It was established under the Railways Act 1991 (Act 463) and was fully operational since 1st August 1992. Its functions as stipulated under the Railways Act 1991 are:

Section 89(8)

a) To manage, administer and maintain:-

i) all properties and rights of the Malayan Railway Administration under the repealed Ordinance which by virtue of Section 92 are vested in the Corporation;

ii) all property vested in, held or acquired by the Federal Land Commissioner under the repealed Ordinance which by virtue of Section 93 are vested in the Corporation, and to manage and administer all liabilities in respect thereof;

b) To promote and undertake projects for the development or re-development of any railway infrastructure or facilities; and

c) To carry out and perform such other functions as may be prescribed by the Minister under this Act.

Kegiatan utama Perbadanan ini adalah untuk mengurus, mentadbir dan meyelenggara semua aset, liability dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu yang telah dipindahmilik kepada Perbadanan Aset Keretapi, melalui Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan juga membangunkan infrastruktur keretapi

- Instrumen-instrumen Kewangan

Instrumen-instrumen kewangan diiktiraf dalam lembaran imbalan apabila perbadanan telah menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen. Instrumen-instrumen kewangan dikelaskan sebagai liability atau ekuiti selaras dengan pengaturan kontrak. Faedah, dividen dan laba dan kerugian berkaitan dengan instrumen kewangan dikelaskan sebagai liability, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Instrumen-instrumen kewangan diseimbangkan apabila Perbadanan mempunyai hak boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangkan dan berhasrat untuk menyelesaikan sama ada atas dasar bersih atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liability secara serentak.

a) Tunai dan Setara Tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan setara tunai termasuk dalam tandan dan di bank dan deposit pada panggilan yang mempunyai risiko tidak ketara dalam perubahan nilai, bersih daripada overdraf bank belum dijelaskan.

b) Penghutang

Penghutang dinyatakan pada nilai boleh direalisasikan. Hutang lapuk dihapus jika apabila dikenal pasti. Anggaran dibuat bagi hutang ragu berdasarkan semakan ke atas semua jumlah belum dijelaskan pada tarikh lembaran imbalan.

c) Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos yang merupakan nilai saksama balasan untuk dibayar pada masa hadapan bagi barangan dan perkhidmatan yang diterima.

- Kerja-Kerja Dalam Pelaksanaan

Kerja-kerja dalam pelaksanaan merupakan projek-projek infrastruktur keretapi dan projek pembangunan yang dilaksanakan oleh Perbadanan yang mana kosnya dibiayai oleh Kerajaan yang masih belum siap sepenuhnya semasa penyata ini disediakan. Ianya diakaunkan sebagai kerja-kerja dalam pelaksanaan apabila kontraktor projek yang berkaitan membuat tuntutan pembayaran kemajuan. Apabila proses mempermodalkan dijalankan, sebahagian dari amaun kerja-kerja dalam pelaksanaan ini akan ditukar menjadi aset tetap mengikut jenis aset-aset berkenaan. Walaubagaimanapun tidak semua kerja-kerja dalam pelaksanaan dipermodalkan, sebahagian pula akan diakaunkan sebagai belanja penyelenggaraan infrastruktur.

Loss on impairment of assets will be charged to the income statement. Addition of the following value in the recoverable amount of assets to be taken into account by adjusting back the amount of impairment loss of assets before and only taken into account so that the net book value of assets that have been established where as if no impairment loss on property values that have been identified. Adjustment on the impairment losses on property value assessment of assets are credited to the income statement.

- Financial Instruments

Financial instruments are recognised on the balance sheet when the Corporation has become a party to the contractual provisions of the instrument. Financial instruments are classified as liabilities or equity in accordance with contractual arrangements. Interest, dividends and profits and losses relating to financial instruments classified as liabilities, are reported as expense or income. Financial instruments are offset when the Corporation has a legally enforceable right to offset and intends either to settle on a net basis or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

a) Cash and Cash Equivalents

For the purposes of cash flow statement, cash and cash equivalents included in the bank and at bank and deposits at call which have an insignificant risk of changes in value, net of outstanding bank overdrafts.

b) Debtors

Debtors are stated at anticipated realisable value. Bad debts will be written off once identified. Estimates are made for doubtful debts based on a review of all outstanding amounts as at balance sheet date.

c) Creditors

Creditors are stated at cost which is an equivalent value to be paid in the future for goods and services received.

- Work In Progress

Work in progress are railway infrastructure projects funded by the government but not fully completed at the time this statement was prepared. They are considered as work in progress when the project contractors continue making claims. When capitalisation process is done, some amount of the work in progress will be accounted as fixed asset according to the type of the asset. However, not all work in progress will be capitalised, as some will be accounted as expenses for maintenance of infrastructures.

Seksyen 92(2)

Segala harta, hak dan liabiliti Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu di bawah Ordinan termansuh hendaklah apabila mula berkuatkuasanya Akta ini, terletak pada Perbadanan tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan dan segala sebutan mengenai "Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu", "Keretapi Tanah Melayu", atau "Pengurus Besar, Keretapi Tanah Melayu" berhubungan dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hakmilik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai "Perbadanan Aset Keretapi".

Seksyen 93

Segala harta yang terletak pada, dipegang atau diperolehi oleh Pesuruhjaya Tanah Persekutuan di bawah Akta ini tanpa apa-apa jua pun pemindahhakan, penyerahhakan atau pemindahan bagi hakmilik, estet, atau kepentingan yang serupa sebagaimana ia telah terletak atau dipegang sebelum sahaja mula berkuatkuasanya Akta ini dan segala sebutan mengenai "Pesuruhjaya Tanah Persekutuan" berhubungan dengan mana-mana harta dalam apa-apa suratcara, suratikatan, hakmilik, dokumen atau undang-undang bertulis hendaklah ditafsirkan seolah-olah segala sebutan sedemikian adalah sebutan mengenai "Perbadanan Aset Keretapi".

PENGURUSAN DAN PENTADBIRAN

Bahagian Khidmat Pengurusan merupakan tulang belakang PAK dalam mengurus, mentadbir dan menyelenggara sumber-sumber yang ada di dalam PAK. Terdapat tiga unit yang diletakkan di bawah bahagian ini iaitu Unit Pentadbiran, Unit Kewangan dan Akaun dan Unit Pengurusan Maklumat. Bahagian ini dipertanggungjawabkan dalam mentadbir dan mengurus sumber-sumber di PAK bagi memastikan Perbadanan ini dapat beroperasi dengan cekap dan efisien berasaskan kepada pekeliling-pekeliling dan garis panduan yang telah ditetapkan Kerajaan. Selain itu, Bahagian Khidmat Pengurusan juga akan memastikan modal insan yang terlatih dan berinovatif dapat dilahirkan dan pembangunan komunikasi dan teknologi maklumat yang sejajar dengan keadaan semasa dapat dibentuk bagi membantu PAK mencapai misi dan visi yang telah ditetapkan.

Section 92(2)

All properties, rights and liabilities of the Malayan Railway Administration under the repealed Ordinance shall, upon the commencement of this Act, vest in the Corporation without any conveyance, assignment or transfer whatsoever and all references to "Malayan Railway Administration", "Malayan Railway", or "General Manager, Malayan Railway" in relation to such property in any instrument, deed, title, document or written law shall be construed as if all such references were references to the "Railway Assets Corporation".

Section 93

All properties vested in, held or acquired by the Federal Land Commissioner under the repealed Ordinance shall vest in the Corporation under this Act without any conveyance, assignment or transfer whatsoever for the like title, estate, or interest and on the like tenure as the same was vested or held immediately before the commencement of this Act and all references to the "Federal Land Commissioner" in relation to such property in any instrument, deed, title, document or written law shall be construed as if all such references were references to the "Railway Assets Corporation".

MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

The Management Service Division is the backbone of RAC in managing, administering and maintaining all resources in the Corporation. It comprises three Units, namely Administration, Finance and Account, and Information Management. This division is entrusted with the responsibility to administer and manage RAC's resources to ensure smooth and efficient operation based on the Government's directives and regulations. Apart from that, the division will also ensure that skilled and innovative human capital can be produced, information technology and communication development are in line with the current situation and the corporate image of the Corporation are improved to help RAC in achieving its mission and vision.

Nota-Nota Kepada Akaun Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2010

1. Kegiatan Utama

Kegiatan utama Perbadanan ini adalah untuk mengurus, mentadbir dan meyelenggara semua asset, liability dan hak Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu yang telah dipindahmilik kepada Perbadanan Aset Keretapi, melalui Akta Keretapi 1991 (Akta 463) dan juga membangunkan infrastruktur keretapi.

Tiada sebarang perubahan penting dalam kegiatan-kegiatan utama ini disepanjang tahun.

2. Dasar-Dasar Perakaunan Yang Penting

- Asas Perakaunan

Penyata kewangan Perbadanan telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mematuhi Piawaian Laporan Perakaunan Entiti Persendirian (PERS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB). Penyediaan penyata kewangan ini mengkehendaki para pengarah membuat anggaran-anggaran perakaunan kritika dan pendedahan terhadap semua aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan dan jumlah perolehan dan perbelanjaan yang dilaporkan pada tahun tersebut. Para pengarah juga dikehendaki untuk menggunakan penilaian mereka dalam proses melaksanakan polisi-polisi perakaunan Perbadanan. Keputusan sebenar mungkin berbeza kerana andaian-andaian dan penilaian-penilaian yang dibuat adalah berdasarkan kepada pengalaman dan pengetahuan para pengarah tentang isu-isu semasa.

- Tukaran Matawang

Urusniaga dalam matawang asing disepanjang tempoh telah ditukarkan kepada Ringgit Malaysia berdasarkan kadar pertukaran yang menghampiri kadar berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Aset-aset dan tanggungan matawang asing bersifat kewangan pada tarikh lembaranimbangan telah dinilai kepada Ringgit Malaysia pada kadar yang berkuatkuasa pada tarikh ini. Semua keuntungan atau kerugian pertukaran telah diambilkira dalam Penyata Pendapatan.

Notes To The Account

For Year Ended 31 December 2010

1. Main Activity

The main activities for the Corporation are to manage, administer and maintain all assets, liabilities and rights of the Malayan Railway Administration which have been vested in the Railway Assets Corporation, through the Railways Act 1991, and to develop railway infrastructures.

There are no significant changes in the main activities throughout the year.

2. Important Accounting Policies

- Basic Accounting

The Corporation's financial statement was prepared in accordance with the historical cost convention and the Private Entities Accounting Standard issued by the Malaysian Accounting Standards Board (MASB). The preparation of this financial statement requires the directors to make critical accounting estimates and assumptions that affect the effective amount of assets and liabilities and disclosures of all assets and liabilities at the date of the financial statements and the amount of revenue and expenses during the year. The directors are also required to use their assessments in the process of applying accounting policies of the Corporation. Actual results may differ because of assumptions and assessments made are based on the experience and knowledge of the directors on current issues.

- Currency Exchange

The foreign currency converted to the Malaysian Ringgit is determined by the exchange rate close to the effective rate on the date of dealing. Monetary assets and liabilities in foreign currencies at balance sheet date are converted into Malaysian Ringgit at the rates of exchange applicable on that date. All profit and loss of the exchange have been taken into consideration in the Income Statement.

Pentadbiran

Unit Pentadbiran di PAK diketuai oleh seorang Pengurus Pentadbiran dan Kewangan (Gred M48) dengan dibantu Pegawai Tadbir (N41) dan Penolong Pegawai Tadbir (N27). Terdapat juga seorang Pembantu Tadbir Kanan (Perkeranian/Operasi) (N22), Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) (N17), Pembantu Setiausaha Pejabat (N17), Pembantu Am Pejabat (N1) dan dua (2) orang Pemandu (R3) bagi menyelesaikan urusan di Unit Pentadbiran ini. Unit ini bertanggungjawab dalam pengurusan hal ehwal pejabat, penyelenggaraan aset alih dan pengurusan stor, pengurusan kenderaan rasmi jabatan dan pengurusan sumber manusia dan perjawatan. Fungsi utama Unit Pentadbiran diringkaskan menerusi rajah berikut:



Rajah 1 : Fungsi Utama Unit Pentadbiran
Chart 1: Administration Unit's Main Functions

Administration

RAC's Administration Unit is led by an Administration and Finance Manager (Grade M48) with the help of an Administrative Officer (N41), an Assistant Administrative Officer (N27), a Senior Administrative Assistant (Clerical/ Operation) (N22), an Administrative Assistant (Clerical/ Operation) (N17), an Office Secretary Assistant (N17), a General Office Assistant (N1) and two (2) Drivers (R3). The unit is responsible for the administration and office maintenance management, official vehicle management and human resource and personnel management. The functions of this division are as shown in Chart 1.

Staffing

As at 31st December 2010, RAC has 38 staff, comprising a General Manager (Grade Utama C) who leads the Top Management Level, fourteen (14) officers in the Management and Professional Group and twenty three (23) staff in the Support Group I and II. The increase of 22 new staff was made possible through the Warrant of Occupation Bill K21/2008 dated 28th July 2008. With the increase in the number of its staff, it is hoped that the RAC's capability to manage and develop railway assets, involving the upgrading of railway infrastructure like the Ipoh-Padang Besar and Seremban-Gemas Electrified Double Tracking Projects, as well as other development on RAC-owned land will be improved.

Perjawatan

Sehingga 31 Disember 2010, PAK mempunyai 38 orang warga kerja yang terdiri daripada seorang Pengurus Besar (Gred Utama C) yang menerajui Kumpulan Pengurusan Tertinggi, lima belas (15) pegawai daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan dua puluh empat (23) orang staf daripada Kumpulan Sokongan I dan II. Pertambahan sebanyak 22 jawatan baru di PAK ini diperolehi melalui Surat Kelulusan Perjawatan Bil K21 Tahun 2008 bertarikh 28 Julai 2008. Dengan pertambahan jawatan ini, keupayaan PAK untuk menguruskan dan membangunkan semua aset-aset keretapi yang melibatkan pelaksanaan projek-projek menaiktaraf infrastruktur keretapi seperti Projek Landasan Berkembar Elektrik (PLBE) dari Ipoh ke Padang Besar dan Seremban ke Gemas serta lain-lain projek pembangunan di atas tanah-tanah milik PAK dapat dipertingkatkan.



Penyata Aliran Tunai*Cash Flow Statement***Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2010***For Year Ended 31 December 2010*

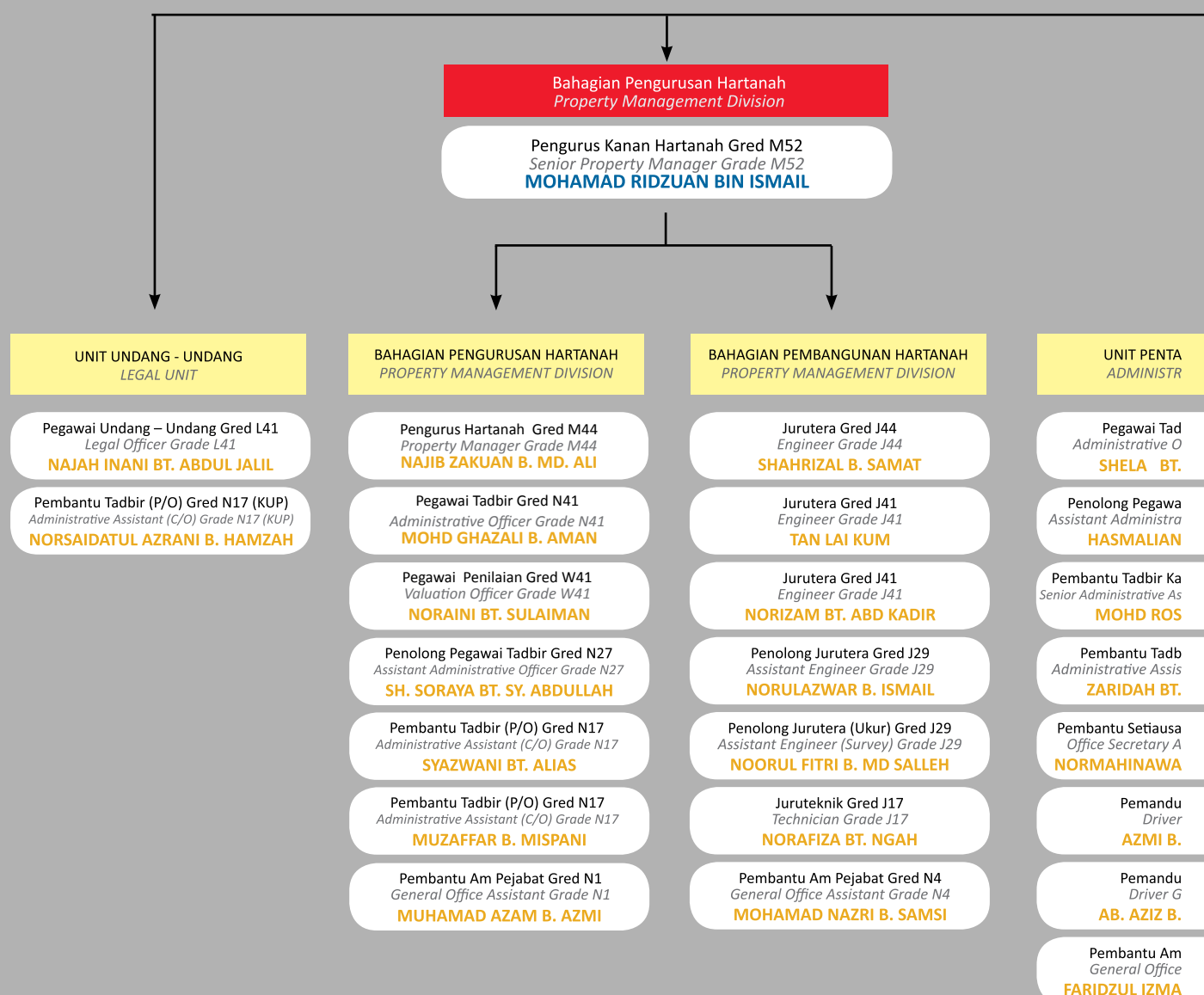
	Nota <i>Note</i>	2010 RM'000	2009 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi <i>Cash Flow From Operation Activities</i>			
Penerimaan Tunai Daripada Kerajaan <i>Cash Receipts From Government</i>		1,495	3,268
Pembayaran Tunai Kepada Pekerja Dan Belanja Pentadbiran <i>Cash Payment To Staff And Administrative Expenditure</i>		(1,495)	(1,604)
Sewa Di Terima <i>Rent Receipts</i>		5,048	2,291
Belanja Berkaitan Sewa <i>Rental Expenditure</i>		(3,077)	(1,309)
Pelbagai Penerimaan <i>Other Receipts</i>		68	324
Deposit Diterima (Liabiliti) <i>Deposit Receipts (Liability)</i>		127	29
Bayaran Deposit (Aset) <i>Deposit Payment (Asset)</i>		-	(21)
Faedah Diterima <i>Dividend Receipts</i>		250	151
Penghasilan Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi <i>Net cash from operation activities</i>		2,416	3,129
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan <i>Cash Flow From Investment Activities</i>			
Pembelian Aset <i>Assets Acquisition</i>		(376)	(4,948)
Pelupusan Aset Tetap <i>Disposal of Fixed Assets</i>		200,208	-
Kerja-kerja dalam pelaksanaan <i>Work In Progress</i>		(2,954)	-
Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan <i>Net cash from investment activities</i>		(196,878)	(1,819)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan <i>Cash Flow From Loan Activities</i>			
Pemberian Pinjaman Kepada Kakitangan <i>Staff Loan</i>		(55)	-
Bayaran Balik Pinjaman Oleh Kakitangan <i>Loan Repayment By Staff</i>		17	16
Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan <i>Net cash from loan activities</i>		(38)	16
Lebihan/ (Kurangan) Bersih Tunai Dan Kesetaraan Tunai <i>Net Cash and Cash Equivalents Surplus/(Deficit)</i>		199,256	(1,803)
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun <i>Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</i>		11,352	13,155
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun <i>Cash and Cash Equivalents at End of Year</i>	10	210,608	11,352

CARTA ORGANISASI PERB

RAILWAY ASSETS CORPORAT

Pengurus Besar
General Manager

ABDUL KADIR B.



Penyata Perubahan Dalam Ekuiti*Changes In Equity Statement***Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2010***For Year Ended 31 December 2010*

	Geran Kerajaan Government Grant RM'000	Rizab Penilaian Aset Asset Valuation Reserve RM'000	Kerugian Terkumpul Accumulated Loss RM'000	Jumlah Total RM'000
2009				
Pada 1 Januari 2009 <i>As at 1 January 2009</i>	11,334,894,295	8,322,476	(580,110)	19,077,260
Penerimaan Geran <i>Grant Receipts</i>	1,794,128	-	-	794,128
Permodalan Geran <i>Grant Capitalisation</i>	(138,116)	-	-	(138,116)
Lebih Bersih Bagi Tahun Semasa <i>Net Surplus for Current Year</i>	-	-	(9,453)	(9,453)
				4,420
Pada 31 Disember 2009 <i>As at 31 December 2009</i>	12,990,906	8,322,476	(589,563)	20,723,819
2010				
Pada 1 Januari 2009 <i>As at 1 January 2009</i>	12,990,906	8,322,476	(589,563)	20,723,819
Penerimaan Geran <i>Grant Receipts</i>	1,195,806	-	-	1,257,071
Permodalan Geran <i>Grant Capitalisation</i>	(262,815)	-	-	(324,080)
Defisit Bersih Bagi Tahun Semasa <i>Net Deficit for Current Year</i>	-	-	(54,660)	(54,660)
Pada 31 Disember 2010 <i>As at 31 December 2010</i>	13,923,897	8,322,476	(644,223)	21,602,150

ADANAN ASET KERETAPI ION ORGANISATION CHART

Gred Utama C
Grade Utama C

AB LATIFF

Pembantu Setiausaha Pejabat Gred N22
Office Secretary Assistant Grade N22

ROSNISA BT MOHAMED ASLI

Bahagian Khidmat Pengurusan
Management Service Division

Pengurus Pentadbiran & Kewangan Gred M48
Administration & Finance Manager Grade M48
ZUHAIR B. JAMALUDIN

DBIRAN
ATION UNIT

bir Gred N41
ffiver Grade N41
SAARI

i Tadbir Gred N27
tive Officer Grade N27
A BT. HASHIM

nan (P/O) Gred N22
Assistant (C/O) Grade N22
NI B. JAMAL

ir (P/O) Gred N17
tant (C/O) Grade N17
IBRAHIM

ha Pejabat Gred N17
ssistant Grade N17
TI BT. A. GHAFAR

Gred R3
Grade R3
ISMAIL

Gred R3
Grade R3
ABDULLAH

Pejabat Gred N1
Assistant Grade N1
WAN B. ALBAKHRI

UNIT KEWANGAN
FINANCE UNIT

Akauntan Gred W41 (KUP)
Accountant Grade W41 (KUP)
NURUSSALEHIN B. IBRAHIM

Akauntan Gred W41
Accountant Grade W41
MUZIEANA BT. MOHID @ MOHAMAD

Penolong Akauntan Gred W27
Assistant Accountant Grade W27
HASNOOR AZLIANI BT. AHMAD SHUKRI

Penolong Akauntan Gred W27
Assistant Accountant Grade W27
ZAHARIAH BT. MOHAMED ALWI

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17
Administrative Assistant (C/O) Grade N17
ROSDAN B. AHMAD

Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17
Administrative Assistant (C/O) Grade N17
MAZIANA BT. JAMALUDDIN

Pembantu Am Pejabat Gred N1
General Office Assistant Grade N1
MOHAMAD FADZIL B. SHAHERI

UNIT PENGURUSAN MAKLUMAT
INFORMATION MANAGEMENT UNIT

Pegawai Sistem Maklumat Gred F41
Information System Officer Grade F41
NOR ZAWANI BT. AB. WAHAB

Penolong Pegawai Sistem Maklumat Gred F29
Assistant Information System Officer Grade F29
MOHD NUR FIRDAUS B. SAMSUDIN

UNIT HAL EHWAL KORPORAT
CORPORATE AFFAIRS UNIT

Pegawai Penerangan Gred S41
Information Officer Grade S41
ANE SALFARIZAN BT. MISpani

Penyata Pendapatan*Income Statement***Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2010***For Year Ended 31 December 2010*

	Nota Note	2010 RM'000	2009 RM'000
Pendapatan Operasi Operation Income			
Sewa Dari Harta <i>Rent Receipts</i>	15	8,801	2,628
Pelunasan Geran <i>Grant Settlement</i>		262,815	125,806
		271,616	128,434
Lain-Lain Pendapatan Other Income			
Geran Operasi <i>Operation Grant</i>		42,708	3,268
Pelbagai Penerimaan <i>Other Receipts</i>	16	295	643
Keuntungan atas Pelupusan Aset <i>Profit Due To Disposal of Assets</i>	17	65	-
Lain-lain Pendapatan Terkurang Catat Tahun Lalu <i>Other Income Less-Recorded Last Year</i>		966	509
		44,034	4,420
Perbelanjaan Expenditure			
Perbelanjaan Pentadbiran <i>Administrative Expenditure</i>		3,315	2,659
Perbelanjaan Berkaitan Hasil Sewa <i>Rental Income Expenditure</i>	18	3,125	1,694,655
Penyelenggaraan Infrastruktur <i>Infrastructure Maintenance</i>	19	207,207	72,812
Peruntukan Susutnilai <i>Depreciation</i>		55,719	64,501
Rugi akibat terjemahan matawang asing <i>Loss Due To Foreign Exchange</i>		283	-
Kerugian atas Pelupusan Aset <i>Loss Due To Disposal of Assets</i>	17	95,000	-
		(364,649)	(141,666)
(Kurangan) Kasar Sebelum Cukai Pre-Tax (Deficit)/Surplus		(48,999)	(8,812)
Peruntukan Cukai <i>Tax Allocation</i>	20	(1,611)	-
Peruntukan Cukai Tertunda <i>Deferred Tax Allocation</i>	20	(4,050)	-
(Kurangan) Bersih Bagi Tahun Semasa Net (Deficit)/Surplus for current year		(54,660)	(9,453)

PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Untuk memastikan PAK dapat terus beroperasi dengan cekap, berkesan dan berintegriti, Unit Pentadbiran selaku unit yang terlibat dalam pengurusan sumber manusia akan memastikan setiap aktiviti yang melibatkan penggembleran tenaga kerja diatur dan dirancang dengan teliti agar ianya dapat mencapai matlamat yang telah digariskan oleh PAK.

Sejajar dengan pertambahan bilangan pegawai/staf PAK daripada 16 kepada 38 orang, PAK mampu melaksanakan tugas yang dipertanggungjawabkan dengan lebih berkesan bagi memastikan organisasi ini kekal berdaya maju seiring atau lebih baik berbanding badan berkanun lain. Sistem penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai turut dipertingkatkan lagi dari semasa ke semasa bagi memenuhi kehendak dan kepuasan 'stakeholder' serta para pelanggan. Tanggungjawab ini dilaksanakan melalui:

- i. Pemberian perkhidmatan yang berorientasikan keluaran yang berkualiti, cepat dan menepati keperluan pelanggan;
- ii. pengamalan prinsip dan budaya kerja yang cemerlang serta berkualiti; dan
- iii. memastikan sistem dan prosedur kerja sentiasa dikemaskini dan ditambahbaik dari semasa ke semasa.

Unit Pentadbiran sedar bahawa pekerja yang terlatih merupakan aset penting dalam sesebuah organisasi. Justeru itu, tumpuan yang lebih serius telah diberikan kepada bidang latihan dan kursus di mana dengan pelaksanaan aktiviti ini secara berterusan, ianya akan berupaya melahirkan pekerja yang berinovatif dan mempunyai kemahiran serta kepakaran yang tinggi dalam sesuatu bidang. Selain itu, sebagai penyelarasan kepada Pasukan Petugas Bagi Mengurangkan Kerenah Birokrasi, Unit Pentadbiran juga mempunyai matlamat seperti berikut:

- i. Menambahbaik sistem dan prosedur kerja bagi memastikan perkhidmatan yang cepat dan cekap kepada pelanggan, stakeholder serta memastikan tidak terdapat ruang dan peluang yang membolehkan berlakunya penyelewengan, salah guna kuasa dan rasuah;
- ii. mengkaji dan mengenalpasti Akta Keretapi 1991 mengikut kesesuaian semasa tanpa menjejaskan kelancaran dan keberkesanan perkhidmatannya serta mencadangkan pindaan-pindaan yang sewajarnya kepada akta dan peraturan tersebut;
- iii. mengkaji semula Piagam Pelanggan dari semasa ke semasa di samping melakukan penambahbaikan kepada perkhidmatan yang dijanjikan di bawah Piagam Pelanggan termasuk membuat analisa terhadap maklum balas yang diperolehi daripada borang aduan pelanggan; dan
- iv. mengkaji dan menentukan bekalan peralatan yang perlu bagi meningkatkan tahap penyampaian perkhidmatan kepada orang ramai.

HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT

To ensure RAC's efficiency, effectiveness and integrity, the Administration Unit, as the division involved in human resources management, will ensure that all activities, concerning the staff, are carefully organised and planned so that they will achieve the objectives underlined by the Corporation.

In line with the increase of its staff to 38 from 16 previously, RAC is now able to discharge its responsibilities effectively to ensure that the organisation will remain viable and in tune with other statutory bodies, if not better. Its public delivery system will also be improved from time to time to fulfil the needs and satisfaction of the stakeholders and clients. These responsibilities are being discharged by:

- i. providing output-oriented service of high quality, fast and capable to meet the demands of the clients;
- ii. practising excellent and quality work principles and cultures; and
- iii. ensuring that all work procedures are up-to-date and improved from time to time.

The Administration Unit is aware that skilled-workers are important assets for an organisation. Hence, serious attention has been given to trainings and courses as they would help produce innovative and highly-skilled workers in certain fields. Besides, as the coordinator for the Task Force to Reduce Bureaucracy, the Administration Unit also has these objectives:

- i. Improve the work system and procedures to ensure fast and efficient service for the customers and stakeholders, and ensure that there are no rooms for corruption, abuse of power and bribery;
- ii. study and identify the Railways Act 1991 according to the current situation without affecting the smoothness and effectiveness of its service and propose suitable amendments to the Act and existing regulations;
- iii. review the Client's Charter from time to time, besides improving the service as promised, including analysing all feedback received through the client's feedback form; and
- iv. study and identify the supply of equipment required to improve its public delivery system.

Lembaran Imbangan
Balance Sheet
Pada 31 Disember
As At 31 December 2010

	Nota Note	2010 RM'000	2009 RM'000
Aset Assets			
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	7	10,208,006	10,494,727
Kerja-Kerja dalam Perlaksanaan <i>Work In Progress</i>	8	12,214,956	11,287,169
Aset Cukai Tertunda <i>Deferred Tax Assets</i>	-	-	-
		<u>22,422,962</u>	<u>21,781,910</u>
Aset Semasa Current Assets			
Belum Terima Lain <i>Other Receivables</i>	9	6,146	3,183
Tunai dan Keserataan Tunai <i>Cash And Cash Equivalents</i>	10	<u>210,608</u>	<u>11,352</u>
		216,754	14,535
Liabiliti Semasa Current Liabilities			
Belum Bayar Lain <i>Other Payables</i>	11	166,640	166,417
Pinjaman Jangka Pendek <i>Short Term Loan</i>		864,624	893,998
Tanggungan Cukai Pendapatan <i>Income Tax Liability</i>		<u>2,266</u>	<u>655</u>
		1,033,530	1,061,070
Liabiliti Semasa Bersih Net Liabilities		(816,776)	(1,046,535)
		21,606,186	20,735,375
Dibiayai oleh:- Funded By:-			
Geran Kerajaan Persekutuan <i>Federal Government Grant</i>	12	13,923,897	12,,990,906
Rezab Penilaian Aset <i>Asset Valuation Reserve</i>		8,322,476	8,322,476
Kerugian Terkumpul <i>Accumulated Loss</i>	13	<u>(644,223)</u>	<u>(589,563)</u>
		21,602,150	20,723,819
Pinjaman Jangka Panjang <i>Long Term Loan</i>	14	-	11,556
Liabiliti Cukai Tertunda <i>Deferred Tax Liabilities</i>		4,036	-
		21,606,186	20,735,375



Pengemaskinian Maklumat Staf PAK

Selain daripada kerja-kerja yang melibatkan hal ehwal pentadbiran, unit ini juga bertanggungjawab dalam bidang pengurusan sumber manusia khususnya dalam urusan pengemaskinian maklumat-maklumat yang melibatkan perkhidmatan pegawai/staf. Memandangkan pengisian jawatan bagi pegawai atasan di PAK adalah secara terbuka, maka maklumat-maklumat pertukaran pegawai/staf di PAK perlu dikemaskini dari semasa ke semasa. Pada masa ini, semua maklumat staf telah dimasukkan ke dalam Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia (HRMIS) bagi memudahkan data peribadi staf diselenggara dan dikemaskini serta dijadikan bahan rujukan oleh JPA bermula dari tarikh pelantikan sehingga persaraan. Selain daripada itu, segala maklumat mengenai pergerakan seseorang staf turut direkodkan dalam Buku Kenyataan Perkhidmatan yang disediakan khas untuk tujuan tersebut.

Pengurusan Am Pejabat

Kerajaan mempunyai harapan yang tinggi kepada semua jabatan dan agensi pelaksana agar dapat bekerjasama dan berganding bahu dalam membangunkan negara demi memastikan keselesaan dan kesejahteraan dapat dinikmati oleh rakyat. Dalam hubungan ini, PAK juga tidak ketinggalan untuk turut serta dalam melaksanakan dasar dan rancangan bagi mengoptimumkan penggunaan sumber yang ada untuk mengelakkan pembaziran dan penyalahgunaan. Bagi merealisasikan harapan tersebut, Unit Pentadbiran sentiasa memastikan tugas ini dilaksanakan dengan sempurna dalam memberikan perkhidmatan yang terbaik melibatkan aspek-aspek berikut:

- i. Menyedia dan mempamerkan Visi, Misi, Objektif, Fungsi, Piagam Pelanggan dan Carta Organisasi PAK di ruang pejabat serta memastikan semua staf memahaminya;
- ii. menyediakan Pelan Strategik PAK, Pelan Strategik Sumber Manusia, Kod Etika, Key Performance Indicator (KPI), Pelan Operasi Latihan (POL) dan memastikan Fail Meja dan Manual Prosedur Kerja (MPK) setiap perjawatan dikemaskini dari semasa ke semasa;

Updating RAC Staff Information

Apart from administrative works, the Administration Unit is also responsible in the human resources management, especially in updating the staff's services information. The information will be updated from time to time in case of new recruitment or exchange of staff. At present, the information has been recorded in the Human Resources Management Information System (HRMIS) to facilitate the maintenance of their personal details from the date of their appointment to the date of retirement. Besides, all information about the movement of staff will also be recorded in their Service Record Book, provided specially for the purpose.

General Office Management

The Government has high hope that all its departments and agencies will be able to cooperate and work closely in developing the country for the comfort and wellbeing of the people. In this context, RAC will also participate in implementing all policies and plans to put available resources into optimum use to prevent wastage and abuse. In line with the aspiration, the Administration Unit will ensure that the duties to provide the best service be discharged by:

- i. *preparing and displaying RAC Vision, Mission, Objectives, Functions, Client's Charter and Organisation Chart at office spaces and ensure that all staff understand them;*
- ii. *preparing RAC Strategic Plan, Human Resources Strategic Plan, Code of Ethics, Key Performance Indicators (KPI), Training Operation Plan and ensuring the Desk File and Work Procedure Manual for each position are being up to date from time to time;*





**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI**

Saya, ABDUL KADIR BIN AB LATIFF, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di **KUALA LUMPUR**)
pada **28 APR 2011**)

Di hadapan saya,



PESURUHJAYA SUMPAH

Lot 1.8, Tingkat 1,
Bangunan KWSP, Jln Raja Laut,
50350 Kuala Lumpur.
Tel: 019-6680745

1



iii. menyediakan Sasaran Kerja Tahunan (SKT) Jabatan dan memastikan setiap pegawai mempunyai SKT masing-masing;

iv. memastikan agar semua staf memberi keutamaan akan kepentingan pematuhan kepada peraturan-peraturan berkaitan dan Pekeliling-Pekeliling Kerajaan yang berkuatkuasa;

v. mengutamakan penggunaan teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) di dalam pengurusan pejabat;

vi. menggalakkan perhubungan yang sihat di antara pegawai-pegawai dengan menyediakan suasana kerja yang harmoni dan kondusif;

vii. menggunakan pendekatan psikologi dalam pengurusan sumber manusia jabatan; dan

viii. mewujudkan serta mengukuhkan mekanisme kerjasama di antara PAK dengan agensi-agensi lain untuk memajukan sektor pekeretapiannya negara ini di masa-masa akan datang.

Pelaksanaan MS ISO 9001:2008

PAK sedang berusaha untuk mendapatkan Sijil Pengiktirafan Antarabangsa MS ISO 9001:2008 untuk Sistem Pengurusan Daftar Aset Tetap sebagai salah satu usaha untuk meningkatkan tahap kecekapan dan keberkesanan sistem penyampaian perkhidmatan kepada pelanggan-pelanggan PAK. Sebelum ini, PAK telah pun dianugerahkan persijilan MS ISO 9000:1994 pada 21 Jun 2002. Pelaksanaan piawaian ini diteruskan melalui pelaksanaan MS ISO 9001:2008 untuk mewujudkan sistem pengurusan kualiti yang cekap dan berkesan ke arah peningkatan perkhidmatan dan produktiviti yang bersifat konsisten serta memenuhi kehendak pelanggan.

Pada 2 September 2010, Jawatankuasa Kerja MS ISO 9001:2008 telah menganjurkan Kursus Kesedaran dan Pengenalan MS ISO 9001:2008 di Dewan Semasa Simfoni, KL Sentral, Kuala Lumpur. Kursus tersebut telah dikendalikan oleh konsultan yang telah dilantik iaitu Total Organisation Management Consulting (M) Sdn. Bhd. (TOMC). Objektif utama kursus tersebut adalah untuk memahami prinsip dan falsafah yang telah digariskan, konsep dan keperluan siri piawaian MS ISO 9001:2008. Selain itu, tujuan kursus kesedaran ini diadakan adalah untuk meningkatkan pemahaman dalam mencapai pensijilan MS ISO 9001:2008.

iii. preparing the Department's Annual Work Target and ensure that each officer has his/her own Annual Work Target;

iv. ensuring that top priority be given by all staff on the importance of complying with the Government's effective circulations;

v. giving priority to the use of Information and Communication Technology (ICT) in the office management;

vi. encouraging healthy relationship among the officers by providing harmony and conducive working environment;

vii. using psychological approach in the management of human resources; and

viii. establishing and strengthening the cooperation mechanism between RAC and other agencies to further develop the railway sector in the country.

Implementation of MS ISO 9001:2008

RAC is trying to obtain the Certification of International Standard MS ISO 9001:2008 for its Fixed Asset Register Management System in a bid to improve the efficiency and effectiveness of its delivery system to the clients. Previously, RAC was certified with the MS ISO 9000:1994 on 21st June, 2002. The implementation of the standards was continued through the efforts to obtain MS ISO 9001:2008 to create efficient and effective quality management system to ensure consistent service and quality output as well as fulfilling the client's needs.

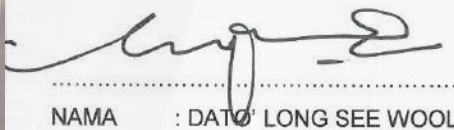
Hence, on 2nd September 2010, the MS ISO 9001:2008 Working Committee has organized the Awareness and Introduction Course on MS ISO 9001:2008 at the Semasa Simfoni Hall, KL Sentral in Kuala Lumpur. The course, which is managed by an appointed consultant, Total Organisation Management Consulting (M) Sdn Bhd (TOMC), aimed at understanding the underlined principles and philosophy, as well as the concept and the needs of the MS ISO 9001:2008 standard series. Besides, the course was also organized with the aim to improve the understandings of RAC's staff on the importance of obtaining the MS ISO 9001:2008 certification.

**PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah**

Kami, DATO' LONG SEE WOOL dan DATUK KAMARUZAMAN BIN MOHD NOOR yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah PERBADANAN ASET KERETAPI dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan PERBADANAN ASET KERETAPI pada 31 DISEMBER 2010 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : DATO' LONG SEE WOOL

GELARAN : Pengerusi

TARIKH : 28 APR 2011

TEMPAT : KEMENTERIAN PENGANGKUTAN
MALAYSIA
ARAS 7, BLOK D5, PARCEL D
PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
PERSEKUTUAN
62616 PUTRAJAYA

NAMA : DATUK KAMARUZAMAN BIN
MOHD NOOR

GELARAN : Ahli

TARIKH : 28 APR 2011

TEMPAT : KEMENTERIAN PENGANGKUTAN
MALAYSIA
ARAS 7, BLOK D5, PARCEL D
PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN
PERSEKUTUAN
62616 PUTRAJAYA



KURSUS KESEDARAN

Perbadanan Aset Keretapi/Railway Assets Corporation

Wakil Pengurusan MS ISO 9001:2008, Encik Mohamad Ridzuan Ismail yang juga Pengurus Kanan Hartanah menyampaikan ucapan alu-aluan pada Kursus Kesedaran dan Pengenalan MS ISO 9001:2008. *MS ISO 9001:2008 Management Representative, Encik Mohamad Ridzuan Ismail, who is also Senior Property Manager, delivers the welcoming speech at the Awareness and Introduction Course on MS ISO 9001:2008.*



Pengurus Besar PAK Encik Abdul Kadir bin Ab Latiff (dua, kiri) dan Pengurus Pentadbiran dan Kewangan Encik Zuhair bin Jamaludin (kanan) yang juga Timbalan Wakil Pengurusan turut serta dalam Kursus Kesedaran dan Pengenalan MS ISO 9001:2008. *RAC General Manager Encik Abdul Kadir bin Ab Latiff (second, left) and Administration and Finance Manager Encik Zuhair bin Jamaludin (right), who is also Deputy Representative of the Management, attend the Awareness and Introduction Course on MS ISO 9001:2008.*



Wakil Pengurusan MS ISO 9001:2008, Encik Mohamad Ridzuan Ismail yang juga Pengurus Kanan Hartanah bersama Ahli Jawatankuasa Kerja MS ISO 9001:2008. *MS ISO 9001:2008 Management Representative Encik Mohamad Ridzuan Ismail, who is also Senior Property Manager, and MS ISO 9001:2008 Working Committee members.*

Pegawai dan staf PAK bergambar kenang-kenangan dengan konsultan dari Total Organisation Management Consulting (M) Sdn. Bhd. (TOMC) selepas berakhirnya Kursus Kesedaran dan Pengenalan MS ISO 9001:2008. *RAC officers and staff have their pictures taken with the appointed consultant, Total Organisation Management Consulting (M) Sdn Bhd at the end of the Awareness and Introduction Course on MS ISO 9001:2008.*





2.4 Pinjaman Kerajaan Persekutuan

Perbadanan Aset Keretapi telah terlebih catat baki pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan berjumlah RM19.75 juta berdasarkan rekod oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia. Sehingga 31 Disember 2010, baki pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan berjumlah RM978.71 juta berbanding rekod Jabatan Akauntan Negara Malaysia berjumlah RM998.46 juta.

(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
15 OGOS 2011



Kursus dan Latihan

Dalam usaha melahirkan sumber manusia yang berkebolehan, berinovatif dan berdaya saing, PAK telah merangka dan melaksanakan pelbagai program pembangunan sumber manusia secara teratur dan sistematik. Setiap staf akan dihantar untuk mengikuti kursus jangka masa pendek dan jangka masa panjang yang bersesuaian dengan bidang kerja masing-masing, mengikut keperluan semasa. Kursus dan latihan ini amat penting bagi membolehkan setiap staf meningkatkan ilmu pengetahuan dan memperbaiki kemahiran diri disamping memastikan nilai-nilai positif dapat diterapkan dan diamalkan semasa melaksanakan tugas dan tanggungjawab masing-masing.

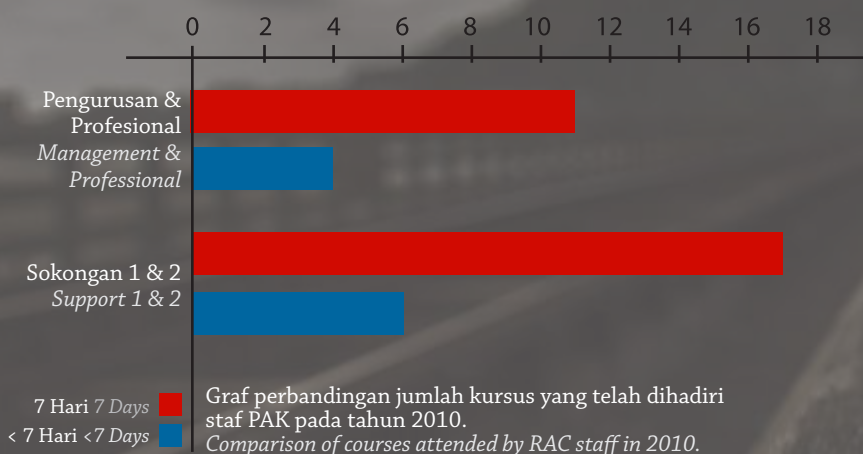
Pada tahun 2010, seramai 11 pegawai daripada Kumpulan Pengurusan & Profesional dan 17 staf daripada Kumpulan Sokongan I dan II telah mencapai sasaran tujuh (7) hari berkursus. Walau bagaimanapun, terdapat seramai empat (4) pegawai daripada Kumpulan Pengurusan & Profesional dan enam (6) staf daripada Kumpulan Sokongan I dan II tidak dapat melengkapkan sasaran tujuh (7) hari berkursus kerana keperluan perkhidmatan yang lebih mendesak.

Selain daripada mengikuti kursus dan latihan yang dianjurkan oleh pihak luar, Unit Pentadbiran juga mengambil langkah proaktif dengan menganjurkan kursus dan latihan untuk pegawai/staf secara dalaman antaranya penganjuran Retreat Manual Prosedur Kerja (MPK) 2010 yang diadakan dari 5 hingga 7 Mac 2010 di Negeri Sembilan. Tujuan utama sesi 'retreat' ini diadakan adalah satu usaha untuk mewujudkan sistem pengurusan tadbir yang baik, cekap, berkesan dan berintegriti tinggi. Selain itu, objektif penganjuran 'retreat' ini juga adalah untuk menambahbaik proses kerja sedia ada disamping memperjelaskan lagi kepada pegawai-pegawai terutamanya yang baru dilantik di PAK mengenai tanggungjawab dan tugas masing-masing.

Course and Training

In a bid to produce capable, innovative and competitive human capital, RAC has outlined and conducted various human resources development programmes in a very organised and systematic way. Each staff will be sent to undergo short-term and long-term courses deemed suitable with their respective job descriptions according to the current needs. These courses and trainings are vital to enable the staff to improve their knowledge and skills, while inculcating and practising positive values in their work.

In 2010, a total of 11 officers from the Management and Professional Group and 17 staff from the Support Group I and II have achieved the target of attending seven (7) days of courses. However, four (4) officers from the Management and Professional Group and six (6) staff from the Support Group I and II did not manage to achieve the target of attending seven (7) days of courses due to the demands of service.



Apart from undergoing the courses and seminars organised by a third party, the Administration Unit has also taken proactive measures to organise internal courses and trainings for officer/staff, including the Work Procedure Manual Retreat 2010 which was held from 5th to 7th March 2010 in Negeri Sembilan. The retreat was organized with the aim to establish a good, efficient, effective and high-integrity administration system. Apart from that, the objective of the organizing of the retreat is to improve the existing working procedures and to give better understandings, especially for the newly-appointed staff, of their duties and responsibilities.



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010**

Laporan Ketua Audit Negara ini hendaklah dibaca bersama dengan Sijil Ketua Audit Negara bagi menyokong pendapat Audit terhadap penyata kewangan tersebut.

2. Pemerhatian Audit terhadap Penyata Kewangan adalah seperti berikut:

2.1 Kerja Dalam Pelaksanaan

Ketepatan pembayaran projek yang dibuat oleh Kerajaan bagi pihak Perbadanan Aset Keretapi tidak dapat disahkan kerana jumlah di lejar am dan jadual pembayaran yang disediakan oleh Keretapi Tanah Melayu Berhad berbeza sejumlah RM4.78 bilion. Sehingga 31 Disember 2010, kerja dalam pelaksanaan Perbadanan Aset Keretapi berjumlah RM12.21 bilion berbanding rekod Keretapi Tanah Melayu Berhad berjumlah RM7.43 bilion. Perbadanan Aset Keretapi tidak mempunyai salinan kontrak untuk pengesahan bayaran dan perekodan dibuat berdasarkan kepada salinan baucar jurnal yang dikemukakan oleh Keretapi Tanah Melayu Berhad.

2.2 Geran Kerajaan Persekutuan

Ketepatan baki geran Kerajaan Persekutuan berjumlah RM13.92 bilion tidak dapat disahkan kerana tiada dokumen sokongan bagi baki awal geran berjumlah RM12.99 bilion serta perbezaan baki geran yang belum dilunaskan berjumlah RM58.03 juta berbanding jadual pelunasan geran.

2.3 Rezab Penilaian Tanah

Perbadanan Aset Keretapi telah menjual tanah miliknya yang telah dinilai semula pada tahun 2005 berjumlah RM295 juta dengan harga RM200 juta tetapi pelarasan terhadap rezab penilaian semula tanah tersebut tidak dibuat kerana kos tanah sebelum penilaian tidak dapat dikenal pasti.



Lanjutan daripada itu, Unit Pentadbiran sekali lagi telah menganjurkan Bengkel Manual Prosedur Kerja (MPK) pada 26 dan 27 Oktober 2010 di Pejabat PAK, Kuala Lumpur sebagai usaha memantapkan lagi pemahaman staf mengenai MPK. Kursus tersebut telah dikendalikan oleh Encik Md Noh bin Baba, Pegawai Program Kanan dari Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN) Bukit Kiara, Kuala Lumpur. Objektif utama kursus tersebut adalah untuk memahami konsep dan membantu penambahbaikan MPK yang sedia ada supaya selaras kehendak semasa.

The Administration Unit has also organised a Work Procedure Manual Workshop on 26th and 27th October 2010 at RAC Office in Kuala Lumpur in a bid to further improve the staff's understandings on the matter. The course was coached by Encik Md Noh bin Baba, Senior Programme Officer from the National Institute of Public Administration (INTAN) Bukit Kiara, Kuala Lumpur. The course was aimed at understanding the concept and improving the existing manuals so that they will be able to meet the current demands.

Pengurus Besar PAK Encik Abdul Kadir bin Ab Latiff dan para pegawai di PAK bergambar kenang-kenangan selepas berakhirnya sesi Retreat Manual Prosedur Kerja 2010. *General Manager Encik Abdul Kadir bin Ab Latiff and RAC officers have their pictures taken at the end of the Work Procedure Manual Retreat 2010.*



Pengurus Besar PAK, En Abdul Kadir bin Ab Latiff ketika mempengerusikan Retreat Manual Prosedur Kerja 2010. *RAC General Manager, En Abdul Kadir bin Ab Latiff, chairs the Work Procedure Manual Retreat 2010.*



Sebahagian pegawai PAK yang menyertai Retreat Manual Prosedur Kerja 2010. *Officers at the Work Procedure Manual Retreat 2010.*



Sebahagian pegawai PAK yang menyertai Retreat Manual Prosedur Kerja 2010. *RAC officers at the Work Procedure Manual Retreat 2010.*



Pengurusan ICT

Unit Pengurusan Maklumat PAK pada masa kini telah melakukan satu perubahan yang besar untuk muncul sebagai unit sokongan yang mampu memandu PAK ke arah kecemerlangan dalam dunia ICT. Pelbagai bentuk perancangan telah disusun rapi antaranya ;-

- i. Merangka semula secara keseluruhan rangkaian ICT di PAK;
- ii. membuat perolehan perkakasan ICT bagi menambah perkakasan untuk menyokong kesediaan infrastruktur yang dirancang; dan
- iii. membangunkan sistem yang dapat membantu dan memudahkan urusan kerja Unit/Bahagian lain di PAK.

ICT Management

The Information Management Unit has carried out major changes to emerge as a support unit capable to drive RAC towards ICT excellence. Various plans have been lined-up for the purpose, including:-

- i. *redevelop the overall ICT network in RAC;*
- ii. *carry out the procurement of ICT hardwares to support the preparedness of the proposed infrastructures; and*
- iii. *develop a system that will assist and facilitate the work of other Unit/Division in RAC.*



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN ASET KERETAPI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010**

Penyata Kewangan Perbadanan Aset Keretapi bagi tahun berakhir 31 Disember 2010 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan itu termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Kecuali apa yang dinyatakan dalam Laporan Ketua Audit Negara pada pendapat saya Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Perbadanan Aset Keretapi pada 31 Disember 2010, hasil operasi dan aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

(TAN SRI DATO' SETIA-HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
15 OGOS 2011



Pelan Strategik Teknologi Maklumat (PSTM)

Pada tahun 2010, Pelan Strategik Teknologi Maklumat (PSTM) PAK telah dibangunkan secara dalaman di peringkat PAK. Pelan perancangan selama lima (5) tahun tersebut akan menjadi garis panduan kepada hala tuju pembangunan projek Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT) serta tadbir urus ICT di PAK. PSTM PAK telah dirancang berdasarkan kajian keperluan dan keperluan pembaharuan yang telah dikenalpasti melalui persekitaran semasa di PAK. Draf pelan tersebut telah dibawa ke peringkat Jawatankuasa Pemandu ICT (JPICT) Kementerian Pengangkutan untuk semakan dan pembetulan. Pada fasa pembetulan, Jawatankuasa Pengurusan Teknologi Maklumat (JPICT) PAK telah membuat keputusan untuk melantik konsultan bagi membangunkan pelan strategik ini setelah menyedari terdapatnya kekurangan kepakaran dan kekangan sumber manusia. Memandangkan PSTM yang dibangunkan ini akan menjadi sumber rujukan untuk jangka masa panjang, kesilapan perancangan akan memberi risiko dan impak negatif kepada kos dan seterusnya akan mendatangkan gangguan kepada pengurusan ICT terutamanya perancangan yang melibatkan projek, perolehan perkakasan dan pembangunan sistem. Justeru itu, surat permohonan untuk menggunakan wang rizab keretapi telah dibuat bagi mendapatkan kelulusan peruntukan untuk melantik konsultan bagi membangunkan PSTM tersebut. PSTM ini dijangka akan siap sepenuhnya pada tahun 2011.

Pembangunan Sistem dan Laman Web PAK

Penggunaan ICT pada zaman globalisasi kini semakin penting dan berperanan sebagai pemudahcara kepada sistem-sistem yang dibangunkan bagi membantu pengurusan sesebuah organisasi. PAK juga tidak mahu ketinggalan dalam hal ini yang mana ia merupakan salah satu teras strategik dalam usaha meningkatkan sistem penyampaian PAK kepada para pelanggannya. Justeru itu, antara usaha yang telah diambil dan diberi tumpuan utama adalah:

A

Menaik taraf penggunaan Sistem Perakaunan Berkomputer untuk Agensi Kerajaan (SAGA) oleh kakitangan di Unit Kewangan dari versi 7.0 kepada versi 8.0. Penggunaan versi baru ini adalah sejajar dengan peredaran zaman terkini dalam aspek ICT yang mana aplikasi versi ini mengguna "web base" sebagai paparan. Versi baru ini juga memudahkan pengguna dalam mengendalikan sistem ini "(user friendly)". Sementara itu, Bahagian Pengurusan Hartanah masih menggunakan Sistem Maklumat Geografi (GIS) sebagai medium untuk memastikan kecekapan proses kerja dapat dilaksanakan secara lebih sistematik dengan adanya pelbagai fungsi yang terdapat di dalam sistem tersebut.

Information Technology Strategic Plan (ITSP)

In 2010, the RAC's Information Technology Strategic Plan (ITSP) has been developed. The five-year plan would become the guideline for Information and Communication Technology (ICT) development projects and ICT governance in the RAC. RAC's ITSP was designed based on the research on the need for reform that had been identified through RAC's current development. The draft for the plan had been brought to the Ministry of Transport's ICT Steering Committee (ICTSC) for review and correction. In the correction phase, the committee, through its discussions with representatives from each unit/division and after realizing the lack of expertise and human resources, has decided to appoint a consultant in developing a comprehensive ITSP. Since the ITSP was designed to be a reference for a five-year period, any errors would bring about negative impacts on the costs and disrupt the management of ICT, particularly in project planning, hardware procurement and system development. Thus, an application for allocation to appoint a consultant to develop the ITSP has been made. RAC's ITSP is expected to be completed by 2011.

Development of RAC System and Website

The use of ICT in the globalization era has become more important as it facilitates the systems developed to help the management of an organisation. RAC does not wish to be left out in this area, especially in a bid to improve its delivery system to the clients. Hence, among the efforts taken and given top priorities are:

A

Upgrading the use of computerized Standard Accountancy System for Government Agencies (SAGA) by the staff in the Finance Unit to the version 8.0 from the version 7.0 previously. The use of the new version, which has a web-base display application, is in line with the ever-changing development in the ICT era. The new version of the system is also user-friendly. Meanwhile, the Property Management Division's staff are still using the Geospatial Information System (GIS) as a medium to ensure that efficient work processes can be implemented systematically using the multi-function facility made available in the system.

iii) Pinjaman daripada luar yang dipinjamkan semula oleh Kerajaan Persekutuan

Mengikut perjanjian ini, Pentadbiran KTM perlu membayar balik apa sahaja yang dibayar oleh Kerajaan kepada pemberi pinjaman termasuk faedah, kawat dan tukaran matawang asing. Pinjaman ini merupakan pinjaman yang diperolehi oleh Kerajaan dari luar negara khusus untuk sesuatu projek dan ianya dipinjamkan semula kepada Pentadbiran KTM dengan cara "back to back". Pada masa ini terdapat tujuh (7) pinjaman jenis ini yang dikenalpasti iaitu:

- (a) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Jepun
- (b) Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Jepun
- (c) Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Jepun
- (d) Overseas Economic Corporation Fund-MX1 - 2, Jepun
- (e) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 6 juta, Republik Jerman (RS7266026) – Selesai pembayaran pada tahun 2006.
- (f) Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 juta, Republik Jerman (RS7665029) – Selesai pembayaran pada tahun 2006.
- (g) Ssang Yong, Korea – Selesai pembayaran pada tahun 2003.

iii) *Relending Loans (External Loans Reallocated by Federal Government)*

According to the Agreement, the Malayan Railway Administration has to reimburse any amount paid by the Government to the lenders, including interests, telegraphic and foreign exchange. These loans, obtained by the Government from foreign sources, were meant for specific projects and reallocated to the Malayan Railway Administration on 'back to back' basis. Right now, seven (7) of such loans have been identified, namely:

- (a) *Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 1, Japan*
- (b) *Overseas Economic Corporation Fund-MVIII - 3, Japan*
- (c) *Overseas Economic Corporation Fund-MX - 4, Japan*
- (d) *Overseas Economic Corporation Fund-MX1 - 2, Japan*
- (e) *Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 6 million, Germany (RS7266026) – Settled in 2006.*
- (f) *Kreditanstalt Fur Wiederaufban - 4 million, Germany (RS7665029) – Settled in 2006.*
- (g) *Ssang Yong, Korea – Settled in 2003.*

B

Penggunaan Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia (HRMIS) dengan menggunakan talian 'EGnet' Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan Kementerian Pengangkutan Malaysia membolehkan PAK menyediakan satu sistem maklumat sumber manusia yang terbuka dan fleksibel serta kemaskini bagi memenuhi keperluan pengurusan di pelbagai peringkat. Unit Pengurusan Maklumat sebagai unit sokongan teknikal HRMIS di PAK akan memastikan infrastruktur ICT sentiasa relevan dengan pengurusan sumber manusia sektor awam dan sebagai penggalak untuk mengoptimumkan penggunaan ICT dalam pengurusan sumber manusia secara efektif bagi meningkatkan kualiti perkhidmatan sektor awam. Antara modul penggunaan sistem HRMIS adalah modul cuti secara atas talian, pengisytiharan harta, buku perkhidmatan dan lain-lain lagi.

B

The use of Human Resources Management Information System (HRMIS) through the Public Service Department (PSD) and Ministry of Transport's "EGnet" line will enable RAC to prepare a human resources information system, which is open, flexible and up-to-date to meet the demands of the management in various levels of the agency. The Information Management Unit, as HRMIS technical support unit in RAC, would ensure that the ICT infrastructures would remain relevant with the public sector human resources management and become a catalyst to make optimum use of ICT in human resources management to improve the quality of public service. Among HRMIS modules are online leave application, declaration of property and service record book.

C

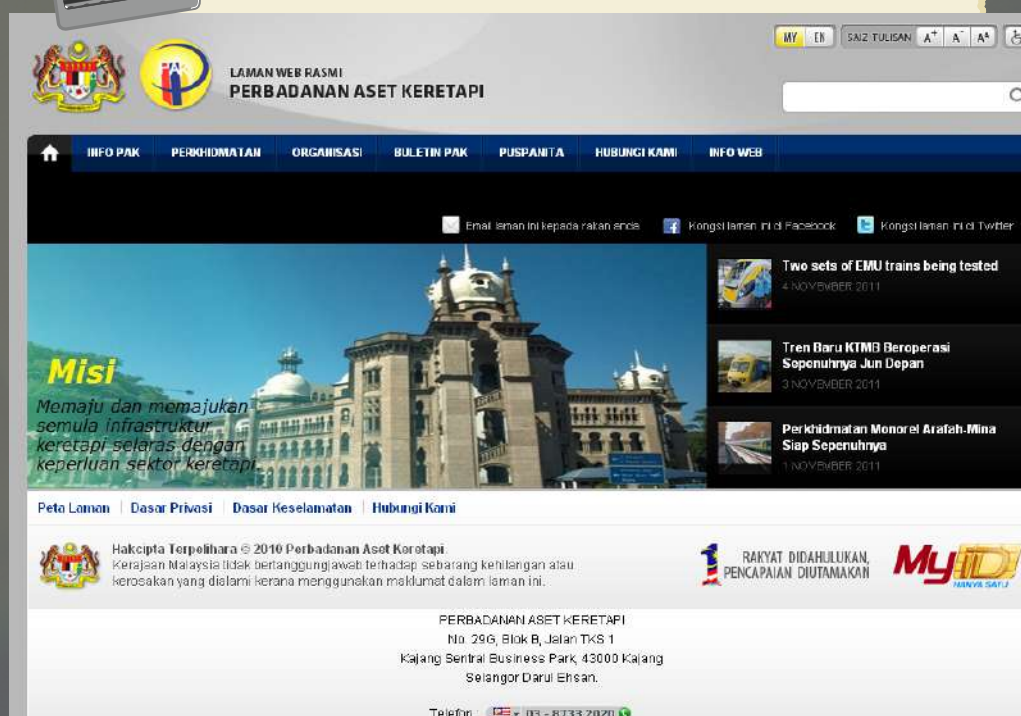
Pada Mac 2010, Laman Web PAK yang baru dengan penampilan lebih korporat dan terkini telah digunakan secara rasmi. Laman web tersebut mengaplikasikan konsep mesra pengguna iaitu dengan cara mewujudkan 'Carian Mudah' bagi membolehkan sesuatu maklumat itu dicapai dengan mudah dan tepat.

C

In March 2010, the new RAC's website, featuring the latest corporate look, has been made fully-operational. With its user-friendly application and "Easy Search" engine, finding information on RAC has been made easier for the users.



Wajah baru laman web rasmi PAK – <http://www.rac.gov.my>



Jenis Hutang <i>Types Of Debt</i>	Jumlah Diambil Alih (1992) (RM) <i>Amount Taken Over (1992) (RM)</i>	BAKI PADA 31/12/2010(RM) <i>Balance As At 31/12/2010 (RM)</i>
Kerajaan <i>Government</i>	1,179,786,127	602,868,440
Komersial <i>Commercial</i>	30,101,631	0
Relending Loan <i>Relending Loan</i>	554,021,881	261,755,779
JUMLAH TOTAL	1,763,909,639	864,624,219

Baki Hutang Pinjaman Kerajaan tahun 2010 dan tahun 2009
A Comparison of RAC's Balance of Debts Between 2010 and 2009

Secara dasarnya berdasarkan jadual di atas, hutang yang telah diambilalih daripada Pentadbiran KTMB boleh dibahagikan kepada tiga (3) jenis iaitu :-

i) Pinjaman Komersial

Pada asalnya PAK mengambilalih empat (4) jenis hutang komersial daripada Pentadbiran KTM yang telah dibayar sepenuhnya pada tahun 2006 iaitu pinjaman daripada:

- Bank Dunia berjumlah RM6,977,680 telah habis dibayar pada tahun 1996
- UMBC berjumlah RM2,500.00 telah habis dibayar pada tahun 1997
- Kredit Pembekal Ganz Mavang bernilai RM5,439,501 telah habis dibayar pada tahun 2001
- RHB Bank (dahulunya Kwong Yik Bank) berjumlah RM15,184,450 habis dibayar pada tahun 2006

ii) Pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus

Pinjaman ini adalah pinjaman yang diterima secara terus daripada kerajaan persekutuan kepada Pentadbiran KTM. Pada asalnya PAK mengambil alih 76 pinjaman Kerajaan Persekutuan secara terus berjumlah RM 1,249,830,478.71. Pada tahun 1996, Perbendaharaan telah menyusun semula 75 daripada 76 pinjaman ini (kecuali UK Malaysia Aids) kepada satu pinjaman yang baru dimana jumlah pokok 75 pinjaman sebanyak RM 1,221,827,567.15 menjadi satu pinjaman baru berjumlah RM 1,508,116,279.54 dengan kadar faedah 0%. Pinjaman ini perlu dibayar balik dalam tempoh 19 tahun dengan peruntukan yang akan disediakan oleh Kerajaan.

Basically, debts taken over by RAC from the Malayan Railway Administration can be divided into three (3) categories.

i) Commercial Loan

RAC had initially taken over four (4) commercial loans from the Malayan Railway Administration, which were settled in full in 2006. The loans were from :

- World Bank, worth RM6,977,680 – settled in 1996
- UMBC, worth RM2,500.00 – settled in 1997
- Ganz Mavang Credit, worth RM5,439,501 – settled in 2001
- RHB Bank (formerly known as Kwong Yik Bank), worth RM15,184,450 – settled in 2006

ii) Direct Loans from Federal Government

The loans were received directly from the Federal Government by the Malayan Railway Administration. Initially, RAC took over 76 direct loans from the Federal Government amounting to RM1,249,830,478.71. In 1996, the Treasury has restructured 75 of the loans (except UK Malaysia Aid) to a new loan where the total amount of the 75 loans amounting to RM1,221,827,567.15 is added with accrued interest of RM286,827,576.15, which made a new amount of RM1,508,116,279.54 with 0% interest rate. The new loan must be settled within the period of 10 years using the allocation from the Government.

D *The development of the internal Rental Record Register System (e-rental) has entered the final phase in 2010. The system has also been tested by the Property Management Division to ensure that the objectives for the development of the system are achieved. After several tests, the Property Management Division, however, found a room for improvement in line with the division's current work requirements.*

Sistem Rekod Daftar Penyewaan

In 2010, an allocation of RM399,000.00 has been given to the Information Management Unit for the procurement of ICT infrastructures for RAC's new headquarters in Kajang, Selangor. The procurement of the ICT infrastructures had smoothed the administration process in the Information Management Unit despite several constraints in terms of human resources. It had also given positive impact to other Division/Unit in terms of file sharing, monitoring document and faster access to the network to facilitate their daily duties.

iii. Perbelanjaan Penyelenggaraan Infrastruktur

Perbelanjaan penyelenggaraan infrastruktur merupakan belanja bagi kerja – kerja penyelenggaraan besar infrastruktur keretapi sedia ada termasuk pengukuhan dan penambahbaikan infrastruktur. Kerja – kerja penyelenggaraan ini dilaksanakan oleh pihak KTMB dengan pembayaran dilakukan oleh Kementerian Kewangan. Walau bagaimanapun sebagai pemilik aset keretapi, PAK akan menyemak, merekodkan dan mengambilkira perbelanjaan yang berkaitan ke dalam rekod kewangan PAK. Pada tahun 2010, PAK mencatatkan peningkatan perbelanjaan infrastruktur yang agak ketara berbanding tahun 2009, situasi ini selaras dengan hasrat kerajaan bagi menambah baik pengangkutan awam yang juga antara enam bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA) iaitu untuk menyediakan rangkaian sistem pengangkutan awam yang komprehensif dan berkesan bagi memenuhi keperluan rakyat. Antara kerja – kerja penyelenggaraan keretapi yang dilaksanakan adalah membaikpulih dan mengukuhkan jambatan dan landasan, pemodenan sistem persemboyanan dan komunikasi, dan naik taraf infrastruktur stesyen, laluan keretapi dan komuter antara bandar. Keseluruhan belanja penyelenggaraan infrastruktur bagi tahun 2010 dan 2009 adalah direkodkan seperti berikut :-

iv. Pembayaran Balik Hutang-hutang

Pinjaman Kerajaan Persekutuan (secara terus), Pinjaman Relending Loan dan Pinjaman Komersil diambilalih oleh PAK dari pentadbiran KTM pada tarikh yang sama KTM Berhad diwujudkan iaitu pada Julai 1991. Selain dari mewarisi kesemua aset-aset keretapi setelah pembubaran pentadbiran KTM, PAK juga mengambilalih kesemua liabiliti dan hutang-hutang pada ketika itu dianggarkan berjumlah RM1.763 bilion. Pada 31 Disember 2007, PAK telah selesai membayar sebahagian dari liabiliti berkenaan yang kini berbaki RM864.624 juta. Jumlah perbezaan baki semasa ini adalah berdasarkan jadual seperti berikut:

iii. Infrastructure Maintenance Expenditure

Infrastructure maintenance expenditure are expenses made for major maintenance work on the existing railway infrastructures, including upgrading and improvement works. The maintenance work is carried out by KTMB and financed by the Ministry of Finance. However, as the owner of railway assets, RAC will review, record and take into account all expenses in regards to RAC's financial records. In 2010, the increase of RAC infrastructure spending was prominently visible as compared to 2009. The situation is in line with the Government's aspiration to improve public transportation, which is one of the six National Key Result Areas (NKRA) aimed at providing a range of comprehensive and effective public transportation system to meet the demands of the people. Among the railway maintenance works being undertaken are repairing and strengthening bridges and railway lines, modernisation of signaling and communication systems, and upgrading station facilities and railway lines for inter-city trains. The overall infrastructure maintenance expenditure for 2010 and 2009 was recorded as follows: -

Perbelanjaan Expenditure	Tahun 2010 (RM)	Tahun 2009 (RM)
Penyelenggaraan Infrastruktur Infrastructure Maintenance	207,207,683	72,812,141
JUMLAH TOTAL	207,207,683	72,812,141

Perbelanjaan Penyelenggaraan Infrastruktur tahun 2010 berbanding tahun 2009 A Comparison of RAC Infrastructure Maintenance Expenditure Between 2010 and 2009

iv. Repayment of Debts

RAC has taken over the direct Federal Government Loans, Relending Loans and Commercial Loans acquired by the Malaysian Railway Administration on the same date the KTMB was established in July 1991. Apart from inheriting all railway assets after the disbandment of the Malayan Railway Administration, RAC had also taken over all liabilities and debts, which at that time, amounted to RM1.763 billion. On 31st December 2007, RAC has settled part of the debts, leaving the balance at RM864.624 million. The difference in the current balance of debts is shown in the following table:

Perhubungan Awam Dan Publisiti

Secara umumnya, Unit Hal Ehwal Korporat (HEK) telah dipertanggungjawabkan untuk menyelaraskan dan menguruskan hal ehwal berkaitan aduan/isu, pemantauan terhadap pelaporan berita-berita mengenai PAK dan industri keretapi di pelbagai saluran media, menyelaraskan penerbitan rasmi organisasi antaranya buletin, laporan tahunan dan brochure serta bertindak sebagai penyelarasan dan penganjur majlis atau acara rasmi di PAK.

Pengurusan Aduan Pelanggan

Perkhidmatan pelanggan yang baik dan memuaskan menjadi aspek utama Kerajaan dalam memastikan kecekapan dan keberkesanan sistem penyampaian perkhidmatan yang ditawarkan sejajar dengan gagasan yang didokong Negara iaitu 1Malaysia: Rakyat Didahulukan, Pencapaian Diutamakan. Untuk memastikan aspek ini berjaya mencapai matlamatnya, penambahbaikan dalam proses kerja perlu sentiasa dilakukan disamping memberi perhatian kepada aspek meningkatkan hubungan baik dengan para pelanggan. Saranan ini telah disambut baik oleh PAK dengan memperkukuhkan hubungan dua hala dengan para pelanggannya dengan pelbagai pendekatan antaranya mewujudkan borang maklum balas di dalam laman web rasmi PAK, memberi maklum balas segera berkaitan aduan yang dikemukakan melalui Biro Pengaduan Awam dan lain-lain agensi berkaitan, emel atau surat dan penyertaan PAK dalam Program Hari Bertemu Pelanggan anjuran Kementerian Pengangkutan. Dengan adanya pendekatan mesra rakyat ini, PAK dapat menangani aduan atau isu yang diutarakan oleh pelanggan dengan segera dan ini secara langsung akan meningkatkan tahap kepercayaan dan keyakinan pelanggan PAK terhadap perkhidmatan yang diberikan.

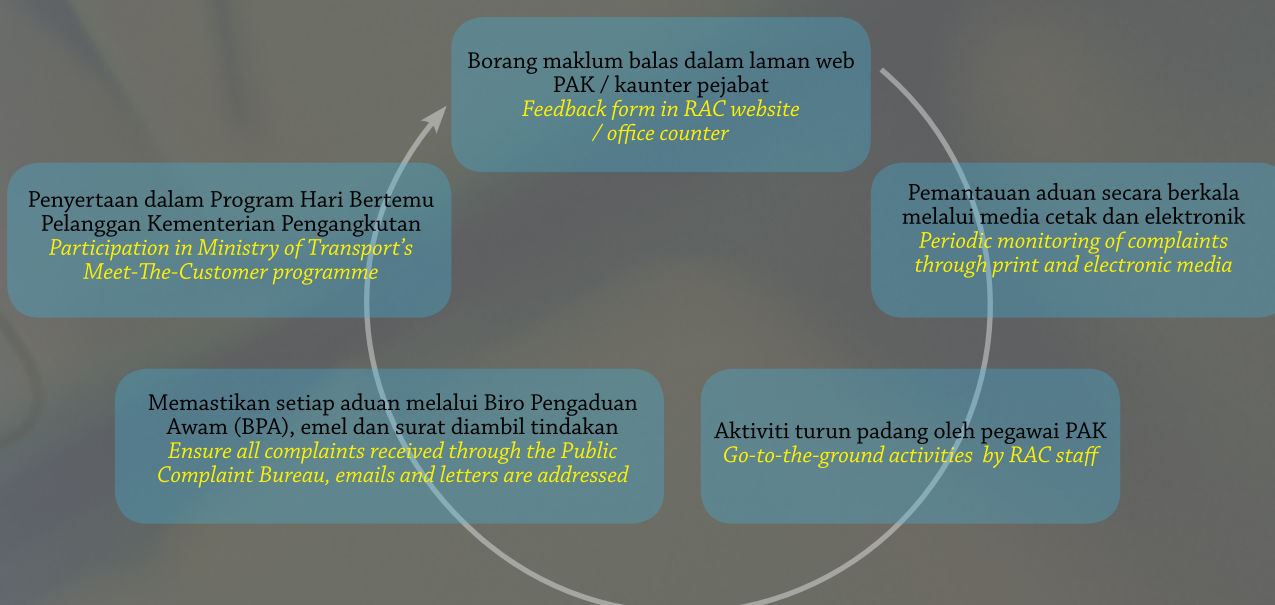
Public Relations And Publicity

Generally, the Corporate Affairs Unit has been entrusted with the responsibilities to coordinate and manage all affairs involving complaints and issues, monitor news reports on RAC and railway industry in all types of mass media, coordinate official publications of RAC including its bulletin, annual report and brochures, and act as the coordinator and organiser of any RAC official events.

Customer Complaints Management

Good and satisfying customer service is the key aspect which has been given top priority by the Government in ensuring the efficiency and effectiveness of its public delivery system in line with the concept of 1Malaysia: People First, Performance Now. To ensure that this aspect would be able to achieve its goals, improvement in work processes need to be done, while giving attention to the effort to improve the existing good relationship with customers. This recommendation was lauded by the RAC by strengthening its relationship with the clients through a variety of approaches, including creating a feedback form on the RAC website, providing immediate response to complaints made through the Public Complaints Bureau and other relevant agencies, email or letter, and participating in the Meet-The-Customer programme organised by the Ministry of Transport. With this people-friendly approach, RAC is able to tackle all complaints or issues raised by the customer immediately and this will directly increase the level of trust and confidence of customers for services offered by RAC.

Pendekatan PAK berkaitan perkhidmatan pelanggan
RAC's approaches in regards to customer services



Kod Program <i>Programme Code</i>	Nama Program <i>Programme Name</i>	Tahun 2010 (RM)	Tahun 2009 (RM)
10000	Emolumen <i>Emolument</i>	1,562,287	1,029,216
20000	Perkhidmatan dan Bekalan <i>Service and Supply</i>	1,564,521	1,514,571
30000	Aset Asset	11,330	80,594
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap <i>Fixed Contribution</i>	2,200	22,000
50000	Perbelanjaan Lain <i>Other Expenses</i>	3,299,460	869,917
		6,439,798	3,156,298

Perbelanjaan Mengurus PAK Tahun 2009 *A Comparison of RAC's Administrative Expenditure Between 2010 and 2009*

ii. Perbelanjaan Pengurusan Aset

Perbelanjaan pengurusan aset adalah perbelanjaan bagi tujuan bayaran penilaian, cukai tanah serta perbelanjaan penyelenggaraan dan pengurusan aset yang lain seperti pembersihan kawasan, pemasangan pagar dan pemasangan papan tanda. Pada tahun 2010, perbelanjaan pengurusan aset menunjukkan peningkatan kerana PAK menyelesaikan sejumlah besar cukai tanah antaranya di negeri Kelantan, Kedah, Pulau Pinang, Johor, Perak, Negeri Sembilan, Perlis dan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur. Perbelanjaan pengurusan aset ini dilaksanakan selaras dengan usaha dan hasrat PAK dalam memastikan bahawa aset (terutama tanah) diselenggara dengan efektif dan bagi mengelakkan pencerobohan oleh pihak – pihak yang tidak bertanggungjawab. Bagi tanah-tanah dan sebahagian bangunan yang sesuai dan dalam keadaan yang kondusif akan disewakan kepada badan korporat, syarikat – syarikat dan individu – individu yang berminat bergantung kepada kekosongan dan kesesuaian lokasi. Bagi tujuan pengurusan aset ini, PAK telah menggunapakai Sistem Daftar Aset Tetap Berkomputer dan bercadang membeli perisian AutoCAD untuk proses Sistem Maklumat Geografi (GIS) bagi melicinkan lagi proses pengurusan aset-aset PAK. Seperti yang dinyatakan sebelum ini, tanah keretapi terdiri daripada tanah rezab dan tanah berhakmilik. Keseluruhan belanja pengurusan aset direkodkan seperti berikut :-

ii. Assets Management Expenditure

Assets management expenditure are expenses made for the purpose of assessment fees, land tax and maintenance and asset management such as clearing, installation of fencing and signage. In 2010, the asset management expenditure shows an increase because RAC has decided to settle a large amount of land tax arrears in Kelantan, Kedah, Penang, Johor, Perak, Sarawak and Kuala Lumpur. Expenditure on asset management is implemented in line with RAC's efforts and aspirations to ensure that all assets (especially land) are maintained effectively and to prevent encroachment by irresponsible parties. Suitable land and buildings with conducive conditions will be rented to interested corporate bodies, companies and individuals based on availability and suitability of the location. In regards to asset management, the RAC has adopted the computerised Fixed Asset Register System and is also planning to buy AutoCad software for the Geographic Information System (GIS) to facilitate the process of managing the assets of RAC. As stated earlier, the railway land consists of titled land and land reserves. The overall asset management expenditure are recorded as follows: -

Perbelanjaan <i>Expenditure</i>	Tahun 2010 (RM)	Tahun 2009 (RM)
Tanah Milik <i>Titled Land</i>	2,931,985	1,016,763
Tanah Rezab <i>Land Reserve</i>	193,389	677,497
JUMLAH TOTAL	3,125,374	1,694,260

Perbelanjaan Pengurusan Aset tahun 2010 berbanding tahun 2009 *A Comparison of RAC Assets Management Expenditure Between 2010 and 2009*

Dengan terlaksananya pendekatan-pendekatan di atas, PAK dapat mengenalpasti dan memantau permasalahan 'stakeholder' dan para pelanggannya dengan cekap, pantas dan berkesan. Pemantauan secara berterusan ini juga membantu Bahagian Pembangunan Hartanah dan Bahagian Pengurusan Hartanah PAK mengenalpasti permasalahan yang wujud semasa mereka melaksanakan tugas masing-masing sekaligus membantu melicinkan pembangunan projek-projek Kerajaan. Unit HEK yang efisien, peka dan sistematik, ia akan meningkatkan tahap kepercayaan masyarakat terhadap pengurusan Perbadanan ini sekaligus menyerlahkan lagi keupayaan PAK sebagai sebuah organisasi yang bertanggungjawab dalam bidang perkeretapiannya.

Selain itu, sepanjang tahun 2010, Unit HEK telah menyertai dan menganjurkan beberapa program antaranya:-

- Penyertaan setiap bulan Program Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan;
- Penganjuran bersama Unit Pentadbiran PAK Retreat; Manual Prosedur Kerja dan Fail Meja;
- Penganjuran Majlis Ihya Ramadan;
- Penganjuran Majlis Sambutan Hari Raya Aidilfitri; dan
- Penganjuran Hari Inovasi PAK

With the adoption of the approaches, RAC has been able to identify and monitor all problems faced by the stakeholders and customers quickly, efficiently and effectively. The continuous monitoring activities had also helped the Property Management and Development Division to identify problems in discharging their duties and hence, ensuring that all Government's projects will run smoothly. An efficient, sensitive and systematic system adopted by the Corporate Affairs Unit will enhance the public's faith in RAC's management and thus, promote its capability as the governing body of railway industry.

Throughout the year 2010, the Unit has also participated and organized several programmes. They are:-

- Participation in the Ministry of Transport's Meet- The-Customers monthly programme;*
- Co-organising the Work Procedure Manual and Desk File Retreat with the Administration Unit;*
- Organising the 'Thya Ramadan' programme;*
- Organising Hari Raya Aidilfitri do; and*
- Organising RAC Innovation Day.*

Sekitar Program Hari Bertemu Pelanggan Anjuran Kementerian Pengangkutan Yang Disertai Pak.

Meet-The-Customer Day Programmes Organised By The Ministry Of Transport And Participated By Rac.

Hari Bertemu Pelanggan yang diadakan sempena Hari Terbuka Kementerian Pengangkutan anjuran Jabatan Pengangkutan Jalan yang diadakan pada bulan September 2010 di pusat beli-belah SACC Mall, Shah Alam. The Meet-The-Customer Day held in conjunction with Ministry of Transport Open Day organized by Road Transport Department in September 2010 at SACC Mall, Shah Alam.

Hari Bertemu Pelanggan yang diadakan sempena Hari Terbuka Kementerian Pengangkutan anjuran Jabatan Pengangkutan Jalan yang diadakan pada bulan September 2010 di pusat beli-belah SACC Mall, Shah Alam. The Meet-The-Customer Day held in conjunction with Ministry of Transport Open Day organized by Road Transport Department in September 2010 at SACC Mall, Shah Alam.

Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan anjuran Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) yang diadakan pada bulan Julai 2010 di KL Sentral. During the Ministry of Transport's Meet-The-Customer Day organized by Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) in July 2010 at KL Sentral.

Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan anjuran Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) yang diadakan pada bulan Julai 2010 di KL Sentral. During the Ministry of Transport's Meet-The-Customer Day organized by Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) in July 2010 at KL Sentral.

Lain – Lain Pendapatan <i>Other Income</i>	Tahun 2010 (RM)	Tahun 2009 (RM)
Faedah atas simpanan dan pinjaman kakitangan <i>Dividends from savings and staff loans</i>	250,184	146,782
Jualan Barang – Barang Lusuh dan lain – lain pendapatan <i>Sale of Used Items and Other Income</i>	109,578	496,139
JUMLAH TOTAL	359,762	642,921

Lain-lain Pendapatan tahun 2010 berbanding tahun 2009
A Comparison of Other Income Collected in 2010 and 2009

Perbelanjaan

Perbelanjaan diklasifikasikan kepada perbelanjaan pentadbiran, perbelanjaan pengurusan aset, perbelanjaan infrastruktur dan pembayaran balik hutang.

i. Perbelanjaan Pentadbiran

PAK menerima Peruntukan Belanja Mengurus pemberian Kerajaan melalui Kementerian Pengangkutan sebagai bantuan untuk melaksanakan program dan aktiviti yang dirancang antaranya membiayai emolumen gaji dan elaun pegawai dan staf PAK serta menampung kos operasi lain seperti utiliti, pengangkutan serta belanja pentadbiran bagi tujuan pengurusan pejabat PAK. PAK juga memperuntukan sebahagian kecil peruntukan untuk tujuan memberi derma dan sumbangan kepada pertubuhan – pertubuhan bukan kerajaan dan badan kebajikan. Perbelanjaan – perbelanjaan lain secara dasarnya adalah melibatkan perbelanjaan bayaran guaman serta bayaran seperti bayaran penilaian, cukai tanah, pembersihan kawasan, pemasangan pagar dan pemasangan papan tanda yang juga diklasifikasikan sebagai perbelanjaan pengurusan aset. Peningkatan perbelanjaan dibawah perbelanjaan lain adalah kerana PAK melaksanakan pembayaran cukai dan tunggakan cukai yang tinggi kerana PAK adalah dalam tindakan pengambilalihan pengurusan tanah secara menyeluruh yang melibatkan pengurusan berkaitan cukai tanah. Memandangkan sumber peruntukan pemberian Kerajaan adalah terhad, PAK menggunakan sumber kewangan daripada hasil kutipan sewa untuk menampung perbelanjaan mengurus PAK pada tahun 2010. Perbandingan belanja pentadbiran antara tahun 2010 dan tahun 2009 adalah seperti berikut:

Expenditure

RAC's expenditure consists of administrative expenses, assets management expenses, infrastructural expenses and repayment of debts.

i. Administrative Expenses

RAC receives the Management Expenditure Grant from the Government through the Ministry of Transport as an aid to implement its programmes and activities, including for the payment of emoluments and allowances for its officers and staff, as well as to cover other operating costs like utilities, transportation and administrative expenses for RAC office management. RAC has also set aside a small allocation for the purpose of donations and contributions to non-governmental organizations and charities. Other expenses basically involves the expenditure of legal fees and costs such as valuation fees, land tax, land clearing, installation of fencing and signage which are classified as assets management expenses. The increase in other expenditure is due to the RAC's decision to pay higher tax and tax arrears as RAC is in the midst of taking over land management, including land tax-related management. Since the Government's allocation is limited, RAC has used its financial resources from its rental revenue to cover its management expenditure in 2010. The comparison of RAC's administrative expenses between 2010 and 2009 are as follows:

Buletin Perintis

Sebagai sebuah unit yang bertanggungjawab dalam penerbitan rasmi organisasi, Unit HEK telah mengorak satu dimensi baru di PAK dengan menerbitkan sebuah buletin yang dinamakan sebagai PERINTIS. Buletin yang mengandungi 12 muka surat ini memaparkan lapan (8) ruangan utama iaitu :-

- i. Kandungan;
- ii. Sekapur Sirih Seulas Pinang;
- iii. Dari Meja Editor;
- iv. Hubungi Kami;
- v. Perihal PAK;
- vi. PAK Turun Padang;
- vii. PAK Sana Sini;
- viii. PUSPANITA@PAK;
- ix. Makalah;
- x. Rileks Minda & Klik-Klik & My Resepi; dan
- xi. Senarai Perhubungan

Tujuan utama penerbitan buletin ini adalah untuk menyampaikan maklumat kepada orang ramai mengenai 'core business' yang dijalankan oleh PAK dan fungsi Perbadanan ini kepada orang ramai. Selain itu, penerbitan PERINTIS juga adalah sebagai salah satu cara untuk mempromosikan PAK kepada pihak luar sementelah ramai yang terkeliru antara fungsi yang dimainkan PAK dan peranan Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB). Pemilihan headline buletin ini dicetuskan oleh Pengurus Pentadbiran dan Kewangan PAK, En Zuhair bin Jamaludin begitu signifikan kerana PERINTIS merupakan buletin pertama yang diterbitkan oleh PAK setelah 17 tahun ia beroperasi. Buletin ini juga turut memuatkan aktiviti, program, bengkel dan seminar yang disertai kakitangan PAK dan ahli PUSPANITA PAK. Selain itu, sebagai santapan rohani dan minda petikan mutiara kata, hadis, koleksi resepi dan ucapan sempena perkahwinan dan kelahiran turut diselitkan.

Perintis Bulletin

As a unit which is entrusted with the responsibility to publish the organisation's official publications, the Corporate Affairs Unit has taken an initiative to publish a bulletin known as PERINTIS. The 12-page bulletin comprises eight (8) main segments, namely:-

- i. Content;
- ii. Pleasantries;
- iii. From Editor's Desk;
- iv. Contact Us;
- v. About RAC;
- vi. RAC Go To The Ground;
- vii. RAC Here & There;
- viii. PUSPANITA@RAC;
- ix. Write-Up;
- x. Ease Your Mind & Click-Click & My Recipe; and
- xi. List of Contacts

The main purpose of the publication of this bulletin is to disseminate information to the public on the core businesses conducted by the RAC and the functions of the Corporation to the public. In addition, the publication of PERINTIS is also an effort to promote RAC to the general members of public because many were confused between the functions of RAC and the roles of Keretapi Tanah Melayu (KTMB). The selection of the name of the bulletin was mooted by RAC Finance and Administration Manager, En. Zuhair bin Jamaludin. It has been deemed significant because PERINTIS is the first bulletin issued by the RAC after 17 years of operations. The bulletin covers all activities, programmes, workshops and seminars participated by RAC staff and members of RAC PUSPANITA. In addition, inspirational quotes, hadith, collections of recipes, wedding anniversary and birthday wishes and dedications are also published in the bulletin.

Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan anjuran Jabatan Keselamatan Jalan Raya yang diadakan pada bulan Jun 2010 di KL Sentral. During the Ministry of Transport's Meet-The-Customer Day organized by Road Safety Department in June 2010 at KL Sentral.

Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan anjuran Jabatan Keselamatan Jalan Raya yang diadakan pada bulan Jun 2010 di KL Sentral. During the Ministry of Transport's Meet-The-Customer Day organized by Road Safety Department in June 2010 at KL Sentral.

Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan anjuran Jabatan Keselamatan Jalan Raya yang diadakan pada bulan Jun 2010 di KL Sentral. During the Ministry of Transport's Meet-The-Customer Day organized by Road Safety Department in June 2010 at KL Sentral.



Perkara Items	Tahun 2010	Tahun 2009
Bayaran balik pinjaman jangka panjang <i>Repayment of long-term loan</i>	41,213,000	-
Belanja mengurus <i>Management expenditure</i>	1,495,000	3,267,600
Jumlah Total	42,708,000	3,267,600

Geran Operasi tahun 2010 dan tahun 2009
A Comparison of Operation Grant Received in 2010 and 2009

ii. Hasil Sewaan Tanah dan Aset Keretapi

Hasil sewaan adalah merupakan pendapatan sewaan ke atas tanah dan aset – aset di atas tanah hak milik dan tanah rezab keretapi. Selain sewa tanah, hasil sewaan juga diperolehi daripada aset-aset di atas tanah seperti bangunan, kuarters, premis-premis perniagaan di atas stesen dan lain-lain lagi. Hasil sewaan yang direkodkan adalah dikutip oleh PAK dengan perjanjian penyewaan di antara PAK dan penyewa. Bagi penyewa yang mempunyai perjanjian dengan pihak KTMB, hasil sewa dikutip dan diakaun oleh pihak KTMB. Bagi tahun kewangan semasa, PAK mencatatkan hasil kutipan sewa sebanyak RM8,800,792.00 yang mana peningkatan ini adalah hasil daripada pertambahan bilangan penyewa, perubahan kadar sewaan yang dikenakan dan semakan semula perjanjian penyewaan. Perbandingan hasil sewa tahun 2010 dan 2009 adalah seperti berikut:

iii. Lain-Lain Pendapatan

Lain-lain pendapatan PAK adalah klasifikasi daripada hasil faedah atas baki akaun semasa daripada dua (2) buah bank tempatan dan juga hasil faedah simpanan tetap (FD) dari 4 buah bank. Pada tahun 2010, peningkatan perbezaan sejumlah RM103,402.00 daripada hasil faedah yang dicatatkan pada tahun 2009. Lain – lain pendapatan dijana daripada hasil jualan bahan-bahan lusuh infrastruktur keretapi seperti besi dan kayu – kayu terpakai. Pendapatan ini juga merangkumi hasil daripada meroboh kuarters, penjualan mata benda terpakai, jualan borang tender, sebut harga dan jualan salinan pelan. Pada tahun 2010, berlaku pengurangan hasil jualan barang – barang lusuh dan lain – lain pendapatan kerana PAK tidak melanjutkan kontrak 'Penjualan kayu dan landasan keretapi terpakai kepunyaan Perbadanan Aset Keretapi di Wilayah Utara dan Wilayah Timur' bagi Syarikat HPM Network (M) Sdn Bhd, dan PAK melaksanakan pemulangan semula wang kontrak. Perbandingan Lain-lain Pendapatan di antara tahun 2010 dan 2009 adalah seperti berikut :

ii. Rental Revenue from Railway Land and Assets

Rental revenue is the income generated from rental activities on railway land and assets. Apart from revenue from rental and lease activities, there are also revenue collected from building, quarters and business premises on the station. Revenue collected by RAC is through leasing contract between RAC and the lessee. For lessee with leasing contract signed with the Malayan Railway Administration, the revenue is still being collected by KTMB. In the current financial year, RAC has managed to collect rental revenue of RM8,800,792.00, which is due to the increase in the number of tenants, changes in the rental rates and the review of leasing contracts. The comparison of rental revenue collected in 2010 and 2009 are as follows:

Hasil Sewaan <i>Rental Revenue</i>	Tahun 2010(RM) <i>Year 2010</i>	Tahun 2009(RM) <i>Year 2009</i>
Tanah Milik <i>Titled Land</i>	3,577,388	1,679,827
Tanah Rezab <i>Reserve Land</i>	5,223,404	947,854
JUMLAH TOTAL	8,800,792	2,627,681

Hasil Sewa Tanah Milik dan Tanah Rezab tahun 2010 dan tahun 2009
Comparison of Rental Revenue Collected in 2010 and 2009

iii. Other Income

RAC's other income are dividends from its Current Account in two (2) local banks and Fixed Deposits in four (4) banks. The dividends collected in 2010 had increased by RM103,402.00 from the dividends collected in 2009. Other income was also generated from the sale of used infrastructural items like the wooden railway slippers and scrap metal, demolition of quarters, sale of tender forms, quotations and copies of plans.

In 2010, there was a decline in the revenue collected from the sale of used items and other income. It was due to RAC's decision not to extend the contract for the sale of its used wooden railway slippers in the northern and eastern regions to HPM Network (M) Sdn Bhd. RAC had also remit the payment to the contractor. The comparison of other income collected by RAC in 2010 and 2009 are as follows:

Bagi merealisasikan matlamat utama penerbitan buletin ini, setiap keluaran buletin ini akan diedarkan secara percuma kepada semua Jabatan dan Agensi Kerajaan di bawah Kementerian Pengangkutan dan orang ramai semasa program Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pengangkutan. Buletin yang diterbitkan setiap enam (6) bulan ini menemui pembacanya untuk kali pertama semasa program Hari Terbuka Kementerian Pengangkutan yang berlangsung di sebuah pusat beli belah di Shah Alam, Selangor pada 30 September 2010. Pengenalan buletin ini telah berjaya mendapat reaksi positif dan menggalakkan terutamanya daripada pihak Kementerian Pengangkutan dan Jabatan/Agensi di bawahnya.

To achieve the main objective for the publication of the bulletin, each edition will be distributed for free of charge to all departments and agencies under the Ministry of Transport, as well as to general members of the public during the ministry's Meet-The-Customer Day programmes. The six-monthly bulletin made its debut appearance at the Ministry of Transport Meet-The-Customer Day programme held at a shopping complex in Shah Alam, Selangor on 30th September 2010. The introduction of the bulletin has received positive and encouraging response especially from the Ministry of Transport and all its departments and agencies.

Edisi pertama buletin PERINTIS
First Edition of PERINTIS Bulletin.



Edisi kedua buletin PERINTIS
Second edition of PERINTIS Bulletin

Sekitar Acara/Majlis Rasmi PAK Sepanjang Tahun 2010 RAC Official Events/Programmes Throughout Year 2010

Program Ihya Ramadan Ihya Ramadan Programme

Pengurus Besar PAK En Abdul Kadir Ab bin Latiff menyampaikan ucapan perasmian Program Ihya Ramadan di Dewan Simfoni, KL Sentral di sini. RAC General Manager En Abdul Kadir Ab Latiff delivers opening speech for the Ihya Ramadan programme at Dewan Simfoni, KL Sentral.

Kakitangan PAK mendengar ceramah daripada penceramah jemputan dari Institut Latihan Islam. RAC Staff listen to religious talk given by a guest speaker from the Islamic Training Institute.



UNIT KEWANGAN DAN AKAUN

Pengurusan Kewangan dan Akaun merupakan elemen yang sangat penting dalam sesebuah organisasi dan bertanggungjawab dalam memastikan segala sumber kewangan diurus, dikawal baik dengan pematuan kepada peraturan – peraturan kewangan selaras dengan Arahan Perbendaharaan. Pengurusan Kewangan dan Akaun PAK dipertanggungjawabkan dan dikendalikan oleh Unit Kewangan dan Akaun, antara fungsi unit ini adalah:

- i. Merancang, menyedia, memohon, mengawal dan menyelaras Belanjawan mengurus terutama dalam aspek keperluan dan agihan peruntukan, pemantauan dan pengurusan perbelanjaan.
- ii. Menguruskan kutipan hasil sewa tanah rezab, tanah hak milik, bangunan dan gudang milik Perbadanan Aset Keretapi.
- iii. Menguruskan perolehan bekalan / kerja / perkhidmatan secara pembelian terus / sebutharga / tender berdasarkan arahan dan pekeliling yang berkuatkuasa.
- iv. Menguruskan pengurusan akaun dan penyediaan penyata / laporan kewangan selaras dengan keperluan untuk tujuan kawalan dan pengesahan perbelanjaan.
- v. Memberikan khidmat nasihat mengenai Pengurusan Kewangan, Perolehan dan Akaun.

Analisa Prestasi Kewangan

Punca Kewangan

Punca Kewangan PAK terdiri daripada tiga (3) komponen utama iaitu geran operasi, hasil sewaan tanah-tanah keretapi (dan aset-aset di atasnya) dan lain-lain pendapatan seperti hasil faedah, jualan kayu terpakai dan besi lusuh.

i. Geran Operasi

Geran Operasi merupakan geran yang diterima daripada Kerajaan yang mana digunakan antaranya bagi bayaran balik pinjaman jangka panjang yang diambil alih daripada Pentadbiran KTM pada tahun 1992. Pada tahun 2009, PAK tidak menerima bantuan bagi tujuan tersebut, tetapi sejumlah RM41,213,000.00 telah diperuntukkan untuk tujuan pembayaran hutang pada tahun 2010. Selain itu, ianya termasuk juga geran mengurus diberikan oleh Kerajaan kepada PAK sebagai bantuan untuk melaksanakan program dan aktiviti yang dirancang. Berbanding tahun 2009, tahun 2010 menunjukkan penurunan dari segi jumlah penerimaan geran mengurus untuk tujuan belanja operasi iaitu penurunan sebanyak 54%. Perbandingan geran operasi yang diterima pada tahun 2010 berbanding tahun 2009 adalah seperti berikut:

FINANCIAL AND ACCOUNT UNIT

The Financial and Account Management is a very important element in an organisation as it is responsible for ensuring that all financial sources are well managed and controlled, as well as ensuring that all financial regulations are being adhered to according to the Treasury's Directives. RAC's Financial and Account Management has been entrusted on the Financial and Account Unit. The functions of the Unit are:

- i. Plan, prepare, apply, control and coordinate management budget, especially in terms of requirement and distribution, monitoring and expenditure management.*
- ii. Manage rental collection on RAC reserve and titled land, buildings and warehouses.*
- iii. Manage procurement of supply/job/ service through direct acquisition/quotation/tender based on effective circulars and directives.*
- iv. Manage accounts and preparation of financial statement/report in line with control and expenditure verification purposes.*
- v. Give advice on Financial Management, Procurement and Account.*

Financial Performance Analysis

Financial Sources

RAC's financial sources comprise three (3) main components, namely operation grant, income from rental and leasing of railway land (and all assets on the land) and other income such as dividends and sale of used wooden railway slippers and scrap metal.

i. Operation Grant

The Operation Grant is a grant received from the Government for RAC's operation. The allocation is mainly for repayment of long term loans which were taken over from the Malayan Railway Administration in 1992. In 2009, however, RAC did not receive the operation grant, but instead, received an allocation of RM41,213,000.00 in 2010 for repayment of loans. Apart from that, a management grant was also given by the Government to RAC as an aid to implement its programmes and activities. The amount of management grant received for office operation in 2010 has declined by 54% compared with the amount received in 2009. The comparison of operation grant received in 2010 and 2009 are as follows:



Sebahagian kakitangan PAK menikmati juada berbuka puasa.
RAC staff at the breaking of fast event.

Sambutan Hari Raya Aidilfitri PAK 2010 *RAC's 2010 Hari Raya Aidilfitri Do*



Sebahagian staf PAK menikmati hidangan pada Majlis Sambutan Aidilfitri PAK 2010. *RAC staff at RAC's 2010 Aidilfitri do.*



Sebahagian kakitangan PAK menikmati hidangan pada Majlis Sambutan Aidilfitri PAK 2010. *RAC staff enjoy the food at RAC's 2010 Aidilfitri do.*

Pengurus Besar PAK En Abdul Kadir bin Ab Latiff bersama isteri beliau Puan Rohani Harun dan mantan Pengurus Besar PAK En Ismail Hamzah (kiri) pada Majlis Sambutan Hari Raya Aidilfitri PAK 2010. *RAC General Manager En Abdul Kadir bin Ab Latiff with his wife Puan Rohani Harun and former RAC General Manager En Ismail Hamzah (left) at RAC's 2010 Hari Raya Aidilfitri do.*

Pengurus Besar PAK En Abdul Kadir bin Ab Latiff bersama isteri beliau Puan Rohani bt. Harun dan mantan Pengurus Besar PAK En Ismail bin Hamzah (dua, kiri) pada Majlis Sambutan Aidilfitri PAK 2010. Turut kelihatan Pengurus Kanan Hartanah Encik Mohamad Ridzuan bin Ismail (kiri). *RAC General Manager En Abdul Kadir bin Ab Latiff with his wife Puan Rohani bt. Harun and former RAC General Manager En Ismail bin Hamzah (second, left) at RAC's 2010 Aidilfitri do. Also present was Senior Property Manager Encik Mohamad Ridzuan bin Ismail (left).*



- a) **Projek Landasan Berkembar Elektrik Sentul – Batu Caves** *Sentul-Batu Caves Electrified Double Tracking Project*
- b) **Projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh-Padang Besar** *Ipoh-Padang Besar Electrified Double Tracking Project*
- c) **Projek Landasan Berkembar Elektrik Seremban-Gemas** *Seremban-Gemas Electrified Double Tracking Project*
- d) **Projek pengukuhan landasan keretapi** *Railway track strengthening project*
- e) **Projek pengukuhan jambatan keretapi** *Railway bridge strengthening project*
- f) **Projek menaiktaraf stesen keretapi baru** *Train station upgrading project*
- g) **Projek membina stesen keretapi baru** *New train station construction project*

vi) Cadangan-Cadangan Pembangunan Oleh Syarikat Swasta

Pada tahun 2010, terdapat beberapa syarikat swasta berminat untuk membangunkan tanah-tanah keretapi secara pajakan jangka panjang. Di antara cadangan-cadangan tersebut adalah seperti

- a. **Cadangan Pembangunan HubPengangkutan Subang di atas Lot 20924, Lot 20925 dan Lot 970, Mukim Damansara, Selangor**
- b. **Cadangan Pembangunan Bercampur di atas sebahagian Lot PT103, Bandaraya Kuala Lumpur**
- c. **Cadangan Pembangunan Secara Stesen Integrasi dengan KL Eco City di Abdullah Hukum**
- d. **Cadangan Pembangunan Secara Bercampur di atas Lot 5 dan Lot 940, Jalan Nipah, Bandar Kuala Lumpur**
- e. **Cadangan Pembangunan Secara Bercampur di atas Lot 1265, Port Dickson, Negeri Sembilan**

• **Pelupusan Aset-Aset Infrastruktur**

Sepanjang tahun 2010, Bahagian Pembangunan juga menguruskan kerja-kerja pelupusan aset-aset infrastruktur seperti kuarters usang dan pelupusan kayu landasan keretapi.

- a) Kerja-kerja perobohan/pelupusan keretapi PAK telah melaksanakan kerja-kerja perobohan/pelupusan kuarters keretapi di kawasan Projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh-Padang Besar. Bangunan (kuarters) ini dilupuskan bagi membolehkan perlaksanaan projek dan juga didapati bangunan-bangunan ini telah usang dan tidak sesuai digunakan lagi.
- b) Pelupusan kayu landasan terpakai Kerja-kerja pelupusan kayu landasan keretapi terpakai di seluruh rangkaian keretapi juga dilaksanakan melalui tender terbuka untuk menjalankan kerja-kerja pelupusan yang dibahagikan kepada 3 wilayah iaitu Selatan, Timur dan Utara.

vi) *Development Proposals By Private Companies*

In 2010, several private companies had shown interests to develop railway land on a long-term lease basis. Among the proposals are:

- a. to develop Subang Transportation Hub on Lot 20924, Lot 20925 and Lot 970, in Damansara, Selangor*
- b. to have mixed development on part of Lot PT103, Kuala Lumpur*
- c. to develop an Integrated with KL Eco City in Abdullah Hukum*
- d. to have mixed development on Lot 5 and Lot 940, Jalan Nipah, Kuala Lumpur*
- e. to have mixed development on Lot 1265, Port Dickson, Negeri Sembilan*

• **Disposal of Infrastructure Assets**

Throughout 2010, the Property Development Unit had also disposed of its infrastructure assets such as obsolete worker's quarters and used wooden slippers and railway track.

- a) Demolition/Disposal Works RAC has carried out the demolition works or disposal of obsolete workers' quarters within the Ipoh-Padang Besar Electrified Double Tracking Project area. These quarters were demolished to give way for the project as they were old and no longer suitable for use.*
- b) Disposal of Used Wooden Railway Sleepers The disposal of used wooden railway sleepers nationwide had been implemented through open tender, which was divided into three regions namely Southern, Eastern and Northern.*



UNIT UNDANG-UNDANG

Unit Undang-undang di PAK ditubuhkan pada 1 November 2010 iaitu selaras dengan kemasukan perjawatan untuk Pegawai Undang-Undang pada tarikh tersebut. Bagi melancarkan tadbir urus di unit ini, seorang Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi) telah ditugaskan untuk membantu pegawai di unit ini melaksanakan kerja-kerja berkaitan perundangan. Penubuhan unit ini bertujuan untuk memberi nasihat perundangan terbaik menurut Perlembagaan Persekutuan, Akta Keretapi 1991 dan undang-undang lain yang berkaitan dengan mengambil kira dasar Kerajaan dan kepentingan awam. Selain itu, unit ini juga berperanan untuk membantu unit-unit lain menjalankan tugas teras dengan memastikan setiap aspek perundangan yang termaktub dipatuhi sepenuhnya.

Perhatian utama yang menjadi teras kewujudan unit ini adalah kepada Bahagian Pengurusan Hartanah dan Bahagian Pembangunan memandangkan kedua-dua unit ini menjadi teras utama kewujudan PAK. Justeru itu, menjadi tanggungjawab Unit Undang-undang untuk memastikan bahawa kedua-dua unit ini berkembang maju dan pesat selaras dengan pematuhan undang-undang.

Kewujudan tanah-tanah keretapi di lokasi yang strategik telah menggalakkan lagi aktiviti sewaan dan pajakan yang menjadi 'core business' PAK. Sehubungan dengan itu, adalah menjadi tanggungjawab unit ini untuk memastikan segala perjanjian berkenaan sewaan dan pajakan yang dimeterai di antara kedua-dua pihak dengan mengambil kira bahawa kepentingan kerajaan dilindungi sepenuhnya demi mengelakkan sebarang kerumitan di masa hadapan.

Di samping menyediakan perjanjian-perjanjian baru bersama penyewa dan pemajak yang berdaftar dengan PAK, unit ini juga dipertanggungjawabkan untuk memastikan perjanjian – perjanjian terdahulu yang dijalankan oleh KTM sebelum dan selepas pemakaian Akta Keretapi 1991 diperbetulkan. Perjanjian-perjanjian yang ditandatangani oleh KTM sebelum tarikh kuatkuasa iaitu 1 Ogos 1992 adalah sah mengikut Fasal 93 dan telah terletak kepada PAK. Lanjutan daripada itu, adalah menjadi tanggungjawab PAK untuk mengakui perjanjian tersebut dan seterusnya mengadakan perjanjian yang formal untuk membolehkan perjanjian-perjanjian tersebut didaftarkan sejajar dengan ketetapan undang-undang.

LEGAL UNIT

The RAC's Legal Unit was established on 1st November 2010 in line with the recruitment of a Legal Officer on that very same date. An Administrative Assistant (Clerical/Operation) has also been attached to the Unit to assist the Officer in carrying out legal-related works and to ensure that the administrative aspect in the Unit will run smoothly. The Unit was established with the aim to provide the RAC with the best legal advice according to the Federal Constitution, Railways Act 1991 and other relevant laws in regards to the Government's policies and public interests. Apart from that, the Unit is also responsible to help other units to implement their core businesses by ensuring that all aspects of legislation were being adhered to.

The main focus of the Unit is on the Property Management and Property Development Units as both are the foundation of RAC's establishment. Hence, it becomes the Legal Unit's responsibility to ensure that these two Units would progress in accordance with the law.

The existence of railway land at the most strategic locations had encouraged the rental and leasing activities, which are the core businesses of RAC. Therefore, it is the Legal Unit's responsibility to ensure that all rental and lease contracts that would be inked between the two parties would take into consideration that the interests of the Government would be fully protected to avoid possible disputes.

Besides preparing new agreements for tenants registered with the RAC, the Legal Unit was also entrusted with the responsibility to ensure that old contracts signed by the Malayan Railway Administration before and after the Railways Act 1991 took effect are corrected. All contracts signed by the Malayan Railway Administration before the effective date of 1st August 1992 are valid in accordance with Clause 93 and have been vested on the RAC. Consequently, it is the responsibility of the RAC to accept the contracts and produce a formal agreement that would enable the contracts to be registered in compliance with the law.



c. Perancangan struktur di peringkat PBT harus dikaji dan disemak terlebih dahulu sebelum sebarang perancangan pembangunan di atas tanah-tanah keretapi dilaksanakan. Ini bagi memastikan dasar perancangan guna tanah diagihkan secara maksimum serta memastikan juga kegiatan perbandaran tidak mewujudkan masalah seperti kesesakan lalu-lintas, pencemaran udara, sungai, banjir kilat, ketidakcukupan kemudahan utiliti, tanah runtuh dan sebagainya akibat daripada pembangunan yang tidak strategik yang boleh memberi impak kepada perkeretapiannya itu sendiri.

d. PAK sedang mengkaji dan membentuk satu pelan struktur perancangan pembangunan komprehensif terhadap sesuatu pembangunan di atas tanah-tanah keretapi yang terlibat. Ini bagi memastikan sebarang pembangunan yang dirancang harus mengambilkira keperluan kemudahan awam dan utiliti selaras dengan perkembangan penduduk dan fungsinya sebagai pusat pentadbiran atau pusat perniagaan dan sebagainya. Pembangunan yang dirancang harus berdaya saing dan mempunyai arah tuju yang berkesan serta dapat menggunakan kekuatan terhadap potensi yang ada di kawasan berkenaan atau sekitarnya.

e. Perancangan pembangunan di atas tanah-tanah keretapi juga perlu selaras dengan perancangan pihak berkuasa tempatan, dasar-dasar peringkat negeri dan juga negara (Kerajaan) bagi menjamin satu bentuk pembangunan yang seimbang untuk kesejahteraan rakyat. Secara tidak langsung, ia juga akan memberi kelebihan terhadap kemajuan industri keretapi itu sendiri.

v) Projek-Projek Keretapi

Tempoh pelaksanaan Rancangan Malaysia Kesembilan (RMKe-9) 2006-2010 menyaksikan sektor pengangkutan awam merupakan salah satu sektor yang diberi peruntukan tinggi. Terdapat beberapa projek baru dan sedia ada yang berkaitan perkeretapiannya yang sedang dan telah dilaksanakan adalah seperti berikut:

c. *The structural planning at the local authority level should be scrutinized and reviewed before any development can be implemented. This is to ensure the land-use planning and policies will be adhered to and at the same time ensure that town planning activities will not create other problems such as traffic congestion, air or river pollution, insufficient utilities and landslides, which will bring about negative impacts to the railway industry.*

d. *RAC is in the midst of studying and drafting a comprehensive development structure plan for all development project on railway land. This is to ensure that the proposed development will take into consideration the needs for public infrastructure and facilities in line with the population growth and its function as the administration or commercial centre. The proposed development should also be highly competitive and has clear objectives that can really put the potential of the land into optimum use.*

e. *The proposed development on railway land should also be in line with the local authorities' plans, as well as with the state and the federal governments' policies to ensure a balance development for the people's well being. Inadvertently, it should also give advantage to the development in the railway industry.*

v) Railway Projects

Under the 9th Malaysia Plan (9MP) 2006-2010, the public transportation sector is one of the sectors which has been given a very high allocation. Several railway-related development projects which have been implemented or still in progress are:



Selain itu, lokasi yang strategik dan menarik juga telah menjadikan tanah-tanah keretapi milik PAK menjadi aset yang menguntungkan. Oleh yang demikian, pembangunan di atas tanah-tanah ini hendaklah dirancang dengan sebaiknya untuk memastikan pulangan kepada kerajaan dapat memberi faedah kepada rakyat secara keseluruhannya. Sebarang perancangan yang dilakukan hendaklah dilaksanakan dengan sempurna dan menjadi tanggungjawab unit ini untuk memastikan sebarang projek pembangunan yang dijalankan dimanifestasikan dengan satu ikatan kontraktual yang dapat menjaga kepentingan PAK/ Kerajaan.

Cabaran Yang Didepani

Kewujudan satu unit yang baru sememangnya merupakan cabaran yang harus ditangani dengan bijak kerana perhatian utama PAK adalah untuk menjaga tanah-tanah keretapi yang dipegang bagi pihak Kerajaan. Objektif utama yang diterapkan di dalam unit ini adalah untuk memastikan bahawa aspek perundangan yang melibatkan hartanah PAK dipatuhi sepenuhnya demi menjamin kepentingan PAK/ Kerajaan. Khidmat nasihat atau pandangan perundangan yang diberikan hendaklah selaras dengan mana-mana akta, undang-undang kecil, peraturan-peraturan, kaedah-kaedah dan perintah-perintah yang berkuatkuasa pemakaiannya ke atas PAK.

Meanwhile, strategic and attractive location has also turned the railway land owned by RAC into profitable assets. Therefore, development on the land should be well-planned to ensure that the returns to the government would also benefit the people as a whole. Any plan must be executed properly and it is the responsibility of the Unit to ensure that each development project is manifested by a contractual bond that can protect the interests of RAC/ Government.

Challenges

Being a new unit is a challenge and it must be dealt with wisely because the main concern is to take care of the railway land on behalf of Government. The Legal Unit's main objective is to ensure that legal aspects pertaining to the property are being adhered to in order to protect the interests of RAC/ Government. Advice or legal opinion shall be given in accordance with any Act, by-laws, regulations, rules and directives applicable to the RAC.



iii) Perancangan Projek Pembangunan Di Atas Tanah

a. Projek-projek pembangunan yang dirancang di atas tanah keretapi harus memberi manfaat kepada orang awam dan Kerajaan/PAK sendiri. Oleh yang demikian, sebarang pembangunan harus dikaji perancangan teknikal dan analisa kos-faedah sebelum sesuatu projek pembangunan dilaksanakan.

b. Projek pembangunan yang dirancang juga harus memberi pulangan pelaburan yang baik/tinggi kepada Kerajaan/PAK. Di antara cadangan pulangan pelaburan kepada Kerajaan adalah seperti berikut :

• Pulangan secara tunai

- PAK akan mendapat pulangan secara tunai terhadap pembangunan tersebut mengikut nilai semasa tanah atau nilai pajakan tanah. Bentuk pulangan ini adalah secara pukal atau bulanan.

• Pulangan secara "In Kind"

- PAK akan mendapat bentuk pulangan secara "In Kind" (harta benda) seperti bangunan, gudang, stesen keretapi dan sebagainya di mana ia akan menjana pendapatan secara jangka panjang kepada Kerajaan/PAK.

- Pulangan secara "In Kind" haruslah juga berdasarkan kepada nilai semasa.

• Pulangan secara tunai dan "In Kind"

- PAK akan mendapat pulangan secara tunai dan juga harta benda (aset) daripada pembangunan tersebut.

.- Pulangan secara tunai dan "In Kind" ini juga harus berdasarkan kepada nilai semasa.

• "Built, Operate and Transfer" melalui Perjanjian Konsesi

- PAK akan menyerahkan tanah yang hendak dibangunkan kepada syarikat konsesi secara pajakan jangka panjang di mana Kerajaan/PAK tidak akan menanggung kos-kos yang terlibat dan tidak melibatkan sebarang implikasi kewangan Kerajaan. Semua kos-kos pembangunan akan ditanggung sepenuhnya oleh pihak konsesi.

- Pihak konsesi akan diberi pajakan secara jangka panjang mengikut kelulusan Mesyuarat Jemaah Menteri. Pihak konsesi akan dibenarkan beroperasi sepenuhnya terhadap pembangunan tersebut.

- Pihak konsesi pula akan menyerahkan semula tanah serta pembangunan yang telah dilaksanakan kepada pihak Kerajaan/PAK setelah pajakan tamat.

iii Implementation of Projects on RAC-owned Land

a. Lot 5 dan Lot 940, Seksyen 88, Ampang All development project planned on railway land should benefit the public and the Government/RAC. As such, every development should be scrutinised using technical and financial analysis before it can be implemented.

b. The proposed development projects should also give profitable returns to the Government/RAC. Among the expected returns from the investment to the Government are:

• Cash Returns

- RAC will earn cash returns from the development in accordance with the current value of the land or lease land. It can either be lump sum or monthly returns.

• In Kind Returns

- RAC will receive In Kind (asset) Returns such as building, warehouse or train station, which will generate long-term income for the Government/RAC.

- The In Kind Returns should also be based on the current value.

• Cash and In Kind Returns

- RAC will earn returns in the form of cash and assets from the development

.- The Cash and In Kind Returns should also be based on the current value.

• Built, Operate and Transfer through Concession Agreement

- RAC will provide the land, which due for development, to the concessionaire through a long-term lease where the Government/RAC will not bear the cost involved and that the agreement will not involve any financial implication on the Government. All costs for the development will be borne by the concessionaire.

- The concessionaire will be given long-term lease based on the approval given by the Cabinet. The concessionaire will be in total control of the development.

- The concessionaire will return the land and all development done on the land to the Government/RAC once the lease period is over.

BAHAGIAN PENGURUSAN HARTANAH

Aktiviti-Aktiviti Unit Pengurusan Hartanah Tahun 2010

i. Mengurus dan Mentadbir Tanah-tanah Keretapi

- Bertanggungjawab dalam segala urusan berhubung peletakkan hak tanah-tanah keretapi berdasarkan peraturan Kanun Tanah Negara, Seksyen 30 (A) dari Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP) kepada PAK.
- Urusetia kepada permohonan di bawah pentadbiran dan perundangan tanah melalui Kanun Tanah Negara 1965 melibatkan penyelesaian kepada masalah setinggian, isu pelepasan tanah kepada Kerajaan Negeri, pengambilan, pewartaan dan lain-lain.
- Menyediakan maklumat teknikal kepada Pejabat Tanah berhubung kepenggunaan dan pendudukan yang melibatkan tanah-tanah keretapi.

i i. Penyewaan dan Pajakan

- Sepanjang tahun 2010, aktiviti sewaan dan pajakan masih menjadi peneraju utama dalam usaha menjana pendapatan kepada Kerajaan. Selain itu, aktiviti ini juga penting dalam usaha mengelakkan tanah-tanah keretapi menjadi terbiar, berlakunya pencerobohan dan pendudukan setinggian. Kelulusan permohonan penyewaan adalah melalui Mesyuarat Jawatankuasa Penyewaan Tanah-tanah Keretapi yang bersidang sekali dalam sebulan manakala kelulusan pajakan oleh Jemaah Menteri selepas melalui Mesyuarat Lembaga Pengarah PAK yang bersidang sebanyak empat (4) kali setahun.

Jenis-Jenis Penyewaan

a. Penyewaan Jangka Masa Pendek (tidak melebihi tiga (3) tahun)

- Syarikat atau individu boleh membuat permohonan penyewaan ke atas tanah keretapi (hakmilik atau rizab) yang tidak terlibat dengan operasi keretapi. Kelulusan penyewaan adalah bagi tempoh tidak melebihi tiga (3) tahun dan akan ditamatkan sekiranya tanah tersebut diperlukan untuk operasi keretapi, lain-lain tujuan pembangunan perkeretapi atau tujuan awam.

PROPERTY MANAGEMENT DIVISION

Property Management Unit Activities in 2010

i. Manage and Administer Railway Land

- Responsible for every aspect pertaining to all railway land as vested in RAC by the Federal Land Commissioner under Section 30 (A) of the National Land Code.
- Responsible for every aspect pertaining to all railway land as vested in RAC by the Federal Land Commissioner under Section 30 (A) of the National Land Code.
- Providing technical information for the Land Office concerning the usage and occupation of railway land.

i i. Rental and Leasing

- Throughout 2010, rental and leasing continue to become the main activities in the railway assets management. Apart from generating income, these activities are also vital in a bid to prevent railway land from being idle and illegally occupied by the public. The approval for the rental application is made through the Railway Land Rental Committee which will convene monthly, while the approval for lease application is made by the Cabinet Ministers after being discussed in the RAC Board of Directors meeting, which will be held four (4) times a year.

Types of Rental

a. Short-Term Rent (not more than three (3) years)

- A company or an individual can make a rental application on railway land (titled or reserve), which are not involved in the railway operation. The approval of the application will be given for a period of not more than three (3) years and will be terminated if the land is needed for railway operation, other railway development or public purposes.

PEMBANGUNAN ASET-ASET KERETAPI

Tanggungjawab utama Bahagian Pembangunan seperti yang termaktub dibawah Akta Keretapi 1991 (Akta 463), Klausula 89(8)(b) adalah untuk menggalakkan dan mengusahakan projek-projek bagi pemajuan atau pemajuan semula mana-mana infrastruktur keretapi atau kemudahan keretapi yang dahulunya di bawah Pentadbiran Keretapi Tanah Melayu dan Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP). Bahagian Pembangunan merupakan salah satu bahagian utama dalam organisasi PAK yang melaksanakan tanggungjawab pengurusan aset-aset keretapi.

Aktiviti-Aktiviti Unit Pembangunan Hartanah Bagi Tahun 2010

i) Sistem Maklumat Aset

Bahagian Pembangunan sentiasa melakukan kerja-kerja pengemaskinian terhadap dua (2) sistem maklumat berkomputer PAK iaitu Sistem Daftar Aset Tetap (FARS) dan Sistem Maklumat Geospasial (GIS). Kedua-dua sistem berkomputer ini banyak membantu Bahagian Pembangunan dalam mengawalselia, mengurus, menyenggara dan membangunkan aset-aset keretapi di mana ianya digunakan sebagai instrumen untuk mengesan lokasi, pemantauan, menyenggara rekod tanah dan infrastruktur keretapi. Selain itu, PAK juga dalam proses untuk mengintegrasikan kedua-dua sistem ini sebagai langkah penambahbaikan sistem pengurusan aset pada masa hadapan.

ii) Tanah-Tanah PAK Yang Berpotensi Menjana Pendapatan

Tanah-tanah keretapi yang berpotensi menjana hasil kepada Kerajaan (PAK) melalui kaedah pembangunan secara pajakan jangka panjang atau pembangunan usahasama. Pembangunan yang dirancang ini akan membolehkan nilai tanah tersebut bertambah (value added) dan memberi pulangan/keuntungan yang tinggi kepada pihak Kerajaan/PAK. Tanah yang berpotensi untuk dibangunkan bagi tujuan projek pembangunan perkeretapi atau secara komersial adalah tanah-tanah poket dan tanah "surplus" seperti berikut :

- a. Lot PT 103, Bandar Kuala Lumpur
- b. Lot 5 dan Lot 940, Seksyen 88, Ampang
- c. Lot PT 25 dan Lot PT 26, Seksyen 55, Brickfield
- d. Lot 853, Mukim Kajang
- e. Lot 3930, Bandar Seremban

RAILWAY ASSETS DEVELOPMENT

The Development Division's main responsibilities as stipulated under the Railways Act 1991 (Act 463), Clause 89 (8) (b) is to promote and undertake projects for development or redevelopment of any railway infrastructure or railway facilities formerly under the Malayan Railway Administration and the Federal Land Commissioner. The Development Division is one of the vital divisions of the RAC, which is responsible for railway assets management.

Property Development Unit's Activities in 2010

i) Asset Information System

The Development Division works constantly to update two (2) RAC's computerized information system namely Fixed Asset Register System (FARS) and Geospatial Information System (GIS). Both systems are vital in helping the Development Division to regulate, manage, maintain and develop railway assets where they are used as an instrument to locate, monitor, maintain records of railway land and infrastructure. In addition, the RAC is also in the process of integrating the two systems in a bid to improve asset management system in the future.

ii) RAC Land With Potential to General Income

Railway land with potential to generate income for the Government will be developed using a long-term lease method or joint-venture development. The proposed development will enable the value of the land to be increased and hence, generate profitable returns to the Government/RAC. Land with potential to be developed commercially or for railway development project are pocket land and surplus land as identified below:

- a. Lot PT 103, Bandar Kuala Lumpur
- b. Lot 5 dan Lot 940, Seksyen 88, Ampang
- c. Lot PT 25 dan Lot PT 26, Seksyen 55, Brickfield
- d. Lot 853, Mukim Kajang
- e. Lot 3930, Bandar Seremban

- Bagi penyewaan yang berdekatan dengan operasi keretapi (seperti di tepi landasan), PAK melalui Jawatankuasa Penyewaan dan Pajak Tanah Keretapi menetapkan syarat di mana sebarang bentuk perniagaan yang dirancangan hendaklah tidak mengganggu operasi keretapi. Lokasi penyewaan yang dicadangkan juga perlu berada di luar pagar keselamatan atau zon keselamatan keretapi bagi memastikan tiada berlaku pencerobohan ke kawasan landasan. Selain itu, bentuk-bentuk permohonan penyewaan yang dibenarkan adalah seperti untuk tujuan papan tanda perniagaan, pertanian kontan, gerai dan lain-lain bergantung kepada kelulusan Jawatankuasa Penyewaan dan Pajak PAK. Sebarang bentuk kediaman di kawasan berhampiran dengan landasan adalah tidak dibenarkan.

- Kadar sewa bulanan atau sewa tahunan adalah berdasarkan nilai sewa pasaran yang akan ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH).

b. Pajakan Jangka Masa Panjang (melebihi tiga (3) tahun)

- Permohonan pajakan bagi tanah-tanah keretapi akan diproses selepas diberi kelulusan penyewaan. Ianya bertujuan untuk membolehkan pemohon memasuki tapak dalam tempoh yang cepat disamping memastikan pemohon/penyewa mempunyai komitmen yang baik daripada segi bayaran sewa.

- Tempoh pajakan adalah di antara empat (4) tahun sehingga 99 tahun berdasarkan kepada keperluan pajakan.

- Tanah-tanah keretapi yang dikategorikan sebagai tanah rizab boleh dipajakkan untuk tujuan pembangunan dan aktiviti perniagaan yang berkaitan dengan keretapi manakala bagi tanah keretapi yang dikategorikan sebagai tanah hakmilik, ia boleh diberi pajakan dan dibangunkan untuk menjana pendapatan tertakluk kepada kelulusan Lembaga Pengarah dan juga Jemaah Menteri.

- Kadar pajakan ini juga adalah berdasarkan nilai pajakan bagi tempoh tertentu yang akan ditentukan oleh JPPH.

Sepanjang tahun 2010, Bahagian Pengurusan Hartanah telah menerima sebanyak 124 permohonan penyewaan berbanding dengan hanya 97 permohonan pada tahun sebelumnya.

- *For a rental application on land near the railway operation (i.e. beside railway), RAC, through the Railway Land Rental and Lease Committee, has stipulated that the proposed activities on the rental land must not disturb the railway operation. The rental location should also be outside the railway's safety gates or zones to ensure that the railway area would not be encroached. Other rental applications that would be considered are for the putting up business signage, cash crop agriculture and stalls. Any forms of housing in the area close to the railway are not allowed.*

- *The monthly or annual rent rate is based on the current market rate which will be determined by the Valuation and Property Services Department.*

b. Long-Term Lease (more than three (3) years)

- *Lease application on railway land will be processed only after the rental application was approved. It is aimed at enabling the applicants to occupy the land faster, besides ensuring that the applicant/tenant would be committed in terms of rent payment.*

- *The period of lease is between four (4) and 99 years based on the lease requirements.*

- *Railway land categorised as reserve land can be leased out for railway-related business and development purposes, while the railway land categorised as titled land, can only be leased out to generate income depending on the approval from the RAC Board of Directors and Cabinet Ministers.*

- *The lease rate is also based on the lease value for a certain period which will be determined by the Valuation and Property Service Department.*

Throughout the year 2010, the Property Management Division had received 124 rental applications as compared to only 97 in the previous year.

Tindakan Penguatkuasaan Kerana Permohonan Bercanggah Dengan Pelan Perancangan PBT (Zoning) Enforcement Action Taken As Rental Application Contravenes Local Authority's Area Planning (Zoning)



Kerja-kerja penguatkuasaan oleh PAK dengan kerjasama Majlis Bandaraya Petaling Jaya (MBPJ) ke atas permis besi lusuh dan barang terpakai di Jalan Railyaw 1/2, Petaling Jaya. Enforcement works mounted by RAC with cooperation from Petaling Jaya City Council (MBPJ) on a scrap metal and junk store in Jalan Railyaw 1/2, Petaling Jaya, following notice.

Anggota penguatkuasa merobohkan struktur bangunan kerana kawasan tersebut merupakan "Zon Hijau" oleh Majlis Bandar Raya Petaling Jaya. Enforcers demolishing a premise built on Petaling Jaya City Council's Green Zone.

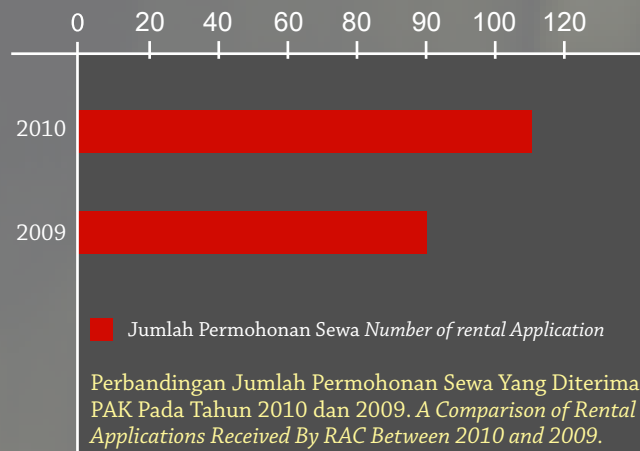
Cabaran Unit Hartanah

- i. Walaupun Unit Pengurusan Hartanah kini mempunyai tujuh (7) pegawai/staf, namun jumlah itu masih tidak mencukupi dalam memastikan urusan pentadbiran yang melibatkan proses permohonan sewa, aktiviti pemantauan dan penguatkuasaan serta isu perundangan untuk tanah-tanah keretapi di seluruh Semenanjung Malaysia dapat dilakukan dengan cekap dan berkesan dalam tempoh masa yang ditetapkan.
- ii. Sesetengah PBT tidak menyokong permohonan penyewaan bagi maksud yang bercanggah dengan zon yang ditetapkan iaitu zon pengangkutan. Ini menyukarkan PAK untuk memajukan atau membangunkan tanah-tanah tersebut dalam usaha memaksimumkan hasil pendapatan kepada PAK.
- iii. PAK kini dalam tindakan untuk mengkaji dan menetapkan dasar berhubung dengan pendudukan rumah-rumah ibadat dan setinggan di atas tanah-tanah keretapi bagi membantu melicinkan aktiviti penguatkuasaan ke atas permohonan tanah-tanah tersebut.
- iv. Masalah kekurangan anggota penguatkuasaan dalam sub unit penguatkuasaan masih lagi tidak dapat diatasi dan menyukarkan aktiviti-aktiviti penguatkuasaan yang dijalankan.
- v. PAK kini masih dalam tindakan untuk merangka pelan bagi tujuan menangani masalah tunggakan sewa.

Challenges Faced By Property Unit

- i. Although the Property Management Unit currently has seven (7) officers/staff, but the number is still inadequate in ensuring the administration process, involving rental application, monitoring and enforcement activities, as well as legal issues for railway land in Peninsular Malaysia, can be done efficiently and effectively within the time frame.
- ii. Some local authorities do not support the application which purpose contravenes the designated zones of transportation. This makes it difficult to develop RAC land in an effort to maximize its revenue.
- iii. RAC is in the midst of reviewing and drafting a policy in relation to the occupation of houses of worship and squatters on railway land to help facilitate enforcement activities on the land application.
- iv. The issue of staff shortage in the enforcement sub-unit is yet to be resolved and thus, has made all enforcement activities difficult.
- v. RAC is still in the midst of formulating plans to tackle the issue of rental arrears.

Jumlah Pemohonan Sewa Rental Applications



Sehingga penghujung tahun 2010, sebanyak 44 permohonan telah diluluskan, di mana jumlah ini telah meningkat daripada jumlah permohonan yang diluluskan pada tahun 2009 iaitu hanya sebanyak 11 permohonan. Sebanyak 30 permohonan ditangguhkan pada tahun 2010 kerana masih menunggu ulasan dari Jabatan-jabatan teknikal yang berkaitan seperti KTMB dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) yang berkenaan.

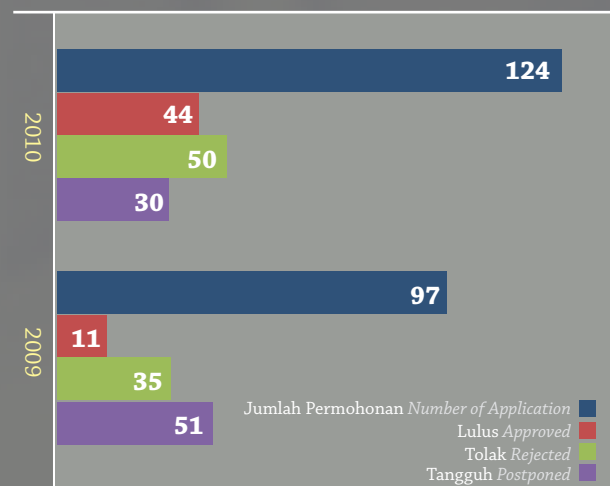
Tahun 2010 juga menyaksikan sebanyak 50 permohonan terpaksa ditolak kerana kebanyakan permohonan tidak mendapat sokong KTMB atas dasar keselamatan operasi berbanding 35 permohonan pada tahun sebelumnya. Selain itu, aktiviti atau tujuan permohonan sewa yang tidak sesuai dengan keadaan dan kedudukan tapak turut menyebabkan permohonan tersebut ditolak. Terdapat juga permohonan yang tidak disokong oleh PBT kerana tujuan permohonan yang bercanggah dengan 'zoning' atau pelan perancangan PBT kawasan berkenaan.

Sepertimana tahun 2009, tiada permohonan pajakan diluluskan sepanjang tahun 2010 disebabkan tiada permohonan yang mematuhi syarat dan kriteria yang telah ditetapkan. Faktor penilaian yang ketat untuk mendapatkan kelulusan Lembaga Pengarah PAK dan Jemaah Menteri juga turut menjadi sebab utama tiada permohonan pajakan diluluskan.

Tahun 2010, Bahagian Pengurusan Hartanah yang bertanggungjawab terhadap aktiviti sewaan dan pajakan aset-aset keretapi telah mencipta kejayaannya tersendiri apabila berjaya mencatat pungutan hasil yang membanggakan. Pada tahun tersebut, sebanyak RM 8,800,792.00 hasil sewa berjaya dikutip berbanding hanya sejumlah RM 2,627,681.00 hasil sewa pada tahun 2009. Peningkatan jumlah kutipan hasil sebanyak 70.1 peratus

Until the end of 2010, a total of 44 rental applications were approved, which is an increase from only 11 applications approved in 2009. Thirty (30) applications have yet to be approved pending reports from technical departments such as KTMB and the relevant local authorities.

The year 2010 also saw 50 applications were rejected as they were not endorsed by KTMB on safety basis as compared to 35 in the previous year. Among the reasons the applications were rejected are unsuitable proposed activities and unacceptable purpose of rental. There are also applications that are not endorsed by local authorities because the purpose of the application contravened the local authorities' zoning or area planning.



Perbandingan Status Permohonan Sewaan Tanah Pada Tahun 2010 dan 2009
A Comparison of the Status of Rental Applications Between 2010 and 2009

Just like in 2009, no lease applications was approved in 2010 as none of them complied with the stipulated requirements and criteria. Rigorous assessment by RAC Board of Directors and the Cabinet had also become the main reason no lease application is approved.

In 2010, the Property Management Division, which is responsible for the railway assets rental and lease activities, has created its own success story with the encouraging rental revenue collection. Throughout the year, rental revenue of RM 8,800,792.00 was collected as compared to RM 2,627,681.00 collected in 2009. It was an increase of 70.1 per cent and was all due to approval given to 44 lease applications during the year. This success is also a result of the improvements made to the existing rental procedures and the facility to download rental application form made available in the RAC

Tindakan Penguatkuasaan Terhadap Tapak/Kawasan Yang Diceroboh Enforcement Action Taken On Illegally Occupied Railway Land

Pembinaan kandang ternakan di tepi landasan keretapi yang menyalahi peraturan PAK kerana membahayakan operasi keretapi.
The construction of a livestock pen by the railway line is a violation to RAC regulations because it will harm the railway operation.



Pembuangan sampah di atas tanah rizab keretapi di Jalan Reko, Kajang.
Disposal of waste on railway reserve land in Jalan Reko, Kajang.

Penguatkuasaan bersama Majlis Perbandaran Kajang (MPKJ).
Enforcement activities mounted with cooperation from Kajang Municipal Council (MPKJ).



Pencerobohan oleh pihak tidak bertanggungjawab dengan meletak saluran paip air di atas tanah rizab keretapi.
Certain irresponsible parties illegally occupied the railway land by placing concrete water pipes.

Tindakan Penguatkuasaan Terhadap Setingan Warga Asing Enforcement Action Taken On Foreign Squatters



Pembinaan kawasan setingan warga asing di tanah rizab keretapi di Kepong Sentral. Kawasan setingan tersebut telah dirobohkan setelah notis dikeluarkan.
Squatter area developed by foreign nationals on railway reserve land in Kepong Sentral. The area was demolished following notice.

Tindakan Penguatkuasaan Berkaitan Projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh Ke Padang Besar Di Ipoh, Perak. Enforcement Action Taken Concerning Ipoh-Padang Besar Electrified Double Tracking Project In Ipoh, Perak

Petugas penguatkuasaan mengeluarkan barang-barang kepunyaan pemilik sebelum kerja-kerja perobohan dilakukan.
Enforcement officers taking out owner's belongings before carrying out demolition works.



Mentera berat digunakan untuk kerja-kerja meroboh setelah mendapat arahan pihak berkuasa.
Heavy machinery used in the demolition works following orders from local authority.

ini adalah lanjutan daripada jumlah kelulusan sewa yang diberikan kepada 44 pemohon pada tahun tersebut. Kejayaan ini adalah hasil daripada penambahbaikan yang dilakukan terhadap prosuder penyewaan sedia ada dan kemudahan memuat turun borang permohonan sewa yang disediakan dalam laman web rasmi PAK. Selain itu, sikap proaktif Bahagian Pengurusan Hartanah dan ditambah pula dengan kecekapan staf dalam memproses sesuatu permohonan sewa turut menyumbang ke arah peningkatan jumlah hasil penyewaan ini. Proses permohonan sewaan ini juga dipercepatkan dengan adanya kerjasama yang erat dan baik dari jabatan-jabatan teknikal, KTMB dan PBT dalam memberi ulasan/maklumbalas terhadap permohonan sesuatu tapak. Bidang tugas/aktiviti yang dipertanggungjawabkan di bawah unit ini kekal seperti berikut:

- Mengurus dan mentadbir tanah-tanah keretapi milik PAK berdasarkan Kanun Tanah Negara (1965) dan Akta Keretapi 1991;
- Memproses semua permohonan sewaan dan pajakan ke atas tanah-tanah milik PAK; dan
- Mengkoordinasi aktiviti-aktiviti penguatkuasaan ke atas tanah keretapi milik PAK yang terlibat dengan pencerobohan (pendudukan tidak sah).

website. In addition, the Property Management Division's proactive attitude, coupled with the efficiency of its staff in processing rental applications has also contributed towards the increase in rental revenue. The rental application process has also been accelerated by the presence of a close and good cooperation from technical departments, KTM and local authorities in giving their comments / feedback on the application. Duties and activities entrusted on the Unit are as follows:-

- Manage and administer RAC-owned railway land based on the Land Code (1965) and Railways Act 1991;
- Process all rental and lease applications on RAC-owned land; and
- Coordinate enforcement activities on RAC-owned land involved in infringement (illegal occupation).

Tapak permohonan oleh Encik Muhimudin bin Hapizullah di Kluang, Johor. Land Rental Application by Encik Muhimudin bin Hapizullah in Kluang, Johor.

Tapak permohonan oleh Perak Hanjoong Simen Sdn Bhd Land Rental Application by Perak Hanjoong Simen Sdn Bhd

Tapak permohonan oleh JKKK Kampung Baru Kundang di Rawang, Selangor. Land Rental Application by JKKK Kampung Baru Kundang in Rawang, Selangor.

Tapak permohonan Restoran Bismillah di Stesen Komuter Klang. Area rental application made by Bismillah Restaurant in Klang KTM Komuter Station.

Tapak yang telah diluluskan penyewaan kepada Fizi Ilham Sdn Bhd di Mukim Jenderak, Pahang. Land rental application approved to Fizi Ilham Sdn Bhd in Mukim Jenderak, Pahang.

Tapak permohonan oleh Iktikad Raya Sdn Bhd di Ampang Hilir, Kuala Lumpur. Land rental application by Iktikad Raya Sdn Bhd in Ampang Hilir, Kuala Lumpur.

Tapak permohonan oleh Tan Man Sang di Rawang, Selangor Land Rental Application by Tan Man Sang in Rawang, Selangor

Tapak permohonan oleh Sun Parking di Batu Caves, Selangor. Land Rental Application by Sun Parking di Batu Caves, Selangor.

Tindakan Penguatkuasaan Berkaitan Projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh Ke Padang Besar Kawasan Negeri Kedah.

Enforcement Action Taken Concerning Ipoh-Padang Besar Electrified Double Tracking Project In Several Areas In Kedah.



Taklimat oleh Ketua Balai Polis Alor Setar dan Wakil Pentadbir Tanah, Pejabat Tanah dan Daerah Alor Setar selaku Ketua Operasi. Briefings given by Officer-in-Charge of Alor Setar police station and representative of Alor Setar Land and District Office as Head of Operation.



Penguatkuasa mengeluarkan barang-barang pemilik dan kerja-kerja penguatkuasaan dilaksanakan secara berhemah. Enforcers taking out owner's personal belongings and conducted enforcement activities courteously.



Kerja-kerja meroboh dilaksanakan menggunakan jentera berat oleh pihak kontraktor projek (penguatkuasaan hanya dilakukan kepada pemilik tegar yang enggan keluar walaupun notis telah dikeluarkan dan wang ex-gratia telah diberikan). Demolition works implemented by project contractor using heavy machinery (enforcement action will only be taken when the owner refuses to move out despite having received the notice and ex-gratia payment).



Petugas Tenaga Nasional Berhad (TNB) melaksanakan kerja pemotongan bekalan elektrik sebelum tindakan perobohan diambil. Tenaga Nasional Berhad (TNB) staff conducting operation to cut electricity supply before demolition works are implemented.



Bahagian hadapan gerai yang termasuk dalam pembinaan Right of Bridge (ROB) Projek Landasan Berkembar Elektrik di Jalan Telok Wan Jah, Kedah. The porch of a shop which encroached into the construction site for the Right of Bridge (ROB) of the Electrified Double Tracking Project in Jalan Telok Wan Jah, Kedah.



Jentera berat digunakan untuk kerja-kerja meroboh setinggan/penyewa yang enggan keluar. Heavy machinery used in the demolition of houses whose owner refuses to move out.



Penguatkuasaan ke atas gudang keretapi yang disewa untuk tujuan pembungkusan minyak masak di Stesen Keretapi Alor Setar, Kedah. Enforcement action taken on a railway warehouse rented for cooking oil packaging operation at Alor Setar Train Station, Kedah.



Anggota penguatkuasa memotong pintu sebuah bengkel motor yang terlibat dalam kawasan ROB. Bengkel tersebut perlu dirobohkan setelah gagal mematuhi notis yang dikeluarkan. Enforcer cutting through iron grills of a motorcycle workshop built on an ROB area. The workshop needs to be demolished after the owner failed to adhere to the notice.



Kerja-Kerja perobohan sedang dijalankan. Kerja-Kerja perobohan sedang dijalankan. Demolition works in progress.

Unit Penguatkuasaan

Unit Penguatkuasaan telah ditubuhkan pada bulan Ogos 2009 untuk membantu PAK dalam melaksanakan aktiviti penguatkuasaan termasuk pematuhan terhadap peraturan dan undang-undang yang berkaitan dengan pengurusan tanah-tanah keretapi di seluruh Semenanjung Malaysia. Tugas dan tanggungjawab utama unit ini juga adalah untuk mengawal selia, memantau dan menghalang tanah-tanah keretapi (tanah rizab dan hakmilik) daripada diceroboh dan diduduki secara tidak sah oleh pihak-pihak yang tidak bertanggungjawab. Pemantauan terhadap aktiviti pencerobohan ini dilakukan di atas tanah rizab keretapi yang terletak di sepanjang jajaran keretapi meliputi jarak sejauh 1,560 kilometer. Keluasan tanah PAK pada masa kini yang perlu dipantau adalah seluas 12,638 hektar (30,755.41ekar) melibatkan keluasan dari Johor Bahru, Johor ke Padang Besar, Perlis dan Gemas, Negeri Sembilan ke Tumpat, Kelantan. Kebanyakan tanah-tanah rizab keretapi ini terdedah kepada pencerobohan setinggan yang terdiri daripada setinggan kediaman, kediaman-komersial, komersial, bangunan awam (balai raya, bangunan milik agensi awam dan pertubuhan politik), rumah ibadat (surau, kuil dan tokong), pertanian dan lain-lain (stor/bangsai). Buat masa ini, pelbagai usaha telah dan sedang dijalankan untuk mengurangkan pendudukan secara tidak sah atau pencerobohan ke atas tanah-tanah rizab/hakmilik PAK, antaranya dengan mengeluarkan semua setinggan yang terlibat dalam pelaksanaan Projek Landasan Berkembar Elektrik Rawang ke Ipoh, Ipoh ke Padang Besar, Seremban ke Gemas dan Gemas ke Johor Bahru. Bagi pendudukan setinggan komersial, langkah untuk memberi penyewaan sedikit sebanyak memberikan kesan kepada pengurangan pencerobohan di samping kawalan dan tindakan penguatkuasaan sekiranya tidak mematuhi peraturan PAK dan PBT.

Terdapat juga tanah hakmilik atau rizab yang disewakan kepada individu atau syarikat perniagaan untuk tujuan komersial (contohnya kedai makan, bengkel dan sebagainya) dan untuk tujuan pertanian (tanaman kontan) dengan tempoh penyewaan tiga (3) tahun beserta perjanjian sewaan. Dengan adanya perjanjian penyewaan, tugas untuk mengeluarkan notis pengosongan tapak dan notis penamatan sewaan akan lebih mudah sekiranya tanah tersebut hendak digunakan untuk pelaksanaan Projek Pembangunan Sektor Perkeretapian seperti Projek Landasan Berkembar Elektrik, Projek Pembangunan Bercampur, Projek National Key Result Area (NKRA) bagi menyediakan tempat letak kereta bertingkat yang kini sedang dalam perancangan. Selain itu, penyewa/pemajak akan dilindungi undang-undang, selain memberi pulangan hasil kepada PAK dan Kerajaan. PAK akan melaksanakan pemantauan secara berterusan selepas semua setinggan dikeluarkan dari tanah keretapi.

Bagi melaksanakan peraturan dan penguatkuasaan, PAK juga menggunakan Akta, Kanun Tanah Negara 1965. Peraturan di bawah "Seksyen 425(1), Kanun Tanah Negara 1965 bagi pendudukan secara tidak sah, dan lain-lain, tanah Kerajaan, tanah rizab atau tanah perlombongan telah memperuntukkan kesalahan-kesalahan:

Enforcement Unit

The Enforcement Unit was established in August 2009 with the aim to help RAC in implementing its enforcement activities, including in enforcing the regulations and laws concerning railway land management across Peninsular Malaysia. The Unit's main function is to govern, monitor and prevent railway land from being encroached and illegally occupied. The monitoring activities on the encroachment of railway reserve land are mounted along the railway lines, covering a distance of 1,560 kilometers. The size of RAC's land that needs to be monitored is 12,638 hectares (30,755.41 acres) stretching from Johor Bahru, Johor to Padang Besar, Perlis and Gemas, Negeri Sembilan to Tumpat, Kelantan. Most of the railway reserve land are vulnerable to illegal occupations namely by squatters, commercial residential, public building (community hall, political party-owned or public agency-owned building), houses of worship (surau, temple), agriculture (store/shed).

At present, various efforts had been and are being taken to reduce illegal occupation and encroachment into RAC titled/reserve land, including by relocating the squatters involved in the implementation of the Electrified Double Tracking Project from Rawang to Ipoh, Ipoh to Padang Besar, Seremban to Gemas and Gemas to Johor Bahru. For commercial squatters, efforts taken to rent out the area had reduced the encroachment and illegal occupation activities. There are also reserve or titled land rented out to individuals or companies for commercial purposes (e.g: restaurants, workshops, etc.) and for agriculture (cash crops) with a rental period of three (3) years. With the rental agreement, the duty to issue a notice of evacuation and termination of rental agreement will be much easier if the land were to be used for the implementation of railway development projects, such as the Electrified Double Tracking Project, Mixed Development Project, and the ongoing National Key Result Areas (NKRA) project to provide a multi-storey car park. In addition, the tenant/lessee will be protected by law and the RAC and the Government would enjoy the revenue from the rental and leasing activities. RAC will undertake continuous monitoring after all squatters were removed from railway land.

To carry out the enforcement of the law and regulations, RAC adopts the National Land Code 1965 (Act 56). Section 425 (1) of the Act clearly stated that it is an offence for: -

Mana-mana orang tanpa wibawa yang sah:-

- | | | |
|--|---|--|
| <p>a.
menduduki,
atau membina
apa-apa
bangunan di
atas mana-
mana tanah
kerajaan, tanah
rizab atau tanah
perlombongan;
atau</p> | <p>b.
membersih,
membajak,
mengali,
mengepongi
atau menanam
mana-mana
tanah-tanah
sedemikian
atau bahagian
darinya; atau</p> | <p>c.
memotong
atau mengalih
apa-apa kayuan
atau hasil atas
atau dari tanah
sedemikian;</p> |
|--|---|--|

Adalah melakukan kesalahan, dan boleh, jika disabit, dikenakan denda yang tidak melebihi Ringgit Malaysia Sepuluh Ribu (RM10,000.00), atau penjara untuk satu tempoh yang tidak melebihi satu tahun, atau kedua-duanya sekali."

Pada masa ini, koordinasi dan bantuan melaksanakan aktiviti penguatkuasaan akan dibantu oleh Jabatan dan Agensi Kerajaan lain seperti Pejabat Tanah dan Daerah (PTD), PBT, Polis Diraja Malaysia (PDRM) dan Jabatan Kerja Raya (JKR). Pihak swasta yang terlibat pula seperti Tenaga Nasional Berhad (TNB), Syarikat Bekalan Air, Telekom Malaysia, pihak konsultan dan kontraktor projek.

Antara cabaran PAK masa kini adalah memastikan semua tanah-tanah PAK adalah bebas daripada sebarang aktiviti pencerobohan dan pendudukan secara tidak sah. Kekurangan anggota penguatkuasaan yang bertugas secara tetap di unit ini, tiada peruntukan undang-undang khusus untuk mendakwa penceroboh di mahkamah serta halangan-halangan daripada pelbagai pihak termasuk isu-isu yang dianggap sensitif seperti melibatkan penguatkuasaan rumah ibadat yang berada di atas tanah rizab keretapi milik PAK menjadi kekangan utama unit ini. Pada tahun 2010, sebanyak 159 notis dikeluarkan dan disusuli dengan tindakan penguatkuasaan. Aktiviti penguatkuasaan telah dilakukan terhadap setinggan yang enggan keluar dan menyebabkan pelaksanaan Projek Landasan Berkembar Elektrik Ipoh ke Padang Besar mengalami kelewatan. Sebanyak 218 lawatan tapak pencerobohan telah dilaksanakan sepanjang tahun 2010, termasuk pemantauan ke atas tapak yang telah dijalankan tindakan penguatkuasaan agar tiada setinggan/penceroboh masuk semula ke dalam tanah rizab keretapi.

Anyone without lawful authorization to:-

- | | | |
|---|--|--|
| <p>a.
Occupy or
to erect any
building on state
land, reserve
land or mining
land; or</p> | <p>b.
clean, plough,
dig, besiege or
plant on such a
land or any part
of it; or</p> | <p>c.
cut or transfer
any logs or yield
on or from such
a land;</p> |
|---|--|--|

"It is an offence which can be fined not more than Ringgit Malaysia Ten Thousand (RM10,000), or jailed not exceeding one year, or both, if convicted."

At present, the enforcement activities are mounted with the help from other departments and government agencies such as the local authorities, District Land Office, Royal Malaysian Police (PDRM) and Public Work Department; as well as private sectors like Tenaga Nasional Berhad (TNB), water supply companies, Telekom Malaysia and relevant contractors.

Among the challenges faced by RAC right now are in ensuring that all RAC land are free from encroachment and illegal occupation activities. However, the lack of permanent enforcement personnel, special laws to charge the trespassers in court and sensitive issue involving houses of worship on railway land had become major constraints for RAC to carry out its enforcement activities. In 2010, a total of 159 notices were issued, which were followed by enforcement actions.

Enforcement action had also been taken on squatters who refused to move out from railway land and had caused delays to the Ipoh-Padang Besar Electrified Double Tracking Project. A total of 218 visits to illegally occupied sites were carried out throughout the year 2010. Monitoring activities had also been mounted on land, which had been cleared from squatters, to ensure that illegal occupation will not recur on railway reserve land.